

BAB VI

RENCANA ORGANISASI

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

A. Bentuk Kepemilikan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Nemmesis Clothing termasuk jenis usaha perseorangan, dimana perusahaan dijalankan dan dimodali oleh satu orang saja sebagai pemilik dan penanggung jawab.

Kelebihan dari perusahaan perseorangan:

1. Mudah dibentuk dan dibubarkan.
2. Bekerja dengan sederhana.
3. Pengelolaannya sederhana.
4. Tidak perlu kebijaksanaan pembagian laba.

Kelemahannya perusahaan perseorangan:

1. Tanggung jawab tidak terbatas.
2. Kemampuan manajemen terbatas.
3. Sulit mengikuti pesatnya perkembangan perusahaan.
4. Sumber dana hanya terbatas pada pemilik.
5. Resiko kegiatan perusahaan ditanggung sendiri.

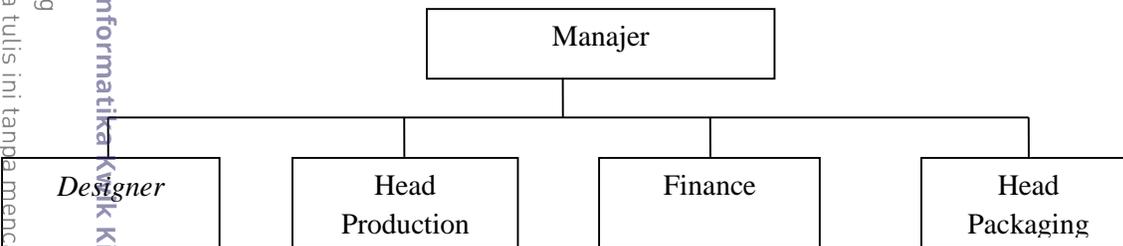
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



B. Struktur Organisasi

Dalam usaha mencapai tujuannya, setiap perusahaan baik yang berskala kecil maupun berskala besar pasti memiliki struktur organisasi, dengan adanya struktur organisasi, setiap bagian bagian dapat mengetahui tugas dan tanggung jawab yang harus dijalankan sehingga hasil yang didapat bisa maksimal. Struktur organisasi *Nemmesis Clothing* terbilang sederhana. Gambar 6.1 merupakan gambar struktur organisasi dari *Nemmesis Clothing*.

Gambar 6.1
Struktur Organisasi *Nemmesis Clothing*



Sumber: *Nemmesis Clothing* 2015

Berdasarkan Gambar 6.1, dapat dikatakan bahwa struktur organisasi yang digunakan *Nemmesis Clothing* adalah struktur organisasi sederhana yang memiliki spesifikasi dan fungsi pekerjaan masing-masing setiap bagian. Struktur organisasi tersebut menggambarkan Manajer yang membawahi bagian *Designer*, Produksi, Keuangan dan Staff Umum Bagian *Operator* terdiri dari 2 orang. Untuk Staff Packaging .

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian



1. Manajer

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Manajer adalah orang yang bertanggung jawab penuh terhadap perusahaan dan mempunyai peran di dalam mengatur seluruh kegiatan yang berlangsung di dalam *Nemmesis Clothing*. Berikut adalah wewenang dan tanggung jawab Manajer:

- a. Mengatur dan mengawasi jalannya kegiatan operasional *Nemmesis Clothing*
- b. Mengarahkan dan memastikan semua kegiatan berjalan sesuai dengan uraian tugas untuk masing-masing fungsi kerja, melakukan pembinaan terhadap anak buah.
- c. Menetapkan kebijakan perusahaan sesuai dengan dunia nyata bisnis.
- d. Menetapkan strategi pemasaran perusahaan dan mengelola program-program pemasaran yang dapat menguntungkan perusahaan.
- e. Memastikan para konsumen puas dengan pelayanan yang diberikan.

Spesifikasi untuk jabatan Manajer:

- a. Pendidikan minimal S1/Sederajat jurusan Manajemen (atau setara dengan pengalaman kerja manajer di bidang *Clothing* selama minimal 2 tahun).
- b. Memiliki ilmu pengetahuan komputer yang baik.
- c. Memiliki *leadership skill*.
- d. Tegas, disiplin, mampu memotivasi bawahan serta bekerja dalam tim.
- e. Mampu mengambil keputusan yang bijak sesuai dengan visi dan misi perusahaan.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



- f. Laki – laki / wanita, usia minimal 22 tahun.

2. **C** *Designer*

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
Designer adalah orang yang bertanggung jawab penuh terhadap design yang diberikan oleh customer atau design yang dibuat oleh designer itu sendiri sebelum design tersebut diberikan kepada bagian produksi. Berikut adalah wewenang dan tanggung jawab designer :

- a. Bertugas membuat desain baju.
- b. mengetahui jenis layanan yang akan diberikan sesuai kebutuhan konsumen
- c. Bertanggung jawab terhadap sarana dan prasarana proses desain
- d. Mengontrol dan memastikan desain sebelum masuk ke proses produksi

Spesifikasi untuk jabatan *Designer*

- a. Pendidikan minimal SMK / SMU/ DKV./ Sederajat
- b. Dapat mengoperasikan komputer serta *Microsoft Office (Word, Excel)*.
- c. Mampu bekerja sama dalam tim dan bertanggung jawab dengan baik.
- d. Laki-laki/ wanita usia minimal 18 tahun.

