

# **PENDIRIAN BISNIS *FOOD TRUCK*** ***“FOOD STATION”***

**Oleh:**

**Nama : Louis Syah Putra**

**NIM : 78120019**

**Rencana Bisnis**

**Diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis**

**Program Studi Administrasi Bisnis**



**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**  
**JAKARTA**  
**April 2016**

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

**PENDIRIAN BISNIS *FOOD TRUCK***  
***“FOOD STATION”***

**Diajukan Oleh**

**Nama : Louis Syah Putra**

**NIM : 78120019**

**Jakarta, April 2016**

**Disetujui Oleh :**

**Pembimbing**



**(Drs. Leonardus Saiman, M.Sc)**

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## KATA PENGANTAR

Puji syukur dan terima kasih penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat cinta kasih karunia dan anugerah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan *Business Plan* ini. *Business Plan* ini disusun sebagai salah satu syarat kelulusan untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis, Jurusan Administrasi Bisnis, Kwik Kian Gie School of Business.

Penulis menyadari bahwa laporan *Business Plan* ini dapat diselesaikan bukan semata-mata hasil kerja penulis sendiri, melainkan dari bantuan, dukungan dan bimbingan yang diberikan dari banyak pihak. Oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Drs. Leonardus Saiman, M.Sc selaku dosen pembimbing yang telah bersedia membimbing, mengajar, serta mengarahkan penulis selama proses penulisan *Business Plan* ini.
2. Semua dosen Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang namanya tidak saya sebutkan satu per satu yang telah memberikan pengajaran dan ilmu bagi penulis selama kuliah.
3. Seluruh anggota keluarga penulis yang telah memberikan dukungan baik fisik maupun mental dan moral bagi penulis selama proses penulisan *Business Plan* ini.
4. Teman-teman penulis yang namanya tidak dapat disebutkan satu per satu atas dukungan semangat dan bantuan yang diberikan bagi penulis.
5. Pihak-pihak lain yang namanya tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan *Business Plan* ini.



Penulis menyadari bahwa dalam penulisan *Business Plan* ini masih jauh dari kesempurnaan. Karena itu, penulis menerima semua saran dan kritik yang sifatnya membangun bagi *Business Plan* ini.

Akhir kata penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dan penulis berharap semoga *Business Plan* ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Jakarta, Februari 2016

Louis Syah Putra

© Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

# DAFTAR ISI

JUDUL	ii
HALAMAN PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR PENULIS	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
<b>BAB I: PENDAHULUAN</b>	<b>1</b>
A. Rumusan Konsep / Ide Bisnis	1
B. Tujuan dan Bidang Usaha	2
C. Besarnya Peluang Bisnis	4
D. Identitas perusahaan	5
E. Besarnya Kebutuhan dan Rincian Penggunaan Modal / Dana	6
<b>BAB II: GAMBARAN USAHA</b>	<b>8</b>
A. Visi, Misi dan Tujuan Perusahaan	8
B. Logo Usaha	9
C. Gambaran Sekilas Produk dan atau Jasa	10
D. Jenis dan ukuran usaha;	11



Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian



KWIK KIAN GIE  
SCHOOL OF BUSINESS

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



E. Peralatan yang Dibutuhkan.....	15
F. Perlengkapan yang Dibutuhkan.....	16
G. Kebutuhan Bahan Baku .....	17
H. Sumber Daya Manusia .....	18

**BAB III ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING ..... 20**

A. Trend dan Pertumbuhan Industri .....	20
B. Analisis Pesaing Sejati/Langsung .....	23
C. Analisis PESTEL (Politik ( <i>Political</i> ), Ekonomi ( <i>Economical</i> ), Sosial ( <i>Social</i> ), Teknologi ( <i>technological</i> ), Lingkungan ( <i>Environmental</i> ) dan Legalitas ( <i>Legal</i> ). .....	25
D. Analisis Pesaing.....	27
E. Analisis Posisi dalam Persaingan .....	31
F. Analisis Faktor-faktor Kunci Sukses ( <i>Competitive Profile Matrixes (CPM)</i> ) ....	33
G. Analisis SWOT.....	34

**BAB IV: RENCANA PRODUK / JASA, KEBUTUHAN OPERASIONAL DAN  
MANAJEMEN ..... 38**

A. Proses Operasi (Produk dan atau Jasa).....	38
B. Nama Pemasok .....	40
C. Deskripsi Rencana Operasi.....	41
D. Pengendalian Persediaan .....	46
E. Rencana Alur produk dan atau jasa .....	48
F. Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha.....	49
G. Lay-out Tempat Usaha / Bangunan Fisik.....	50



Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

H Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang menjiptip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



<b>BAB V: RENCANA DAN STRATEGI PEMASARAN .....</b>	<b>52</b>
A. Rencana STP (Segmentasi, Target, dan Posisi).....	52
B. Strategi Penetapan Harga .....	55
C. Distribusi .....	57
D. Promosi .....	59
E. Ramalan pendapatan dan Anggaran Penjualan .....	61
F. Pengendalian Pemasaran .....	64
<b>BAB VI: RENCANA ORGANISASI.....</b>	<b>65</b>
A. Rencana Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja dan Proses Seleksi Karyawan .....	65
B. Struktur Organisasi Perusahaan.....	67
C. Tugas Pokok dan Fungsi Uraian kerja ( <i>Job description</i> ) .....	69
D. Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan .....	71
<b>BAB VII: RENCANA KEUANGAN .....</b>	<b>75</b>
A. Sumber dan penggunaan Dana .....	75
B. Proyeksi Anggaran Penjualan Tahunan.....	75
C. Biaya Pemasaran Tahunan.....	77
D. Biaya Tenaga Kerja .....	78
E. Biaya Penyusutan Peralatan.....	80
F. Biaya Pemeliharaan .....	81
G. Biaya Utilitas .....	81
H. Biaya Peralatan dan Perlengkapan .....	84

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
Hak Cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



I.	Biaya Bahan Baku .....	86
Ⓒ	Proyeksi Keuangan .....	87
1.	Proyeksi Laporan Laba-Rugi.....	87
2.	Proyeksi Laporan Arus Kas.....	88
3.	Proyeksi Neraca.....	91
K.	Analisis Kelayakan usaha.....	93
1.	Analisis <i>Break-Even-Point</i> (BEP) .....	93
2.	<i>Net Present Value</i> (NPV) .....	95
3.	<i>Internal Rate of Return</i> (IRR).....	97
4.	<i>Payback Period</i> (PP) .....	98
L.	Ringkasan Analisis Kelayakan Usaha.....	99
<b>BAB VIII: PENGENDALIAN RISIKO .....</b>		<b>100</b>
A.	Evaluasi Kelemahan dan pengendalian Risiko Bisnis yang dihadapi .....	100
B.	Rencana Pengendalian Risiko. ....	102
<b>IX: RINGKASAN EKSEKUTIF / REKOMENDASI.....</b>		<b>10</b>
1.	Konsep Bisnis .....	104
2.	Visi dan Misi Perusahaan.....	104
3.	Produk .....	105
4.	Pesaing Sejati .....	106
5.	Target Pasar.....	107

Ⓒ Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian





6. Strategi Pemasaran..... 108

7. Kelayakan Keuangan ..... 109

**DAFTAR PUSTAKA ..... 111**

**LAMPIRAN-LAMPIRAN ..... 113**

**© Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 : Jumlah Penduduk DKI Jakarta 2000,2010-2014.....	4
Tabel 1.2 : Kebutuhan dan <i>Food Station</i> .....	7
Tabel 2.1 : Produk-Produk <i>Food Station</i> .....	11
Tabel 2.2 : Peralatan <i>Food Station</i> .....	16
Tabel 2.3 : Perlengkapan <i>Food Station</i> .....	17
Tabel 2.4 : Bahan Baku <i>Food Station</i> .....	18
Tabel 2.5 : Daftar Tenaga Kerja <i>Food Station</i> .....	19
Tabel 3.1 : Pertumbuhan Jenis-jenis Industri Manufaktur di DKI Jakarta Pada Triwulan III Tahun 2014.....	22
Tabel 3.2 : Tabel Perbandingan Pesaing .....	24
Tabel 3.3 : <i>Competitive Profile Matrix</i> .....	33
Tabel 3.4 : Matrix SWOT <i>Food Station</i> .....	37
Tabel 4.1 : Nama Pemasok <i>Food Station</i> .....	40
Tabel 4.2 : Jadwal Kegiatan Rencana Operasi .....	45
Tabel 5.1 : Daftar Harga Produk <i>Food Station</i> .....	57
Tabel 5.2 : Ramalan Penjualan Satu Bulan <i>Food Station</i> .....	62





