

# RENCANA BISNIS PENDIRIAN RESTORAN VEGETARIAN

## “VEGGIE REST”

### DI KELAPA GADING, JAKARTA UTARA

Oleh:

Nama: Debi Kartika Sari

NIM: 29090193

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat

Untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi: Manajemen

Konsentrasi: Kewirausahaan



INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

Juli 2013

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

## PENGESAHAN

### **©** RENCANA BISNIS PENDIRIAN RESTORAN VEGETARIAN

#### **“VEGGIE REST”**

#### **DI KELAPA GADING, JAKARTA UTARA**

**Diajukan Oleh:**

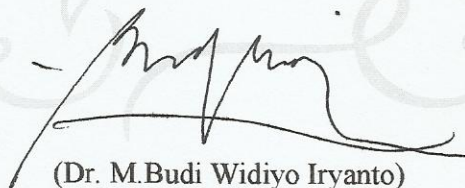
**Nama: Debi Kartika Sari**

**NIM: 29090193**

Jakarta, 24 Juli 2013

**Disetujui Oleh:**

**Pembimbing**

  
**(Dr. M. Budi Widiyo Iryanto)**

**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**

**JAKARTA 2013**

ii

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

**©** Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## RENCANA PENDIRIAN USAHA “VEGGIE REST” DI KELAPA GADING, JAKARTA UTARA

**Debi Kartika Sari**

(Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

**Dr. M.Budi Widiyo Iryanto**

(Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

### ABSTRAK

Kebutuhan masyarakat akan makanan dan minuman saat ini, membuat Veggie Rest menjadi sebuah ide bisnis yang cemerlang. Veggie Rest merupakan usaha restoran yang menyediakan makanan dan minuman yang berbahan dasar vegetarian untuk memenuhi kebutuhan pelanggan dalam menjalankan hidup sehat dengan mengganti bahan dasar makanan dan minuman menjadi sayur dan buah. Veggie Rest menyediakan menu makanan dan minuman yang lebih beragam sehingga para pengunjung tidak merasa bosan dengan menu makanan dan minuman yang ditawarkan. Investasi awal yang diperlukan untuk mendirikan restoran Veggie Rest adalah sebesar Rp 1.027.588.869 dan berdasarkan perhitungan *payback period* atau periode pengembalian investasinya adalah selama 3 tahun 3 bulan 28 hari. Tingkat pengembalian suku bunga pun cukup baik, yaitu 17,96% yang lebih tinggi dari 15,35% bila dibandingkan dengan tingkat suku bunga kredit yang ditentukan oleh Bank Indonesia dan ditambah dengan *total risk premium* yang ditetapkan oleh Damodaran dalam *estimating country risk premiums*, sehingga bisnis ini merupakan bisnis yang layak untuk dijalankan.

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

# BUSINESS ESTABLISHMENT PLAN "VEGGIE REST" IN KELAPA GADING, NORTH JAKARTA

**Debi Kartika Sari**

(Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

**Dr. M.Budi Widiyo Iryanto**

(Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

## ABSTRACT

Community needs for food and drink at this time, makes Veggie Rest into a brilliant business idea. Veggie Rest restaurant is a business that provides food and beverages are made from vegetarian to meet customer needs in running a healthy life by replacing the basic ingredients of food and beverages to vegetables and fruit. Veggie Rest provides a menu of food and drinks are more diverse so that the visitors do not get bored with the menu of food and drinks on offer. The initial investment required to start a restaurant Veggie Rest is Rp 1,027,588,869 and is based on the calculation of the payback period or return on investment period is for 3 years 3 months 28 days. The return rate was quite good, which is 17.96% higher than 15.35% when compared with the interest rate set by Bank Indonesia and coupled with the total risk premium established by Damoran in Estimating country risk premiums, thus this business is a viable business to run.

