

## BAB VI

### PERENCANAAN ORGANISASI

© Hak cipta dilindungi Undang-Undang  
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
Instititut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

#### A. Bentuk Kepemilikan

Menurut Umar (2009:281), terdapat beberapa bentuk badan usaha di Indonesia dilihat dari segi yudirisnya. Bentuk-bentuk badan usaha di Indonesia antara lain:

##### 1. Perusahaan Perseorangan

Jenis perusahaan ini merupakan perusahaan yang diawasi dan dikelola oleh seseorang. Kelebihan dari perusahaan perseorangan adalah pemilik akan memperoleh semua laba yang diperoleh perusahaan. Kekurangan dari perusahaan perseorangan adalah segala resiko dan kerugian dalam kegiatan usaha menjadi tanggung jawab penuh pemilik.

##### 2. Firma

Firma adalah suatu bentuk perkumpulan usaha yang didirikan oleh beberapa orang dengan menggunakan nama bersama. Di dalam firma, semua anggota mempunyai tanggung jawab sepenuhnya baik sendiri-sendiri maupun bersama-sama terhadap seluruh utang perusahaan kepada pihak lain. Bila terjadi kerugian maka kerugian akan ditanggung bersama, bila perlu dengan kekayaan pribadi. Firma akan dibubarkan jika salah satu anggota mengundurkan diri dari keanggotaan.

##### 3. Perseroan Komanditer (CV)

Perseroan komanditer merupakan suatu persekutuan yang didirikan oleh beberapa orang yang masing-masing menyerahkan sejumlah uang dalam jumlah

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





yang tidak harus sama. Sekutu dalam perseroan komanditer ini dibedakan menjadi dua, yaitu sekutu komplementer dan sekutu komanditer. Sekutu komplementer adalah orang-orang yang menjalankan perusahaan, sedangkan sekutu komanditer adalah orang-orang yang mempercayakan kekayaannya untuk diikutsertakan pada perusahaan.

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

4. Perseroan Terbatas (PT)

Perseroan terbatas adalah suatu badan yang memiliki kekayaan, hak, dan kewajiban yang terpisah dari yang mendirikan dan yang memiliki. Tanda keikutsertaan seseorang dalam kepemilikan perusahaan adalah dengan memiliki saham, semakin banyak saham yang dimiliki semakin besar juga andil dan kedudukannya dalam perusahaan tersebut.

5. Perusahaan Negara (PN)

Perusahaan negara adalah perusahaan yang bergerak dalam bidang usaha yang modalnya secara keseluruhan dimiliki oleh negara, kecuali jika ada hal-hal khusus berdasarkan undang-undang. Tujuan dari pendirian perusahaan negara adalah untuk membangun perekonomian nasional menuju masyarakat yang adil dan makmur.

6. Perusahaan Pemerintah yang lain

Bentuk perusahaan pemerintah yang lain adalah Persero, Perusahaan Umum (Perum), Perusahaan Jawatan (Perjan), dan Perusahaan Daerah (PD).

