

RENCANA BISNIS PENDIRIAN

“R.M ANGIN MAMIRI” DI KELAPA GADING

JAKARTA UTARA

Diajukan Oleh :

Nama : Ricky Wongso

NIM : 22120369

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat

Untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Bidang Studi Manajemen

Konsentrasi Kewirausahaan



© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

26 September 2016



PENGESAHAN

RENCANA BISNIS PENDIRIAN
"R.M ANGIN MAMIRI" DI KELAPA GADING
JAKARTA UTARA

Diajukan Oleh

Nama : Ricky Wongso
Nim : 22120369

Jakarta, 26 September 2016

Disetujui Oleh :

Pembimbing

(Ir. Liaw Bun Fa, S.E., M.M.)

INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2016

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan tulisan, dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang meminumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun.

Instit

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur dipanjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan anugerah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan rencana bisnis ini dengan baik. Rencana bisnis ini dibuat sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Ekonomi, Program studi Manajemen, konsentrasi kewirausahaan, Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Penulis menyadari bahwa Business Plan ini dapat selesai bukan hanya karena hasil kerja sendiri, tetapi juga karena bimbingan, pengarahan, bantuan, dukungan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bpk Liaw Bun Fa selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk memberikan arahan, petunjuk, bimbingan dan membantu penulis dalam menyusun perencanaan bisnis dari awal hingga akhir.
2. Kepada seluruh dosen dan karyawan Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah banyak memberikan wawasan dan ilmu pengetahuan kepada penulis selama menjadi mahasiswa.
3. kepada orang tua tercinta yang selalu memberikan dukungan dan doanya yang selalu menyertai penulis untuk menyelesaikan perencanaan bisnis ini. Terima kasih untuk dukungan, semangat, perhatian, dan doa kalian kepada penulis selama ini.
4. Kepada seluruh teman-teman dan mahasiswa/i kwik kian gie antara lain Reyner, Hartanto, christianto, yulie, Randy, Claudia Vellary, serta teman-teman yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, yang telah memberikan semangat, dan dorongan untuk menyelesaikan rencana bisnis ini agar dapat selesai.





5. kepada semua pihak yang telah membantu selama proses penyusunan rencana bisnis ini, terutama kepada pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, penulis mengucapkan banyak terimakasih.

Dengan segala kerendahan hati, penulis menyadari adanya keterbatasan dan kelemahan dalam *Business Plan* ini, yang masih jauh dari sempurna dan tidak terlepas dari berbagai kekurangan dan kelemahan. Oleh karena itu, saran dan keritik yang membangun dari rekan-rekan sangat dibutuhkan untuk penyempurnaan rencana bisnis ini menjadi lebih baik lagi. Semoga perencanaan bisnis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Jakarta, Agustus 2015

Penulis

Ricky Wongso

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
RINGKASAN EKSEKUTIF.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Data Perusahaan.....	1
C. Biodata Pemilik.....	2
D. Bidang Usaha.....	2
E. Kebutuhan Dana.....	3
BAB II: ANALISIS INDUSTRI	
A. Gambaran Masa Depan dan Perkembangan.....	4
B. Analisis Pesaing.....	7
C. Segmentasi Pasar.....	17
D. Analisis S.W.O.T.....	21
E. Ramalan Industri dan Pasar.....	32

© Hak Cipta milik IBIKKG Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



BAB III: GAMBARAN USAHA

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

A. Produk.....	35
B. Jasa.....	37
C. Ukuran Bisnis.....	38
D. Peralatan, Perlengkapan dan Tenaga Kerja.....	39
E. Latar Belakang Pemilik.....	43

BAB IV: RENCANA OPERASIONAL

A. Deskripsi Rencana Operasi.....	45
B. Proses Produksi.....	50
C. Alur Jasa.....	51
D. Nama Pemasok.....	52
E. Bangunan Fisik.....	54
F. Teknologi.....	55

BAB V: PERENCANAAN PEMASARAN

A. Harga	57
B. Distribusi.....	60
C. Promosi.....	61
D. Ramalan Penjualan.....	63
E. Pengendalian Pemasaran.....	67

BAB VI: RENCANA ORGANISASI

A. Bentuk Kepemilikan.....	70
B. Struktur Organisasi.....	72
C. Balas Jasa.....	79

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



BAB VII: PENILAIAN RESIKO

A. Evaluasi Kelemahan Bisnis.....82
 B. Teknologi Baru.....84
 C. Rencana Pengendalian.....84

BAB VIII: RENCANA KEUANGAN

A. Rencana Kebutuhan Dana.....86
 B. Proyeksi Penjualan.....87
 C. Biaya Tenaga kerja.....88
 D. Biaya Penyusunan.....88
 E. Biaya Maintenance.....89
 F. Biaya Sewa Bangunan.....89
 G. Biaya Utilitas.....90
 H. Biaya Pemasaran.....93
 I. Biaya Perlengkapan.....94
 J. Proforma Income Statement.....94
 K. Cash Flow Projection.....95
 L. Proforma Balance Sheet.....96
 M. Analisis kelayakan usaha.....97

