

RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA KAFE

“FRUITY FRESH FRUITS”

DI KELAPA GADING

JAKARTA UTARA

Oleh:

Nama : Jennifer Oktavianis

NIM : 23100711

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat

untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi Manajemen

Konsentrasi Kewirausahaan



© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2013



PENGESAHAN

RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA KAFE

“FRUITY FRESH FRUITS”

DI KELAPA GADING

JAKARTA UTARA

Diajukan Oleh

Nama : Jennifer Oktavianis

NIM : 23100711

Jakarta, 16 Oktober 2013

Disetujui Oleh :

Pembimbing

(Drs. Joko Sangaji, M.Si)

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

RINGKASAN EKSEKUTIF

Fruity Fresh Fruits merupakan usaha kafe dengan spesialisasi buah-buahan. Menu yang ditawarkan terbagi menjadi dua, yaitu aneka buah potong segar dan aneka olahan buah lainnya, seperti salad buah, es buah, sop buah, sate buah, rujak buah, es teller, dan aneka jus buah. Kafe ini terletak di Boulevard Raya, Kelapa Gading – Jakarta Utara.

Kafe ini dibangun dilatar belakangi oleh banyaknya korban yang terserang penyakit degeneratif. Penyakit ini disebabkan oleh banyak faktor, antara lain pola makan yang tidak sehat. Salah satu cara yang dapat mencegah timbulnya penyakit ini adalah dengan mengonsumsi buah-buahan setiap hari. Kandungan buah memiliki manfaat yang besar bagi kesehatan seseorang. Oleh sebab itu, sangat dianjurkan oleh setiap orang untuk mengonsumsi buah setiap hari karena efek positif yang dapat diterima oleh setiap orang yang mengkonsumsinya. Adapun *Fruity Fresh Fruits* mengambil konsep kafe dalam menawarkan produknya karena kafe sedang menjadi *trend* saat ini, dimana masyarakat berpendapatan menengah ataupun menengah ke atas cenderung sering mengunjungi kafe untuk bersantai sambil bersosialisasi dengan teman ataupun keluarga. Target market adalah masyarakat berpendapatan menengah dan menengah ke atas yang memiliki kesadaran akan pentingnya kesehatan dan yang bertempat tinggal di sekitar kawasan Kelapa Gading, Jakarta Utara.

Dalam hal menetapkan harga jual, *Fruity Fresh Fruits* menerapkan penetapan harga berdasarkan nilai. Pada awal pendirian, *Fruity Fresh Fruits* akan melaksanakan program pemasaran dengan cara melakukan promosi melalui brosur. Seiring dengan berjalannya usaha akan dilakukan promosi dengan *personal selling* untuk mendorong penjualan, disamping itu juga diharapkan terjadi efek positif dari promosi *word of mouth*. Cara promosi seperti ini



1. Dilarang menyalin atau menjiplak sebagian atau seluruh isi buku ini tanpa mencantumkan sumber: a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKGG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKGG.



dirasakan lebih efektif dan efisien karena relatif tidak membutuhkan biaya pemasaran yang besar. **2. Jasa** yang ditawarkan adalah layanan langganan jus buah, dimana konsumen yang

memiliki komitmen untuk hidup sehat dapat berlangganan jus buah dengan *Fruity Fresh Fruits*.

Pendirian usaha *Fruity Fresh Fruits* membutuhkan dana sebesar Rp 700.000.000 yang merupakan 100% modal sendiri. Dana ini akan dialokasikan untuk sewa bangunan Rp 200.000.000 (28,57%), pembuatan dokumen Rp 10.000.000 (1,43%), renovasi Rp 35.000.000 (5%), pembelian peralatan Rp 61.436.492 (8,78%), pembelian perlengkapan Rp 3.458.900 (0,49%), pembelian bahan baku Rp 332.377.457 (47,48%), kendaraan bermotor Rp 23.200.000 (3,31%) dan kas Rp 34.527.151 (4,93%).

Proforma laporan *income statement* menunjukkan penjualan dan laba yang terus meningkat dalam kurun waktu lima tahun. Pada laporan proyeksi arus kas, arus kas akhir selalu menunjukkan angka positif selama lima tahun. Penjualan perhari diperkirakan mencapai Rp 4.248.000,00. Penjualan perbulan Rp 106.200.000,00 dengan perhitungan hari efektif selama dua puluh lima hari.

Setelah melakukan analisis kelayakan usaha dengan indikator penilaian melalui NPV (*Net Present Value*), PI (*Profitability Index*), PP (*Payback Period*), dan IRR (*Internal Rate of Return*), maka didapatkan hasil bahwa usaha kafe *Fruity Fresh Fruits* ini layak untuk dijalankan. Selain itu, dilihat dari *pro forma income statement* menghasilkan peningkatan laba setiap tahunnya.