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



7. Koperasi

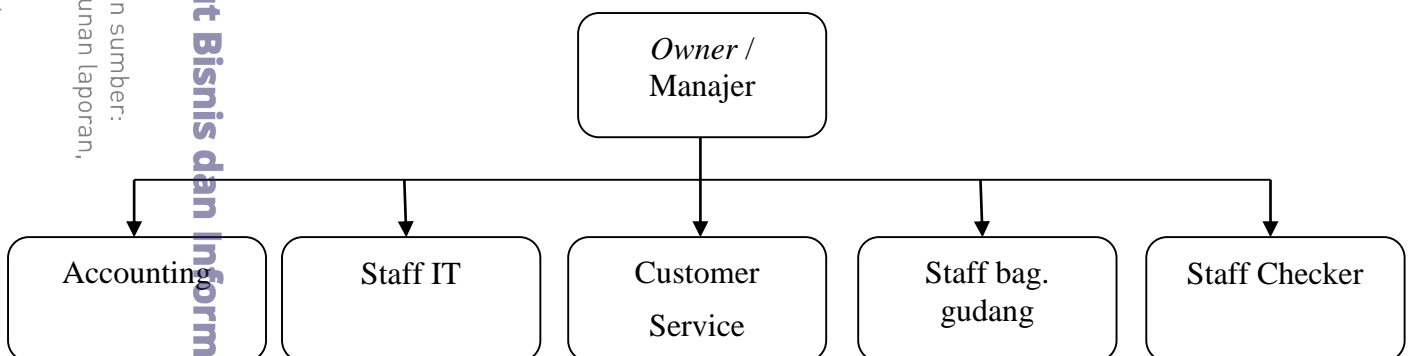
**C** Koperasi merupakan bentuk badan usaha yang bergerak di bidang ekonomi yang bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan anggotanya. Koperasi melandaskan kegiatan berdasarkan prinsip gerakan ekonomi rakyat yang berdasarkan asas kekeluargaan.

Bentuk kepemilikan dari *Waka! shoes* adalah Perusahaan Perseorangan dimana bisnis dimiliki dan dikendalikan oleh satu orang dalam perusahaan, yaitu Stanley selaku pemilik dan manajer. Modal usaha 100% dari modal sendiri sehingga tidak ada pembagian keuntungan dengan pihak lain.

**B. Struktur Organisasi**

Organisasi merupakan hal yang penting di dalam suatu perusahaan. Di dalam bisnis ini, *Waka! shoes* atau *fufastore.com* memiliki struktur organisasi yang sederhana. Dimana *owner* yang merangkap juga sebagai Manajer mengepalai 5 bagian yang saling melengkapi untuk menjamin kegiatan operasional usaha tetap berjalan.

**Gambar 6.1**  
**Struktur Organisasi *Waka! Shoes* atau *Fufastore.com***



Sumber: diolah oleh penulis

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
 Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## Tugas dan Tanggung Jawab :

### 1. Manajer (*Owner*)

Bertanggung jawab atas perjalanan bisnis *fufastore.com* serta mengatur dan mengawasi jalannya setiap bagian dalam pelaksanaan kerjanya. Manajer juga bertugas mengurus pemesanan produk ke pemasok, mengatur dan mengawasi kinerja pegawai.

### 2. *Accounting*

Bertanggung jawab dalam mengelola laporan pemesanan dan penjualan *fufastore.com*, memeriksa, mencocokkan dan menyetujui lembar form pemesanan yang didapatkan dari *Customer Service*, dimana *Accounting* harus mencocokkan jumlah transfer dan nama yang *transfer* dan menyetujui lembar tersebut dengan stempel lalu memberikannya ke *staff* bagian gudang. Serta menginput laporan penjualan harian, ongkos kirim ke komputer, serta bertugas untuk membuat laporan bila ada selisih ongkos kirim.

### 3. *Staff IT*

Bertanggung jawab untuk melakukan pemotongan *stock online* secara manual yang diketahui dari laporan penjualan harian yang diterima dari *staff checker*, dan bertugas untuk menginput barang masuk yang diketahui dari laporan barang masuk yang didapat dari *staff bag. gudang*, tugas lainnya adalah memfoto produk baru yang belum ada di katalog produk serta menguploadnya ke *website*, serta memastikan *website fufastore.com* tidak mengalami masalah.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



