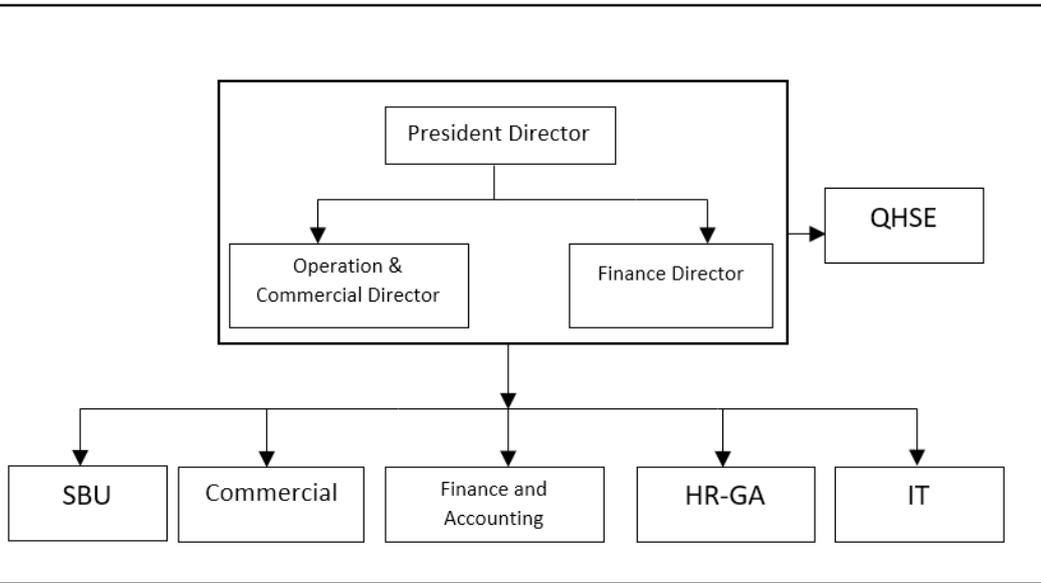


LAMPIRAN

© Hak cipta dimiliki IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Lampiran No.1

Struktur Organisasi PT. Makmur Berkat Solusi



Sumber : PT. Makmur Berkat Solusi

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran No.2



Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

KUESIONER PENGARUH

GAYA KEPEMIMPINAN, PENGAWASAN DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI PT. MAKMUR BERKAT SOLUSI

Kepada Yth.

Bapak/Ibu/Sdr/i

Perkenalkan nama saya Stefanus Hans Budiman, mahasiswa Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie Jurusan Manajemen Sumber Daya Manusia. Berikut saya sampaikan kuesioner untuk tugas akhir (skripsi) yang berjudul *Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Pengawasan dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai di PT Makmur Berkat Solusi*. Kuesioner ini saya butuhkan sebagai salah satu persyaratan skripsi dan akan terjaga kerahasiaannya. Oleh karena itu, disela-sela kesibukan Bapak/Ibu/Sdr/i, saya mohon kesediaannya untuk mengisi kuesioner ini dan adapun manfaat dari mengisi kuesioner ini adalah sebagai bentuk kontribusi dalam hal pengembangan kualitas individu dalam perusahaan. Atas kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i, saya ucapkan terima kasih

IDENTITAS RESPONDEN

Jenis Kelamin :

- a. Pria
- b. Wanita

Lama Kerja :

- a. < 1 Tahun
- b. 1-5 Tahun
- c. > 5 Tahun

Usia :

- a. 20-30 Tahun
- b. 30-40 Tahun
- c. >40 Tahun

Tingkat Pendidikan :

- a. SD-SMP
- b. SMA/SMK
- c. Diploma/D3
- d. Sarjana

PETUNJUK :

1. Berilah tanda centang (✓) pada pilihan tersedia yang sesuai dengan pilihan anda
2. Kuesioner ini terdiri dari 36 pernyataan, dimohon untuk mengisi setiap pernyataan secara jujur

KETERANGAN :

