

**RENCANA BISNIS**  
**PENDIRIAN USAHA JASA LUKIS SEPATU**  
**“PERSHOENAL”**  
**DI JAKARTA BARAT**

Oleh :

**Nama : Dennis Lim**

**NIM : 79170108**

**RENCANA BISNIS**

Diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Administrasi Bisnis

Konsentrasi Bisnis Internasional



**INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**

**JAKARTA**

**Oktober 2021**

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## PENGESAHAN

### RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA JASA LUKIS SEPATU "PERSHOENAL" DI JAKARTA BARAT

Diajukan oleh :

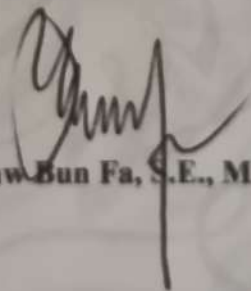
Nama : Dennis Lim

NIM : 79170108

Jakarta, 22 Oktober 2021

Disetujui Oleh :

Pembimbing



(Ir. Liaw Bun Fa, S.E., M.M.)

INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2021

#### **© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



# PENGESAHAN

## RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA JASA LUKIS SEPATU “PERSHOENAL” DI JAKARTA BARAT

Diajukan oleh :

Nama : Dennis Lim

NIM : 79170108

Jakarta, 22 Oktober 2021

Disetujui Oleh :

Pembimbing

(Ir. Liaw Bun Fa, S.E., M.M.)

INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2021

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmatnya, penulis mampu menyelesaikan penulisan Rencana Bisnis atau *Business Plan* dengan judul : Rencana Bisnis Pendirian Usaha Jasa Lukis Sepatu Pershoenal. Penulisan rencana bisnis ini merupakan salah satu syarat agar penulis dapat memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Dalam proses penulisan dan penyusunan rencana bisnis ini, banyak pihak yang telah berkontribusi dengan memberikan pengarahan, dukungan dan juga masukan. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih dan syukur sebesar-besarnya kepada pihak-pihak tersebut, khususnya kepada Bapak / Ibu / Saudara :

1. Ir. Liaw Bun Fa, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing, yang telah memberikan pengarahan dan masukan kepada penulis selama proses penulisan.
2. Dr. Sylvia Sari Rosalina, S.Sos., M.Si. selaku Kepala Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis yang telah membantu penulis selama masa perkuliahan.
3. Seluruh dosen Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang namanya tidak dapat disebutkan satu per satu, atas wawasan yang diberikan kepada penulis selama proses perkuliahan.
4. Seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan tanpa henti kepada penulis selama ini.
5. Seluruh teman-teman yang telah memberikan dukungan kepada penulis.

Penulis mengetahui bahwa rencana bisnis ini masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang membangun dari pihak pembaca dengan tujuan mengembangkan kemampuan atau wawasan penulis.

Rencana bisnis ini diharapkan dapat memberikan manfaat dan membantu pembaca terutama mahasiswa Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis yang hendak menyelesaikan karya akhirnya. Terima Kasih.

Jakarta, 22 Oktober 2021

Penulis

Dennis Lim

**Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## ABSTRACT

*Dennis Lim / 79170108 / 2021 / Business Plan for the Establishment of “Pershoenal” Shoe Painting Service Business in West Jakarta / Advisor Ir. Liaw Bun Fa S.E., M.M.*

*Pershoenal is a business that provides shoe painting services which also include the video of the manufacturing process as complementary item. The shoes that we can paint are shoes that have a canvas / leather base material. It doesn't stop there, we also provide shoe search services if the customer doesn't have the shoes they want to paint*

*Pershoenal has a vision that is to become the top of mind of the Indonesian people when they want to customize their shoes. With missions namely; provide the best service, use the best materials, continue to improve the capabilities and facilities used.*

*Pershoenal divides the work categories into Color Blocks, Simple Design, Complex Design, Fully Colored & Complex Design and additional in the form of colored swoosh and initial / typography / quotes*

*The promotional strategy carried out by Pershoenal is to use advertising through social media and then promotion of accumulated orders and also direct marketing via email.*

*Human resources used by Pershoenal amounted to 4 people, namely 1 manager, 1 operator and 2 painters.*