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan Penulisan *Business Plan* yang merupakan salah satu syarat kelulusan di Institut Bisnis dan Informatika Indonesia Kwik Kian Gie.

Dalam usaha untuk menyelesaikan *business plan* ini, penulis banyak mendapat bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, melalui kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

Bapak Drs. Joko Sangaji, M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktunya yang berharga untuk membantu dan membimbing penulis dalam proses penulisan *business plan* ini.

Para dosen Institut Bisnis dan Informatika Indonesia Kwik Kian Gie yang telah membimbing dan membagikan ilmu pengetahuan dan wawasannya yang sangat berguna selama masa perkuliahan.

Mama, Papa, dan kedua saudari penulis, yaitu Charlie dan Angel yang telah memberikan motivasi, dukungan dan dorongan kepada penulis selama proses penulisan *Business Plan* ini.

Seluruh keluarga besar penulis yang terdiri dari Nenek, Tante, Om, dan sepupu penulis yang telah memberikan dukungan kepada penulis.

Pihak-pihak yang namanya tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan *Business Plan* ini.

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Meskipun penulis sudah berusaha untuk menyelesaikan *business plan* ini dengan sebaik-baiknya, namun penulis tidak menutup diri dari saran dan kritik yang membangun dari semua pihak.

Akhir kata, penulis ingin mengucapkan selamat membaca dan besar harapan penulis agar *business plan* ini dapat memberikan manfaat yang berarti bagi setiap orang.

Jakarta, Agustus 2013

Penulis,

Jennifer Oktavianis

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR ISI



RINGKASAN EKSEKUTIF	i
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I. PENDAHULUAN	
A. Nama dan Alamat Perusahaan.....	1
B. Nama dan Alamat Pemilik Perusahaan.....	2
C. Bidang Usaha.....	2
BAB II. ANALISIS INDUSTRI	
A. Gambaran Masa Depan.....	5
B. Analisis Pesaing.....	9
C. Analisis Persaingan Model Lima Kekuatan Porter.....	15
D. Analisis SWOT.....	19
E. Analisis CPM.....	24
F. Segmentasi Pasar.....	25
G. Penetapan Target Pasar.....	27
H. Penetapan <i>Positioning</i>	27
I. Ramalan Industri dan Pasar.....	28
BAB III. GAMBARAN USAHA	
A. Visi, Misi, dan Budaya Kerja.....	31
B. Produk.....	32

1. Dilarang menyalin, mengutip sebagian atau seluruhnya karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



C. Jasa.....	38
D. Ukuran Bisnis.....	40
E. Peralatan, Perlengkapan, Tenaga Kerja, dan <i>Layout</i> Bangunan.....	44
F. Latar Belakang Pemilik.....	51

BAB IV. PERENCANAAN JASA DAN OPERASIONAL

A. Deskripsi Rencana Operasi.....	53
B. Proses Produksi.....	57
C. Alur Jasa.....	60
D. Nama Pemasok.....	63
E. Teknologi.....	65

BAB V. PERENCANAAN PEMASARAN

A. Harga.....	69
B. Distribusi.....	71
C. Promosi.....	73
D. Ramalan Penjualan.....	75
E. Pengendalian Pemasaran.....	77

BAB VI. PERENCANAAN ORGANISASI

A. Bentuk Kepemilikan.....	79
B. Struktur Organisasi.....	79
C. Balas Jasa.....	82

BAB VII. PENILAIAN RISIKO

A. Evaluasi Kelemahan dari Bisnis.....	84
B. Teknologi – Teknologi Baru.....	85
C. Rencana Pengendalian.....	86

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie
 Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang menyalin sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



BAB VIII. PERENCANAAN KEUANGAN

A. Pro forma Income Statement	88
B. Cash Flow Projection	101
C. Pro forma Balance Sheet	103
D. Kelayakan Usaha	104
Break Event Point	104
Net Present Value	104
Profitability Index	105
Payback Period	106
Internal Rate of Return	107
BAB IX. REKOMENDASI	109
DAFTAR PUSTAKA	111
LAMPIRAN	114

Hak cipta milik IBI KKG (Institute of Business dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Presentase Pengeluaran Rata-Rata per Kapita Sebulan Menurut Kelompok Barang Indonesia, 2004-2010.....	8
Tabel 2.2	Matriks SWOT.....	23
Tabel 2.3	<i>Competitive Profile Matrix</i>	24
Tabel 2.4	Proyeksi Penduduk DKI Jakarta Berdasarkan Usia Tahun 2009-2014.....	29
Tabel 2.5	Pendapatan Domestik Regional Bruto Daerah DKI Jakarta Tahun 2008-2011.....	30
Tabel 3.1	Menu <i>Original Juice</i>	35
Tabel 3.2	Menu <i>Double Mixed Juice</i>	37
Tabel 3.3	Menu <i>Special Mixed Juice</i>	37
Tabel 3.4	Jumlah Tenaga Kerja UMKM.....	42
Tabel 3.5	Kebaikan dan Kelemahan Perusahaan Perseorangan.....	44
Tabel 3.6	Daftar Peralatan Dapur.....	45
Tabel 3.7	Daftar Peralatan Kafe.....	46
Tabel 3.8	Daftar Perlengkapan Dapur.....	47
Tabel 3.9	Daftar Perlengkapan Kafe.....	47
Tabel 4.1	Jadwal Kegiatan Operasi.....	57
Tabel 5.1	Ramalan Penjualan Tahun 2015 s/d 2019.....	76
Tabel 8.1	Alokasi Modal Usaha.....	89
Tabel 8.2	Proyeksi Penjualan Tahun 2015.....	90
Tabel 8.3	Proyeksi Biaya Tenaga Kerja Tahun 2015 s/d 2019.....	91
Tabel 8.4	Proyeksi Akumulasi Penyusutan Peralatan Dapur Tahun 2015 s/d 2019.....	92

(C)

Hak cipta milik IBKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Dilarang mengutip sebagian atau seluruhnya tanpa izin tertulis dari penerbit, kecuali dalam hal yang disebutkan dalam ketentuan Undang-Undang-Undang Hak Cipta. Dilarang pula untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.



Tabel 8.5	Proyeksi Akumulasi Penyusutan Peralatan Kafe Tahun 2015 s/d 2019	93
Tabel 8.6	Proyeksi Akumulasi Penyusutan Peralatan Kendaraan Tahun 2015 s/d 2019.....	93
Tabel 8.7	Proyeksi Biaya Internet Tahun 2015 s/d 2019.....	94
Tabel 8.8	Proyeksi Biaya Pemeliharaan AC Tahun 2015 s/d 2019.....	95
Tabel 8.9	Proyeksi Biaya Pemeliharaan Kendaraan Bermotor Tahun 2015 s/d 2019.....	96
Tabel 8.10	Proyeksi Biaya Pemasaran Tahun 2015 s/d 2019.....	96
Tabel 8.11	Proyeksi Biaya Listrik Tahun 2015 s/d 2019.....	97
Tabel 8.12	Proyeksi Biaya Air Tahun 2015 s/d 2019.....	97
Tabel 8.13	Proyeksi Biaya Telepon Tahun 2015 s/d 2019.....	98
Tabel 8.14	Proyeksi Biaya Perlengkapan Tahun 2015 s/d 2019.....	98
Tabel 8.15	Ketentuan Tarif Pajak Penghasilan Orang Pribadi.....	99
Tabel 8.16	<i>Pro forma Income Statement</i>	100
Tabel 8.17	<i>Cash Flow Projection</i>	102
Tabel 8.18	<i>Pro forma Balance Sheet</i>	103
Tabel 8.19	<i>Break Event Point</i>	104
Tabel 8.20	<i>Net Present Value</i>	105
Tabel 8.21	<i>Payback Period</i>	106
Tabel 8.22	Perhitungan NPV Positif dan NPV Negatif.....	107

Hak cipta milik IBI KKG (Institusi Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang menyalin, mengutip, atau menyalin sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa izin IBIKKG.
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR GAMBAR

<p>© Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)</p> <p>Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang</p> <p>1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber: a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah. b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.</p> <p>2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.</p>	<p>©</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>2</p> <p>1</p> <p>2</p> <p>1</p> <p>1</p>	<p>Model Lima Kekuatan Porter.....</p> <p>Denah <i>Layout Interior</i> (Lantai 1).....</p> <p>Denah <i>Layout Interior</i> (Lantai 2).....</p> <p>Proses Pengadaan Bahan Baku.....</p> <p>Alur Jasa.....</p> <p>Saluran Distribusi.....</p> <p>Struktur Organisasi.....</p>	<p>16</p> <p>49</p> <p>50</p> <p>60</p> <p>62</p> <p>72</p> <p>79</p>



