

**RENCANA BISNIS**  
**PENDIRIAN USAHA HOME INDUSTRI MAKANAN**  
**“HEALTHY PEANUT BUTTER”**  
**DI KELAPA GADING**

**Oleh:**

**Nama : Kim Billy Prajogo**

**NIM : 71170371**

**RENCANA BISNIS**

Diajukan sebagai salah satu syarat

Untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Aministrasi Bisnis

Konsentrasi: Bisnis Internasional



**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**

**JAKARTA**

**Oktober 2021**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**(C) Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian**

# PENGESAHAN

## RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA MAKANAN

### “HEALTHY PEANUT BUTTER”

### DI KELAPA GADING

**Diajukan oleh**

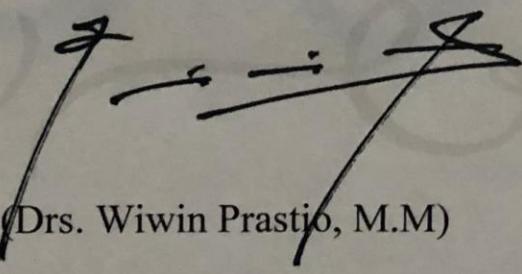
**Nama : Kim Billy Prajogo**

**NIM : 71170371**

**Jakarta, 23 Agustus 2021**

**Disetujui oleh :**

**Pembimbing**

  
**Drs. Wiwin Prastio, M.M)**

**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**

**JAKARTA**

**Oktober 2021**

**(C) Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## DAFTAR ISI

<b>PENGESAHAN.....</b>	<b>I</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>II</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>IV</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>V</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>VI</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>IX</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>XII</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>XIII</b>
<b>BABI PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Ide Bisnis .....	1
B. Gambaran Usaha.....	2
C. Besarnya Peluang Bisnis.....	4
D. Kebutuhan Dana.....	6
<b>BAB II LATAR BELAKANG PERUSAHAAN .....</b>	<b>8</b>
A. Data Perusahaan .....	8
B. Biodata Pemilik Usaha.....	8
C. Jenis dan Ukuran Usaha.....	9
<b>BAB III ANALISI INDUSTRI DAN PESAING .....</b>	<b>11</b>
A. Trend dan Pertumbuhan Industri .....	11
B. Analisis Pesaing .....	12
C. Analisis PESTEL .....	13
D. Analisis Pesaing : Lima Kekuatan Persaingan Model Porter (Porter Five Forces Business Model) .....	17
E. Analisis Faktor-faktor Kunci Sukses (Competitive Profile Matrix / CPM) .....	21
F. Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal (SWOT Analysis).....	24
<b>BAB IV ANALISIS PASAR DAN PEMASARAN .....</b>	<b>29</b>
A. Produk yang Dihasilkan .....	29
B. Gambaran Pasar .....	32
C. Target Pasar yang Dituju .....	35
D. Strategi Pemasaran.....	39
E. Strategi Promosi.....	42

## BAB V RENCANA PRODUKSI DAN KEBUTUHAN OPERASIONAL..... 45

A. Proses Oprasi Produk.....	45
B. Nama Pemasok.....	47
C. Deskripsi Rencana Oprasi.....	49
D. Rencana Alur Produksi .....	54
E. Rencana Alur Pembelian dan Penggunaan Bahan Persediaan .....	55
Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha .....	56
Layout Tempat Usaha atau Produksi .....	68

## BAB VI RENCANA ORGANISASI DAN SUMBER DAYA MANUSIA ..... 59

A. Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja.....	60
B. Proses Rekrutmen dan Seleksi Tenaga Kerja .....	60
C. Uraian Pekerjaan ( <i>Job Description</i> ).....	62
D. Spesifikasi dan Kualifikasi Jabatan .....	63
E. Struktur Organisasi Perusahaan .....	65
F. Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan .....	65

## BAB VII PERENCANAAN KEUANGAN ..... 68

A. Sumber dan Penggunaan Dana .....	68
B. Biaya Pemasaran Tahunan .....	69
C. Biaya Administrasi dan Umum.....	70
D. Biaya Tenaga Kerja.....	71
E. Biaya Penyusutan Peralatan .....	72
F. Biaya Pemeliharaan .....	73
G. Biaya Sewa Gedung .....	74
H. Biaya Utilitas .....	74
I. Biaya Peralatan, Perlengkapan, dan Bahan Baku .....	75
J. Proyeksi Keuangan .....	77
K. Analisa Kelayakan Investasi .....	82
L. Analisa Kelayakan Usaha <i>Break Even Point</i> (BEP) .....	85

## BAB VIII ANALISIS DAMPAK DAN RESIKO USAHA..... 88

A. Dampak Terhadap Masyarakat Sekitar .....	88
B. Dampak Terhadap Lingkungan.....	90
C. Analisa Risiko Usaha .....	90
D. Antisipasi Risiko Usaha .....	91

## BAB IX RINGKASAN EKSEKUTIF ..... 93

A. Ringkasan Kegiatan Usaha .....	93
B. Rekomendasi Visibilitas Usaha .....	97

1. Dilarang mengutip bagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,  
 penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKG.