BAB IX: REKOMENDASI.....103

DAFTAR PUSTAKA.....105

LAMPIRAN.....107

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Perbandingan Pesaing.....	13
Tabel 2.2	Analisis CPM (Company Profit Matrix)	16
Tabel 2.3	Analisis Matriks SWOT.....	27
Tabel 2.4	Proyeksi Pertumbuhan penduduk DKI Jakarta	33
Tabel 3.1	Tabel Menu Makanan R.M Angin Mamiri	36
Tabel 3.2	Menu Minuman R.M Angin Mamiri	36
Tabel 3.3	Kriteria Usaha Kecil, Mikro, dan Menengah.....	39
Tabel 3.4	Peralatan R.M Angin Mamiri	40
Tabel 3.5	Peralatan Dapur R.M Angin Mamiri.....	40
Tabel 3.6	Perlengkapan R.M Angin Mamiri.....	41
Tabel 3.7	Perlengkapan Alat Tulis R.M Angin Mamiri.....	42
Tabel 3.8	Tenaga Kerja yang ada pada Rumah Makan Angin Mamiri.....	42
Tabel 3.9	Total Biaya R.M Angin Mamiri.....	43
Tabel 4.1	Perencanaan Kegiatan Operasi Perusahaan	49
Tabel 4.4	Daftar pemasok Bahan Baku R.M Angin Mamiri.....	53
Tabel 5.2	Ramalan Penjualan Menu Makanan R.M Angin Mamiri.....	63
Tabel 5.3	Ramalan Penjualan Menu Minuman R.M Angin Mamiri	64





Tabel 5.4 Ramalan Volume Penjualan R.M Angin Mamiri64

Tabel 5.5 Ramalan Volume Penjualan R.M Angin Mamiri.....65

Tabel 5.6 Proyeksi penjualan R.M Angin Mamiri66

Tabel 5.7 Ramalan penjualan R.M Angin Mamiri66

Tabel 6.1 Kompensasi Tenaga Kerja Bulanan R.M Angin Mamiri.....81

Tabel 8.1 Perkiraan kebutuhan dana awal R.M Angin Mamiri.....86

Tabel 8.2 Proyeksi penjualan R.M Angin Mamiri.....87

Tabel 8.3 Biaya Tenaga Kerja R.M Angin Mamiri88

Tabel 8.4 Biaya Penyusutan Peralatan R.M Angin Mamiri88

Tabel 8.5 Biaya Penyusutan Peralatan Dapur R.M Angin Mamiri.....89

Tabel 8.6 Proyeksi Biaya Maintenance R.M Angin Mamiri89

Tabel 8.7 Biaya Listrik R.M Angin Mamiri.....90

Tabel 8.8 Proyeksi Biaya Air R.M Angin Mamiri91

Tabel 8.9 Proyeksi Biaya Telepon R.M Angin Mamiri92

Tabel 8.10 Proyeksi Biaya Internet R.M Angin Mamiri92

Tabel 8.11 Proyeksi Biaya Pemasaran R.M Angin Mamiri93

Tabel 8.12 Proyeksi Biaya Perlengkapan R.M Angin Mamiri.....94

Tabel 8.13 Proforma Income Statement R.M Angin Mamiri95

Tabel 8.14 Proforma Cash Flow Projection R.M Angin Mamiri96

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwirik Kian Gie)
 Institut Bisnis dan Informatika Kwirik Kian Gie



Tabel 8.15 Proforma Balance Sheet R.M Angin Mamiri.....97

Tabel 8.16 Net Present Value R.M Angin Mamiri.....98

Tabel 8.17 Break Even Point R.M Angin Mamiri.....99

Tabel 8.18 Payback Period R.M Angin Mamiri.....101

Tabel 8.19 Internal Rate of Return R.M Angin Mamiri.....102

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	The Five-Forces Model of Competition.....	8
Gambar 4.1	Alur Proses Produksi R.M Angin Mamiri.....	50
Gambar 4.2	Alur Proses Pelayanan Jasa R.M Angin Mamiri.....	51
Gambar 4.3	Bangunan Fisik R.M Angin Mamiri.....	54
Gambar 5.1	Alur Distribusi R.M Angin Mamiri.....	61
Gambar 6.1	Struktur Organisasi R.M Angin Mamiri.....	73

© Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Daftar Lampiran

Lampiran 1	Ramalan Penjualan Menu Makanan dan minuman per Bulan.....	108
Lampiran 2	Proyeksi Penjualan R.M Angin Mamiri Tahun 2018.....	109
Lampiran 3	Proyeksi Penjualan R.M Angin Mamiri Tahun 2018-2022	110
Lampiran 4	Potongan penjualan R.M Angin Mamiri 2018-2022	110
Lampiran 5	Proyeksi Pembelian Bahan Baku.....	111
Lampiran 6	Perhitungan Harga Pokok Penjualan.....	112
Lampiran 7	Proyeksi biaya Peralatan R.M Angin Mamiri.....	113
Lampiran 8	Proyeksi biaya Peralatan Dapur	114
Lampiran 9	Proyeksi biaya Perlengkapan R.M Angin Mamiri.....	115
Lampiran 10	Proyeksi biaya Perlengkapan Alat tulis.....	116
Lampiran 11	Biaya Penyusutan Peralatan R.M Angin Mamiri.....	116
Lampiran 12	Biaya Penyusutan Peralatan Dapur.....	116
Lampiran 13	Biaya Tenaga Kerja.....	117
Lampiran 14	Proyeksi Biaya Maintenance.....	117
Lampiran 15	Biaya Utilitas.....	118
Lampiran 16	Proyeksi Biaya Internet.....	119
Lampiran 17	Proforma Income Statement.....	120
Lampiran 18	Perhitungan biaya pajak.....	120
Lampiran 19	Proforma Cash Flow Projection.....	121
Lampiran 20	Proforma Balance Sheet.....	122
Lampiran 21	Analisis Kelayakan Usaha.....	123
Lampiran 22	Logo R.M Angin Mamiri.....	125

© Hak cipta milik IBIKKG Institut Esnis dan Informatika Kwik Kian Gie



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.