

RENCANA BISNIS

PENDIRIAN USAHA WAKA! SHOES MELALUI WWW.FUFASTORE.COM

Oleh:

Nama : Stanley Victorinus Kurniawan

NIM : 77100122

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE
JAKARTA

April 2016

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

PENGESAHAN

RENCANA BISNIS

PENDIRIAN USAHA WAKA! SHOES

Diajukan Oleh

Nama : Stanley Victorinus Kurniawan

NIM : 77100122

Jakarta, 26 April 2016

Disetujui Oleh :

Pembimbing,

(Brastoro, SE, MM)

INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

April 2016

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



RINGKASAN EKSEKUTIF

Waka! Shoes adalah usaha yang bergerak di bidang jual beli sepatu. Target pasar yang menjadi bidikan usaha ini adalah anak-anak muda perkotaan yang ingin tampil gaya dengan harga yang relatif terjangkau. Lokasi usaha berada pada kantor di jalan Jatinegara Timur 2 No.16 Kel. Rawabunga, Kec. Jatinegara, Jakarta. Penempatan lokasi di daerah Jatinegara dikarenakan karena lokasi kantor yang berada di dekat rumah penulis sehingga diharapkan akan memudahkan pengawasan terhadap usaha dan tenaga kerja.

Waka! Shoes direncanakan terealisasi pada tahun 2016, dengan jam operasional perusahaan pukul 12.00 sampai pukul 20.00, pada hari libur yang ditetapkan oleh pemerintah

Waka! Shoes tidak melakukan kegiatan operasional. Harga yang ditawarkan bersaing dengan kompetitor dilihat dari kualitas dan variasi produk.

Struktur organisasi bersifat sederhana dengan satu orang manager langsung membawahi sebelas karyawan lainnya, setiap bagian memiliki wewenang dan tanggung jawab masing-masing.

Keunggulan yang ditawarkan *Waka! Shoes* ada pada harga yang terjangkau, variasi produk meliputi variasi warna dan corak, serta kualitas yang baik. Diharapkan dapat memenuhi keinginan konsumen.

Waka! Shoes membutuhkan investasi awal sebesar Rp. 128.300.000. Proforma income statement selama 5 tahun 2016-2020 menghasilkan laba yang baik. Hasil perhitungan dengan menggunakan penilaian kelayakan investasi adalah layak dengan menghasilkan NPV Rp. 897.502.260. Penilaian investasi perusahaan dalam menghasilkan keuntungan dilakukan dengan menghitung *profitability index* yaitu 7.995341075 dengan kesimpulan layak dijalankan karena nilai lebih dari satu. Pengembalian investasi selama kurang lebih 4.5 bulan. IRR sebesar 193.62% yang menyatakan bahwa investasi ini layak untuk dilakukan.



KATA PENGANTAR

Puji syukur dan terima kasih kepada Tuhan Yesus Kristus atas berkat, kasih karunia dan anugerah-Nya yang tidak terhingga kepada penulis selama penyusunan *business plan* ini sehingga selesai dengan baik. Penulisan *business plan* ini dibuat sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis jurusan Ilmu Administrasi Bisnis di Kwik Kian Gie School of Business, Jakarta.

Penulis menyadari bahwa penyusunan *business plan* dapat terlaksana berkat bantuan dan dukungan dari banyak pihak. Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dan membimbing penulis selama melaksanakan penyusunan *business plan*, khususnya kepada:

1. Bapak Brastoro, SE, MM selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, petunjuk, saran kepada penulis dalam menyelesaikan *business plan* ini.
2. Seluruh dosen Kwik Kian Gie School of Business terutama dosen IAB yang telah memberikan pengetahuan dan wawasan selama penulis menjadi mahasiswa di Kwik Kian Gie School of Business.
3. Orang tua penulis yang telah membesarkan dan selalu memberikan kasih sayang, perhatian, doa dan dukungan secara penuh kepada penulis serta kakak, adik dan keluarga besar yang selalu memberikan semangat dan doa kepada penulis.
4. Wenny, Franky, Riswanto, Yosua, Diana, serta anak-anak IAB lainnya yang telah menjadi teman sekelas yang baik dan menyenangkan serta memberikan semangat bagi penulis selama masa kuliah ini.