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas bimbingan, rahmat dan berkat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan *Business Plan* ini. *Business Plan* ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat kelulusan untuk memperoleh gelar Strata Satu (S1) Sarjana Ekonomi, Jurusan Manajemen, Konsentrasi Kewirausahaan, Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Penulis menyampaikan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah memberikan bimbingan, pengarahan, bantuan, semangat serta dukungan selama penulisan *business plan* ini. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. M.Budi Widiyo Iryanto selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan kepada penulis dalam proses pembuatan *business plan* ini.
2. Para dosen Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah memberikan bimbingan pengetahuan, pandangan, dan praktik mengenai ilmu ekonomi terutama kewirausahaan serta motivasi kepada penulis selama proses perkuliahan.
3. Seluruh anggota keluarga yang telah memberikan dukungan dan dorongan kepada penulis selama pembuatan *business plan* ini.
4. Andrian yang telah memberikan dukungan dan dorongan kepada penulis selama pembuatan *business plan* ini.
5. Teman-teman di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada penulis selama masa perkuliahan hingga terselesaikannya *business plan* ini, terutama teman-teman manajemen



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



kewirausahaan, Giovanni, Michelle, Ristiana, Yurike, Belinda, Susanti, Hendry, Calvin, dan Andreas.

6. Pihak-pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu per satu, yang telah memberikan dukungan dan membantu kelancaran penulisan *business plan* ini.

Dengan segala kerendahan hati, Penulis menyadari bahwa *business plan* ini masih jauh dari kata sempurna. Masih banyak kekurangan, kesalahan dan pengetahuan yang belum diterapkan. Jika dalam penulisan ada hal-hal yang kurang berkenan, penulis mengucapkan permohonan maaf.

Semoga *business plan* ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca, khususnya para mahasiswa/i Institut Bisnis Informatika Kwik Kian Gie. Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih.

Jakarta, Juli 2013

Debi Kartika Sari

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
Hak Cipta milik IBIKKG Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

# DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
ABSTRAK INDONESIA .....	iii
ABSTRACT INGGRIS .....	iv
RINGKASAN EKSEKUTIF .....	v
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A Nama dan Alamat Perusahaan .....	1
B Nama dan Alamat Pemilik Perusahaan .....	1
Bidang Usaha .....	2
<b>BAB II ANALISIS INDUSTRI</b>	
A Gambaran Masa Depan .....	6
B Analisis Pesaing .....	12



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,  
penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



C. Analisis SWOT .....	24
D. Segmentasi Pasar .....	27
E. Ramalan Industri dan Pasar .....	29

**BAB III GAMBARAN USAHA**

A. Produk .....	32
B. Jasa .....	36
C. Ukuran Bisnis .....	37
D. Peralatan dan Tenaga Kerja .....	38
E. Latar Belakang Pemilik .....	43

**BAB IV RENCANA JASA dan OPERASIONAL**

A. Deskripsi Rencana Operasional .....	45
B. Proses Produksi .....	49
C. Alur Jasa .....	50
D. Nama Pemasok .....	53
E. Alur Pemesanan Barang .....	56
F. Teknologi .....	58

**BAB V RENCANA PEMASARAN**

A. Produk .....	60
B. Harga .....	61
C. Distribusi .....	69
D. Promosi .....	69

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





E. Ramalan Penjualan .....	73
F. Pengendalian Pemasaran .....	76

**BAB VI RENCANA ORGANISASI**

A. Bentuk Kepemilikan .....	79
B. Struktur Organisasi .....	79
C. Balas Jasa .....	83

**BAB VII PENILAIAN RESIKO**

A. Evaluasi Kelemahan Bisnis .....	86
B. Teknologi – Teknologi Baru .....	88
C. Rencana Pengendalian .....	89

**BAB VIII RENCANA KEUANGAN**

A. Rencana Kebutuhan Dana .....	93
B. Proyeksi Penjualan .....	93
C. Biaya Tenaga Kerja .....	98
D. Biaya Penyusutan .....	98
E. Biaya Maintenance .....	100
F. Biaya Sewa Bangunan .....	100
G. Biaya Utilitas .....	101
H. Biaya Pemasaran .....	104
I. Biaya Perlengkapan .....	105

Hak cipta milik IBKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.



