



BAB III

GAMBARAN USAHA

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

A. Produk

Menurut Philip dan Armstrong (2012:248), produk adalah segala sesuatu yang dapat ditawarkan kepada pasar untuk diperhatikan, dimiliki, digunakan atau dikonsumsi yang dapat memuaskan keinginan atau kebutuhan pemakainya.

Produk lain yang ditawarkan oleh *Victory Futsal* adalah berbagai jenis minuman pelepas dahaga, yang disediakan oleh *Victory Futsal* dalam rangka memenuhi kebutuhan para pelanggan yang datang ke *Victory Futsal*. Minuman yang disediakan oleh *Victory Futsal* adalah jenis-jenis minuman *soft drink*, air mineral, dan juga minuman yang mengandung isotonik, yang memiliki manfaat untuk mengganti cairan tubuh yang hilang setelah melakukan olah raga dan sangat dibutuhkan oleh tubuh.

B. Jasa

Menurut Philip dan Armstrong (2012:248), jasa adalah bentuk produk yang terdiri dari aktivitas, manfaat atau kepuasan yang ditawarkan untuk dijual dan pada dasarnya tidak berwujud serta tidak menghasilkan kepemilikan akan sesuatu.

Victory futsal menyediakan jasa penyewaan lapangan futsal yang menawarkan lapangan dengan 2 jenis dasar lapangan yang berbeda, yaitu dengan rumput sintetis atau *V-sport* yang berkualitas. Material lapangan yang digunakan oleh *Victory Futsal* merupakan material yang berkualitas, hal tersebut dapat dilihat dari pemilihan bahan dengan kualitas no.1 untuk masing-masing jenis lapangan yang disediakan. Kualitas rumput sintetis dan *V-sport* yang digunakan pada tiap

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



lapangan di *Victory Futsal* merupakan bahan yang mengikuti standarisasi dan telah memperoleh sertifikasi yang sesuai dengan standar dari FIFA (*Federation Internationale de Football Association*), Sehingga kenyamanan dari tiap-tiap lapangan yang disewakan terjamin kualitas dan mutunya. *Victory Futsal* memiliki konsep *indoor*, sehingga memberikan rasa nyaman yang lebih bagi pelanggan saat mereka bermain, karena mereka tetap dapat bermain futsal walaupun musim kemarau yang umumnya panas terik ataupun pada saat musim penghujan.

C. Ukuran Bisnis

1. Ukuran usaha

Sesuai dengan UU No. 20 Tahun 2008 tentang UMKM, kriteria usaha dalam bukunya Leonardus Saiman (2009:9) antara lain:

a. Kriteria usaha mikro adalah sebagai berikut:

- (1) Memiliki kekayaan bersih paling banyak Rp 50.000.000 (lima puluh juta rupiah) tidak termasuk tanah dan bangunan tempat usaha; atau
- (2) Memiliki hasil penjualan tahunan paling banyak Rp 300.000.000 (tiga ratus juta rupiah).

b. Kriteria usaha kecil adalah sebagai berikut:

- (1) Memiliki kekayaan bersih lebih dari Rp 50.000.000 (lima puluh juta rupiah) sampai dengan paling banyak Rp 500.000.000 (lima ratus juta rupiah) tidak termasuk tanah dan bangunan tempat usaha; atau
- (2) Memiliki hasil penjualan tahunan lebih dari Rp 300.000.000 (tiga ratus juta rupiah) sampai dengan paling banyak Rp 2.500.000.000 (dua miliar lima ratus juta rupiah).



- c. Kriteria usaha menengah
- (1) Memiliki kekayaan bersih lebih dari Rp 500.000.000 (lima ratus juta rupiah) sampai dengan paling banyak Rp 10.000.000.000 (sepuluh miliar rupiah) tidak termasuk tanah dan bangunan tempat usaha; atau
 - (2) Memiliki hasil penjualan tahunan lebih dari Rp 2.500.000.000 (dua miliar lima ratus juta rupiah) sampai dengan paling banyak Rp 50.000.000.000 (lima puluh miliar rupiah).

Berdasarkan kriteria usaha yang diatur dalam Undang-Undang Republik Indonesia, *Victory Futsal* termasuk dalam usaha kecil, karena memiliki penghasilan tahunan Rp 300.000.000 – Rp 2.500.000.000.

2. Bentuk Badan Usaha

Bentuk badan usaha *Victory Futsal* adalah perusahaan perseorangan. Menurut M. Fuad, et al. (2006:65), perusahaan perseorangan adalah perusahaan yang dikelola dan diawasi oleh satu orang. Di satu sisi pengelola perusahaan, memperoleh semua keuntungan perusahaan, di sisi lain ia juga menanggung semua risiko yang timbul dalam kegiatan perusahaan.

