

**RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA
SASANA OLAHRAGA BELA DIRI
“SPARTAN MMA TRAINING CAMP”
DI JAKARTA SELATAN**

Oleh :

Nama : Efendy

NIM : 74170426

RENCANA BISNIS

**Diajukan sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis**

**Program Studi Administrasi Bisnis
Konsentrasi Kewirausahaan**



**INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE
JAKARTA
Oktober 2021**

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

PENGESAHAN

RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA SASANA OLAHRAGA BELA DIRI “SPARTAN MMA TRAINING CAMP” DI JAKARTA SELATAN

Diajukan Oleh:

Nama: Efendy

NIM: 74170426

JAKARTA, 18 Oktober 2021

Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing



(Ir. Liaw Bun Fa, S.E., M.M.)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



KATA PENGANTAR

Puji Syukur dipanjatkan kepada Tuhan yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan rencana bisnis yang berjudul pendirian usaha sasana olahraga bela diri “Spartan MMA Training Camp” ini dengan baik dan tepat waktu. Penyusunan perencanaan bisnis ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat untuk mencapai kelulusan dan memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Dalam penyusunan rencana bisnis ini, tentu tak lepas dari dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak terkait. Maka penulis ucapkan rasa hormat serta terima kasih kepada seluruh pihak yang telah membantu, khususnya ditujukan kepada:

1. Ir. Liaw Bun Fa, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing dari penulisan rencana bisnis yang telah memberikan masukan, arahan, serta bimbingan kepada penulis dalam penulisan rencana bisnis atau business plan ini.
2. Dr. Sylvia Sari Rosalina, selaku Kepala Program Studi Administrasi Bisnis yang telah membantu penulis selama proses perkuliahan di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.
3. Seluruh dosen pengajar di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang tidak bisa dituliskan namanya satu persatu, yang telah mengajarkan materi kuliah selama penulis melakukan perkuliahan sehingga dapat memberi penulis pelajaran dan wawasan yang bermanfaat untuk penulis baik di masa sekarang maupun yang akan datang.
4. Orang tua penulis dan keluarga yang mendukung dan memberikan support baik secara moral maupun materil kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan jenjang Strata 1.



5. Teman-teman mahasiswa di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah memberi dukungan selama perkuliahan dalam pembuatan tugas individu maupun kelompok dan pengerjaan rencana bisnis ini, yang namanya tidak bisa tuliskan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa rencana bisnis ini masih memiliki banyak kekurangan, baik dalam segi penulisan, kejelasan, dan kelengkapannya. Oleh sebab itu, penulis terbuka akan kritik dan saran dari berbagai pihak terhadap penulisan karya akhir ini, agar penulis dapat belajar dan memperbaiki kesalahan yang ada dalam penulisan selanjutnya. Akhir kata, penulis berharap rencana bisnis ini dapat terealisasi dan juga berguna bagi penulis maupun pembaca di masa mendatang sebagai acuan atau refrensi penulisan rencana bisnis bagi mahasiswa maupun mahasiswa dari Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis yang hendak menyelesaikan karya akhirnya

Jakarta, Oktober 2021

Penulis

Efendy

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

ABSTRAK

Efendy / 74170426 / 2021 / Rencana Bisnis Pendirian Usaha Sasana Olahraga Bela Diri “Spartan MMA Training Camp” Di Jakarta Selatan / Pembimbing Ir. Liaw Bun Fa, S.E., M.M.

“Spartan MMA Training Camp” merupakan bisnis yang menyediakan jasa latihan atau olahraga bela diri. Jasa yang ditawarkan berupa program latihan kelas bela diri. “Spartan MMA Training Camp” terletak di Kawasan Senayan, Jakarta Selatan.

