

RENCANA PENDIRIAN

USAHA STALLION BOXING GYM

DI JAKARTA UTARA

Oleh :

Nama : Wisnu Ammar Danardana

NIM : 76170275

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat

untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis

Konsentrasi Bisnis Internasional



INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

AGUSTUS 2021

(C) Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

PENGESAHAN

Usaha Stallion *Boxing Gym*

di Jakarta Utara

Diajukan Oleh:

Nama : Wisnu Ammar Danardana

NIM : 76170275

Jakarta, 24 Agustus 2021

Disetujui Oleh :

Pembimbing



(Dr. Sylvia Sari Rosalina, S.Sos., M.Si)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2021

PENGESAHAN

RENCANA PENDIRIAN

USAHA STALLION BOXING GYM

DI JAKARTA UTARA

Diajukan Oleh:

Nama : Wisnu Ammar Danardana

NIM : 76170275

Jakarta, 24 Agustus 2021

Disetujui Oleh :

Pembimbing

(Dr. Sylvia Sari Rosalina, S.Sos., M.Si)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2021

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Tuhan YME. Karena atas berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan perencanaan bisnis ini dengan tepat waktu. Penyusunan perencanaan bisnis ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat untuk kelulusan dan mendapatkan gelar Sarjana Administrasi Bisnis di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Perencanaan bisnis Usaha *Stallion Boxing Gym* ini merupakan ide yang didapat oleh penulis karena penulis telah terjun langsung terhadap industri olahraga beladiri dan melihat hal tersebut menjadi sebuah peluang. Hal tersebut akan direncanakan dan dijalankan oleh penulis setelah menyelesaikan studi di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Dalam menyelesaikan pembuatan rencana bisnis ini, banyak pihak yang telah turut andil memberikan semangat, arahan, motivasi, bimbingan baik secara langsung maupun tidak. Oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih sebanyak-banyaknya kepada pihak-pihak tersebut, khususnya ditujukan kepada Bapak/Ibu/Saudara:

1. Dr. Sylvia Sari Rosalina, S.Sos., M.Si. selaku dosen pembimbing penulis yang tidak lelah-lelahnya membimbing dengan kesabaran, arahan dan ketelitian dalam menyelesaikan penyusunan perencanaan bisnis ini.
2. Seluruh dosen pengajar di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie, yang telah memberikan materi kuliah selama masa perkuliahan sehingga banyak sekali pengetahuan dan hal-hal baru yang didapat oleh penulis selama menjalani proses pembelajaran yang tentunya akan sangat bermanfaat.
3. Endro Sugiyanto dan Ira Santi Permana selaku orang tua dari penulis, Elly selaku nenek dari penulis, Natasha Ammara Putri dan Rahma Nabila selaku adik dari penulis yang selalu mendoakan dan mendukung penulis dalam merencanakan penulisan karya akhir ini.
4. Nabilla Shavira, selaku rekan terkasih yang selalu memberikan dukungan, membantu, menyemangati dan mendampingi penulis dalam menyelesaikan laporan perencanaan bisnis sehingga dapat selesai dengan baik dan tepat waktu.
5. Ekin selaku sahabat baik dari penulis yang telah memberikan semangat serta motivasi sehingga proses perencanaan bisnis dapat berjalan dengan baik.
6. Sahabat-sahabat seperjuangan Bertudah yaitu Syamson Boman Purba, Timothy Michael, Revin Jeremia, Andrea Irawan, Feri Agustian dan Ilen yang membantu dalam proses pengerjaan karya akhir perencanaan bisnis serta menemani dalam segala proses yang terjadi selama kegiatan perkuliahan berlangsung.

Dengan penuh kerendahan hati, penulis menyadari bahwa manusia tidak ada yang sempurna karena kesempurnaan hanyalah milik Tuhan Allah YME. Oleh karena itu penulis menerima segala bentuk saran serta kritik yang membangun dari berbagai pihak.

Akhir kata, penulis berharap semoga laporan perencanaan bisnis ini dapat bermanfaat bagi pembaca. Atas perhatiannya penulis mengucapkan terima kasih.

Jakarta, Agustus 2021

Penulis,

Wisnu Ammar Danardana

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS



ABSTRAK

Wisnu Ammar Danardana / 76170275 / Rencana Bisnis Usaha *Stallion Boxing Gym* di Sunter, Jakarta Utara / Dosen Pembimbing : Dr. Sylvia Sari Rossalina, S.Sos., M.Si.

