KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

© Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

BAB VI

PERENCANAAN ORGANISASI

A. Bentuk Kepemilikan

Menurut M. Fuad, dkk (2006:65) ada enam bentuk badan usaha, antara lain

1. Perusahaan Perseorangan

Perusahaan perseorangan adalah perusahaan yang dikelola dan di awasi oleh satu orang. Pengelola perusahaan memperoleh semua keuntungan perusahaan dan menanggung semua resiko yang timbul dalam kegiatan perusahaan. Pada umumnya perusahaan ini memiliki kelebihan seperti mudah di bentuk, pengelolaan sederhana, dan tidak perlu kebijakan pembagian laba. Sedangkan kelemahannya meliputi tanggung jawab tidak terbatas, sumber dana yang terbatas, dan resiko kegiatan perusahaan ditanggung sendiri.

2. Firma

Firma adalah bentuk badan usaha yang didirikan oleh beberapa orang dengan mengunakan nama bersama atau satu nama yang digunakan bersama. Dalam firma semua anggota bertanggung jawab sepenuhnya, baik sendiri-sendiri maupun bersama terhadap utang-utang perusahaan kepada pihak lain. Bila perusahaan mengalami kerugian akan di tanggung bersama, jika perlu dengan seluruh kekayaan pribadi mereka.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.
© Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

3. Perseroan Komanditer (Commanditer Vennootschap)

Perseroan komanditer dapat dianggap sebagai perluasan bentuk badan usaha perseorangan. Perseroan komanditer adalah persekutuan yang didirikan oleh beberapa orang (sekutu) yang menyerahkan dan mempercayakan uangnya untuk dipakai dalam persekutuan. Para anggota persekutuan menyerahkan uangnya sebagai modal perseroan dengan jumlah yang tidak perlu sama sebagai tanda keikut sertaan didalam persekutuan. Sekutu pada perseroan dapat dikelompokan menjadi sekutu komplementer dan sekutu komaditer. Sekutu komplementer adalah orang yang tersedia memimpin pengaturan perusahaan dan bertanggung jawab penuh dengan kekayaan pribadinya. Sedangkan sekutu komanditer adalah sekutu yang mempercayakan uangnya dan bertanggung jawab terbatas pada kekayaan yang di ikut sertakan dalam perusahaan tersebut.

4. Perseroan Terbatas (PT)

Perseroan terbatas adalah suatu badan yang mempunyai kekayaan, hak, serta kewajiban sendiri, yang terpisah dari kekayaan, hak, serta kewajiban para pendiri maupun pemilik. Berbeda dengan bentuk badan usaha lainnya, perseroan terbatas mempunyai kelangsungan hidup yang panjang, karena perseroan ini akan tetap berjalan meskipun pendiri atau pemiliknya meninggal dunia. Tanda keikut sertaan seorang sebagai pemilik adalah saham yang dimilikinya. Semakin besar saham yang dimiliki seseorang, semakin besar pula peranan dan kedudukannya sebagai pemilik perusahaan yang menerbitkan saham tersebut. Tanggung jawab seorang pemegang saham terhadap pihak ketiga terbatas pada modal sahamnya. Dengan kata lain, tanggung jawab pemilik

terhadap kewajiban-kewajiab finansial perusahaan ditentukan oleh besarnya modal yang diikutsertakan pada perseroan. Pada perseroan terbatas, kekayaan pribadi para pemegang saham maupun milik para pemimpin perusahaan itu tidak dipertanggung jawabkan sebagai jaminan terhadap utang-utang perusahaan. Sesuai dengan namanya, perseroan terbatas, keterlibatan dan tanggung jawab para pemilik terhadap utang piutang perusahaan terbatas pada saham yang dimiliki.

