

# RENCANA BISNIS

## PENDIRIAN USAHA

*“VIVA SOCCER”*

**DI TANJUNG DUREN, JAKARTA BARAT**

Oleh :

**Nama : Andi Wijaya**

**NIM : 25090166**

### RENCANA BISNIS

**Diajukan sebagai salah satu syarat**

**Untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi**

**Program Studi Manajemen Kewirausahaan**



**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**

**JAKARTA 2014**

**SEPTEMBER 2014**

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**



**KWIK KIAN GIE**  
SCHOOL OF BUSINESS

**RENCANA BISNIS**  
**PENDIRIAN USAHA**  
**"VIVA SOCCER"**  
**DI TANJUNG DUREN, JAKARTA BARAT**

Oleh :

Nama : Andi Wijaya

NIM : 25090166

**RENCANA BISNIS**

**Diajukan sebagai salah satu syarat**

**Untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi**

**Program Studi Manajemen Kewirausahaan**



**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**

**JAKARTA 2014**

**SEPTEMBER 2014**

**C Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian**



**KWIK KIAN GIE**  
SCHOOL OF BUSINESS

## ABSTRACT

"Viva Soccer" is a company engaged in the retail sportswear football and futsal.

"Viva Soccer" is located at West Jakarta precisely in JL. Tanjung Duren 2 no.10. This area is considered as a perfect location for this business because this location is near with schools and residential area.

Prospect of this business is looking good and have potential market, so it's a good business to run. The business prospect of "Viva Soccer" cannot separate with competition, thus made an analysis of internal and external factor to know the power of competitor.

The Establishment of Viva Soccer need a capital Rp 300.000.000 ( Three Hundred Million Rupiah). This fund is used to buy equipment and supplies, buy raw materials, buy a place and renovation, and many more to support this business.

The calculation results using investment appraisal is feasible which produce the Net Present Value in the amount of Rp 139.484.378,- . The assessment of investment companies in generating profits made by counting Profitability Index 1,4649. So this business is feasible to run because the nil is bigger than one. The Payback Period of this business will return for Two Years Five Month and thirteen Days. The Internal Rate of Return of this business is 29,255% which make the business of "Viva Soccer" will be profitable because the rate of return that expected is just 14%.



## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat-

Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan *Business Plan* ini. *Business Plan* ini dikerjakan

demikian memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Strata Satu (S1) Sarjana

Ekonomi, Jurusan Manajemen Konsentrasi Kewirausahaan Institut Bisnis dan Informatika

Kwik Kian Gie. Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini bukanlah tujuan akhir dari belajar

karena belajar adalah sesuatu yang tidak ada batasnya.

Dalam penulisan rencana bisnis ini, tentunya banyak pihak yang telah memberikan

dukungan, bantuan dan bimbingan baik moril maupun materil. Oleh karena itu, dalam

kesempatan ini penulis secara khusus ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Dra. Bernadine, M.Com selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan kepada penulis dalam proses penulisan *Business Plan* ini.
2. Seluruh dosen Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah membagikan ilmunya kepada penulis selama mengikuti perkuliahan.
3. Seluruh Staf dan Karyawan Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah membantu selama masa perkuliahan.
4. Keluarga tercinta, Papa dan Mama yang sudah mendoakan dan memberi dukungan yang terbaik, baik moril maupun materiil. Terima kasih untuk segala perhatian dan kasih sayang yang tak terkira kepada penulis.
5. Sahabat-sahabat terbaik UKM Bola Ibii, Silaturahmi FC, CCFC dan semua teman – teman yang tidak dapat disebutkan namanya satu per satu. Terima kasih yang mendalam-dalamnya atas dukungan untuk penulis selama ini.





Semoga tugas akhir *Business Plan* ini dapat memberikan manfaat untuk berbagai

pihak, khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Jakarta, 29 Agustus 2014

Penulis

Andi Wijaya

Ⓢ **Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
RINGKASAN EKSEKUTIF .....	iv
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Nama dan Alamat Perusahaan .....	3
B. Nama dan Alamat Pemilik Perusahaan.....	3
C. Bidang Usaha.....	3
<b>BAB II ANALISIS INDUSTRI .....</b>	<b>5</b>
A. Gambaran Masa Depan.....	5
B. Analisis Makro.....	7
C. Analisis Pesaing.....	15
D. Segmentasi Pasar .....	34
E. Ramalan Industri dan Pasar .....	38
<b>BAB III GAMBARAN USAHA .....</b>	<b>41</b>
A. Produk.....	41
B. Jasa .....	42
C. Ukuran Bisnis. ....	43
D. Peralatan dan Tenaga Kerja .....	45
E. Latar Belakang Pemilik .....	49

© Hak cipta milik IBIKKG (Asosiasi Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie) Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



**BAB IV PERENCANAAN JASA dan OPERASIONAL..... 51**

A. Deskripsi Rencana Operasi..... 52

B. Proses Operasi ..... 57

C. Alur Jasa dan Proses Pelayanan..... 57

D. Nama Pemasok ..... 61

E. Teknologi..... 64

**BAB V PERENCANAAN PEMASARAN..... 66**

A. Produk..... 66

B. Harga..... 75

C. Distribusi..... 81

D. Promosi..... 82

E. Ramalan Penjualan ..... 85

F. Pengendalian Pemasaran ..... 87

**BAB VI PERENCANAAN ORGANISASI ..... 89**

A. Bentuk Kepemilikan ..... 89

B. Struktur Organisasi ..... 92

C. Kompensasi..... 94

**BAB VII PENILAIAN RISIKO ..... 96**

A. Evaluasi Kelemahan dari Bisnis ..... 96

B. Teknologi Baru ..... 98

C. Pengendalian Risiko Bisnis ..... 98

**BAB VIII PERENCANAAN KEUANGAN ..... 100**

A. Kebutuhan Dana ..... 100

B. Proyeksi Penjualan..... 101

C. Biaya Pemasaran..... 102

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie) dan dilindungi Undang-Undang.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