1. STS = Sangat Tidak Setuju, 2. TS = Tidak Setuju, 3. N = Netral, 4. S = Setuju, 5. SS = Sangat Setuju

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran No. 3

Hasil Analisis Rata-Rata Gaya Kepemimpinan

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS	Rata-rata
Gaya Kepemimpinan Transaksional							
1	Atasan saya selalu memberi pedoman dalam melakukan pekerjaan saya	9	32	10	2	2	3,80
2	Atasan saya akan menegur setiap kali ada kesalahan namun tidak pernah berkata kasar	13	36	3	2	1	4,05
Gaya Kepemimpinan Demokrasi							
3	Saya selalu dilibatkan dalam pengambilan keputusan	11	43	1	0	0	4,18
4	Atasan saya sangat mendorong partisipasi saya dalam segala kegiatan pekerjaan perusahaan	15	39	1	0	0	4,25
5	Atasan saya mendelegasikan wewenangnya kepada saya	5	27	12	11	0	3,47
Gaya Kepemimpinan Otokratis							
6	Atasan saya membuat keputusan secara sepihak	10	26	15	4	0	3,76
7	Atasan saya sangat membatasi partisipasi saya dalam segala kegiatan	14	29	11	1	0	4,02
8							
Gaya Kepemimpinan Laissez Fairze							
9	Saya dibebaskan untuk menyelesaikan pekerjaan saya dengan cara saya sendiri	8	35	10	2	0	3,89
10	Tidak ada aturan baku dalam penyampaian tujuan organisasi	11	31	10	2	1	3,89
Jumlah							39,03
Rata-Rata							3,90

© Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran No. 4

Hasil Analisis Rata-Rata Pengawasan

Pengawasan							
NO	PERNYATAAN	SS	S	N	TS	STS	Rata-Rata
Kontrol Perilaku							
1	Atasan saya rutin memeriksa pekerjaan harian yang harus di <i>report</i> secara langsung	13	36	3	2	1	4,05
2	Setiap 1 bulan sekali, atasan saya akan mengevaluasi hasil kerja yang telah dicapai	11	43	1	0	0	4,18
Pengawasan (Supervisi)							
3	Supervisor di perusahaan akan meminta hasil pekerjaan dan akan dibahas dalam <i>weekly meeting</i>	15	39	1	0	0	4,25
4	Semua karyawan wajib mengikuti SOP yang berlaku di lingkungan perusahaan	5	27	12	11	0	3,47
Tindakan Koreksi							
5	Supervisor akan memberi sanksi bagi karyawan yang melakukan penyimpangan dari standar perusahaan	10	26	15	4	0	3,76
6	Atasan saya akan memberikan tindakan koreksi secara langsung jika karyawan melakukan kesalahan secara berulang	14	29	11	1	0	4,02
Jumlah							23,73
Rata - Rata							3,96

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran No.5

Hasil Analisis Rata-Rata Disiplin Kerja

Disiplin kerja							
NO	PERNYATAAN	SS	S	N	TS	STS	Rata - Rata
Kehadiran							
1	Saya Selalu datang ke kantor tepat waktu	8	33	13	1	0	3,87
Ketaatan Pada Peraturan Kerja							
2	Saya selalu menaati peraturan yang diterapkan perusahaan.	8	36	11	0	0	3,95
3	Saya selalu menggunakan tanda pengenal saat jam bekerja.	2	19	25	8	1	3,24
4	Saya selalu teratur mengenakan seragam kantor yang telah ditentukan.	1	18	22	12	2	3,07
Ketaatan Pada Standar Kerja							
5	Saya melakukan tugas-tugas kerja secara bertanggung jawab setiap harinya.	2	33	17	1	2	3,58
6	Saya melakukan tugas-tugas kerja secara maksimal setiap harinya.	7	32	14	2	0	3,80
Tingkat Kewaspadaan Tinggi							
7	Saya menggunakan peralatan kantor secara berhati-hati.	8	40	7	0	0	4,02
8	Saya sangat teliti dan penuh perhitungan saat melakukan pekerjaan	5	42	7	1	0	3,93
Bekerja Etis							
9	Saya tidak pernah absen kerja tanpa memberi keterangan.	7	29	15	3	1	3,69
10	Saya akan meminta izin kepada atasan terlebih dahulu sebelum meninggalkan pekerjaan saya.	14	36	4	1	0	4,15
Jumlah							37,3
Rata - Rata							3,73