Usaha *Stallion Boxing Gym* merupakan sebuah usaha penyediaan jasa pelatihan yang bergerak pada bidang olahraga beladiri. Usaha *Stallion Boxing Gym* memiliki visi “menjadikan *Stallion Boxing Gym* sebagai kiblat olah raga *boxing* dengan metode pelatihan terbaik didampingi oleh pelatih yang berpengalaman dan menjadi tempat yang nyaman untuk berlatih bagi pemula maupun atlet di wilayah Jakarta Utara”.

Usaha tersebut didirikan pada Januari 2022 dengan pemilik bernama Wisnu Ammar Danardana, yang usahanya berdomisili di Sunter, Jakarta Utara. Usaha tersebut termasuk dalam usaha kecil dan merupakan usaha perseorangan.

Perkembangan industri olahraga bela diri menjadi sebuah alasan kuat dibalik berdirinya usaha *Stallion Boxing Gym*, dan dengan para pesaing yang ada, usaha *Stallion Boxing Gym* dapat bersaing karena memiliki kelebihan dan nilai-nilai sendiri yang berbeda dengan mengutamakan metode yang berbeda dari para pesaingnya.

Dengan target pasar yang dituju yaitu semua orang yang tertarik untuk mengikuti kelas dari *Stallion Boxing Gym*, serta pasar yang semakin meningkat setiap tahunnya, maka disiapkan berbagai kelas dengan berbagai penarawan. Lalu dengan strategi pemasaran yang baik dengan mengedepankan edukasi mengenai kesehatan dan mengenai olahraga *boxing* itu sendiri diharapkan dapat menarik semakin banyak peminat dalam dunia olahraga bela diri khususnya *boxing*.

Perencanaan matang menjadi salah satu hal yang paling penting. Maka dari itu dilakukan perencanaan proses operasi, perencanaan kebutuhan teknologi, rencana alur jasa serta pembelian peralatan yang diharapkan dapat mempermudah proses berdiri dan berjalannya usaha *Stallion Boxing Gym* ini.

Sumber Daya Manusia menjadi faktor penting didalam usaha *Stallion Boxing Gym*, maka dari itu dipersiapkan 4 anggota SDM yang akan dipekerjakan untuk melangsungkan proses operasional perusahaan. Tentunya seluruh SDM yang dipekerjakan akan dilatih dan di seleksi terlebih dahulu, serta mendapatkan apresiasi dalam bentuk upah atas hasil kerjanya.

Proyeksi keuangan dari *Stallion Boxing Gym* dapat dikatakan baik untuk didirikan, dengan modal awal sebesar Rp691.875.086,00 usaha ini sudah dapat berdiri dan ber operasi dengan lama pengembalian modal di tahun ke-3 yang artinya layak. Serta tercantum berbagai perhitungan lainnya.

Setiap usaha didirikan pasti memiliki dampak dan resiko yang akan terjadi pada segala aspek disekitar perusahaan. Dengan itu usaha *Stallion Boxing Gym* menyiapkan berbagai hal yang akan dilakukan dalam menanggulangi segala hal yang mungkin terjadi di masa mendatang.

Secara keseluruhan, usaha *Stallion Boxing Gym* telah dikatakan layak untuk didirikan karena memenuhi semua aspek yang diperlukan, mulai dari perencanaan produksi, perencanaan pemasaran, perencanaan keuangan, perencanaan organisasi, sampai terakhir perencanaan keuangan yang matang, yang diharapkan dapat berjalan sesuai dengan rencana.



ABSTRACT

Wisnu Ammar Danardana / 76170275 / Stallion Boxing Gym Business Plan in Sunter, North Jakarta / Supervisor : Dr. Sylvia Sari Rossalina, S.Sos., M.Sc.

The Stallion Boxing Gym business is a business providing training services that are engaged in the field of martial arts. The Stallion Boxing Gym business has a vision "to make the Stallion Boxing Gym a sample for boxing sports with the best training methods accompanied by experienced trainers and become a comfortable place to practice for beginners and athletes in the North Jakarta area".

The business was founded in January 2022 with the owner named Wisnu Ammar Danardana, whose business is domiciled in Sunter, North Jakarta. The business is included in the small business and is a sole proprietorship.

The development of the martial sports industry is a strong reason behind the establishment of the Stallion Boxing Gym business, and with existing competitors, the Stallion Boxing Gym business can compete because it has its own advantages and different values by prioritizing different methods from its competitors.

With the intended target market, namely everyone who is interested in taking classes from the Stallion Boxing Gym, as well as a market that is increasing every year, various classes are prepared with various offerings. Then with a good marketing strategy by prioritizing education about health and about the sport of boxing itself, it is hoped that it will attract more and more enthusiasts in the world of martial arts, especially boxing.