Tabel 5.3 : Anggaran Penjualan Satu Bulan <i>Food Station</i> .....	62
Tabel 5.4 : Anggaran Penjualan Tahun 2017-2021 .....	63
Tabel 6.1 : Rencana Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja <i>Food Station</i> .....	65
Tabel 6.2 : Gaji Pokok dan Tunjangan Hari Raya Karyawan Tahun 2017 .....	73
Tabel 6.3 : Gaji Pokok dan Tunjangan Hari Raya Karyawan Tahun 2017-2021.....	74
Tabel 7.1 : Penggunaan Dana <i>Food Station</i> .....	75
Tabel 7.2 : Anggaran Penjualan <i>Food Station</i> Tahun 2017-2021 .....	76
Tabel 7.3 : Biaya Pemasaran Tahun 2017 – 2021 .....	77
Tabel 7.4 : Gaji Pokok dan Tunjangan Hari Raya Karyawan Tahun 2017 .....	78
Tabel 7.5 : Gaji Pokok dan Tunjangan Hari Raya Karyawan Tahun 2017-2021.....	79
Tabel 7.6 : Proyeksi Penyusutan Peralatan <i>Food Station</i> Tahun 2017-2021 .....	80
Tabel 7.7 : Proyeksi Penyusutan Kendaraan <i>Food Station</i> Tahun 2017-2021 .....	80
Tabel 7.8 : Biaya Pemeliharaan <i>Food Station</i> Tahun 2017-2021.....	81
Tabel 7.9 : Proyeksi Biaya Air Selama 5 Tahun .....	82
Tabel 7.10 : Proyeksi Biaya Telepon Selama 5 Tahun.....	82
Tabel 7.11 : Proyeksi Biaya Internet Selama 5 Tahun .....	83
Tabel 7.12 : Proyeksi Biaya Utilitas Selama 5 Tahun.....	83

Hak cipta milik IBI KKI (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 7.13 : Peralatan <i>Food Station</i> .....	84
Tabel 7.14 : Perlengkapan <i>Food Station</i> .....	85
Tabel 7.15 : Proyeksi Biaya Perlengkapan Selama 5 Tahun .....	85
Tabel 7.16 : Bahan Baku <i>Food Station</i> .....	86
Tabel 7.17 : Proyeksi Biaya Bahan Baku Selama 5 Tahun .....	87
Tabel 7.18 : Proforma Laba Rugi <i>Food Station</i> Tahun 2017-2021 .....	88
Tabel 7.19 : Proforma Arus Kas <i>Food Station</i> .....	90
Tabel 7.20 : Proforma Neraca <i>Food Station</i> .....	92
Tabel 7.21 : Perhitungan <i>Break Even Point</i> .....	94
Tabel 7.22 : Arus Kas Bersih .....	95
Tabel 7.23 : <i>Net Present Value</i> .....	96
Tabel 7.24 : <i>Internal Rate Return</i> .....	97
Tabel 7.25 : <i>Payback Period</i> .....	98
Tabel 7.26 : Kesimpulan Kelayakan Investasi .....	99
Tabel 9.1 : Produk-Produk <i>Food Station</i> .....	106
Tabel 9.2 : Tabel Perbandingan Pesaing .....	107

Hak cipta milik IBI KKS (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 : Logo <i>Food Station</i> .....	10
Gambar 3.1 : <i>Porter's Five Forces Model</i> .....	28
Gambar 3.2 : Siklus Hidup Produk.....	32
Gambar 4.1 : Proses Pengadaan Persediaan .....	39
Gambar 4.2 : Proses Pelayanan ke Konsumen .....	39
Gambar 4.3 : Diagram Alur Transaksi .....	49
Gambar 4.4 : Layout <i>Food Truck Food Station</i> .....	51
Gambar 5.1 : Saluran Distribusi <i>Food Station</i> .....	58
Gambar 6.1 : Alur Proses Seleksi Karyawan <i>Food Station</i> .....	66
Gambar 6.2 : Struktur Organisasi <i>Food Station</i> .....	68

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Logo <i>Food Station</i> .....	114
Lampiran 2 : <i>Page Facebook Food Station</i> .....	115
Lampiran 3 : <i>Twitter Food Station</i> .....	115
Lampiran 4 : <i>Instagram Food Station</i> .....	116
Lampiran 5 : <i>Path Food Station</i> .....	116
Lampiran 6 : <i>Brosur Food Station</i> .....	117
Lampiran 7 : <i>Kebutuhan Dana Food Station</i> .....	118
Lampiran 8 : <i>Produk Food Station</i> .....	118
Lampiran 9 : <i>Peralatan Food Station</i> .....	121
Lampiran 10 : <i>Layout Food Truck Food Station</i> .....	122
Lampiran 11 : <i>Tampilan Food Truck Food Station</i> .....	123

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.