5. Badan Usaha Milik Negara (BUMN)

Badan Usaha Milik Negara adalah semua perusahaan dalam bentuk apapun dan bergerak dalam bidang usaha apapun yang sebagian atau seluruh modalnya merupakan kekayaan negara, kecuali jika ditentukan lain berdasarkan undang-undang. Badan Usaha Milik Negara adalah bentuk badan hukum yang tunduk pada segala macam hukum di Indonesia. Karena perusahaan ini milik negara, maka tujuan utamanya adalah membangun ekonomi social menuju tercapainya masyarakat yang adil dan makmur. Di Indonesia terdapat beberapa bentuk perusahaan pemerintah, baik pusat maupun daerah.

6. Koperasi

Menurut UU No. 25 Tahun 1992, Koperasi adalah suatu bentuk badan usaha yang beranggotakan orang-orang atau badan hukum koperasi yang melandaskan kegiatannya pada prinsip koperasi sekaligus sebagai gerakan ekonomi rakyat yang berdasar atas azas kekeluargaan. Tujuan koperasi adalah meningkatkan kesejahteraan anggota pada khususnya dan masyarakat pada umumnya serta ikut membangun perekonomian nasional dalam rangka mewujudkan masyarakat yang maju, adil, makmur, dan berlandaskan pancasila dan UUD'45.

KWIK KIAN GIE SCHOOL OF BUSINESS
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.
© Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

Berdasarkan penjelasan tersebut, *Big Box* termasuk dalam perusahaan perseorangan karena hanya dimiliki oleh satu orang pemilik, dan modal perusahaan bersumber dari satu orang pemilik hingga seluruh keuntungan dan resiko dari bisnis ini ditanggung oleh pemilik sekaligus pendiri.

B. Struktur Organisasi

Menurut M. Fuad, dkk. (2006:103) dalam suatu organisasi dengan segala aktivitasnya, terdapat hubungan di antara orang-orang yang menjalankan aktivitas tersebut. Makin banyak kegiatan yang dilakukan dalam satu organisasi, semakin kompleks pula hubungan-hubungan yang ada. Untuk itulah dibuat bagan yang menggambaran hubungan tersebut, termasuk hubungan antara masing-masing kegiatan atau fungsi. Bagan tersebut di kenal sebagai bagan organisasi atau struktur organisasi.

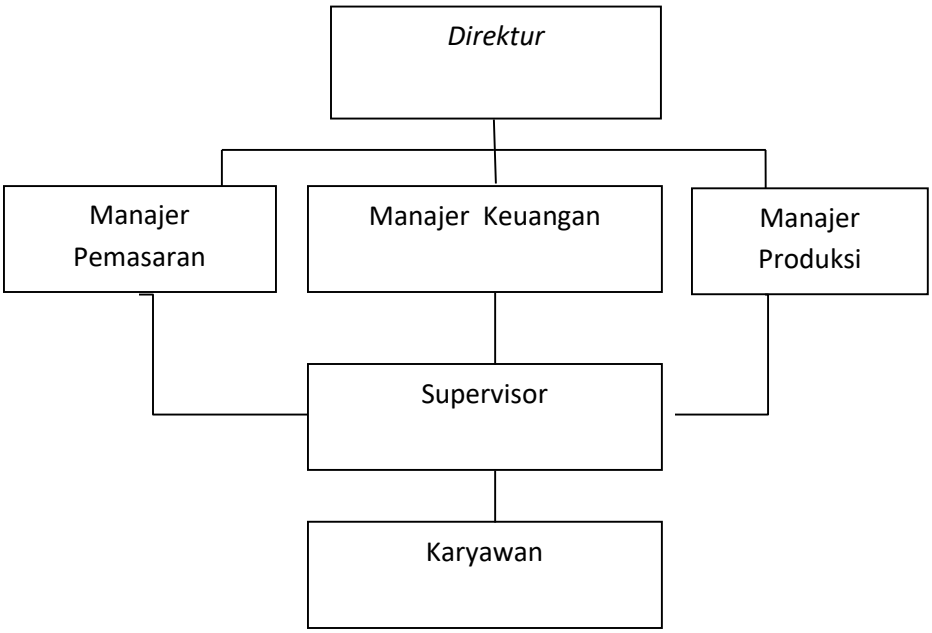
Fungsi dari struktur organisasi adalah dapat memudahkan pemilik usaha memisahkan fungsi delegasi antar setiap bagian pekerjaan agar setiap pekerjaan yang diberikan kekaryawan sesuai dengan posisinya sehingga pekerjaan yang dihasilkan akan selalu maksimal.

