

RENCANA BISNIS

PENDIRIAN USAHA JASA DOKUMENTASI

PERNIKAHAN *Mrz production*

DI H. NAMAN, JAKARTA TIMUR

Oleh:

Nama : Mohamad Mirza

NIM : 73110236

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat

untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis



INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

Agustus 2015

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

PENGESAHAN

RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA JASA DOKUMENTASI PERNIKAHAN *Mrz production* DI H. NAMAN, JAKARTA TIMUR

Diajukan Oleh

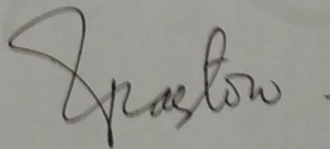
Nama : Mohamad Mirza

NIM : 7110236

Jakarta, 26 Agustus 2015

Disetujui Oleh :

Pembimbing



(Brastoro, S.E., M.M.)

INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2015

(C) Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





RINGKASAN EKSEKUTIF

Nama perusahaan yang akan didirikan oleh penulis adalah *Mrz production* yang terletak di Jalan H. Naman No. 23 Jakarta Timur memiliki alamat email *info@mrzproduction.com* Nomor telepon yang dapat dihubungi untuk melakukan kontak dengan *Mrz* 081287598968

Mrz production adalah bisnis yang bergerak di bidang jasa dokumentasi pernikahan dengan menggunakan teknologi *Drone* dan *aplikasi handphone*. Dokumentasi pernikahan merupakan hal yang biasa dilakukan di setiap pernikahan, para pihak keluarga dan pengantin ingin mengabadikan momen penting berharga serta bahagia mereka untuk di kenang di kemudian hari. Selama ini sudah banyak bisnis yang menawarkan jasa dokumentasi pernikahan tetapi pada umumnya teknologi yang digunakan belum canggih dan terintegrasi dengan baik. Oleh karena itu *Mrz production* mencoba menawarkan jasa dokumentasi pernikahan yang lebih memudahkan konsumen dalam melakukan perencanaan biaya serta konsep dokumentasi pernikahan yang diinginkan melalui *aplikasi handphone* dan juga menawarkan konsep baru dalam teknik pengambilan dokumentasi pernikahan dari udara yaitu dengan menggunakan *Drone*.

Tingkat pertumbuhan dalam industri ini setiap tahun nya mengalami peningkatan sebesar 5,8% dan juga tingkat pernikahan di DKI Jakarta yang selalu meningkat tiap tahunnya membuat perusahaan *Mrz production* berani untuk menjalankan bisnis jasa dokumentasi pernikahan di daerah DKI Jakarta yang memiliki pasar yang masih sangat banyak untuk menjalankan bisnis dokumentasi pernikahan.

Proyeksi penjualan pada tahun 2016 yaitu tahun pertama beroperasinya *Mrz production* adalah sebesar Rp 1.131.156.500,- dengan laba kotor sebesar Rp 261.626.200,-. Pajak yang harus



dibayarkan pada tahun ini adalah sebesar Rp 16.105.000,-. Sehingga dapat diperkirakan bahwa laba bersih (EAT) yang dihasilkan oleh *Mrz production* pada tahun 2016 adalah sebesar Rp

245.521.200,-.

Dana sebesar Rp 745.000.000,- akan dialokasikan *Mrz production* untuk kas dan setara kas senilai Rp 24.648.000,- pembelian inventory pembelian peralatan sebesar Rp 330.352.000,-; sewa lahan senilai Rp 250.000.000,00; pembelian kendaraan motor senilai Rp 135.000.000,-; dan biaya

perizinan

Hak Cipta Milik Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

KATA PENGANTAR

Pertama-tama, puji dan syukur penulis ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan penulisan perencanaan bisnis ini dengan baik dan tepat waktu. Penyusunan perencanaan bisnis ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat guna mencapai kelulusan dan mendapat gelar Sarjana Administrasi Bisnis di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Dalam penulisan perencanaan bisnis ini, banyak pihak yang telah membantu penulis dalam memberikan pengarahan, dukungan, serta masukan. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang kepada pihak-pihak tersebut, khususnya ditujukan kepada