Keuntungan perusahaan perseorangan adalah:

- a. Mudah dibentuk dan dibubarkan
- b. Bekerja dengan sederhana
- c. Pengelolaannya sederhana
- d. Tidak perlu kebijaksanaan pembagian laba

Kelemahan perusahaan perseorangan adalah:

- a. Tanggung jawab tidak terbatas
- b. Kemampuan manajemen terbatas

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



- c. Sulit mengikuti pesatnya perkembangan perusahaan
- d. Sumber dana hanya terbatas pada pemilik
- e. Risiko kegiatan perusahaan ditanggung sendiri

C Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

D Peralatan dan Tenaga Kerja

1. Peralatan

Tabel 3.1 berikut akan menjelaskan tentang peralatan dan perlengkapan yang akan digunakan oleh *Victory Futsal*

Tabel 3.1

Peralatan Futsal

Nama Peralatan	Unit	Harga Satuan (Rp)	Total Harga (Rp)
Paket Lapangan Futsal <i>V-SPORT</i>	2	150.000.000	300.000.000
Paket Lapangan Futsal rumput sintetis	1	138.000.000	138.000.000
Lampu Lapangan	24	625.000	15.000.000
Paket CCTV 8 kamera	1	8.000.000	8.000.000
Kipas Angin	5	600.000	3.000.000
Meja + Kursi Panjang	4	350.000	1.400.000
<i>Locker</i>	6	550.000	3.300.000
Total			468.700.000

(Sumber : PT. TATA MEGAH PERKASA, ACE Hardware), 2013



Tabel 3.2

Peralatan Komputer

Nama Peralatan	Unit	Harga Satuan (Rp)	Total Harga (Rp)
Software Windows	1	1.000.000	1.000.000
Software Billing	1	1.200.000	1.200.000
Total			2.200.000

(Sumber : Julius Komputer), 2012

Tabel 3.3

Peralatan *Counter* Minuman

Nama Peralatan	Unit	Harga Satuan (Rp)	Total Harga (Rp)
Meja + Kursi Panjang	6	350.000	2.100.000
Showcase (kulkas minuman)	2	2.500.000	5.000.000
TV LED	4	7.000.000	28.000.000
Proyektor	1	4.200.000	4.200.000
Layar Proyektor	1	2.000.000	2.000.000
Total			41.300.000

(Sumber : ACE Hardware, BEST DENKI), 2013

Tabel 3.4

Peralatan Kasir

Nama Peralatan	Unit	Harga Satuan (Rp)	Total Harga (Rp)
meja + kursi	1	750.000	750.000
PC set	1	3.500.000	3.500.000
Telepon	1	200.000	200.000
Printer	1	500.000	500.000
Total			4.950.000

(Sumber : ACE Hardware, Julius Komputer), 2013

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 3.5

Perlengkapan *Victory Futsal*

Perlengkapan Kasir		
keterangan	Biaya / Tahun (Rp)	Total (Rp)
Tinta Printer	500.000	
Alat Tulis	250.000	
Kertas Nota	250.000	
Sub Total		1.000.000
Perlengkapan Futsal		
Keterangan	Biaya / Tahun (Rp)	Total (Rp)
Pembersih Ruangan / Lapangan	1.500.000	
Perawatan Lapangan	2.500.000	
Sub Total		4.000.000
Perlengkapan Counter Minuman		
Keterangan	Biaya / Tahun	Total (Rp)
Pembersih Ruangan	1.000.000	
Pembersih Peralatan	1.000.000	
Sub Total		2.000.000
TOTAL		7.000.000

(Sumber : Intermedia, Giant), 2013

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

2. Sumber Daya Manusia

Sumber daya manusia merupakan salah satu unsur yang paling penting di dalam suatu usaha, karena suatu usaha tidak dapat berjalan tanpa adanya sumber daya manusia. Menurut Veitzal Rivai (2008:7), SDM perlu dikelola secara baik dan profesional agar dapat tercipta keseimbangan antara kebutuhan SDM dengan tuntutan serta kemajuan bisnis perusahaan. *Victory Futsal* membutuhkan sumber daya manusia yang tidak terlalu banyak yaitu sebanyak 16 orang, tetapi karena waktu operasi yang cukup lama yaitu dari pukul 10.00-24.00 maka dibutuhkan pekerja dengan pembagian sistem 2 shift. Penjabaran jumlah sumber daya manusia yang dibutuhkan *Victory*

Futsal dapat dilihat dalam Tabel 3.6 pada halaman berikut.