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran No. 6 Hasil Analisis Rata-Rata Kinerja Pegawai

©

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS	Rata-Rata
Kualitas Kualitas							
1	Saya selalu teliti dalam mengerjakan pekerjaan saya.	16	28	9	1	1	4,04
2	Dengan pengalaman yang saya miliki, saya merasa yakin bahwa saya berpengetahuan luas dalam pekerjaan yang saya kerjakan.	15	33	6	1	0	4,13
3	Saya menilai bahwa mutu kerja saya naik.	13	35	6	1	0	4,09
Kuantitas Kerja							
4	Sebagian besar waktu saya habiskan dikantor untuk bekerja.	18	29	8	0	0	4,18
5	Saya lebih baik mengerjakan pekerjaan sebanyak-banyaknya daripada terjadinya penumpukan kerja.	8	24	20	3	0	3,67
Kejujuran Kerja							
6	Saya bekerja dengan menjunjung kejujuran yang tinggi.	9	26	20	0	0	3,80
7	Saya adalah seseorang yang dapat dipercaya dalam perkataan.	7	21	22	4	1	3,53
8	Saya seseorang yang mengakui kesalahan dan berani meminta maaf	5	28	16	6	0	3,58
Kerjasama Dengan Rekan Kerja							
9	Saya bisa bekerja sama dengan baik dengan rekan kerja saya demi mencapai tujuan yang ditetapkan.	13	36	6	0	0	4,13
10	Saya tidak pernah terlibat pertengkaran saat bekerja sama dengan rekan kerja.	22	32	1	0	0	4,38
Jumlah							39,53
Rata-Rata							3,95

Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran No.7 : Hasil Uji Multikolinearitas

(C)

Model	Collinearity Statistics	
	Tolerance	VIF
(Constant)		
Gaya Kepemimpinan (X1)	.927	1.079
Pengawasan (X2)	.906	1.103
Disiplin Kerja (X3)	.931	1.074

Hak cipta milik IBI IKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Lampiran No.8 : Hasil Uji Heterokedastisitas



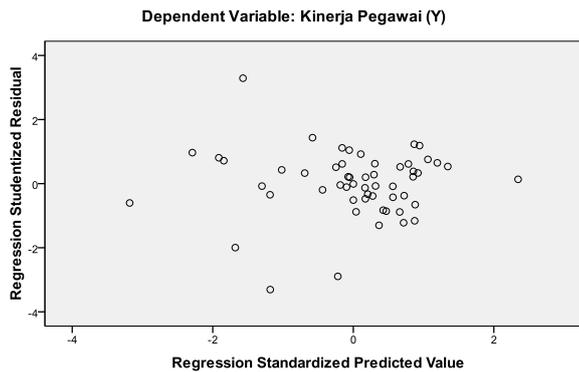
Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1. Hak Diliindungi Undang-Undang	(Constant)	4.248	2.142		1.983	.053
	Gaya Kepemimpinan (X1)	.017	.043	.057	.409	.684
	Pengawasan (X2)	-.120	.064	-.265	-1.862	.068
	Disiplin Kerja (X3)	-.003	.040	-.011	-.082	.935

a. Dependent Variable: abs_residual



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran No.9 : Hasil Uji Regresi Linear Berganda

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Variables Entered/Removed

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Disiplin Kerja (X3), Gaya Kepemimpinan (X1), Pengawasan (X2) ^a		Enter

a. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.597 ^a	.357	.319	6.00591

a. Predictors: (Constant), Disiplin Kerja (X3), Gaya Kepemimpinan (X1), Pengawasan (X2)

b. Dependent Variable: Kinerja Pegawai (Y)

ANOVA^b

Model	Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
Regression	1019.218	3	339.739	9.419	.000 ^a
Residual	1839.618	51	36.071		
Total	2858.836	54			

a. Predictors: (Constant), Disiplin Kerja (X3), Gaya Kepemimpinan (X1), Pengawasan (X2)

b. Dependent Variable: Kinerja Pegawai (Y)



Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	7.580	5.979		1.268	.211		
	Gaya Kepemimpinan (X1)	.346	.119	.339	2.908	.005	.927	1.079
	Pengawasan (X2)	.376	.180	.246	2.088	.042	.906	1.103
	Disiplin Kerja (X3)	.262	.110	.276	2.372	.022	.931	1.074

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai (Y)

Font		Alignment	
=FINV(E4,C4,D4)			
C	D	E	F
df1	df2	Tingkat Signifikansi	F Tabel
3	51	0.05	2.786229

Font		Alignment	
=TINV(D4,C4)			
C	D	E	
Df	Tingkat Signifikansi	t Tabel	
51	0.05	2.007584	

Hak cipta milik IBI KGG Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKGG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKGG.



Lampiran No.10

Distribusi *r Product Moment*

derajat bebas	tingkat signifikansi	nilai kritis t	nilai kritis r (r tabel)
1	0.05	12.70620473	0.996917334
2	0.05	4.30265273	0.95
3	0.05	3.182446305	0.878339448
4	0.05	2.776445105	0.811401352
5	0.05	2.570581835	0.754492234
6	0.05	2.446911846	0.7067344
7	0.05	2.364624251	0.666383605
8	0.05	2.306004133	0.631896864
9	0.05	2.262157158	0.602068777
10	0.05	2.228138842	0.575982985
11	0.05	2.200985159	0.552942659
12	0.05	2.178812827	0.532412804
13	0.05	2.160368652	0.513977484
14	0.05	2.144786681	0.497309034
15	0.05	2.131449536	0.482146015
16	0.05	2.119905285	0.468277303
17	0.05	2.109815559	0.455530502
18	0.05	2.100922037	0.443763399
19	0.05	2.09302405	0.432857556
20	0.05	2.085963441	0.422713503
21	0.05	2.079613837	0.413247029
22	0.05	2.073873058	0.404386321

© Hak Cipta Milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie) Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



48	0.05	2.010634722	0.278710589
49	0.05	2.009575199	0.275936458
50	0.05	2.008559072	0.273243479
51	0.05	2.007583728	0.270627772
52	0.05	2.006646761	0.268085715
53	0.05	2.005745949	0.265613918
54	0.05	2.004879275	0.26320921
55	0.05	2.004044769	0.260868604
56	0.05	2.003240704	0.258589308
57	0.05	2.002465444	0.256368692
58	0.05	2.001717468	0.254204284
59	0.05	2.000995361	0.252093751
60	0.05	2.000297804	0.250034898
61	0.05	1.999623567	0.248025651
62	0.05	1.998971498	0.246064049
63	0.05	1.998340522	0.244148241
64	0.05	1.997729633	0.242276472
65	0.05	1.997137887	0.240447082
66	0.05	1.996564396	0.238658496
67	0.05	1.996008331	0.236909221
68	0.05	1.995468907	0.235197837
69	0.05	1.99494539	0.233522997
70	0.05	1.994437086	0.231883419
71	0.05	1.993943341	0.230277884
72	0.05	1.993463539	0.22870523

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS



C Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Stetanus Hans Budiman

Program Studi : Manajemen (Sumber Daya Manusia)

NIM : 24170097

Alamat Lengkap : Jl. Kramat Kuitang IH No. 44, Jakarta Pusat

Kode pos : 10420

Telp Kantor : 021 - 29461130

Telp Rumah : 021 - 3160121

No. HP : 085889826800

Menyatakan dengan sungguh-sungguh bahwa :

1. Keabsahan data dan hal-hal lain yang berkenaan dengan keaslian dalam penyusunan laporan magang kerja ini merupakan tanggung jawab pribadi.
2. Apabila dikemudian hari timbul masalah dengan keabsahan data dan keaslian/originalitas laporan magang kerja adalah di luar tanggung jawab Institut Bisnis Dan Informatika Kwik Kian Gie dan saya bersedia menanggung segala resiko sanksi yang dikeluarkan Institut Bisnis Dan Informatika Kwik Kian Gie dan gugatan yang oleh pihak lain yang merasa dirugikan.

Demikian agar yang berkepentingan maklum

Jakarta, 31 Agustus 2020

Yang membuat pernyataan



(Nama Lengkap)

Stetanus Hans Budiman

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