5. Seluruh staf BAAK, staf Perpustakaan serta staf *Copy Center* atas semua bantuan yang diberikan kepada penulis baik pada saat penulis menjadi mahasiswa Kwik Kian Gie

School of Business maupun pada saat penyusunan *business plan*.

6. Semua teman-teman dan pihak lain yang yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah banyak membantu memberikan motivasi dan nasihat serta saran selama proses penyusunan *business plan*.

Penulis menyadari, mungkin masih terdapat kekurangan pengetahuan dan pengalaman dalam penyusunan *business plan* ini, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari Para Pembaca. Jika dalam penulisan ada hal-hal yang kurang berkenan penulis memohon maaf. Akhir kata, semoga *business plan* ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca. Terima kasih.

Jakarta, 26 April 2016

Penulis,

Stanley Victorinus Kurniawan

DAFTAR ISI

RINGKASAN EKSEKUTIF	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Nama dan Alamat Perusahaan	1
B. Biodata Pemilik Perusahaan	2
C. Bidang Usaha	4
BAB II ANALISIS INDUSTRI.....	6
A. Gambaran Masa Depan dan Perkembangannya	7
B. Analisis Pesaing	13
C. Segmentasi Pasar	17
D. Ramalan Pasar.....	19
E. Analisis <i>Competitive Profile Matrix</i>	21
F. Analisis SWOT	25
BAB III GAMBARAN USAHA.....	29
A. Produk.....	29
B. Ukuran Bisnis.....	30
C. Daftar Investasi dan Tenaga Kerja.....	33
D. Latar Belakang Pemilik.....	34

© Hak Cipta dimiliki Kwik Kian Gie (Institusi Pendidikan dan Riset) dan diformatikan Kwik Kian Gie. Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





BAB IV PERENCANAAN JASA DAN OPERASIONAL 36

A. Deskripsi Rencana Operasi 36

B. Proses Produksi 36

C. Alur Jasa 39

D. Nama Pemasok 40

E. Peralatan 41

F. Bangunan Fisik 44

BAB V RENCANA PEMASARAN 45

A. Harga 45

B. Distribusi 46

C. Promosi 47

D. Ramalan Penjualan 49

E. Pengendalian Pemasaran 51

BAB VI PERENCANAAN ORGANISASI 53

A. Bentuk Kepemilikan 53

B. Struktur Organisasi 55

C. Balas Jasa 58

BAB VII PENILAIAN RISIKO 60

A. Evaluasi Kelemahan Bisnis 60

B. Teknologi – Teknologi Baru 62

C. Rencana Pengendalian 63

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



BAB VIII PERENCANAAN KEUANGAN.....	64
A. Investasi Awal.....	64
B. Ramalan Penjualan.....	65
C. Pengeluaran.....	66
D. <i>Proforma Income Statement</i>	71
E. <i>Cash Flow Projections</i>	72
F. <i>Proforma Balance Sheet</i>	73
G. <i>Break Even Point</i>	74
H. <i>Net Present Value</i>	75
I. Perhitungan <i>Index Profitability</i>	76
J. <i>Payback Periode</i>	77
K. <i>Internal Rate of Return</i>	78
BAB IX REKOMENDASI	80
DAFTAR PUSTAKA.....	81
LAMPIRAN.....	84