“Spartan MMA Training Camp” memiliki visi yaitu “Menjadi tempat Fasilitas Olahraga Seni Beladiri yang terbaik dan diminati oleh semua masyarakat Indonesia maupun di luar negeri”. Misi dari “Spartan MMA Training Camp” yaitu “menyediakan fasilitas dan pelayanan yang terbaik terhadap *member* atau konsumen, menyediakan kelas pembelajaran bela diri khusus untuk atlet beladiri dan menjunjung tinggi kualitas, keselamatan dan kenyamanan bekerja termasuk *member* atau konsumen”.

Jasa yang ditawarkan oleh “Spartan MMA Training Camp” yaitu program kelas latihan bela diri antara lain kelas seni bela diri *Boxing, Muay Thai, MMA* dan *BJJ*.

Sumber daya manusia yang digunakan oleh “Spartan MMA Training Camp” berjumlah 10 orang terdiri dari posisi *manager, staff admin, pelatih, sales marketing* dan *office boy*.

Investasi awal yang dibutuhkan “Spartan MMA Training Camp” adalah sebesar Rp 242.022.000 yang digunakan untuk menyewa ruko, renovasi, membeli perlengkapan dan peralatan. Investasi awal ini didukung oleh orang tua pemilik usaha.

Analisis kelayakan suatu bisnis merupakan hal penting yang harus dipertimbangkan sebelum membuka suatu usaha atau bisnis. Analisis yang digunakan oleh “Spartan MMA Training Camp” yaitu, *Break Even Point* yang selalu positif setiap tahunnya selama 5 tahun, *Net Present Value* yang lebih besar dari 0 yaitu sebesar Rp 350.323.742, *Profitability Index* diatas 1 yaitu sebesar 2,447487181, serta *Payback Period* yang dicapai kurang dari 5 tahun yaitu dalam 1 tahun 7 bulan 8 hari

Kata kunci: *Training Camp, MMA, “Spartan MMA Training Camp”*



ABSTRACT

Efendy / 74170426 / 2021 / Business Plan for the Establishment of a "Spartan MMA Training Camp" Martial Sports Gym in South Jakarta / Advisor Ir. Liaw Bun Fa, S.E., M.M.

"Spartan MMA Training Camp" is a business that provides training services or martial arts sports. The services offered are in the form of a self-defense class training program.

"Spartan MMA Training Camp" is located in the Senayan area, South Jakarta.

"Spartan MMA Training Camp" has a vision, namely "To be the best place for Martial Arts Sports Facilities and in demand by all Indonesian people and abroad". The mission of the "Spartan MMA Training Camp" is to "provide the best facilities and services for members or consumers, provide special self-defense learning classes for martial athletes and uphold the quality, safety and comfort of work, including members or consumers".

The services offered by the "Spartan MMA Training Camp" are self-defense training class programs including Boxing, Muay Thai, MMA and BJJ martial arts classes.

The human resources used by the "Spartan MMA Training Camp" are 10 people, consisting of manager positions, admin staff, coaches, sales marketing and office boys.

The initial investment required for "Spartan MMA Training Camp" is Rp. 242,022,000 which is used to rent a shophouse, renovate, purchase equipment and equipment. This initial investment was supported by the parents of the business owner.

The feasibility analysis of a business is an important thing that must be considered before opening a business or business. The analysis used by the "Spartan MMA Training Camp" is Break Even Point which is always positive every year for 5 years, Net Present Value greater than 0 is Rp 350,323,742, Profitability Index above 1 is 2,447487181, and The payback period is less than 5 years, i.e. 1 year 7 months 8 days

Keywords: Training Camp, MMA, "Spartan MMA Training Camp"



DAFTAR ISI

PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Ide Bisnis	1
B. Gambaran Usaha	4
C. Besarnya peluang usaha	6
D. Kebutuhan Dana	13
BAB II LATAR BELAKANG PERUSAHAAN	14
A. Data Perusahaan	14
B. Biodata Pemilik Usaha	14
C. Jenis dan Ukuran Usaha	15
BAB III ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING	17
A. Trend dan Pertumbuhan Industri	17
B. Analisis Pesaing Utama	18



1. Dianggap sebagai seluruh karsetulis ini tanpa mencantumkan dan menyebarkan sumber.
a. pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