J. Biaya Transportasi .....	106
K. <b>©</b> Proforma Income Statement .....	107
L. Cash Flow Projection .....	109
M. Proforma Perubahan Modal .....	111
N. Proforma Balance Sheet .....	111
O. Kelayakan Usaha .....	113
P. Net Present Value (NPV) .....	113
Q. Profitability Index .....	114
R. Payback Period .....	115
S. Internal Rate Return (IRR) .....	116
<b>BAB IX REKOMENDASI</b>	
Rekomendasi .....	118
DAFTAR PUSTAKA .....	119
LAMPIRAN .....	122

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

**BAB IX REKOMENDASI**

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## DAFTAR TABEL

Tabel 1	Competitive Profile Matrix .....	21
Tabel 2	Matriks SWOT .....	26
Tabel 3	Proyeksi Penduduk DKI Jakarta berdasarkan Jenis Kelamin .....	30
Tabel 4.1	Daftar Menu Makanan Utama .....	34
Tabel 4.2	Daftar Menu Makanan Pelengkap .....	35
Tabel 4.3	Daftar Menu Minuman Utama .....	35
Tabel 4.4	Daftar Menu Minuman Pelengkap .....	36
Tabel 5	Daftar Peralatan Ruang Makan .....	39
Tabel 6	Daftar Peralatan Dapur .....	41
Tabel 7	Daftar Tenaga Kerja .....	43
Tabel 8.1	Harga Menu Makanan Utama .....	66
Tabel 8.2	Harga Menu Makanan Pelengkap .....	67
Tabel 8.3	Harga Menu Minuman Utama .....	67
Tabel 8.4	Harga Menu Minuman Pelengkap .....	68
Tabel 9.5	Proyeksi Penduduk DKI Jakarta menurut Kelompok Umur .....	74
Tabel 10.6	Anggaran Penjualan per bulan .....	75
Tabel 11.7	Ramalan Penjualan per tahun .....	76
Tabel 12.1	Daftar Gaji Restoran <i>Veggie Rest</i> .....	85
Tabel 13.1	Proyeksi Kebutuhan Dana Tahun Pertama .....	93
Tabel 14.2	Proyeksi penjualan satu tahun .....	94
Tabel 15.3	Proyeksi penjualan tahun 2014 s/d 2018 .....	96
Tabel 16.4	Biaya Tenaga Kerja .....	98
Tabel 17.5	Penyusutan Peralatan Dapur .....	99





Tabel 8.6	Penyusutan Peralatan Ruang Makan .....	99
Tabel 8.7	Penyusutan Kendaraan .....	99
Tabel 8.8	Biaya Maintenance .....	100
Tabel 8.9	Biaya Listrik .....	102
Tabel 8.10	Biaya Penggunaan Air .....	102
Tabel 8.11	Biaya Telepon .....	103
Tabel 8.12	Biaya Internet .....	104
Tabel 8.13	Biaya Pemasaran .....	105
Tabel 8.14	Biaya Grand Opening .....	105
Tabel 8.15	Biaya Perlengkapan .....	106
Tabel 8.16	Biaya Transportasi .....	106
Tabel 8.17	Perhitungan Laba Rugi .....	108
Tabel 8.18	<i>Cash Flow Projection</i> .....	110
Tabel 8.19	Perhitungan Perubahan Modal .....	111
Tabel 8.20	<i>Balance Sheet</i> .....	112
Tabel 8.21	Arus Kas Bersih .....	114
Tabel 8.22	<i>Net Present Value</i> .....	114
Tabel 8.23	<i>Payback Period</i> .....	116
Tabel 8.24	<i>Internal Rate of Return</i> .....	117

**Statistik Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**  
**Statistik Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

# DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Lima Kekuatan Porter .....	12
Gambar 4.1 Sketsa Restoran <i>Veggie Rest</i> .....	48
Gambar 4.2 Proses Produksi Restoran <i>Veggie Rest</i> .....	49
Gambar 4.3 Alur Jasa Restoran <i>Veggie Rest</i> .....	51
Gambar 4.4 Proses Pembelian Bahan Baku Restoran <i>Veggie Rest</i> .....	57
Gambar 6.1 Struktur Organisasi Restoran <i>Veggie Rest</i> .....	80

© Hak Cipta Milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.