



Penulis Rencana Bisnis : Fiandy Manuel

Pembimbing : Dr. Husein Umar, S.E.,M.M.,MBA.

NIM : 23110135

1. Judul

RENCANA BISNIS PENDIRIAN TOKO KACA “SIN SIN” DI HARAPAN INDAH, BEKASI

2. Latar Pendirian Usaha

Pertumbuhan pembangunan di Harapan Indah membuat kebutuhan bahan bangunan termasuk kaca meningkat, selain itu fungsi kaca yang sangat bervariasi untuk bangunan membuat kaca sangat digemari. Jumlah pesaing di Harapan Indah masih sedikit sehingga tingkat persaingan masih rendah, berdasarkan alasan tersebut membuat penulis tertarik untuk menjalankan bisnis kaca.

3. Analisis Industri

Persaingan industri bidang kaca saat ini sangat berkembang baik karena kebutuhan bangunan akan kaca sangat vital, beberapa pesaing dari Toko Sin Sin seperti Toko Graha Buana dan Toko Hidup Baru yang sudah lebih dulu berhasil membuat penulis ingin membuka usaha kaca. Pertumbuhan pesat pembangunan yang tidak diiringi dengan penambahan jumlah toko yang menjual kaca membuat peluang yang ada sangat terbuka untuk masuk dalam persaingan. Agar toko yang dibuka memiliki tujuan yang jelas maka diperlukan visi dan misi. Visi dari Toko Sin Sin adalah menjadi toko kaca yang dapat memenuhi kebutuhan konsumen akan kaca untuk bangunannya. Sedangkan Misi dari Toko Sin Sin adalah menjadi toko yang terus berupaya meningkatkan kualitas pelayanannya, konsisten dalam meraih keuntungan, menjaga kedekatan dengan pelanggan, dan menciptakan suasana kerja yang nyaman bagi pekerja.

Selain itu untuk mengetahui kekuatan dan kelemahan pesaing, maka penulis melakukan analisis cpm yang didapat berdasarkan hasil pengamatan serta tanya jawab dengan pembeli yang pernah membeli kaca di toko pesaing. Toko Hidup Baru memiliki skor sebesar 2,90 dan Toko Graha Buana sebesar 2,69, sedangkan CPM yang dimiliki Toko Sin Sin sebesar 3, 59. Faktor CPM yang ditekankan Toko Sin Sin adalah lokasi, kualitas jasa, kualitas produk, dan kondisi toko. Berdasarkan ramalan industri, bisnis kaca mengalami perkembangan yang baik.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



4. Gambaran Usaha

Ketika membuka sebuah usaha perlu secara jelas produk apa yang dijual, jasa yang diberikan, peralatan dan perlengkapan operasional serta jumlah tenaga kerja yang diperlukan. Toko Sin Sin menjual produk kaca seperti kaca rayban, kaca polos, kaca es, kaca cermin dan rangka nako, tetapi jika ada permintaan khusus dari pembeli selain kaca yang dijual makan tetap dapat dipesankan dengan *minimal order*. Jasa yang disediakan seperti konsultasi, pemotongan, penggosokan, pengukuran, pengiriman, dan pemasangan. Peralatan dan pemasangan yang digunakan tentunya yang digunakan untuk mendukung jasa yang diberikan. Jumlah tenaga kerja yang diperlukan sebanyak enam orang termasuk dengan pemilik.

5. Perencanaan Jasa dan Operasional

Toko Sin Sin berencana untuk memulai kegiatan operasional dari Hari Senin hingga Sabtu dengan jam operasional 08.00 sampai 17.00. Persediaan Toko Sin Sin dibeli dari pemasok karena Toko Sin Sin tidak menghasilkan produknya sendiri. Alur Jasa dimulai dari pembeli yang datang, kemudian layanan konsultasi, pemotongan, penggosokan sampai kaca siap dikirim kepada pembeli. Pembayaran dapat dilakukan secara kredit dan tunai.

6. Perencanaan Pemasaran

Metode penetapan harga yang dilakukan Toko Sin Sin berdasarkan persaingan sehingga harga kaca bersaing dengan pesaing. Saluran distribusi yang dilakukan Toko Sin Sin merupakan saluran langsung tanpa perantara. Upaya promosi yang akan dilakukan adalah dengan pemasangan spanduk, pemberian kartu nama, dan penawaran langsung kepada calon pembeli.

7. Perencanaan Organisasi

Struktur Organisasi yang ada di Toko Sin Sin merupakan struktur sederhana di mana pemilik langsung membawahi pemotong, penggosok, pengirim, dan pemasang. Hanya pekerja pemasang yang berjumlah dua orang sedangkan yang lain berjumlah satu orang. Gaji yang diberikan untuk pekerja sudah sesuai dengan standar UMR dan diberikan THR.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



8. Penilaian Resiko

Setiap bisnis pasti memiliki resiko, resiko Toko Sin Sin antara lain kehilangan hak sewa bangunan, produk yang dijual mudah pecah dan retak, sulitnya mencari pekerja yang berkualitas serta pesaing yang sudah ada dan muncul. Cara mengatasinya adalah dengan pembuatan perjanjian untuk hak sewa, peringatan agar pekerja berhati-hati dalam bekerja, pelatihan serta mencari pekerja yang sudah memiliki pengalaman bekerja di bidang kaca dan melakukan diferensiasi serta peningkatan kualitas pelayanan.

9. Perencanaan Keuangan

Modal awal yang dibutuhkan untuk membuka bisnis Toko Sin Sin sebesar Rp 700.000.000,00 yang digunakan untuk menyewa ruko, membeli peralatan dan perlengkapan, membeli kendaraan, persediaan awal, ijin usaha, pembuatan spanduk, KIR kendaraan. Perhitungan laba rugi menunjukkan setiap tahun Toko Sin Sin memperoleh keuntungan yang meningkat.

Sebelum membuka usaha tersebut, penulis melakukan evaluasi kelayakan usaha dengan metode Net Present Value, Internal Rate of Return, Profitability Index, Payback Period, dan Break Event Point. Berdasarkan hasil perhitungan kelima metode tersebut, bisnis Toko Sin Sin layak untuk dijalankan.

10. Rekomendasi

Guna untuk meningkatkan pendapatan bersih Toko Sin Sin akan terus berupaya meningkatkan penjualan dan tenaga kerja agar keuntungan yang diraih pun meningkat. Berdasarkan perhitungan kelayakan bisnis, Toko Sin Sin layak untuk dijalankan karena memenuhi syarat layak dari lima metode tersebut.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Dilindungi IBI KIS (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.