1. Ibunda tersayang Hj. Nunung Nuriningsih,S.H. selaku ibu penulis yang telah memberikan dukungan baik secara moril maupun materil kepada penulis selama ini dan adikku Nanda Citta Dzikrulhaq Wibisono yang selalu mendukung saya dalam mengerjakan karya akhir.
2. Bapak Brastoro,S.E.,M.M. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu penulis dalam berbagai hal sehubungan dengan pembuatan perencanaan bisnis ini dengan penuh kesabaran.
3. Semua keluarga penulis yang telah memberikan dukungan kepada penulis.
4. Kepada Bapak H. Kabul Priyono,S.H.,M.M. dan Ibu Hj. Hetty Koestiaty,B.B.A. yang telah meberikan dukungan secara penuh kepada saya.
5. Kepada sahabat sahabat yang ada di Keluarga Besar HABE yang tidak dapat saya sebutkan semuanya untuk dukungan secara moral dan doa kepada saya dalam menyusun karya akhir.





6. Kepada teman-teman seperjuangan jurusan Ilmu Administrasi Bisnis David Jordan,

Tommy Tirta Saputra, serta teman-teman Jurusan Ilmu Administrasi Bisnis lainnya untuk dukungan, doa dan semangat kalian selama proses perkuliahan dan pengerjaan perencanaan bisnis ini.

7. Seluruh staf pengajar di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah membimbing dan memberikan materi kuliah selama masa perkuliahan sehingga banyak pengetahuan baru yang penulis dapatkan dan tentunya bermanfaat baik dalam penyusunan laporan perencanaan bisnis ini maupun nanti dalam pengimplementasiannya.

8. Pihak-pihak lain yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu dan berkontribusi dalam memperoleh data yang diperlukan untuk menyelesaikan laporan perencanaan bisnis ini.

Dengan segala kerendahan hati, penulis menyadari bahwa penulisan perencanaan bisnis ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki. Akhir kata, penulis berharap semoga laporan perencanaan bisnis ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca. Terima kasih.

Jakarta, Agustus 2015

Penulis,

Mohamad Mirza

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

DAFTAR ISI

JUDUL	i
PENGESAHAN	ii
RINGKASAN EKSEKUTIF	iii
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Data Perusahaan.....	1
B. Biodata Pemilik.....	2
C. Bidang Usaha.....	2
BAB II ANALISIS INDUSTRI	5
A. Gambaran Masa Depan.....	7
B. Analisis Pesaing.....	11
C. <i>Competitive Profile Matrix (CPM)</i>	13
D. Analisa Model Lima Kekuatan Porter	18
E. Analisis <i>SWOT (Strength, Weakness, Opportunity, Threat)</i>	22
F. Segmentasi Pasar.....	27
G. Ramalan Industri dan Pasar.....	29
BAB III GAMBARAN USAHA	32
A. Jasa.....	27
B. Produk.....	34





C. Ukuran Bisnis.....	39
D. Peralatan dan Tenaga Kerja.....	40
E. Latar Belakang Pemilik.....	44
BAB IV PERENCANAAN JASA DAN OPERASIONAL.....	46
A. Deskripsi Rencana Operasi.....	46
B. Proses Jasa.....	50
C. Alur Jasa.....	52
D. Nama Pemasok.....	56
E. Teknologi.....	58
BAB V PERENCANAAN PEMASARAN.....	60
A. Harga.....	60
B. Distribusi.....	62
C. Promosi.....	63
D. Ramalan Penjualan.....	67
E. Pengendalian Pemasaran	70
BAB VI PERENCANAAN ORGANISASI.....	72
A. Bentuk Kepemilikan.....	72
B. Struktur Organisasi.....	74
C. Balas Jasa.....	80
D. Jam Oprasional.....	82
BAB VII PENILAIAN RESIKO.....	84
A. Evaluasi Kelemahan dari Bisnis.....	84
B. Teknologi-Teknologi Baru.....	86
C. Rencana Pengendalian.....	88
BAB VIII PERENCANAAN KEUANGAN.....	91

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



A. Rencana Kebutuhan Dana.....	91
B. Ramalan Penjualan.....	92
C. Biaya Sewa.....	95
D. Biaya Tenaga Kerja.....	95
E. Biaya Penyusutan dan Amortisasi.....	96
F. Biaya Utilitas.....	97
G. Biaya Pemasaran.....	99
H. Biaya Perlengkapan.....	100
I. Biaya Perawatan Kendaraan.....	100
J. Pajak.....	101
K. <i>Proforma Income Statement</i>	102
L. <i>Cash Flow Projections</i>	104
M. <i>Proforma Balance Sheet</i>	106
N. <i>Break Even Point</i>	108
O. <i>Net Present Value</i>	109
P. <i>Index</i>	
<i>Profitability</i>	110
Q. <i>Payback Period</i>	111
R. <i>Internal Rate of Return</i>	111
BAB XI REKOMENDASI.....	114
DAFTAR PUSTAKA.....	116
LAMPIRAN.....	119

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Jumlah Event MICE yang diselenggarakan di dunia.....	8
Tabel 2.2 Perbandingan Harga	13
Tabel 2.3 <i>Competitive Profile Matrix Mrz production.</i>	14
Tabel 2.4 Matriks Analisis SWOT <i>Mrz production.</i>	26
Tabel 2.5 Sensus Penduduk DKI Jakarta 2000 dan 2010.....	30
Tabel 3.1 Paket Pelayanan <i>Mrz production</i>	35
Tabel 3.2 Daftar Perlatan Dokumentasi <i>Mrz production</i>	40
Tabel 3.3 Daftar Peralatan Kantor <i>Mrz production</i>	41
Tabel 3.4 Daftar Perlengkapan <i>Mrz production</i>	42
Tabel 3.5 Proyeksi Tenaga Kerja <i>Mrz production</i>	42
Tabel 4.1 <i>Time Schedule</i> Rencana Kegiatan Operasional <i>Mrz production</i>	50
Tabel 5.1 PDRB DKI Jakarta Menurut Lapangan Usaha 2007 - 2013.....	67
Tabel 5.2 Tabel Jumlah Tenaga Kerja DKI Jakarta 2010 - 2013.....	68
Tabel 5.3 Ramalan Penjualan <i>Mrz production</i> Periode 2016 Januari - Desember	69
Tabel 5.4 Anggaran Penjualan <i>Mrz production</i> Periode 2016 Januari - Desember	69
Tabel 5.5 Anggaran Penjualan Per Periode <i>Mrz production.</i>	70
Tabel 6.1 Gaji Karyawan <i>Mrz production</i> Tahun 2016.....	81
Tabel 6.1 Total Gaji Karyawan <i>Mrz production</i> Tahun 2016 - 2020.....	81
Tabel 8.1 Rencana Kebutuhan Dana <i>Mrz production</i>	92
Tabel 8.2 Ramalan Penjualan <i>Mrz production</i> Periode 2016 Januari - Desember.....	93
Tabel 8.3 Anggaran Penjualan <i>Mrz production</i> Periode 2016 Januari - Desember	93
Tabel 8.4 Ramalan Penjualan <i>Mrz production</i> Periode 2016 – 2020	94
Tabel 8.5 Ramalan Penjualan 2016-2020.....	94
Tabel 8.6 Biaya Sewa Ruko 2016 – 2020	95





