



## BAB IX

### REKOMENDASI

*Victory Futsal* merupakan suatu usaha di bidang jasa penyewaan lapangan futsal. Lokasi dari usaha ini terletak di Harapan Indah Bulevar Sektor V, Kota Harapan Indah-Bekasi Barat, Jawa Barat. Harga yang ditawarkan untuk penyewaan lapangan futsal ini disesuaikan dengan tingkat kemampuan rata-rata penduduk sekitar dan dengan margin keuntungan yang diinginkan oleh *Victory Futsal*. Namun, penetapan harga tersebut tidak luput dari pertimbangan dengan menyesuaikan harga yang ditawarkan oleh pesaing. Untuk membangun usaha ini dibutuhkan modal awal sebesar Rp 2.250.000.000,00 yang seluruhnya merupakan modal sendiri.

Berolahraga merupakan salah satu kebutuhan utama tiap-tiap individu. Hal tersebut dilakukan untuk menjaga kesehatan dan kebugaran tubuh. Salah satu cabang olahraga yang paling digemari di Indonesia saat ini adalah sepak bola. Namun, dengan terbatasnya lahan luas yang dibutuhkan untuk menjadi lapangan sepak bola, maka olahraga ini menjadi sedikit sulit dilakukan di tengah kota. Karena alasan ini, munculah sebuah terobosan baru dalam olahraga sepak bola yaitu futsal. Sekilas olahraga sepak bola dan futsal merupakan olahraga yang sama, namun keduanya memiliki beberapa peraturan yang menjadikan keduanya menjadi sedikit berbeda.

Dengan berbagai alasan tersebut di atas, menjadikan futsal sebagai salah satu olahraga yang paling digemari oleh warga perkotaan dewasa ini. Hal tersebut menjadikan adanya suatu peluang usaha yang tersimpan di dalam olahraga futsal tersebut. Maka dari itu, *Victory Futsal* mencoba untuk mendirikan usaha penyewaan lapangan futsal guna memanfaatkan suatu peluang yang ada.



Visi *Victory Futsal* adalah tidak hanya menjadi suatu unit usaha yang mencari keuntungan semata, namun juga menyediakan sarana untuk berolahraga bagi masyarakat dengan fasilitas yang terbaik. *Victory Futsal* merupakan perusahaan perseorangan yang termasuk dalam usaha kecil.

Bentuk fisik *Victory Futsal* di-design sedemikian rupa sehingga menjadi tempat yang nyaman untuk berolahraga. Pendekatan penetapan harga yang dipilih oleh *Victory Futsal* adalah kombinasi antara penetapan harga berdasarkan nilai dengan penetapan harga berdasarkan persaingan. Hal ini dikarenakan *Victory Futsal* harus mempertimbangkan harga yang ditetapkan oleh pesaing yang telah lebih dulu ada di pasar. Hal ini dilakukan agar *Victory Futsal* dapat masuk dan bersaing di pasar tersebut dari segi harga. Selanjutnya *Victory Futsal* juga mempertimbangkan nilai yang ditawarkan kepada konsumen dari jasa dan produk yang tersedia, sehingga harga yang dipilih sesuai dengan kualitas layanan dan produk yang diberikan.

Struktur organisasi yang digunakan oleh *Victory Futsal* bersifat sederhana dengan manajer sebagai penanggung jawab atas jalannya roda perusahaan dengan membawahi *supervisor* dan karyawan lain. Setiap bagian tersebut memiliki hak dan kewajiban masing-masing sesuai dengan pendelegasian tugas yang telah diberikan oleh manajer.

Setiap usaha tentunya memiliki risikonya masing-masing sesuai dengan jenis usaha. Untuk itu pemilik harus mengantisipasi berbagai macam risiko tersebut dengan melakukan perencanaan dan analisis yang matang, sehingga dapat meminimalisir tingkat kegagalan dalam usaha tersebut.

Dilihat dari Proforma *Income Statement* lima tahun ke depan, investasi dalam usaha *Victory Futsal* layak, karena usaha ini menghasilkan laba yang meningkat setiap tahunnya.



Dilihat dari *Cash Flow Projection*, arus kas akhir *Victory Futsal* selalu menunjukkan nilai positif dan peningkatan setiap tahun.

Hasil dari perhitungan dengan menggunakan penilaian kelayakan investasi adalah layak dengan menghasilkan NPV sebesar Rp 702.480.780. Penilaian investasi perusahaan dalam menghasilkan keuntungan dilakukan dengan menghitung *Profitability Index* yaitu sebesar 1,31221368 dengan kesimpulan layak untuk dijalankan karena nilainya lebih dari satu. Tingkat pengembalian *Victory Futsal* jika dilihat dari perhitungan IRR adalah sebesar 22,1%. *Payback Period Victory Futsal* berdasarkan hasil perhitungan yang telah dilakukan adalah 2 tahun 11 bulan 16 hari.

Dengan berbagai penjelasan tersebut di atas, maka dapat disimpulkan bahwa proyek usaha penyewaan lapangan futsal *Victory Futsal* ini layak untuk dijalankan.

Hak Cipta dilindungi Undang-undang  
© Hak Cipta dilindungi Undang-undang  
© Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.