Berikut gambar bagan struktur organisasi *Big Box* :

KWIK KIAN GIE SCHOOL OF BUSINESS
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.
© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS
© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Gambar 6.1
Struktur Organisasi



Sumber : *Big Box*

Deskripsi pekerjaan dan spesifikasi jabatan dari struktur organisasi pada gambar 6.1 adalah sebagai berikut :

1. Direktur

   Posisi direktur ditempati oleh pemilik

   Tugas dari seorang direktur :

   a. Memimpin perusahaan

   b. Mengelola perusahaan

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

c. Mengendalikan perusahaan sesuai tujuan perusahaan

2. Manajer Pemasaran

Tugas Manajer Pemasaran :

a. Melakukan perencanaan strategi pemasaran dengan memperhatikan trend pasar dan sumber daya perusahaan

b. Membuat perencanaan penjualan

c. Meningkatkan penjualan

Adapun spesifikasi untuk menjadi seorang manajer pemasaran :

a. Pria berusia 25-35 tahun

b. Minimal berpendidikan S1 dan berpengalaman di bidang carton box

c. Dapat berkomunikasi dengan baik

d. Jujur dan bertanggung jawab

e. Disiplin dan rajin

3. Manajer Keuangan

Tugas Manajer Keuangan :

a. Merencanakan keuangan perusahaan

b. Membuat rencana pemasukan dan pengeluaran keuangan

c. Menyusun laporan arus kas perusahaan

KWIK KIAN GIE SCHOOL OF BUSINESS
©Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Adapun spesifikasi untuk menjadi seorang manajer keuangan

a. Pria atau wanita berusia 25-35 tahun

b. Minimal berpendidikan S1

c. Dapat mengoperasikan komputer (*microsoft word, exel dan power point)*

d. Jujur dan bertanggung jawab

e. Disiplin dan rajin

4. Manajer Produksi

Tugas Manajer Produksi :

a. Melakukan perencanaan dan pengorganisasian jadwal produksi

b. Mengelola pemesanan dan pembelian bahan baku

c. Mengawasi proses produksi

Adapun spesifikasi untuk menjadi seorang manajer produksi :

a. Pria berusia 25-35 tahun

b. Minimal berpendidikan S1 dan berpengalaman di bidang carton box

c. Dapat berkomunikasi dengan baik

d. Kreatif dan inovatif

e. Disiplin dan rajin

KWIK KIAN GIE SCHOOL OF BUSINESS
© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

5. *Supervisor*

Tugas *Supervisor* :

a. Mengatur dan mengawasi karyawan

b. Menghitung barang yang akan di kirim ke konsumen

Adapun spesifikasi untuk menjadi seorang supervisor :

a. Pria berusia 25-35 tahun

b. Lulusan SMA atau sederajat

c. bisa bekerjasama dengan tim

d. Jujur dan bertanggung jawab

e. Teliti dan berpengalaman di bidang yang sama di

6. Karyawan

Tugas karyawan :

a. Menerima arahan dari *Supervisor*

b. Memeriksa kembali barang yang akan di kirim ke konsumen

c. Memuat barang yang akan di kirim ke konsumen

KWIK KIAN GIE SCHOOL OF BUSINESS
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.
©Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

Adapun spesifikasi untuk menjadi seorang karyawan :

a. Pria berusia minimal 17 tahun

b. Jujur, bertanggung jawab dan rajin

c. Memiliki tenaga yang kuat

C. Balas Jasa

Balas jasa digunakan sebagai timbal balik bagi karyawan atas apa yang telah di berikan kepada *Big Box*, yang juga diharapkan dapat meningkatkan produktivitas dan memelihara semangat kerja yang tinggi. Pemilik sendiri yang membuat perhitungan dalam hal pembayaran gaji kepada seluruh karyawan. *Big Box* memberikan kenaikan gaji kepada karyawan sebesar 10% setiap tahunnya dan kenaikan karyawan sebanyak 5 orang setiap tahunnya. Pemberian balas jasa *Big Box* kepada karyawan di tunjukan pada table 6.1 sebagai berukut :