<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>99</b>
----------------------------	-----------

<b>LAPIRAN .....</b>	<b>101</b>
----------------------	------------

## LAPIRAN

### C Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

### Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang waair IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Rincian Kebutuhan Dana Healthy Peanut Butter .....	7
Tabel 3.1 Perbandingan Pesaing Healthy Peanut Butter .....	13
Tabel 3.2 Competitive Profile Matrix (CPM).....	22
Tabel 3.3 SWOT Analysis .....	25
Tabel 4.1 Ramalan penjualan “Healthy Peanut Butter” minggu pertama penjualan .....	33
Tabel 4.2 Ramalan penjualan “Healthy Peanut Butter” bulan pertama penjualan .....	33
Tabel 4.3 Ramalah Penjualan “Healthy Peanut Butter” tahun pertama.....	34
Tabel 4.4 Ramalah Penjualan “Healthy Peanut Butter” Tahun 2022 .....	34
Tabel 4.5 Ramalah Penjualan “Healthy Peanut Butter” 5 tahun kedepan .....	35
Tabel 4.6 Ramalah Penjualan “Healthy Peanut Butter” 2022-2026 .....	35
Tabel 5.1 Daftar Pemasok.....	48
Tabel 5.2 Rencana Operasi Healthy Peanut Butter.....	53
Tabel 6.1 Rencana Tenaga Kerja Healthy Peanut Butter .....	60
Tabel 6.2 Gaji dan kompensasi karyawan Healthy Peanut Butter.....	66
Tabel 6.3 Proyeksi gaji dan kompensasi karyawan 5 tahun kedepan .....	67
Tabel 7.1 Rincian Dana Healthy Peanut Butter .....	69
Tabel 7.2 Biaya Pemasaran (Promosi) Tahun 2022.....	70

**C**Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Tabel 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa izin IBIKG.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan tesis, tesis, skripsi, makalah, artikel ilmiah, buku, jurnal, surat, dan tesis.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKG.

tanpa izin IBIKG.



Tabel 7.3 Biaya Pemasaran (Promosi) 2022-2026 .....	70
Tabel 7.4 Biaya Administrasi dan Umum.....	71
Tabel 7.5 Gaji Tenaga Kerja Healthy Peanut Butter Tahun 2022 .....	71
Tabel 7.6 Gaji Tenaga Kerja Healthy Peanut Butter Selama 5 Tahun .....	72
Tabel 7.7 Biaya Penyusutan Peralatan Healthy Peanut Butter .....	73
Tabel 7.8 Biaya Pemeliharaan .....	73
Tabel 7.9 Biaya Sewa Rumah Produksi.....	73
Tabel 7.10 Biaya Utilitas Healthy Peanut Butter 2022.....	74
Tabel 7.11 Biaya Utilitas Healthy Peanut Butter 5 tahun .....	75
Tabel 7.12 Biaya/Harga Peralatan Healthy Peanut Butter.....	75
Tabel 7.13 Biaya Perlengkapan Healthy Peanut Butter 2022.....	76
Tabel 7.14 Biaya Perlengkapan Healthy Peanut Butter Selama 5 Tahun.....	76
Tabel 7.15 Biaya Bahan Baku Healthy Peanut Butter Tahun 2022.....	77
Tabel 7.16 Biaya Bahan Baku Healthy Peanut Butter 2022-2026.....	77
Tabel 7.17 Proyeksi Laba-Rugi Healthy Peanut Butter Tahun 2022-2026 .....	78
Tabel 7.18 Laporan Arus Kas Healthy Peanut Butter Tahun 2022-2026.....	80
Tabel 7.19 Laporan Neraca Healthy Peanut Butter Tahun 2022-2026.....	81
Tabel 7.20 Perhitungan PP Healthy Peanut Butter .....	83

© Hak cipta milik IBIKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Unding

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan tesis, tesis, skripsi, makalah, artikel ilmiah, dan buku sumber.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKG.



Tabel 7.21 Perhitungan NPV Healthy Peanut Butter.....	84
Tabel 7.22 Perhitungan BEP Healthy Peanut Butter .....	86
Tabel 9.1 Perbandingan Pesaing .....	94
Tabel 9.2 Rencana Tenaga Kerja Healthy Peanut Butter .....	96
Tabel 9.3 Analisa PP, NPV, PI .....	97
Tabel 9.4 Analisa BEP .....	97
Tabel 9.5 Analisa kelayakan PP, NPV, PI .....	97
Tabel 9.6 Analisa kelayakan BEP.....	98

## C H a k c i p t a m i n k I B I K K G (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

## Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Logo/symbol Healthy Peanut Butter.....	32
Gambar 5.1 Alur Proses Operasi Healthy Peanut Butter.....	45
Gambar 5.2 Alur Proses Bahan Baku .....	55
Gambar 5.3 Mesin Processor selai .....	56
Gambar 5.4 Mesin Pemanas Aluminium .....	57
Gambar 5.5 Layout Tempat Produksi .....	58
Gambar 6.1 Struktur Organisai Healthy Peanut Butter .....	65

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang  
Gambar 5.1 Alur Proses Operasi Healthy Peanut Butter.....  
1. Dilengkung mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 – Respon Kuesioner Healthy Peanut Butter ..... 101

**Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang waair IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**