Careful planning is one of the most important things. Therefore, planning for the operation process, planning for technology requirements, planning for service flows and purchasing equipment is expected to facilitate the process of establishing and running the Stallion Boxing Gym business.

Human Resources are an important factor in the Stallion Boxing Gym, therefore 4 members of HR are prepared to be employed to carry out the company's operational processes. Of course, all HR who are employed will be trained and selected first, and get appreciation in the form of wages for their work.

The financial projection of the Stallion Boxing Gym can be said to be good to establish, with an initial capital of Rp.691,875,086.00, this business can already be up and running with a long payback period in the 3rd year, which means it is feasible. As well as listed various other calculations.

Every business established must have an impact and risk that will occur in all aspects around the company. With that, Stallion Boxing Gym's efforts have prepared various things that will be done in tackling all things that may happen in the future.

Overall, the Stallion Boxing Gym business has been said to be feasible to establish because it fulfills all the necessary aspects, from production planning, marketing planning, financial planning, organizational planning, to lastly careful financial planning, which is expected to go according to plan.



DAFTAR ISI

<u>PENGESAHAN</u>	i
<u>RENCANA PENDIRIAN</u>	i
<u>KATA PENGANTAR</u>	ii
<u>ABSTRAK</u>	iv
<u>ABSTRACT</u>	6
<u>DAFTAR ISI</u>	7
<u>DAFTAR TABEL</u>	10
<u>DAFTAR GAMBAR</u>	11
<u>BAB I</u>	1
<u>PENDAHULUAN</u>	1
A. Ide Bisnis	1
B. Gambaran Usaha	2
C. Besarnya Peluang Bisnis	4
D. Kebutuhan Dana	5
<u>BAB II</u>	6
<u>LATAR BELAKANG PERUSAHAAN</u>	6
A. Data Perusahaan	6
B. Jenis Dan Ukuran Usaha	7
C. Logo Perusahaan	7
<u>BAB III</u>	10
<u>ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING</u>	10
A. Tren dan Pertumbuhan Industri	10
B. Analisis Pesaing	12
C. Analisis PESTEL	14
D. Analisis Pesaing Lima Kekuatan Persaingan Model Porter (<i>Porter Five Forces Model</i>)	17
E. Analisis Faktor-Faktor Kunci Sukses (<i>Competitive Profile Matrix/CPM</i>)	20
F. Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal (<i>SWOT Analysis</i>)	26
<u>BAB IV</u>	31
<u>ANALISIS PASAR DAN PEMASARAN</u>	31
A. Produk Yang Dihasilkan	31
B. Gambaran Pasar	33
C. Target Pasar Yang Dituju	36

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



D. Strategi Pemasaran	38
E. Strategi Promosi.....	39
BAB V	41
<u>RENCANA PRODUKSI DAN KEBUTUHAN OPERASIONAL</u>.....	41
A. Proses Operasi	41
B. Nama Pemasok	42
C. Deskripsi Rencana Operasi.....	42
D. Rencana Alur Jasa	46
E. Rencana Alur Pembelian Peralatan.....	47
F. Rencana Kebutuhan Teknologi, Peralatan dan Perlengkapan Usaha	48
G. <u>Lay-Out</u> Bangunan Tempat Usaha	50
<u>BAB VI</u>.....	52
<u>RENCANA ORGANISASI DAN SUMBER DAYA MANUSIA</u>.....	52
A. Rencana Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja	52
B. Proses Rekrutmen dan Seleksi Tenaga Kerja	53
C. Uraian Kerja (<i>job description</i>).....	54
D. Spesifikasi dan Kualifikasi Jabatan	55
E. Struktur Organisasi Perusahaan	58
F. Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan	59
<u>BAB VII</u>.....	62
<u>RENCANA KEUANGAN</u>	62
A. Sumber dan Penggunaan dana.....	62
B. Biaya Pemasaran Tahunan.....	62
C. Biaya Administrasi dan Umum	63
D. Biaya Tenaga Kerja	64
E. Biaya Penyusutan Peralatan	65
F. Biaya Pemeliharaan.....	65
G. Biaya Sewa Gedung/Bangunan	66
H. Biaya Utilitas	67
I. Biaya Peralatan dan Perlengkapan.....	68
J. Proyeksi Keuangan	69
K. Analisis Kelayakan Investasi.....	71
L. Ringkasan Analisis Kelayakan Keuangan	74
M. Ringkasan Analisis Kelayakan Usaha	75
<u>BAB VIII</u>.....	76