KWIK KIAN GIE SCHOOL OF BUSINESS
© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

Tabel 6.1
Big Box
Daftar Gaji Karyawan 2017
(dalam rupiah)

Tahun	No	Jabatan	Jumlah (orang)	Gaji Pokok / Orang	Gaji Pokok / Bulan	Gaji Pokok / Tahun	THR	Total
2017	1	Manajer Pemasaran	2	5.000.000	10.000.000	120.000.000	10.000.000	130.000.000
	2	Manajer Keuangan	1	5.000.000	5.000.000	60.000.000	5.000.000	65.000.000
	3	Manajer Produksi	1	5.000.000	5.000.000	60.000.000	5.000.000	65.000.000
	4	Supervisor	1	3.750.000	3.750.000	45.000.000	3.750.000	48.750.000
	5	Karyawan	10	3.300.000	33.000.000	396.000.000	33.000.000	429.000.000
		Total	15	-	56.750.000	681.000.000	17.700.000	737.750.000
2018	1	Manajer Pemasaran	2	5.500.000	11.000.000	132.000.000	11.000.000	143.000.000
	2	Manajer Keuangan	1	5.500.000	5.500.000	66.000.000	5.500.000	71.500.000
	3	Manajer Produksi	1	5.500.000	5.500.000	66.000.000	5.500.000	71.500.000
	4	Supervisor	1	4.125.000	4.125.000	49.500.000	4.125.000	53.625.000
	5	Karyawan	10	3.630.000	36.300.000	435.600.000	43.560.000	479.160.000
		Total	15	-	62.425.000	749.100.000	69.685.000	818.785.000
2019	1	Manajer Pemasaran	2	6.050.000	12.100.000	145.200.000	12.100.000	157.300.000
	2	Manajer Keuangan	1	6.050.000	6.050.000	72.600.000	6.050.000	78.650.000
	3	Manajer Produksi	1	6.050.000	6.050.000	72.600.000	6.050.000	78.650.000
	4	Supervisor	1	4.537.500	4.537.500	54.450.000	4.537.500	58.987.500
	5	Karyawan	14	3.993.000	55.902.000	670.824.000	55.902.000	726.726.000
		Total	19	-	84.639.500	1.015.674.000	84.639.500	1.100.313.500
2020	1	Manajer Pemasaran	2	6.655.000	13.310.000	159.720.000	13.310.000	173.030.000
	2	Manajer Keuangan	1	6.655.000	6.655.000	79.860.000	6.655.000	86.515.000
	3	Manajer Produksi	1	6.655.000	6.655.000	79.860.000	6.655.000	86.515.000
	4	Supervisor	1	4.991.250	4.991.250	59.895.000	4.991.250	64.886.250
	5	Karyawan	14	4.392.300	61.492.200	737.906.400	70.276.800	808.183.200
		Total	19	-	93.103.450	1.117.241.400	101.888.050	1.219.129.450
2021	1	Manajer Pemasaran	2	7.320.500	14.641.000	175.692.000	14.641.000	190.333.000
	2	Manajer Keuangan	1	7.320.500	7.320.500	87.846.000	7.320.500	95.166.500
	3	Manajer Produksi	1	7.320.500	7.320.500	87.846.000	7.320.500	95.166.500
	4	Supervisor	1	5.490.375	5.490.375	65.884.500	5.490.375	71.374.875
	5	Karyawan	14	4.831.530	67.641.420	811.697.040	86.967.540	898.664.580
		Total	19	-	102.413.795	1.228.965.540	121.739.915	1.350.705.455

Sumber : *Big Box*

KWIK KIAN GIE SCHOOL OF BUSINESS
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
   a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
   b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS