

RENCANA BISNIS

PENDIRIAN BISNIS “*Backlight Photobooth*”

DI DKI Jakarta

Oleh :

Nama : Mahdi Firmanda Saputra

NIM : 78100488

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis

Konsentrasi Kewirausahaan



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

d/h Institut Bisnis dan Informatika Indonesia (IBII)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

September 2015



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

RENCANA BISNIS

PENDIRIAN BISNIS “Backlight Photobooth”

DI DKI Jakarta

Diajukan Oleh

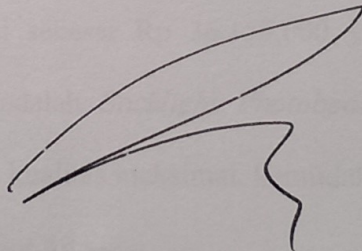
Nama : Mahdi Firmanda Saputra

NIM : 78100488

Jakarta, 19 Oktober 2015

Disetujui Oleh :

Pembimbing



(Akromul Ibad, Drs., M.M.)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2015

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Ringkasan Eksekutif

Backlight Photobooth adalah bisnis yang bergerak di bidang jasa fotografi dimana lebih menghususkan pada jenis instan foto. Dimana *Backlight Photobooth* akan bekerja sama dengan provider acara atau eo maupun konsumen langsung yang mengadakan acara dan *Backlight Photobooth* sebagai penyedia jasa souvenir instan foto. Yaitu tamu yang akan hadir akan berfoto ria di booth yang sudah disiapkan dan hasilnya dapat langsung diberikan kepada konsumen atau tamu acara.

Dengan tingginya jumlah acara atau mice event yang diadakan di Indonesia ataupun di Jakarta pada khususnya. Hal ini merupakan salah satu target pasar dan peluang yang bagus untuk mengembangkan usaha jenis ini. Dan juga didukung dengan *lifestyle* masyarakat sekarang yang sangat suka dengan hal-hal yang berkaitan dengan visual seperti gambar atau foto. Tentunya ini merupakan peluang yang dapat diambil oleh provider *photobooth*.

Backlight Photobooth akan didirikan dengan basis internet dimana penulis akan membuat website interaktif dimana konsumen dapat melakukan booking secara online, dengan tenaga kerja awal sebanyak 6 orang. Usaha ini adalah usaha perseorangan yang didirikan dengan modal awal sebesar Rp 36,155,000 yang didapat dari modal pribadi. Kelebihan yang ditonjolkan adalah *Backlight Photobooth* menyediakan jasa instan foto dengan harga yang terjangkau, kualitas maksimal, kemudahan dalam melakukan *booking* dan kecepatan dalam melakukan print foto

Pasar yang ditargetkan adalah masyarakat dengan tingkat ekonomi menengah dan menengah ke atas, dimana kebanyakan dari mereka akan membuat acara-acara seperti pernikahan, *gathering*, pesta ulang tahun, pameran, dll. Dan akan menggunakan jasa *photobooth* sebagai souvenir dari acara yang mereka adakan.

Pemilik akan terjun langsung dalam menangani operasional dengan berperan sebagai manajer perusahaan. Pemilik akan menekankan efisiensi dan efektifitas dalam menjalankan

operasional sehingga kepuasan konsumen dapat optimal. Tentunya kepuasan tersebut akan ditunjang dengan *follow-up* agar konsumen menjadi loyal.

Berdasarkan bermacam-macam analisis kelayakan usaha yang telah dihitung, *Backlight Photobooth* layak dijadikan sebagai investasi karena prospeknya baik untuk 5 tahun ke depan. *Payback period* diperhitungkan akan terpenuhi dalam waktu 1 tahun 6 bulan.

Ha Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Ha Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang menjiplak sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Kata Pengantar

Puji dan syukur kepada Tuhan karena karya tulis ini dapat terselesaikan atas penyertaan berkat-Nya. Rencana bisnis ini dibuat sebagai salah satu syarat untuk mendapat gelar Sarjana Administrasi Bisnis di Kwik Kian Gie *School of Business*. Banyak pihak yang turut terlibat secara langsung maupun tidak langsung, yang sangat bermanfaat bagi penulis dalam menyelesaikan karya tulis ini.

Penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Orangtua penulis atas didikan, semangat, dan dukungan dari segala aspek yang terus memotivasi penulis dalam menyelesaikan rencana bisnis ini.
2. Bapak Akromul Ibad, Drs., M.M. selaku dosen pembimbing atas waktu yang telah diuangkan, ilmu, dan kesabaran beliau dalam membimbing dan mendukung penulis dengan sangat baik.
3. Dosen-dosen pengajar bidang studi Ilmu Administrasi Bisnis yang telah membagikan ilmu dan nasihat kepada penulis, khususnya kepada Bapak Hisar Sirait, Bapak Wiwin, dan Bapak Nufirwan atas motivasi, inspirasi, dan perhatian yang telah diberikan.
4. Teman-teman kelas O dan N angkatan 2010 atas kenangan masa kuliah yang menyenangkan dan persahabatan yang terpupuk setelah sekian lama bersama, khususnya Michael Steven, Michelle, Zhia ul Faekar.
5. Rekan-rekan organisasi Rohis, UKM Bola dan rekan-rekan Senat Mahasiswa 2013-2014 atas masukan-masukan dan *sharing* yang telah diberikan.
6. Dan pihak-pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu per satu atas dukungan dan kemudahan dalam penyusunan rencana bisnis.