C. Analisis PESTEL.....	22
D. Analisis Pesaing: Lima Kekuatan Model Porter (Poster Five Forces Business Model).....	26
E. Analisis Faktor – faktor Kunci Sukses (<i>Competitive Profile Matrix</i>)	30
F. Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal (<i>SWOT Analysis</i>).....	36
BAB IV ANALISIS PASAR DAN PEMASARAN.....	44
A. Produk Atau Jasa Yang Dihasilkan	44
B. Gambaran Pasar	56
C. Target Pasar Yang Dituju	62
D. Strategi Pemasaran	65
E. Strategi Promosi	73
BAB V RENCANA PRODUKSI DAN KEBUTUHAN OPERASIONAL.....	76
A. Proses Operasi Jasa	76
B. Nama Pemasok.....	80
C. Deskripsi Rencana Operasi.....	83
D. Rencana Alur Jasa	92
E. Rencana Alur Pengendalian Ketersediaan Pelatih Untuk Mengajar Kelas	94
F. Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha.....	96
G. Layout Bangunan Tempat Usaha.....	101
BAB VI RENCANA ORGANISASI DAN SUMBER DAYA	104
A. Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja.....	104
B. Proses Rekrutmen dan Seleksi Kerja.....	105
C. Job Description.....	107

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang menguraikan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
a. Penulisan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Penulisan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



D.	Spesifikasi dan Kualifikasi Jabatan	111
E.	Struktur Organisasi Perusahaan	114
F.	Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan	114
BAB VII RENCANA KEUANGAN		120
A.	Sumber dan Penggunaan Dana	120
B.	Biaya Pemasaran Tahunan	121
C.	Biaya Administrasi dan Umum	122
D.	Biaya Tenaga Kerja	123
E.	Biaya Penyusutan Peralatan	124
F.	Biaya Pemeliharaan	125
G.	Biaya Sewa Gedung/Bangunan	126
H.	Biaya Utilitas.....	126
I.	Biaya Peralatan, Perlengkapan dan Bahan Baku	131
J.	Proyeksi Keuangan	133
K.	Analisis Kelayakan Investasi	137
L.	Analisis Kelayakan Usaha Menggunakan Analisis <i>Break-Even-Point (BEP)</i>	140
BAB VIII ANALISIS DAMPAK DAN RESIKO USAHA		141
A.	Dampak Terhadap Masyarakat Sekitar	141
B.	Dampak Terhadap Lingkungan	142
C.	Analisis Resiko Usaha	143
D.	Antisipasi Resiko Usaha	144
BAB IX RINGKASAN EKSEKUTIF / REKOMENDASI.....		146

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie
 InsituBisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Ditaring pengutipin sebadan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



A. Ringkasan Kegiatan Usaha	146
B. Rekomendasi Visibilitas Usaha.....	149
DAFTAR PUSTAKA	150
LAMPIRAN.....	154

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. mengutip hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Daftar Pesaing Yang Ada Di Daerah Senayan, Jakarta Selatan	12
Tabel 1.2	Daftar Muay Thai & MMA Camp di Jakarta pada Tahun 2020.....	12
Tabel 1.3	Kebutuhan Dana Spartan MMA Training Camp (Dalam Rupiah)	13
Tabel 3.1	Keunggulan dan Kelamahan Pesaing	20
Tabel 3.2	Perbandingan Pesaing	21
Tabel 3.3	Competitive Profile Matrix Spartan MMA Training Camp	32
Tabel 3.4	Matriks SWOT Spartan MMA Training Camp	40
Tabel 4.1	Daftar Harga Paket-Paket Spartan MMA Training Camp (Dalam Rupiah) ...	47
Tabel 4.2	Daftar Harga Paket Spartan MMA Trainin Camp (Dalam Rupiah)	48
Tabel 4.3	Daftar Harga Paket Private Class Spartan MMA Training Camp.....	49
Tabel 4.4	Ramalan Penjualan Paket Kelas Di Spartan MMA Training Camp (Unit)	57
Tabel 4.5	Anggaran Penjualan Paket Kelas Membership dan Paket Kelas Private Spartan MMA Training Camp Tahun 2022 – 2026	59
Tabel 4.6	Anggaran Penjualan Spartan MMA Training Camp tahun 2022 – 2026.....	61
Tabel 5.1	Daftar Pemasok.....	81
Tabel 5.2	Rencana Operasi Sasana Spartan MMA Training Camp.....	92
Tabel 6.1	Rencana Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja Spartan MMA Training Camp....	105
Tabel 6.2	Rincian Gaji Karyawan Spartan MMA Training Camp	107