Tabel 8.7	Proyeksi Balas Jasa Tenaga Kerja Tahun 2016 – 2020	96
Tabel 8.8	Akumulasi Penyusutan Peralatan <i>Mrz production</i> Tahun 2016 - 2020	96
Tabel 8.9	Akumulasi Penyusutan Kendaraan <i>Mrz production</i> Tahun 2016 - 2020	97
Tabel 8.10	Proyeksi Biaya Listrik <i>Mrz production</i> Tahun 2016-2020	97
Tabel 8.11	Proyeksi Biaya Air <i>Mrz production</i> Tahun 2016-2020	98
Tabel 8.12	Proyeksi Biaya Telepon <i>Mrz production</i> Tahun 2016-2020	98
Tabel 8.13	Biaya Keamanan dan Kebersihan <i>Mrz production</i> Tahun 2016–2020.....	98
Tabel 8.14	Biaya Internet <i>Mrz production</i> Tahun 2016–2020.....	99
Tabel 8.15	Proyeksi Biaya Pemasaran <i>Mrz production</i> Tahun 2016-2020.....	99
Tabel 8.16	Proyeksi Biaya Perlengkapan <i>Mrz production</i> Tahun 2016–2020.....	100
Tabel 8.17	Proyeksi Biaya Perawatan Kendaraan <i>Mrz production</i>	100
Tabel 8.18	Biaya Pajak <i>Mrz production</i> Tahun 2016-2020.....	101
Tabel 8.19	<i>Proforma Income Statement Mrz production</i> Tahun 2015-2020.....	102
Tabel 8.20	<i>Cash Flow Projection Mrz production</i> Tahun 2015-2020.....	104
Tabel 8.21	<i>Proforma Balance Sheet Mrz production</i> Tahun 2015-2020.....	106
Tabel 8.22	<i>Break Event Point</i>	107
Tabel 8.23	<i>Net Present Value</i>	108
Tabel 8.24	Perhitungan <i>Profitability Indeks</i>	109
Tabel 8.25	<i>Payback Period</i>	110
Tabel 8.26	<i>Internal Rate of Return</i>	111

Hak cipta milik IBIKKG (Sistim Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

He Cipe Dilindungi Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR GAMBAR

<p>© Hal cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)</p>	<p>Hal Cipta Ditinjau dari Undang-undang</p>	<p>Gambar 1 Data Perkawinan di DKI Jakarta 2009 - 20133</p> <p>Gambar 2 1 Porter's Five Forces Model of Competition19</p> <p>Gambar 4 1 Proses Pelayanan Jasa <i>Mrz production</i>.....51</p> <p>Gambar 4 2 Alur Penjualan Perusahaan Kepada Konsumen.....55</p> <p>Gambar 5 1 Saluran Distribusi Tidak Lansung <i>Mrz production</i>.....62</p> <p>Gambar 5 1 Saluran Distribusi Lansung <i>Mrz production</i>.....63</p> <p>Gambar 6 1 Struktur Organisasi <i>Mrz production</i>.....75</p>	
---	---	--	--



1. Dilarang menyalin atau menyalin sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Harga Jual <i>Mrz production</i>	119
Lampiran 2	Proyeksi Balas <i>Mrz production</i>	119
Lampiran 3	Biaya Perlengkapan <i>Mrz production</i> periode 2016.....	120
Lampiran 4	Discount Factor NVP.....	120
Lampiran 5	Discount Factor IRR.....	121
Lampiran 6	Drone <i>Mrz production</i>	121
Lampiran 7	Kartu Nama <i>Mrz production</i>	122
Lampiran 8	Aplikasi Handphone <i>Mrz production</i>	122
Lampiran 9	Website <i>Mrz production</i>	123
Lampiran 10	Spanduk <i>Mrz production</i>	123
Lampiran 11	Flyer <i>Mrz production</i>	124
Lampiran 12	Digital Single Lens Refelex <i>Mrz production</i>	125
Lampiran 13	Camcoder <i>Mrz production</i>	126
Lampiran 14	Lens <i>Mrz production</i>	127
Lampiran 15	Lighting <i>Mrz production</i>	128



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.



Lampiran 16 Printer Photobooth *Mrz production*.....129

Lampiran 17 Peralatan editing *Mrz production*.....130

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.