Penulis menyadari bahwa karya tulis ini masih jauh dari sempurna, karena itu penulis mengharapkan masukan berupa kritik dan saran yang membangun dari para pembaca. Akhir



kata, penulis mohon maaf jika ada kata-kata yang kurang berkenan. Semoga karya tulis ini dapat bermanfaat dan dapat menginspirasi para pembaca. Terima kasih.

Jakarta, September 2015

Penulis

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Daftar Isi

| | |
|---|----------|
| Halaman Judul..... | i |
| Halaman Pengesahan..... | ii |
| Ringkasan Eksekutif..... | iii |
| Kata Pengantar..... | v |
| Daftar Isi..... | vii |
| Daftar Tabel..... | xi |
| Daftar Gambar..... | xiii |
| Daftar Lampiran..... | xiv |
| BAB I: PENDAHULUAN..... | 1 |
| A. Latar Belakang Pemilihan Bisnis..... | 1 |
| B. Nama, Alamat, dan Latar Belakang Pemilik Perusahaan..... | 2 |
| C. Bidang Usaha..... | 3 |
| D. Modal Usaha..... | 4 |
| BAB II : ANALISIS INDUSTRI..... | 5 |
| A. Gambaran Masa Depan dan Perkembangannya..... | 5 |
| B. Analisis Pesaing..... | 10 |
| C. Segmentasi Pasar..... | 15 |
| D. <i>Key Success Factor</i> | 18 |
| E. Analisis SWOT..... | 21 |



Hak cipta milik IBI IKKG (Institute of Business dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang menyalin atau menyalin sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





| | |
|---|-----------|
| BAB III : GAMBARAN USAHA..... | 24 |
| A. Produk..... | 26 |
| B. Jasa..... | 29 |
| C. Jenis dan Ukuran Bisnis..... | 31 |
| D. Peralatan dan Tenaga Kerja..... | 36 |
| BAB IV : RENCANA JASA DAN OPERASIONAL..... | 39 |
| A. Proses Jasa..... | 39 |
| B. Alur Jasa..... | 41 |
| C. Deskripsi Rencana Operasi..... | 44 |
| D. Bentuk Fisik..... | 50 |
| E. Nama Pemasok..... | 51 |
| F. Teknologi..... | 52 |
| BAB V : RENCANA PEMASARAN..... | 53 |
| A. Strategi Penetapan Harga..... | 54 |
| B. Distribusi..... | 62 |
| C. Promosi..... | 63 |
| D. Ramalan Penjualan..... | 69 |
| E. Pengendalian Pemasaran..... | 70 |
| F. Segmentasi, Posisi, dan Target Pasar..... | 72 |

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



BAB VI : RENCANA ORGANISASI.....74

A. Bentuk Kepemilikan/Badan Usaha.....74

B. Struktur Organisasi.....76

C. Job Description.....78

D. Perekrutan Karyawan.....83

E. Imbal Jasa Tenaga Kerja.....87

BAB VII : PENILAIAN RISIKO.....89

A. Evaluasi Kelemahan Bisnis.....89

B. Teknologi-Teknologi Baru90

C. Rencana Pengendalian.....91

BAB VIII : RENCANA KEUANGAN.....92

A. Kebutuhan Dana.....92

B. Proyeksi Penjualan.....93

C. Biaya Pemasaran Tahunan.....94

D. Biaya Tenaga Kerja.....96

E. Biaya Peralatan98

F. Biaya Penyusutan.....98

G. Biaya Sewa Domain dan Hosting Internet99

H. Biaya Perijinan Usaha100

I. Biaya Utilitas100

J. Perkiraan Laporan Laba/Rugi101

K. Perkiraan Laporan Arus Kas103

L. Perkiraan Neraca105

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



M. Analisis Kelayakan Investasi107

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

| | |
|----------------------------------|-----|
| 1. Break Even Point | 107 |
| 2. Net Present Value | 108 |
| 3. Profitability Index | 110 |
| 4. Payback Period | 111 |
| 5. Internal Rate of Return | 112 |

BAB IX : REKOMENDASI.....114

Daftar Pustaka116

Lampiran-lampiran117

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Daftar Tabel

| | | |
|-----------|--|----|
| Tabel 1.1 | Kebutuhan Dana <i>Backlight Photobooth</i> | 4 |
| Tabel 2.1 | Jumlah Event Mice yang Diselenggarakan di Dunia..... | 9 |
| Tabel 2.2 | Jumlah Perkawinan yang Terjadi di DKI Jakarta..... | 9 |
| Tabel 2.3 | Analisis Pesaing..... | 14 |
| Tabel 2.4 | <i>Competitive Profie Matrix</i> | 20 |
| Tabel 2.5 | Matriks Analisis SWOT <i>Backlight Photobooth</i> | 23 |
| Tabel 3.1 | Tujuan <i>Backlight Photobooth</i> | 25 |
| Tabel 3.2 | Jumlah Tenaga Kerja Pada UMKM | 33 |
| Tabel 3.3 | Kebaikan dan Kelemahan Perusahaan Perseoranga..... | 36 |
| Tabel 3.4 | Peralatan Operasional <i>Backlight Photobooth</i> | 37 |
| Tabel 3.5 | Perlengkapan <i>Backlight Photobooth</i> | 37 |
| Tabel 3.6 | Jumlah Karyawan <i>Backlight Photobooth</i> | 38 |
| Tabel 5.1 | Ramalan Pendapatan Bulanan <i>Backlight Photobooth</i> | 69 |
| Tabel 5.2 | Ramalan Pendapatan <i>Backlight Photobooth</i> Selama 5 Tahun..... | 70 |
| Tabel 6.1 | Imbal Jasa <i>Backlight Photobooth</i> Pada Tahun Pertama..... | 88 |
| Tabel 8.1 | Proyeksi Kebutuhan Dana <i>Backlight Photobooth</i> | 92 |
| Tabel 8.2 | Ramalan Pendapatan Bulanan <i>Backlight Photobooth</i> | 93 |
| Tabel 8.3 | Ramalan Pendapatan <i>Backlight Photobooth</i> Selama 5 Tahun..... | 94 |
| Tabel 8.4 | Proyeksi Biaya Pemasaran Per Bulan | 95 |
| Tabel 8.5 | Proyeksi Biaya Pemasaran Selama 5 Tahun..... | 95 |
| Tabel 8.6 | Imbal Jasa <i>Backlight Photobooth</i> Pada Tahun Pertama..... | 96 |
| Tabel 8.7 | Proyeksi Imbal Jasa Karyawan Selama 5 Tahun..... | 97 |
| Tabel 8.8 | Proyeksi Biaya Perlengkapan..... | 98 |





| | | |
|------------|--|-----|
| Tabel 8.9 | Depresiasi Peralatan Selama 5 Tahun..... | 99 |
| Tabel 8.10 | Biaya Sewa Domain dan Hosting Selama 5 Tahun..... | 99 |
| Tabel 8.11 | Proyeksi Biaya Kertas Frame Carton Selama 5 Tahun..... | 100 |
| Tabel 8.12 | Proyeksi Biaya Pembelian Kertas Foto Selama 5 Tah..... | 101 |
| Tabel 8.13 | Proyeksi Biaya transportasi event selama 5 tahun..... | 101 |
| Tabel 8.14 | Proyeksi Laporan Laba/Rugi..... | 102 |
| Tabel 8.15 | Laporan Arus Kas..... | 104 |
| Tabel 8.16 | Laporan Neraca..... | 106 |
| Tabel 8.17 | <i>Break Even Point</i> | 107 |
| Tabel 8.18 | <i>Net Cash Flow</i> | 109 |
| Tabel 8.19 | <i>Net Present Value</i> | 109 |
| Tabel 8.20 | <i>Profitability Index</i> | 110 |
| Tabel 8.21 | <i>Payback Period</i> | 111 |
| Tabel 8.22 | <i>Internal Rate of Return</i> | 112 |

Hati-hati dalam memilih IBIKKG (Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang menjual atau menyebarkan informasi yang berkaitan dengan kegiatan ini tanpa izin IBIKKG.
a. Penjualan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Daftar Gambar

| | | |
|------------|--|----|
| Gambar 4.1 | Alur Jasa Pemesanan <i>Photobooth</i> Dari Konsumen..... | 40 |
| Gambar 4.2 | Alur Jasa Proses Sesi Foto Oleh Peserta Acara dalam Even..... | 41 |
| Gambar 4.3 | Desain <i>Pre Launch</i> Website <i>Backlight Photobooth</i> | 48 |
| Gambar 4.4 | Desain Website <i>Backlight Photobooth</i> | 49 |
| Gambar 6.1 | Struktur Organisasi <i>Backlight Photobooth</i> | 78 |
| Gambar 6.2 | Alur Perekrutan Karyawan Bagian Keuangan..... | 83 |
| Gambar 6.3 | Alur Perekrutan Karyawan Bagian Operasional..... | 85 |
| Gambar 6.4 | Alur Perekrutan Karyawan Bagian Pemasaran..... | 86 |

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



1. Dilarang menyalin atau menyalin sebagian dari karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Daftar Lampiran

| | |
|--|--|
| <p>© Hal Cipta milik IBI IKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)</p> <p>Lampiran 1</p> <p>Lampiran 2</p> <p>Lampiran 3</p> <p>Lampiran 4</p> <p>Lampiran 5</p> | <p><i>Discount Factor Net Present Value</i>.....118</p> <p><i>Discount IRR</i>.....118</p> <p>Peralatan Yang Digunakan.....119</p> <p>Desain Logo.....120</p> <p>Desain Frame Karton.....121</p> |
|--|--|

Hal Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang menyalin, mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