Tabel 3.6

Sumber Daya Manusia

No.	Jabatan	Jumlah
1	Manager	1 orang
2	Supervisor	2 orang
3	Kasir	2 orang
4	Bagian Operasional	6 orang
5	Bagian Counter Minuman	2 orang
6	Bagian Keamanan	4 orang
TOTAL		17 orang

Terdapat 2 pembagian shift, yaitu:

- a. Shift pagi yang dimulai dari pukul 10.00 – 17.00
- b. Shift sore yang dimulai dari pukul 16.30 – 24.00

3. *Asset*

Asset yang dimiliki oleh *Victory Futsal* adalah sebagai berikut:

Tabel 3.7

Asset

Keterangan	Harga (Rp)
Bangunan	1.500.000.000
Biaya Pendirian	15.000.000
TOTAL	1.515.000.000

Asset yang dimiliki oleh *Victory Futsal* adalah sebidang tanah yang memiliki luas 3080 m² yang disewa oleh *Victory Futsal* dengan biaya sewa Rp 150.000.000/tahun



E. Latar Belakang Pemilik

Nama	: Kevin
Tempat tanggal lahir	: Jakarta, 6 Maret 1991
Genis kelamin	: Laki-laki
Usia	: 22 tahun
Alamat	: Harapan Indah Regency Blok DB/12 Bekasi Barat
Email	: Kevin_sanjaya06@yahoo.com
Agama	: Katolik
Hobby	: Futsal dan Bulu tangkis

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Kevin lahir di Jakarta, 6 Maret 1991 merupakan anak pertama dari 4 bersaudara. Ia mempunyai *hobby* di bidang olahraga sejak duduk di bangku SD. Selain gemar dalam olahraga futsal, ia juga menyukai cabang olahraga lain seperti bulu tangkis, basket, dan renang. Ia juga pernah memiliki pengalaman *business mentoring* yang merupakan suatu program yang diciptakan guna menunjang ilmu kewirausahaan bagi para mahasiswa yang di terapkan di Kwik Kian Gie *School of Business*.

Calon lulusan Sarjana Strata 1 Kwik Kian Gie *School of Business* Jurusan Manajemen dengan Konsentrasi Kewirausahaan ini mempunyai suatu ide bisnis yang berawal dari kegemarannya bermain futsal, yaitu untuk membuka suatu usaha penyewaan lapangan futsal. Ide ini diyakini masih memiliki potensi pasar yang sangat besar untuk dijadikan suatu usaha sungguhan. Hal tersebut terjadi karena banyak faktor yang mendukung dan menunjukkan potensi yang ada dari usaha ini, salah satunya adalah olahraga futsal merupakan olahraga yang hampir sama dengan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



sepak bola yang tidak lain adalah salah satu olah raga dengan jumlah penggemar terbanyak di Indonesia, sehingga merupakan suatu peluang usaha yang sangat besar bagi pembangunan dan pertumbuhan usaha ini. Peluang lain juga dapat dilihat dari gaya hidup masyarakat kota saat ini yang menjadikan futsal tidak hanya sebagai suatu olahraga, melainkan suatu tren baru di masyarakat. Futsal lahir dari kebutuhan orang-orang yang gemar sepak bola namun menghadapi kendala yaitu terbatasnya lapangan besar untuk bermain sepak bola.

Pengalaman yang didapat dari *businnes mentoring* pun tidak disia-siakan begitu saja. Ia dengan sungguh-sungguh mengikuti proses *businnes mentoring* tersebut, untuk menambah pengetahuan serta pengalaman dalam dunia bisnis. Minat akan dunia bisnis sudah lama tertanam di dalam dirinya, sehingga ia selalu mengamati dan memperhatikan segala sesuatu yang berhubungan dengan bisnis, khususnya perkembangan bisnis dan fenomena-fenomena bisnis yang terjadi di Indonesia. Akhirnya semua pengetahuan dan pengalaman yang diperoleh selama ini amat berguna dan dapat diterapkan dalam proses penyelesaian perencanaan bisnis *Victory Futsal* ini. Usaha ini tidak hanya sekedar suatu usaha biasa, tetapi memiliki suatu nilai berharga tersendiri bagi Kevin, karena yang dahulu hanya sebatas untuk menyalurkan *hobby* dalam bermain futsal, namun kini telah berubah menjadi suatu usaha yang akan dijalani.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.