*The initial funds needed to be used as capital amounted to Rp. 44,333,500 which will be used for rental of premises, purchase of equipments and as initial cash preparation. This initial investment uses the owner's funds.*

*Before starting a business, a business feasibility analysis needs to be carried out, as well as Pershoenal where the analysis results state that Pershoenal is feasible to run, with a Break Even Point that has always been achieved for 5 years, Payback Period is below 5 years, positive NPV and PI is more than 1*

*Keywords: Shoe Painting Service, Pershoenal*



## DAFTAR ISI

PENGESAHAN.....	2
KATA PENGANTAR.....	3
ABSTRAK.....	5
ABSTRACT.....	6
DAFTAR ISI.....	7
DAFTAR TABEL.....	10
DAFTAR GAMBAR.....	11
DAFTAR LAMPIRAN.....	12
BAB I PENDAHULUAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Ide Bisnis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Gambaran Usaha.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Besarnya Peluang Bisnis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Kebutuhan Dana.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II LATAR BELAKANG PERUSAHAAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Data Perusahaan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Biodata Pemilik Usaha.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Jenis dan Ukuran Usaha.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB III ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Trend dan Pertumbuhan Industri.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Analisis Pesaing.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Analisis PESTEL.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Analisis Lima Kekuatan Porter.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Analisis Faktor-Faktor Kunci Sukses (Competitive Profile Matrix / CPM).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal (SWOT Analysis) ...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB IV ANALISIS PASAR DAN PEMASARAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Produk Yang Dihasilkan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Gambaran Pasar.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Target Pasar yang Dituju.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Strategi Pemasaran.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Strategi Promosi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>







**BAB V RENCANA PRODUKSI DAN KEBUTUHAN OPERASIONAL .....Error!**

**Bookmark not defined.**

- A. Proses Operasi ..... **Error! Bookmark not defined.**
- B. Nama Pemasok ..... **Error! Bookmark not defined.**
- C. Deskripsi Rencana Usaha ..... **Error! Bookmark not defined.**
- D. Rencana Alur Produk atau Jasa ..... **Error! Bookmark not defined.**
- E. Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha..... **Error! Bookmark not defined.**
- F. Layout Bangunan Usaha..... **Error! Bookmark not defined.**

**BAB VI RENCANA ORGANISASI DAN SUMBER DAYA MANUSIA .....Error!**

**Bookmark not defined.**

- A. Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja ..... **Error! Bookmark not defined.**
- B. Proses Rekrutmen dan Seleksi Tenaga Kerja ..... **Error! Bookmark not defined.**
- C. Uraian Kerja (*Job Description*) ..... **Error! Bookmark not defined.**
- D. Spesifikasi dan Kualifikasi Jabatan ..... **Error! Bookmark not defined.**
- E. Struktur Organisasi Perusahaan ..... **Error! Bookmark not defined.**
- F. Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan..... **Error! Bookmark not defined.**

**BAB VII RENCANA KEUANGAN .....Error! Bookmark not defined.**

- A. Sumber dan Penggunaan Dana ..... **Error! Bookmark not defined.**
- B. Biaya Pemasaran Tahunan..... **Error! Bookmark not defined.**
- C. Biaya Administrasi dan Umum ..... **Error! Bookmark not defined.**
- D. Biaya Tenaga Kerja ..... **Error! Bookmark not defined.**
- E. Biaya Penyusutan Peralatan..... **Error! Bookmark not defined.**
- F. Biaya Pemeliharaan Peralatan ..... **Error! Bookmark not defined.**
- G. Biaya Sewa Gedung / Bangunan ..... **Error! Bookmark not defined.**
- H. Biaya Utilitas ..... **Error! Bookmark not defined.**
- I. Biaya Peralatan dan perlengkapan..... **Error! Bookmark not defined.**
- J. Proyeksi Keuangan ..... **Error! Bookmark not defined.**
- K. Analisis Kelayakan Investasi..... **Error! Bookmark not defined.**
- L. Analisis Break Even Point (BEP) ..... **Error! Bookmark not defined.**