D. Biaya Tenaga Kerja .....	102
E. <b>Ⓢ</b> Biaya Sewa Tempat .....	103
F. Biaya Penyusutan Peralatan.....	104
G. Biaya Utilitas .....	104
H. Harga Pokok Penjualan.....	109
I. Proforma <i>Income Statement</i> .....	110
J. Proforma <i>Cash Flow</i> .....	112
K. Proforma <i>Balance Sheet</i> .....	113
L. Break Even Point .....	115
M. Kelayakan Investasi .....	115
<b>BAB IX REKOMENDASI.....</b>	<b>121</b>
DAFTAR PUSTAKA.....	122
LAMPIRAN .....	124

Hak cipta milik IBI RKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)  
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





## DAFTAR TABEL

Tabel 1	PDB Indonesia Periode 2009-2013 .....	8
Tabel 2	PDRB Wilayah DKI Jakarta Periode 2008-2012 .....	10
Tabel 3	BI Rate 2009-2013 .....	12
Tabel 4	Perbandingan Pesaing.....	24
Tabel 5	Analisis CPM .....	26
Tabel 6	Matriks TOWS .....	33
Tabel 7	Proyeksi Jumlah Pendidikan di Jakarta Tahun 2014-2015 .....	39
Tabel 8	Distribusi Pendapatan DKI Jakarta Tahun 2010-2012.....	40
Tabel 9.1	Daftar Produk .....	42
Tabel 9.2	Peralatan Toko.....	46
Tabel 9.3	Perlengkapan Toko.....	47
Tabel 9.4	Tenaga Kerja .....	47
Tabel 10.1	Jadwal Persiapan Pembukaan <i>Viva Soccer</i> .....	56
Tabel 10.1	Produk Sepatu Futsal dan Sepak Bola.....	69
Tabel 10.2	Produk Sarung Tangan Penjaga Gawang .....	71
Tabel 10.3	Produk Bola Sepak dan Futsal.....	72
Tabel 10.4	Produk Aksesoris Lainnya.....	74
Tabel 10.5	Harga Sepatu Futsal dan Sepak Bola.....	77
Tabel 10.6	Harga Sarung Tangan Penjaga Gawang .....	79
Tabel 10.7	Harga Bola Sepak dan Futsal .....	79
Tabel 10.8	Harga Produk Aksesoris Lainnya.....	81
Tabel 10.9	Proyeksi Penjualan Satu Minggu.....	86
Tabel 10.10	Proyeksi Penjualan Satu Bulan.....	86
Tabel 10.11	Anggaran Penjualan Lima Tahun.....	87

© Hak cipta milik IBKKG Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.




Tabel 6.1	Kompensasi Tenaga Kerja.....	95
Tabel 6.2	Proyeksi Kebutuhan Dana .....	100
Tabel 6.3	Proyeksi Penjualan .....	101
Tabel 6.4	Proyeksi Biaya Pemasaran .....	102
Tabel 6.5	Proyeksi Biaya Tenaga Kerja .....	103
Tabel 6.6	Proyeksi Biaya Sewa .....	103
Tabel 6.7	Proyeksi Biaya Penyusutan Peralatan .....	104
Tabel 6.8	Daftar Pengenaan Tarif Listrik.....	105
Tabel 6.9	Proyeksi Biaya Listrik .....	106
Tabel 6.10	Proyeksi Biaya Perawatan Mesin .....	106
Tabel 6.11	Proyeksi Biaya Telepon.....	107
Tabel 6.12	Proyeksi Biaya Internet .....	108
Tabel 6.13	Proyeksi Biaya Keamanan dan Kebersihan.....	108
Tabel 6.14	Proyeksi Biaya Perlengkapan .....	109
Tabel 6.15	Anggaran Harga Pokok Penjualan.....	110
Tabel 8.16	Proforma <i>Income Statement</i> .....	111
Tabel 8.17	Proforma <i>Cash Flow</i> .....	112
Tabel 8.18	Proforma <i>Balance Sheet</i> .....	114
Tabel 8.19	<i>Break Even Point</i> .....	115
Tabel 8.20	<i>Cash in Flow</i> .....	116
Tabel 8.21	<i>Net Present Value</i> .....	117
Tabel 8.22	<i>Payback Period</i> .....	119
Tabel 8.23	<i>Internal Rate of Return</i> .....	120

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

# DAFTAR GAMBAR

 **Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

<p>1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:                  a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.                  b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.</p> <p>2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.</p>	<p>Gambar 2.1 Laju Pertumbuhan PDB Indonesia Periode 2009-2013..... 9</p> <p>Gambar 2.2 Tingkat Inflasi Indonesia Periode 2009-2013..... 11</p> <p>Gambar 2.3 Model Lima Kekuatan Porter ..... 16</p> <p>Gambar 4.1 Jadwal Persiapan Pembukaan <i>Viva Soccer</i>..... 59</p> <p>Gambar 4.2 Alur Transaksi Penjualan Tidak Langsung ..... 61</p> <p>Gambar 4.3 Alur Pemesanan Barang ..... 64</p> <p>Gambar 5.1 Saluran Distribusi ..... 82</p> <p>Gambar 6.1 Struktur Organisasi ..... 93</p>	
---	--	--

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Logo .....	124
Lampiran 2 Promosi .....	125
Lampiran 3 Daftar Pembelian Barang.....	129
Lampiran 4 Perhitungan Pajak .....	133

**© Hak Cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.