#### 4. *Customer Service*

**C** Bertanggung jawab untuk melayani customer yang ingin membeli produk sepatu, baju, jam tangan, topi, dll melalui smartphone dan komputer yang telah disediakan, melalui aplikasi blackberry messenger, LINE, whatsapp, Yahoo messenger, SMS, telephone. Serta bertanggung jawab atas kesalahan ongkos kirim yang diberikan bila ada selisih harga, dan menuliskan pesanan *customer* melalui lembar form pemesanan dimana isinya meliputi kode barang, ukuran, nama, alamat, kode bank, jumlah *transfer*, nama yang *transfer*, nama pengirim untuk di *approve* oleh *Accounting*. Dengan disertai lembar nama, alamat pengiriman, nama pengirim yang di print untuk ditempel pada produk yang sudah di *packing* untuk dikirim ke kurir.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

#### 5. *Staff bag. Gudang*

Bertanggung jawab untuk mengambil barang yang sesuai *form* pemesanan, serta bertugas untuk mengatur barang di gudang agar tetap teratata rapih dan sesuai dengan kode barang masing- masing, dan bila sudah selesai bertugas untuk *packing* produk dan melakukan pengiriman ke kurir.

#### 6. *Staff Checker*

Bertanggung jawab untuk melakukan pemeriksaan terhadap produk apakah sesuai dengan *form pemesanan*, memeriksa produk cacat/tidak , dan memeriksa kelengkapan produk seperti tali sepatu, dan bertanggung jawab penuh bila barang sampai di tangan konsumen dalam kondisi cacat atau tidak sesuai pesanan.



Dari tugas dan tanggung jawab masing-masing bagian diatas, dapat dilihat bahwa setiap bagian memiliki tanggung jawab dan *job desk* masing – masing yang dimana diharapkan tidak terjadinya aksi lempar kesalahan antar bagian bila terjadi kesalahan, peran *owner* pun sebagian besar hanya mengawasi dan mengatur serta menjalin hubungan kerjasama dengan pihak-pihak eksternal usaha, untuk memastikan waktu *owner* dapat digunakan untuk kegiatan atau bisnis lain.

**C Balas Jasa**

Balas jasa dilakukan dengan memberikan gaji pokok kepada setiap karyawan serta Tunjangan Hari Raya (THR). Gaji pokok karyawan *fufastore.com* belum termasuk dengan uang makan dan transportasi. Di bawah ini merupakan perincian gaji pokok, uang makan serta transportasi dan THR karyawan *fufastore.com* diluar bonus penjualan *customer service* :

**Tabel 6.1**  
**Tabel Gaji Karyawan dan THR waka! shoes atau fufastore.com (dalam rupiah)**

No	Jabatan	Jumlah	Gaji/Bulan per orang	Uang makan & transportasi /bulan	THR/bulan Per orang	Total per Tahun
1	Manajer	1	5,000,000	650,000	5,000,000	72,800,000
2	Accounting	1	1,500,000	650,000	1,500,000	27,300,000
3	Staff IT	2	2,000,000	650,000	2,000,000	67,600,000
4	Customer Service	4	1,000,000	650,000	1,000,000	83,200,000
5	Staff bag. Gudang	3	1,000,000	650,000	1,000,000	62,400,000
6	Staff Checker	1	1,000,000	650,000	1,000,000	20,800,000
<b>Total</b>			<b>18,500,000</b>	<b>3,900,000</b>	<b>18,500,000</b>	<b>334,100,000</b>

Sumber: diolah oleh penulis

Setiap karyawan yang datang telat tidak masuk, gaji mereka akan dipotong penuh pada hari tersebut, dan bila telat uang makan & transportasi akan dipotong penuh pada hari tersebut juga. Hal ini *waka! shoes* atau *fufastore.com* lakukan untuk menerapkan kedisiplinan dalam hal waktu. Dan juga *waka! shoes* atau *fufastore.com*

memberikan bonus penjualan kepada *Customer Service* sebesar Rp 2,500 per pasang produk yang terjual, yang akan diakumulasikan setelah *Customer Service* menjual sebanyak 200 pasang sepatu per orang setiap bulannya, yang diharapkan dengan adanya sistem bonus akan membuat karyawan tetap semangat dan menaikkan jumlah penjualan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta dilindungi IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

