

**PENGARUH KUALITAS LAYANAN JASA RETAIL DAN  
KUALITAS PRODUK MELALUI KEPUASAN PELANGGAN  
TERHADAP LOYALITAS PELANGGAN PADA PT. ZALORA  
INDONESIA**

**Oleh :**

**Nama : Iriany Sun**

**NIM : 27120379**

**Skripsi**

**Diajukan sebagai salah satu syarat**

**Untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi**

**Program Studi Manajemen**

**Konsentrasi Manajemen Pemasaran**



**KWIK KIAN GIE**  
SCHOOL OF BUSINESS

**INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**

**JAKARTA**

**JANUARI – 2016**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## PENGESAHAN



KWIK KIAN GIE  
SCHOOL OF BUSINESS

# PENGARUH KUALITAS LAYANAN JASA RETAIL DAN KUALITAS PRODUK MELALUI KEPUASAN PELANGGAN TERHADAP LOYALITAS PELANGGAN PADA PT. ZALORA INDONESIA

**Diajukan Oleh :**

**Nama : Iriany Sun**

**NIM : 27120379**

**Jakarta, 13 Oktober 2016**

**Disetujui Oleh :**

**Pembimbing**

Bernadine

**(Dra. Bernadine, M.Com.)**

**INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**

**JAKARTA – 2016**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.

**Hak cipta milik IBKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian**



# Abstrak

Iriany sun / 27120379 / 2016 Pengaruh Kualitas layanan dan Kualitas Produk terhadap Loyalitas Pelanggan melalui Kepuasan Pelanggan

1. Pembimbing : Dra. Bernadine, M.Com.

Dilihat dari perkembangan teknologi internet saat ini, menunjukkan bahwa hampir semua orang menggunakan internet untuk melakukan segala kegiatan, seperti kegiatan-kegiatan yang dapat membantu dalam kegiatan kantor, kegiatan sehari-hari, sekolah, maupun kegiatan yang lainnya. Penggunaan internet pun digunakan oleh banyak kalangan, baik oleh anak muda hingga orang tua.. Karena semakin meluasnya pengguna internet di Indonesia, maka semakin banyak perusahaan-perusahaan yang membangun bisnisnya dengan melakukan penjualan secara online misalnya Zalora Indonesia, Lazada, BerryBenka, Tokopedia, dan masih banyak lagi. Dari seluruh perusahaan yang ada saat ini, menurut peneliti Zalora Indonesia merupakan salah satu perusahaan yang dapat memperluas daerah pasarnya hingga ke Asia Tenggara, dan hingga saat ini Zalora menjadi salah satu toko online yang paling terkenal di Indonesia. oleh karena itu, penulis tertarik untuk melakukan penelitian tentang pengaruh Kualitas Layanan Jasa Retail dan Kualitas Produk terhadap Loyalitas Pelanggan melalui Kepuasan Pelanggan.

Teori yang digunakan untuk mendukung penelitian ini adalah mengenai kualitas layanan, kualitas produk, loyalitas pelanggan, dan kepuasan konsumen. Kemudian didukung oleh :

1. Hubungan antara kualitas produk terhadap loyalitas pelanggan,
2. Hubungan antara kualitas layanan terhadap loyalitas pelanggan,
3. Hubungan kualitas produk terhadap kepuasan pelanggan,
4. Hubungan kualitas produk terhadap kepuasan pelanggan,
5. Hubungan antara kepuasan pelanggan terhadap loyalitas pelanggan

Objek dari penelitian ini adalah PT. Zalora Indonesia. penelitian ini menggunakan Google Forms untuk mengumpulkan data kuesioner dan teknik nonprobability sampling sebagai teknik pengambilan sampel, sedangkan teknik pendekatannya menggunakan judgement sampling. Dalam penelitian ini pengembangan dan pengujian model serta pengolahan data menggunakan model persamaan structural (structural equation model) dalam WarpPLS 5.0

Output yang dihasilkan oleh WarpPLS 5.0 menunjukkan bahwa kualitas produk berpengaruh positif dan signifikan terhadap loyalitas pelanggan, kualitas layanan berpengaruh positif dan signifikan terhadap loyalitas pelanggan, kualitas produk berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan pelanggan, kualitas layanan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan pelanggan, dan kepuasan pelanggan berpengaruh positif dan signifikan terhadap loyalitas pelanggan.

Kesimpulan dari penelitian ini adalah semua hipotesis yang telah diteliti terbukti memiliki pengaruh positif baik secara langsung maupun tidak langsung dan secara signifikan.

## Abstract

Iriany Sun / 27120379 / 2016 Impact of Service Quality and Product Quality on Customer Loyalty through Satisfaction Advisor: Dra. Bernadine, M.Com.