3. *Head Production*

Produksi adalah orang yang bertanggung jawab pada pakaian yang sudah jadi dengan design yang rapih dan sesuai dengan keinginan para pelanggan ataupun sesuai dengan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



standart design dari perusahaan kami. Berikut adalah wewenang dan tanggung jawab

C bagian produksi :

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

- a. Menjaga dan merawat peralatan dan perlengkapan.
- b. Membuat kegiatan laporan check list kebutuhan perlengkapan dan peralatan produksi
- a. Bertanggung jawab terhadap sarana dan prasarana proses produksi
- b. Melakukan maintenance peralatan dan perlunya perbaikan diwajibkan membuat laporan kebutuhan perbaikan

Spesifikasi untuk Jabatan Produksi

- a. Pendidikan minimal SMA/SMK/ Sederajat.
- b. Mampu mengerjakan semua deskripsi pekerjaan yang di berikan
- c. Jujur, pekerja keras, cekatan, dan rapih dalam pekerjaan.
- d. Laki-Laki /Perempuan, usia 20- 25

4 Finance

Keuangan adalah orang yang bertanggung jawab atas keluar masuk nya uang didalam perusahaan tersebut. Berikut adalah wewenang dan tanggung jawab bagian keuangan sebagai berikut :

- a. Melakukan pencatatan pesanan dari konsumen
- b. Mengatur segala kebutuhan pokok yang masuk dan keluar

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



- c. Melakukan stok *opname* setiap satu bulan sekali.
- d. Membuat laporan keuangan harian, bulanan, dan tahunan perusahaan.



Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Spesifikasi untuk bagian Finance:

- a. Pendidikan minimal SLTA / STM / Sederajat.
- b. Memiliki pengetahuan yang mendalam mengenai keuangan
- c. Jujur, rajin, tanggap, dan tipe pekerja keras.
- d. Mampu mengoperasikan komputer dan *Microsoft Office (Word, Excel)*.
- e. Memiliki ketelitian tinggi, kuat dalam ilmu hitung.

5. Head Packaging

Packing adalah orang yang bertanggung jawab terhadap seluruh hal dalam packaging untuk membuat packaging tersebut menjadi lebih rapih dan menjadi lebih menarik.

Berikut adalah wewenang dan tanggung jawab dari pihak packing :

- a. Melakukan Packaging Produk sesuai Standart *Nemmesis Clothing*
- b. Menjaga dan merawat peralatan dan perlengkapann
- c. Bertanggung jawab Melakukan Check list Kebutuhan peralatan dan perlengkapan Packing.
- d. Melakukan pengiriman kepada penyedia jasa ekspedisi

Spesifikasi untuk Jabatan Head *Packaging*:

- a. Pendidikan minimal SMA atau sederajat
- b. Mampu mengerjakan semua deskripsi pekerjaan yang di berikan
- c. Jujur, pekerja keras, cekatan, dan rapih dalam pekerjaan.
- d. Laki-Laki /Perempuan, usia 20- 25

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.



C. Balas Jasa

Balas jasa merupakan salah satu komponen penting dalam manajemen, karena dengan adanya balas jasa, seorang karyawan dapat termotivasi untuk melakukan pekerjaannya lebih baik dari sebelumnya sehingga secara tidak langsung kinerja perusahaan juga dapat lebih baik.

Menurut *Dessler* (2013:378), kompensasi karyawan adalah segala bentuk bayaran atau penghargaan yang diberikan kepada karyawan dan berasal dari pekerjaan mereka, kompensasi karyawan memiliki dua komponen utama yaitu pembayaran langsung (upah, gaji, insentif, komisi, dan bonus) dan pembayaran tidak langsung (dalam bentuk tunjangan keuangan seperti asuransi dan liburan yang dibayar oleh perusahaan).

Balas jasa yang diterapkan di *Nemmesis Clothing* adalah pembayaran langsung berupa gaji dan pembayaran tidak langsung berupa Tunjangan Hari Raya (THR). Di bawah ini, merupakan Tabel Gaji pada tahun pertama beserta rincian balas jasa yang akan diberikan *Nemmesis Clothing* kepada karyawannya:

© Hak Cipta dilindungi Undang-Undang
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Tabel 6.1

Nemmesis Clothing

Balas jasa

Per bulan pada tahun 2017

Jabatan	Jumlah tenaga kerja	Gaji	Total Gaji
Manajer	1	3.000.000	3.000.000
Designer	1	2.500.000	2.500.000
Produksi	2	2.500.000	5.000.000
Keuangan	1	2.333.333	2.333.333
Packing	1	2.333.333	2.333.333
Total	6	Per – Bulan	15.166.666
		Per – Tahun	182.000.000

Sumber: data olahan *Nemmesis Clothing*

Biaya tenaga kerja diasumsikan naik 10% setiap tahunnya, dengan mempertimbangkan segala kondisi termasuk kenaikan harga barang pangan, inflasi, dll, dapat dilihat pada tabel dibawah ini.

Tabel 6.2

Nemmesis Clothing

Balas Jasa

Tahun 2017-2021

Tahun	Biaya Per-Tahun (RP)
2017	177.800.000
2018	195.580.000
2019	215.138.000
2020	236.651.800
2021	260.316.980

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.