<u>PENGENDALIAN RESIKO</u>	76
<u>A. Dampak Terhadap Masyarakat Sekitar</u>	76
<u>B. Dampak Terhadap Lingkungan</u>	76
<u>C. Analisis Risiko Usaha</u>	77
<u>D. Antisipasi Resiko Usaha</u>	78
<u>BAB IX</u>	79
<u>RINGKASAN EKSEKUTIF</u>	79
<u>A. Ringkasan Kegiatan Usaha</u>	79
<u>DAFTAR PUSTAKA</u>	82
<u>LAMPIRAN</u>	83



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Rincian Kebutuhan Dana Usaha <i>Stallion Boxing Gym</i>	5
Tabel 3. 1 Pesaing <i>Stallion Boxing Gym</i>	14
Tabel 3. 2 CPM	24
Tabel 4. 1 Anggaran Penjualan 2022	34
Tabel 4. 2 Anggaran Penjualan 2023	34
Tabel 4. 3 Anggaran Penjualan 2024	34
Tabel 4. 4 Anggaran Penjualan 2025	34
Tabel 4. 5 Anggaran Penjualan 2026	35
Tabel 4. 6 Jumlah Transaksi Tahunan <i>WSBC</i> 2017	35
Tabel 4. 7 Jumlah Transaksi Tahunan <i>WSBC</i> 2018	36
Tabel 4. 8 Jumlah Transaksi Tahunan <i>WSBC</i> 2019	36
Tabel 5. 1 Daftar Pemasok	42
Tabel 5. 2 Kebutuhan Teknologi dan Peralatan	48
Tabel 6. 1 Daftar Jumlah Tenaga Kerja	52
Tabel 6. 2 Proyeksi Gaji Karyawan 2022	59
Tabel 6. 3 Proyeksi Tunjangan Karyawan 2022	60
Tabel 6. 4 Proyeksi Kompensasi Karyawan 2022	60
Tabel 6. 5 Proyeksi Kompensasi Karyawan 2023	60
Tabel 6. 6 Proyeksi Kompensasi Karyawan 2024	60
Tabel 6. 7 Proyeksi Kompensasi Karyawan 2025	61
Tabel 6. 8 Proyeksi Kompensasi Karyawan 2026	61
Tabel 7. 1 Rincian Kebutuhan Dana	62
Tabel 7. 2 Proyeksi Biaya Promosi Tahunan	63
Tabel 7. 3 Biaya Administrasi	64
Tabel 7. 4 Proyeksi Kompensasi Karyawan 2022	64
Tabel 7. 5 Proyeksi Total Gaji Karyawan 2022-2026	64
Tabel 7. 6 Proyekasi Biaya Penyusutan Peralatan	65
Tabel 7. 7 Proyeksi Biaya Pemeliharaan	66
Tabel 7. 8 Proyeksi Biaya Sewa Bangunan	66
Tabel 7. 9 Proyeksi Biaya Utilitas	67
Tabel 7. 10 Biaya Utilitas Internet	67
Tabel 7. 11 Proyeksi Biaya Peralatan	68
Tabel 7. 12 Biaya Perlengkapan	69
Tabel 7. 13 Proyeksi Anggaran Biaya Perlengkapan 2022-2026	69
Tabel 7. 14 Proyeksi Laporan Laba-rugi	70
Tabel 7. 15 Proyeksi Laporan Arus Kas	71
Tabel 7. 16 Proyeksi Laporan Neraca	71
Tabel 7. 17 NPV	72
Tabel 7. 18 IRR	73
Tabel 7. 19 PP	74
Tabel 7. 20 Kesimpulan Kelayakan Keuangan	75
Tabel 7. 21 BEP	75
Tabel 9. 1 BEP	81
Tabel 9. 2 Kesimpulan Kelayakan Keuangan	81

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Alasan Responden Tertarik Untuk Berlatih <i>Boxing</i>	2
Gambar 2.1 Logo <i>Stallion Boxing Gym</i>	8
Gambar 3.1 Rata-rata Jumlah Kegiatan Olahraga yang Dilakukan.....	11
Gambar 3.2 Rata-rata Ketertarikan Masyarakat Untuk Mengikuti <i>Boxing</i>	11
Gambar 3.3 Statistik Konsumen yang Mementingkan Harga.....	21
Gambar 3.4 Statistik Konsumen yang Mementingkan Fasilitas.....	22
Gambar 3.5 Statistik Konsumen yang Mementingkan Metode.....	22
Gambar 3.6 Statistik Konsumen yang Mementingkan Lokasi.....	23
Gambar 3.7 Statistik Konsumen yang Mementingkan Lingkungan.....	23
Gambar 4.1 Contoh Ilustrasi Pelatihan.....	33
Gambar 5.1 Lay-Out.....	50
Gambar 6.1 Struktur Organisasi <i>Stallion Boxing Gym</i>	58

© Hak Cipta Milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.