Tabel 6.3	Proyeksi Balas Jasa <i>Spartan MMA Training Camp</i>	119
Tabel 7.1	Rencana Penggunaan Dana <i>Spartan MMA Training Camp</i>	120
Tabel 7.2	Biaya Pemasaran (Dalam Rupiah).....	122
Tabel 7.3	Ramalan Anggaran Biaya Pemasaran Tahun 2022 – 2026 (Dalam Rupiah)	122
Tabel 7.4	Biaya Administrasi dan Umum dari tahun 2022 – 2026 (Dalam Rupiah).....	123
Tabel 7.5	Ramalan Anggaran Biaya Tenaga Kerja Tahun 2022 – 2026.....	123
Tabel 7.6	Perhitungan Biaya Penyusutan Pelaratan <i>Spartan MMA Training Camp</i>	124
Tabel 7.7	Ramalan Anggaran Biaya Pemeliharaan Tahun 2022 – 2026.....	125
Tabel 7.8	Ramalan Anggaran Biaya Sewa Gedung/Bangunan Tahun 2022 – 2026	126
Tabel 7.9	Biaya Listrik <i>Spartan MMA Training Camp</i> Tahun 2022.....	127
Tabel 7.10	Biaya Listrik <i>Spartan MMA Training Camp</i> Tahun 2022 – 2026.....	127
Tabel 7.11	Biaya Air <i>Spartan MMA Training Camp</i> Tahun 2022 – 2026	128
Tabel 7.12	Ramalan Anggaran Biaya Paket Internet dan Telepon <i>Spartan MMA Training Camp</i> Tahun 2022 – 2026 (Dalam Rupiah).....	129
Tabel 7.13	Ramalan Anggaran Biaya Utilitas <i>Spartan MMA Training Camp</i> Tahun 2022 – 2026 (Dalam Rupiah)	130
Tabel 7.14	Biaya Peralatan <i>Spartan MMA Training Camp</i> (Dalam Rupiah)	130
Tabel 7.15	Biaya Perlengkapan <i>Spartan MMA Training Camp</i> (Dalam Rupiah)	132
Tabel 7.16	Biaya Perlengkapan Tahun 2022 – 2026 (Dalam Rupiah)	133
Tabel 7.17	Proyeksi Laporan Laba Rugi <i>Spartan MMA Training Camp</i> Dari Tahun 2022 - 2026 (Dalam Rupiah)	134

Hak Cipta milik IBI KGG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilangit mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mengutip sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKGG.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKGG.



Tabel 7.18 Proyeksi Laporan Arus Kas <i>Spartan MMA Training Camp</i> Dari Tahun 2022 – 2026 (Dalam Rupiah)	135
Tabel 7.19 Proyeksi Laporan Neraca <i>Spartan MMA Training Camp</i> Dari Tahun 2022 – 2026 (Dalam Rupiah)	137
Tabel 7.20 <i>Payback Period Spartan MMA Training Camp</i> (Dalam Rupiah).....	138
Tabel 7.21 <i>Net Present Value Spartan MMA Training Camp</i> (Dalam Rupiah)	139
Tabel 7.22 Break Even Point dari <i>Spartan MMA Training Camp</i> (Dalam Rupiah).....	141
Tabel 9.1 Tabel Rekomendasi Visibilitas Usaha <i>Spartan MMA Training Camp</i>	150
Tabel 9.2 Total BEP Rekomendasi Visibilitas Usaha <i>Spartan MMA Training Camp</i> ...	150