DAFTAR LAMPIRAN

<p>© Hak Cipta Milik IBI KKG (Institusi Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)</p> <p>Hak Cipta dilindungi Undang-undang</p> <p>Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber: a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah. b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.</p> <p>Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.</p>	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 10%;">Lampiran 1</td> <td style="width: 70%;">Kandungan Zat Gizi Buah Per 100 gram.....</td> <td style="width: 20%; text-align: right;">115</td> </tr> <tr> <td>Lampiran 2</td> <td>Proyeksi Penjualan.....</td> <td style="text-align: right;">119</td> </tr> <tr> <td>Lampiran 3</td> <td>Anggaran Pembelian Bahan Baku.....</td> <td style="text-align: right;">123</td> </tr> <tr> <td>Lampiran 4</td> <td>Anggaran Harga Pokok Produksi.....</td> <td style="text-align: right;">125</td> </tr> <tr> <td>Lampiran 5</td> <td>Proyeksi Biaya Pemasaran.....</td> <td style="text-align: right;">126</td> </tr> <tr> <td>Lampiran 6</td> <td>Proyeksi Biaya Tenaga Kerja.....</td> <td style="text-align: right;">127</td> </tr> <tr> <td>Lampiran 7</td> <td>Proyeksi Biaya Peralatan.....</td> <td style="text-align: right;">129</td> </tr> <tr> <td>Lampiran 8</td> <td>Proyeksi Biaya Perlengkapan.....</td> <td style="text-align: right;">131</td> </tr> <tr> <td>Lampiran 9</td> <td>Proyeksi Pajak.....</td> <td style="text-align: right;">133</td> </tr> <tr> <td>Lampiran 10</td> <td>Proyeksi Biaya Pemeliharaan Kendaraan Bermotor.....</td> <td style="text-align: right;">135</td> </tr> <tr> <td>Lampiran 11</td> <td><i>Net Present Value</i> (NPV).....</td> <td style="text-align: right;">136</td> </tr> <tr> <td>Lampiran 12</td> <td><i>Profitability Index</i> (PI).....</td> <td style="text-align: right;">137</td> </tr> <tr> <td>Lampiran 13</td> <td><i>Payback Period</i> (PP).....</td> <td style="text-align: right;">138</td> </tr> <tr> <td>Lampiran 14</td> <td>Logo Fruity Fresh Fruits.....</td> <td style="text-align: right;">139</td> </tr> <tr> <td>Lampiran 15</td> <td>Menu Fruity Fresh Fruits.....</td> <td style="text-align: right;">140</td> </tr> </table>	Lampiran 1	Kandungan Zat Gizi Buah Per 100 gram.....	115	Lampiran 2	Proyeksi Penjualan.....	119	Lampiran 3	Anggaran Pembelian Bahan Baku.....	123	Lampiran 4	Anggaran Harga Pokok Produksi.....	125	Lampiran 5	Proyeksi Biaya Pemasaran.....	126	Lampiran 6	Proyeksi Biaya Tenaga Kerja.....	127	Lampiran 7	Proyeksi Biaya Peralatan.....	129	Lampiran 8	Proyeksi Biaya Perlengkapan.....	131	Lampiran 9	Proyeksi Pajak.....	133	Lampiran 10	Proyeksi Biaya Pemeliharaan Kendaraan Bermotor.....	135	Lampiran 11	<i>Net Present Value</i> (NPV).....	136	Lampiran 12	<i>Profitability Index</i> (PI).....	137	Lampiran 13	<i>Payback Period</i> (PP).....	138	Lampiran 14	Logo Fruity Fresh Fruits.....	139	Lampiran 15	Menu Fruity Fresh Fruits.....	140
Lampiran 1	Kandungan Zat Gizi Buah Per 100 gram.....	115																																												
Lampiran 2	Proyeksi Penjualan.....	119																																												
Lampiran 3	Anggaran Pembelian Bahan Baku.....	123																																												
Lampiran 4	Anggaran Harga Pokok Produksi.....	125																																												
Lampiran 5	Proyeksi Biaya Pemasaran.....	126																																												
Lampiran 6	Proyeksi Biaya Tenaga Kerja.....	127																																												
Lampiran 7	Proyeksi Biaya Peralatan.....	129																																												
Lampiran 8	Proyeksi Biaya Perlengkapan.....	131																																												
Lampiran 9	Proyeksi Pajak.....	133																																												
Lampiran 10	Proyeksi Biaya Pemeliharaan Kendaraan Bermotor.....	135																																												
Lampiran 11	<i>Net Present Value</i> (NPV).....	136																																												
Lampiran 12	<i>Profitability Index</i> (PI).....	137																																												
Lampiran 13	<i>Payback Period</i> (PP).....	138																																												
Lampiran 14	Logo Fruity Fresh Fruits.....	139																																												
Lampiran 15	Menu Fruity Fresh Fruits.....	140																																												