Internet has tremendously changed how people behave, almost everyone uses Internet to do their things differently from assiting them with the office work to their daily life activity. Nowadays, individuals from generation to generation, especially generation X, Y, and Z have engaged with the Internet. Thus, with the significantly growth of the Internet users, many of the industries have been focusing the way to innovate their product through engaging with the online platform such as Zalora Indonesia, Lazada, BerryBenka, Tokopedia, and others. The sales of the product through online has dramatically grown nearly in every part of the cities. According to the author, Zalora is one of the most wellknown online platforms in Indonesia and able to reach out the market to Southeast Asia. Therefore, this reasearch aims to examine deeply about the impact given by the quality of the product and service towards customer loyalty through their satisfaction.

Theory of define regarding service quality, product quality, customer loyalty and satisfaction is used in order to support this study. Furthermore, the relationship between each of the variables is also being used:

- The relationship between product quality and customers loyalty
- The relationship between service quality and customers loyalty
- The relationship between product quality and satisfaction of the consumers
- The relationship between service quality and satisfaction of the consumers
- The relationship between the satisfaction of the customers and customers loyalty

The object of this research paper is PT.Zalora Indonesia. Moreover, Google Forms is used in order to gather the data from the questionnaires. Sampling technique that will be used during the research is nonprobability sampling, focusing more on judgement sampling. Furthermore, Structural Equation Modelling (SEM) in WarpPLS 5.0 is used to test the relationship among the variables.

The finding provided by WarpPLS 5.0 shows that both variables, service quality and product quality have a significant relationship towards customer loyalty, as well as quality of the product and service that positively impact customer satisfaction, and customer satisfaction also has a significant relationship towards customer loyalty.

To recapitulate, all of the hypotheses have been examined to have a significantly positive relationship towards each other either directly or indirectly.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKG.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKG.

## Kata Pengantar



Hak cipta

milik

IB

KKKG

Institut Bisnis

dan Informatika

Kwik Kian

Jakarta

Puji syukur dan terima kasih kepada Tuhan Yesus Kristus atas segala kekuatan, berkat dan anugerah yang telah diberikan-Nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat pada waktunya. Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi syarat kelulusan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi jurusan Manajemen di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Jakarta

Selama penulisan skripsi ini, penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak dapat terselesaikan dengan baik tanpa bantuan dan dukungan dari berbagai pihak yang telah memberikan kontribusi kepada penulis. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan mendukung penulis selama proses penelitian, penulisan, dan penyusunan, skripsi ini. Penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

Institut

Bisnis

dan

Informatika

Kwik

Kian

Gie

Ibu Bernadine selaku dosen Pembimbing skripsi penulis yang telah banyak meluangkan waktu, pikiran, tenaga, dan perhatian dalam memberikan bimbingan serta pengarahan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik dan lancar.

2. Keluarga penulis, Papa YOYO (Alm), Mama noni/merny, Irianty Sun S.A.B, Ko Santo, Ce Ira yang telah menjadi inspirasi dan kekuatan bagi penulis untuk menyelesaikan pendidikan S1 (Strata 1), serta selalu memberikan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.

dukungan doa, semangat, waktu, perhatian, kasih sayang, bantuan morilmaupun materiil selama masa kuliah hingga proses penyelesaian skripsi ini.

**C Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**  
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
3. Segenap dosen dan rektorat Kwik Kian Gie School of Business, yang telah mengajar serta membekali banyak ilmu dan pengetahuan selama penulis mengenyam program pendidikan Strata 1 (S1)

4. Seluruh staff dan karyawan Kwik Kian Gie School of Business, yang telah memberikan semangat, membantu proses pendidikan, administrasi, serta proses peminjaman buku-buku yang penulis butuhkan.

5. Kepada para responden yang telah mengisi kuesioner  
6. Orang-orang luar biasa (Grup f4 dan Grup 3 dan Grup 8 ) yang selalu memberikan dukungan, perhatia, waktu, cinta, dan keceriaan kepada penulis selama masa kuliah maupun dalam proses penggerjaan skripsi

7. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Akhir kata dengan segala kerendahan jati, penulis berharap penyusunan skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan pihak-pihak yang bersangkutan. Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna dan memiliki banyak kekurangan, oleh sebab itu besar harapan penulis agar para

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



pembaca dapat memakluminya. Disamping itu penulis meminta maaf atas segala kesalahan dalam penulisan maupun kata-kata yang kurang berkenan dihati

**penulis**

**pembaca**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## **Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

**Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Jakarta, Agustus 2016

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN/JUDUL</b>	i
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b>	ii
<b>ABSTRAK</b>	iii
<b>ABSTRACT</b>	v
<b>KATA PENGANTAR</b>	vii
<b>DAFTAR ISI</b>	x
<b>DAFTAR TABEL</b>	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR</b>	xv
<b>DAFTAR GRAFIK</b>	xvi
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b>	xvii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	6
C. Batasan Masalah .....	6
D. Batasan Penelitian .....	7
E. Rumusan Masalah .....	7
F. Tujuan Penelitian .....	8
G. Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II LANDASAN TEORI, KERANGKA PEMIKIRAN, HPOTESIS</b>	
<b>PENELITIAN</b>	10
A. Landasan Teoritis .....	10
1. Kualitas Produk .....	10
2. Kualitas Layanan .....	14

3. Kepuasan Pelanggan .....	24
4. Loyalitas Pelanggan .....	30
B. Penelitian Terdahulu .....	35
C. Kerangka Pemikiran .....	36
D. Hipotesis Penelitian .....	39
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>40</b>
A. Objek Penelitian .....	40
B. Desain Penelitian .....	40
C. Definisi Operasional .....	42
D. Metode Pengumpulan Data .....	46
E. Teknik Pengambilan Sampel .....	47
F. Teknik Analisis Data .....	48
<b>BAB IV HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>57</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	57
B. Analisis Deskriptif .....	63
1. Uji Validitas .....	63
2. Uji Reliabilitas .....	66
3. Profil Responden .....	66
4. Analisis Variabel-Variabel .....	69
5. Penilaian Model Fit .....	75
6. Analisis Hubungan Kausal dan Pengujian Hipotesis .....	76
C. Hasil Penelitian .....	82
D. Pembahasan .....	84

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.



BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....	87
A. Kesimpulan .....	87
B. Saran .....	88
DAFTAR PUSTAKA .....	90
LAMPIRAN .....	92

## Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)  
Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## Daftar Tabel

(C)

**Hak Cipta Milik BIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	35
Tabel 3.1 Indikator Variabel Kualitas Produk .....	43
Tabel 3.2 Indikator Variabel Kualitas Layanan .....	44
Tabel 3.3 Indikator Variabel Kepuasan Pelanggan .....	45
Tabel 3.4 Indikator Variabel Loyalitas Pelanggan .....	46
Tabel 3.5 Hasil Rentang Skala .....	52
Tabel 3.6 Jawaban Skala Likert .....	53
Tabel 4.1 Jadwal Pengiriman Zalora Indonesia .....	60
Tabel 4.2 Pengujian Validitas Variabel Kualitas Produk .....	64
Tabel 4.3 Pengujian Validitas Variabel Kualitas Layanan .....	64
Tabel 4.4 Pengujian Validitas Variabel Kepuasan Pelanggan.....	65
Tabel 4.5 Pengujian Validitas Variabel Loyalitas Pelanggan .....	65
Tabel 4.6 Hasil Uji Realibilitas .....	66
Tabel 4.7 Presentase Pengisi Kuesioner Berdasarkan Konsumen yang Pernah Berbelanja di Zalora Indonesia.....	67
Tabel 4.8 Presentase Responden Berdasarkan Usia.....	67
Tabel 4.9 Presentase Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	68
Tabel 4.10 Presentase Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	68
Tabel 4.11 Presentase Responden Berdasarkan Pekerjaan .....	69
Tabel 4.12 Skor Rata-Rata Kualitas Produk .....	70
Tabel 4.13 Skor Rata-Rata Kualitas Layanan .....	71
Tabel 4.14 Skor Rata-Rata Kepuasan Pelanggan .....	73
Tabel 4.15 Skor Rata-Rata Loyalitas Pelanggan .....	74

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar BIKKG.  
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun  
 tanpa izin BIKKG.



Tabel 4.16 Hasil Evaluasi Model Struktural .....	75
Tabel 4.17 Pengaruh Langsung Antar Variabel .....	77
Tabel 4.18 Pengaruh Tidak Langsung Antar Variabel.....	77
Tabel 4.19 Pengaruh Langsung Antar Variabel .....	78

**Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## Daftar Gambar

© Hak Cipta milik BI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Gambar 1.1 Prospek Bisnis <i>E-commerce</i> di Indonesia .....	2
Gambar 1.2 Penyedia <i>E-Commerce</i> di Indonesia .....	3
Gambar 4.1 Produk Wanita Zalora Indonesia .....	62
Gambar 4.2 Produk Pria Zalora Indoneisa .....	63
Gambar 4.3 Hasil Pengujian Hipotesis .....	76

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar BI KKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin BI KKG.

## Daftar Grafik



Grafik 1.1 Pengguna Internet di Indonesia oleh APJII ..... 1

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## Daftar Lampiran

### © Hak Cipta Ilmik KIK (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

#### Lampiran 1

#### Kuesioner .....

92

#### Lampiran 2

#### Data Kuesioner Responden .....

95

#### Lampiran 3

#### Hasil Olah Data WrapPLS .....

102

#### Lampiran 4

#### Hasil Pengolahan Data SPSS .....

106

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undangan  
Lampiran 1
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie