



BAB VI

PERENCANAAN ORGANISASI

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

A. Bentuk Kepemilikan

Menurut Husien Umar (2009:281), terdapat beberapa bentuk badan usaha di Indonesia dilihat dari segi yudirisnya. Bentuk bentuk badan usaha di Indonesia antara lain:

1. Perusahaan Perseorangan

Jenis perusahaan ini merupakan perusahaan yang diawasi dan dikelola oleh seseorang. Kelebihan dari perusahaan perseorangan adalah pemilik akan memperoleh semua laba yang diperoleh perusahaan. Kekurangan dari perusahaan perseorangan adalah segala risiko dan kerugian dalam kegiatan usaha menjadi tanggung jawab penuh pemilik.

2. Firma

Firma adalah suatu bentuk perkumpulan usaha yang didirikan oleh beberapa orang dengan menggunakan nama bersama. Di dalam firma, semua anggota mempunyai tanggung jawab sepenuhnya baik sendiri sendiri maupun bersama-sama terhadap seluruh utang perusahaan kepada pihak lain. Bila terjadi kerugian maka kerugian akan ditanggung bersama, bila perlu dengan kekayaan pribadi. Firma akan dibubarkan jika salah satu anggota mengundurkan diri dari keanggotaan.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



3. Perseroan Komanditer (CV)

Perseroan komanditer merupakan suatu persekutuan yang didirikan oleh beberapa orang yang masing masing menyerahkan sejumlah uang dalam jumlah yang tidak harus sama. Sekutu dalam perseroan komanditer ini dibedakan menjadi dua, yaitu sekutu komplementer dan sekutu komanditer. Sekutu komplementer adalah orang orang yang menjalankan perusahaan, sedangkan sekutu komanditer adalah orang orang yang mempercayakan kekayaannya untuk diikutsertakan pada perusahaan.

4. Perseroan Terbatas (PT)

Perseroan terbatas adalah suatu badan yang memiliki kekayaan, hak, dan kewajiban yang terpisah dari yang mendirikan dan yang memiliki. Tanda keikutsertaan seseorang dalam kepemilikan perusahaan adalah dengan memiliki saham, semakin banyak saham yang dimiliki semakin besar juga andil dan kedudukannya dalam perusahaan tersebut.

5. Perusahaan Negara (PN)

Perusahaan negara adalah perusahaan yang bergerak dalam bidang usaha yang modalnya secara keseluruhan dimiliki oleh negara, kecuali jika ada hal hal khusus berdasarkan Undang-Undang. Tujuan dari pendirian perusahaan negara adalah untuk membangun perekonomian nasional menuju masyarakat yang adil dan makmur.

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



6. Perusahaan Pemerintah yang lain

Bentuk perusahaan pemerintah yang lain adalah Persero, Perusahaan Umum (Perum), Perusahaan Jawatan (Perjan), dan Perusahaan Daerah (PD).

7. Koperasi

Koperasi merupakan bentuk badan usaha yang bergerak di bidang ekonomi yang bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan anggotanya. Koperasi melandaskan kegiatan berdasarkan prinsip gerakan ekonomi rakyat yang berdasarkan asas kekeluargaan.

Bentuk kepemilikan dari *Big Bike Detailing* adalah Perusahaan Perseorangan dimana bisnis dimiliki dan dikendalikan oleh satu orang dalam perusahaan, yaitu Samuel selaku pemilik dan manajer. Modal perusahaan 100% dari modal sendiri sehingga tidak ada pembagian keuntungan dengan pihak lain. Pemilik bertanggung jawab penuh terhadap risiko yang ditimbulkan oleh perusahaan. Apabila *Big Bike Detailing* berkembang menjadi usaha yang lebih besar, mungkin *Big Bike Detailing* akan berubah bentuk kepemilikan menjadi CV dengan kerjasama dan bantuan modal dari investor lain.

B. Struktur Organisasi

Organisasi merupakan hal yang penting di dalam suatu perusahaan. Di dalam bisnis ini, *Big Bike Detailing* memiliki struktur organisasi yang sangat sederhana namun efisien. *Owner* yang merangkap juga sebagai Manajer akan mengepalai 2 bagian yaitu Administrasi dan Keuangan, dan juga Karyawan.

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

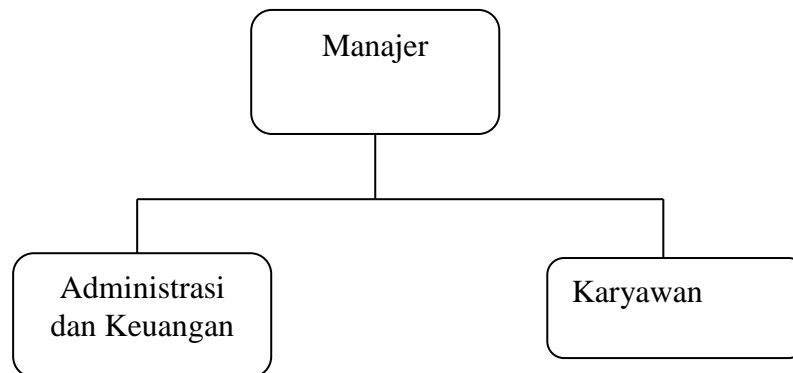
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Gambar 6.1

Struktur Organisasi *Big Bike Detailing*



Sumber: Big Bike Detailing

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Tugas dan Tanggung Jawab :

1. Manajer (*Owner*)

Bertanggung jawab atas perjalanan bisnis *Big Bike Detailing* serta mengatur dan mengawasi jalannya setiap bagian dalam pelaksanaan kerjanya. *Owner* juga membantu dalam melayani konsumen yang datang ke perusahaan. *Owner* juga melayani konsumen yang ingin memesan dan berkonsultasi terlebih dahulu terhadap paket layanan yang akan diambil, dan dibantu oleh Administrasi dan Keuangan dalam menghitung biaya dari pelayanan jasa tersebut. *Owner* akan dibantu oleh Administrasi dan Keuangan dalam mengurus pemesanan dan pembelian *via online* melalui *Blackberry* dan *Smartphone*.

2. Administrasi dan Keuangan

Bertanggung jawab dalam mengelola keuangan *Big Bike Detailing*, membuat pembukuan untuk *Big Bike Detailing* seperti laporan keuangan, laporan rugi laba, meregistrasi data konsumen tersebut ke *notebook* dan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



menyimpannya. Untuk bagian Administrasi dan Keuangan ini, saudara dari penulis akan membantu penulis dalam menjalankan *Big Bike Detailing* dengan menjadi Administrasi dan Keuangan di *Big Bike Detailing*. Membantu manajer dalam mengurus *booking via online*.

3. Karyawan

Bertanggung jawab dalam mengurus peralatan perusahaan, membuka perusahaan setiap hari, merapikan, serta menutup perusahaan. Melayani konsumen yang datang ke perusahaan, membagikan brosur jika ada nanti serta mempromosikan promo di depan lokasi perusahaan.

Persyaratan umum :

- a. Pria
- b. Usia 17-35 tahun
- c. Supel dan memiliki kemampuan komunikasi yang baik
- d. Berpengalaman dan terampil dalam mencuci dan memoles
- e. Rajin dan disiplin

Dari tugas dan tanggung jawab masing-masing bagian diatas, dapat dilihat bahwa Manajer dan Administrasi dan Keuangan memiliki tugas dan tanggung jawab yang melebihi dan menyimpang dari tugas pada bagiannya. Hal ini dikarenakan *Big Bike Detailing* masih merupakan perusahaan baru dan masih kecil, oleh karena itu *Big Bike Detailing* hanya mempekerjakan 2 orang untuk meminimalisir pengeluaran untuk mengurus semua kegiatan operasional dari *Big Bike Detailing*. Yang akan menjadi bagian Administrasi dan Keuangan di *Big Bike Detailing* adalah saudara dari penulis oleh karena itu penulis tidak mencantumkan persyaratan untuk perekrutannya.



Sedangkan untuk staf, *Big Bike Detailing* akan merekrut dengan memasang iklan perekrutan karyawan pada media massa seperti majalah dan internet. Para calon karyawan yang berminat dapat datang atau mengirimkan surat lamaran kepada *Big Bike Detailing*. Kemudian surat lamaran yang masuk akan dilakukan penyeleksian terlebih dahulu untuk dilihat apakah pelamar sesuai dengan spesifikasi yang dibutuhkan atau tidak.

Calon pekerja yang lolos dalam seleksi akan mendapatkan panggilan dari *Big Bike Detailing* untuk dilakukan tes wawancara singkat. Setelah itu, calon pekerja yang dinyatakan sesuai dengan kriteria akan dihubungi kembali untuk mendapatkan *briefing* singkat mengenai kapan mereka dapat mulai bekerja dan apa yang akan menjadi hak dan kewajiban mereka. Hak yang dimaksud adalah gaji, dan kewajiban yang dimaksud adalah tugas yang harus mereka jalankan. Calon pekerja yang sudah sepakat dengan kondisi diatas dapat mulai bekerja sesuai dengan waktu yang telah ditentukan.

C. Balas Jasa

Balas jasa dilakukan dengan memberikan gaji pokok kepada setiap karyawan serta Tunjangan Hari Raya (THR). Gaji pokok karyawan *Big Bike Detailing* sudah termasuk dengan uang makan dan transportasi. Di bawah ini merupakan perincian gaji pokok dan THR karyawan *Big Bike Detailing*:

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 6.1

© Tabel Gaji Karyawan dan THR *Big Bike Detailing* (dalam Rupiah)

No	Jabatan	Jumlah	Gaji/Bulan	THR	Total per Tahun
1	Manajer	1	5.000.000	5,000,000	65.000.000
2	Administrasi dan Keuangan	2	3.100.000	3.100.000	80.600.000
3	Karyawan	3	3.100.000	3.100.000	120.900.000
Total			11.200.000	11.200.000	266.500.000

Sumber: Big Bike Detailing

Setiap karyawan yang datang telat atau tidak masuk, gaji mereka akan dipotong sebesar Rp 10,000,- perharinya. Hal ini *Big Bike Detailing* lakukan untuk menerapkan disiplin dalam hal waktu. *Big Bike Detailing* akan menerapkan sistem bagi hasil untuk memotivasi para karyawannya. Untuk bagian Administrasi dan Keuangan, akan diberikan tambahan gaji sebesar 2% dari total laba bersih tiap bulan, sedangkan untuk staf akan diberikan tambahan gaji sebesar 1% dari total laba bersih tiap bulan. Dengan begini semua karyawan akan merasa memiliki dan lebih semangat serta rajin dalam bekerja. Tentu sistem bagi hasil ini akan berubah sesuai dengan situasi dan kondisi yang akan terjadi di masa yang akan datang nantinya.

Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.