DAFTAR GAMBAR

<p>1. Dilang a. penulisan b. penulisan</p>	<p>Gambar 1.1 Jumlah Penduduk Jakarta Tahun 1961 – 2020.....7</p> <p>Gambar 1.2 Tujuan Berolahraga Menurut Kelompok Umur, 2018.....8</p> <p>Gambar 1.3 Jumlah Penonton <i>Event</i> Pertandingan MMA Di Indonesia9</p> <p>Gambar 1.4 Sasana Beladiri di Jakarta Selatan11</p> <p>Gambar 3.1 Model Lima Kekuatan Porter.....27</p> <p>Gambar 4.1 <i>Boxing Class</i>50</p> <p>Gambar 4.2 <i>Muaythai Class</i>50</p> <p>Gambar 4.3 <i>Brazilian Jiu-Jitsu Class</i>46</p> <p>Gambar 4.4 <i>Brazilian Jiu-Jitsu Class</i>47</p> <p>Gambar 4.5 <i>Mixed Martial Arts Class</i>47</p> <p>Gambar 4.6 <i>Kids Class</i>52</p> <p>Gambar 4.7 <i>Brazilian Jiu-Jitsu Kids Class</i>.....53</p> <p>Gambar 4.8 <i>Muaythai Kids Class</i>53</p> <p>Gambar 4.9 <i>Brazilian Jiu-Jitsu Kids Class</i>.....54</p> <p>Gambar 4.10 <i>Women Class (Muaythai)</i>.....54</p> <p>Gambar 4.11 <i>Women Class (Brazilian Jiu-Jitsu)</i>55</p> <p>Gambar 4.12 Logo <i>Spartan MMA Training Camp</i>.....56</p> <p>Gambar 4.13 Saluran Distribusi <i>Spartan MMA Training Camp</i> (Channel 1)71</p>	
--	---	--



Gambar 4.14 Saluran Distribusi <i>Spartan MMA Training Camp</i> (Channel 2)	71
Gambar 5.1 Alur Proses Operasi jasa di <i>Spartan MMA Training Camp</i> (alur konsumen sampai jadi membership)	77
Gambar 5.2 Alur Proses Operasi Jasa di <i>Spartan MMA Training Camp</i> (alur konsumen yang telah menjadi member	78
Gambar 5.3 Alur Proses Operasi Jasa di <i>Spartan MMA Training Camp</i> (alur konsumen yang daftar private class)	79
Gambar 5.4 Alur Proses Operasi Jasa di <i>Spartan MMA Training Camp</i> (alur konsumen yang daftar kedalam private class).....	80
Gambar 5.5 Alur Proses Jasa <i>Member</i> Yang Mengikuti Program Kelas Member	93
Gambar 5.6 Alur Proses Jasa <i>Private</i> Yang Mengikuti Program Kelas <i>Private</i>	93
Gambar 5.7 Alur Pengendalian Ketersediaan Pelatih <i>Spartan MMA Training Camp</i> ...	94
Gambar 5.8 Contoh Komputer I	96
Gambar 5.9 Contoh Komputer II	96
Gambar 5.10 Contoh Smartphone.....	97
Gambar 5.11 Contoh Speaker	98
Gambar 5.12 Contoh TV.....	98
Gambar 5.13 Contoh CCTV	99
Gambar 5.14 Contoh Heavy Bag	100
Gambar 5.15 Contoh Kicking Pad	101

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
 C. Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Gambar 5.16 Layout Bangunan Lantai 1 *Spartan MMA Training Camp*.....102

Gambar 5.17 Layout Banguunan Lantai 2 *Spartan MMA Training Camp*.....103

Gambar 5.1 Struktur Organisasi *Spartan MMA Training Camp*.....114

Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.1 Kuesioner.....	150
Lampiran 1.2 Surat Pernyataan.....	155
Lampiran 1.3 Kartu Proses Bimbingan.....	156

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBI KKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBI KKG.