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Proyeksi Penduduk DKI Jakarta menurut kelompok usia dan jenis kelamin tahun 2015-2020	9
Tabel 2.2	CPM Sepatu <i>Waka! Shoes</i>	24
Tabel 2.3	Matriks SWOT dari <i>Waka! Shoes</i>	27
Tabel 3.1	Tenaga Kerja <i>fufastore.com</i>	34
Tabel 4.1	Harga Peralatan <i>Waka! Shoes</i>	43
Tabel 5.1	Ramalan Penjualan <i>Waka! Shoes</i> Tahun 2016-2020	49
Tabel 5.2	Anggaran Penjualan <i>Waka! Shoes</i> Tahun 2016-2020	50
Tabel 6.	Gaji Karyawan dan THR <i>Waka! Shoes</i> atau <i>Fufastore.com</i>	58
Tabel 8.1	Perkiraan Investasi Awal	64
Tabel 8.2	Anggaran Penjualan <i>Waka! Shoes</i> 2016-2020.....	65
Tabel 8.3	Stok Barang <i>Waka! Shoes</i>	66
Tabel 8.4	Biaya Gaji dan THR Karyawan 2016-2020.....	67
Tabel 8.5	Proyeksi Biaya Penyusutan Peralatan 2016-2020	67
Tabel 8.6	Biaya Perlengkapan <i>Waka! Shoes</i> 2016-2020	68
Tabel 8.7	Biaya Pemasaran <i>Waka! Shoes</i> 2016-2020.....	68
Tabel 8.8	Biaya Listrik <i>Waka! Shoes</i> 2016-2020	69
Tabel 8.9	Biaya Paket Internet <i>Waka! Shoes</i> 2016-2020.....	69
Tabel 8.10	Biaya Pulsa <i>Waka! Shoes</i> 2016-2020	70
Tabel 8.11	Perhitungan Pajak <i>Waka! Shoes</i>	70
Tabel 8.12	<i>Proforma Income Statement Waka! Shoes!</i> 2016-2020.....	71
Tabel 8.13	<i>Cash Flow Projection Waka! Shoes</i> 2016-2020	72

Hak cipta milik IBIKKS (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis tanpa mengizinkan sumbernya.
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKS.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKS.



Tabel 8.14 <i>Proforma Balance Sheet Waka! Shoes 2016-2020</i>	73
Tabel 8.15 <i>Break Even Point Waka! Shoes 2016-2020</i>	74
Tabel 8.16 Perhitungan <i>Net Present Value</i>	76
Tabel 8.17 Perhitungan <i>Index Profitability Waka! Shoes</i>	77
Tabel 8.18 Perhitungan <i>Payback Periode Waka! Shoes</i>	77
Tabel 8.20 Perhitungan <i>Internal Rate of Return Waka! Shoes</i>	78

Hak Cipta Milik IBKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

1. Di larang menjiptip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Logo <i>Waka! Shoes</i>	2
Gambar 4.1 Proses Pemesanan Sepatu	38
Gambar 4.2 Alur Jasa <i>Waka! Shoes</i> Melalui Toko Online <i>Fufastore.com</i>	39
Gambar 4.3 Denah Gudang Sepatu <i>Waka! Shoes</i>	44
Gambar 6.1 Struktur Organisasi <i>Waka! Shoes</i> atau <i>Fufastore.com</i>	55

© Hak cipta dimiliki IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



- Hak Cipta dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang menyalin, mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipannya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Tabel Biaya Perlengkapan <i>Waka! Shoes</i>	84
Lampiran 2	Gambar Website Fufastore.com	84
Lampiran 3	Tabel <i>Instagram Waka! Shoes</i> atau <i>Fufastore.com</i>	85
Lampiran 4	Gambar <i>Facebook Fufastore.com</i>	86
Lampiran 5	Gambar Hasil Pencarian <i>Website Sepatu Slop</i> Di <i>Google.com</i>	87
Lampiran 6	Gambar Reputasi <i>Website Fufastore</i> di <i>Polisionline.com</i>	88
Lampiran 7	Gambar Hasil Pencarian Gambar <i>Sepatu Slop</i> Di <i>Google.com</i>	89
Lampiran 8	Gambar Contoh <i>Sepatu Slop Waka! Shoes</i>	89

© Hak Cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang menyalin, mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