**BAB VIII ANALISIS DAMPAK DAN RESIKO USAHA Error! Bookmark not defined.**

- A. Dampak Terhadap Masyarakat Sekitar..... **Error! Bookmark not defined.**
- B. Dampak Terhadap Lingkungan ..... **Error! Bookmark not defined.**
- C. Analisis Resiko Usaha ..... **Error! Bookmark not defined.**
- D. Antisipasi Resiko Usaha..... **Error! Bookmark not defined.**

**BAB IX RINGKASAN EKSEKUTIF .....Error! Bookmark not defined.**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Hak Cipta Milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)



A. Ringkasan Usaha .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Konsep Bisnis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Visi dan Misi Perusahaan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Produk.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4. Persaingan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5. Target dan Ukuran Pasar.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
6. Strategi Pemasaran.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
7. Tim Manajemen .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
8. Kelayakan Usaha .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Rekomendasi Visibilitas Usaha.....	79
DAFTAR PUSTAKA.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
LAMPIRAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1	Kebutuhan Dana Pershoenal.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3. 1	Perbandingan Pershoenal dengan Pesaing.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3. 2	Competitive Profile Matrix Pershoenal .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3. 3	Strategi SWOT .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 1	Ramalan Penjualan Tahun 2022 dalam Unit ...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 2	Anggaran Penjualan Tahun 2022 dalam Rupiah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 3	Ramalan Penjualan Tahun 2023 dalam Unit ...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 4	Anggaran Penjualan Tahun 2023 dalam Rupiah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 5	Ramalan Penjualan Tahun 2024 dalam Unit ...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 6	Anggaran Penjualan Tahun 2024 dalam Rupiah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 7	Ramalan Penjualan Tahun 2025 dalam Unit ...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 8	Anggaran Penjualan Tahun 2025 dalam Rupiah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 9	Ramalan Penjualan Tahun 2026 dalam Unit ...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 10	Anggaran Penjualan Tahun 2026 dalam Rupiah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 11	Price List Pershoenal .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 5. 1	Rencana Usaha Pershoenal.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 5. 2	Tabel Kebutuhan Teknologi Pershoenal .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 6. 1	Tabel Jumlah Kebutuhan Tenaga Kerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 6. 2	Proyeksi Gaji dan THR Karyawan 2022 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 6. 3	Proyeksi Gaji dan THR Karyawan 2023 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 6. 4	Proyeksi Gaji dan THR Karyawan 2024 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 6. 5	Proyeksi Gaji dan THR Karyawan 2025 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 6. 6	Proyeksi Gaji dan THR Karyawan 2026 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 6. 7	Proyeksi Total Kompensasi Pershoenal 2022-2026 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 7. 1	Biaya Pemasaran Tahunan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 7. 2	Biaya Administrasi dan Umum Pershoenal.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 7. 3	Biaya Tenaga Kerja Pershoenal.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 7. 4	Biaya Penyusutan Peralatan Pershoenal .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 7. 5	Biaya Pemeliharaan Peralatan Pershoenal.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 7. 6	Biaya Utilitas Pershoenal .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 7. 7	Biaya Peralatan Pershoenal .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 7. 8	Biaya Perlengkapan Pershoenal .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 7. 9	Proyeksi Laba Rugi Pershoenal Tahun 2022-2026 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 7. 10	Proyeksi Laporan Arus Kas Pershoenal 2021-2026.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 7. 11	Proyeksi Neraca Pershoenal Tahun 2021-2026.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 7. 12	Payback Period Pershoenal.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Tabel 7. 13 Net Cash Flow Pershoenal..... **Error! Bookmark not defined.**  
Tabel 7. 14 Net Present Value Pershoenal ..... **Error! Bookmark not defined.**  
Tabel 7. 15 Break Even Point Pershoenal ..... **Error! Bookmark not defined.**  
Tabel 9. 1 Tabel Rekomendasi Visibilitas Usaha..... **Error! Bookmark not defined.**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Logo Benefitted .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 3. 2 Logo Paintasy .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 3. 3 Model 5 Kekuatan Porter .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4. 1 Contoh Gambar Produk .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4. 2 Logo Pershoenal .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 6. 1 Proses Rekrutmen Tenaga Kerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 6. 2 Struktur Organisasi Pershoenal.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## DAFTAR LAMPIRAN

Ⓒ Lampiran 1. Respon Kuisisioner..... **Error! Bookmark not defined.**

Ⓒ **Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.