

RENCANA BISNIS

© **PENDIRIAN SEKOLAH BELA DIRI *TATEMAE SCHOOL***
***OF MARTIAL ARTS* DI KELAPA GADING,**
JAKARTA UTARA

Oleh :

Nama : Glenn Jefferson

NIM : 79110193

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis



INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

SEPTEMBER 2015

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

PENGESAHAN

RENCANA BISNIS PENDIRIAN SEKOLAH BELA DIRI *TATEMAE SCHOOL* *OF MARTIAL ARTS* DI KELAPA GADING, JAKARTA UTARA

Diajukan oleh

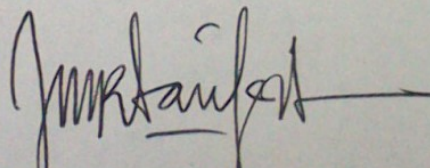
Nama : Glenn Jefferson

NIM : 79110193

Jakarta, 14 September 2015

Disetujui oleh :

Dosen Pembimbing



(Dr) Tony Sitinjak, M.M.)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2015

© Hak cipta dan milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun
tanpa izin IBIKKG.



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS



RINGKASAN EKSEKUTIF

Nama perusahaan yang akan didirikan oleh penulis adalah *Tatamae School of Martial Arts* yang terletak di Apartemen Gading Nias, Kelapa Gading, Jakarta Utara. Nomor telepon yang dapat dihubungi untuk melakukan kontak dengan *Tatamae School of Martial Arts* adalah 081310281589.

Tatamae School of Martial Arts adalah sebuah usaha yang bergerak di bidang jasa yaitu sekolah bela diri. Bela diri yang diajarkan adalah Shotokan-Shotokai Karate, dan Aikikai Aikido. Kurikulum yang diajarkan adalah bela diri tradisional dengan sistem modern, yang menekankan pengembangan pribadi individu dan segi praktis-nya. Didukung dengan harga dan lokasi yang terjangkau.

Konsumen yang menjadi target utama oleh *Tatamae School of Martial Arts* adalah pria maupun wanita dari segala usia yang memiliki ketertarikan terhadap bela diri khususnya Karate dan atau Aikido di daerah target pasar Jakarta Pusat (Cempaka Putih), Jakarta Utara(Kelapa Gading) dan Jakarta Timur(Pulo Gadung) dan daerah lain disekitarnya.

Alasan penetapan lokasi di daerah Jakarta Utara, Kelapa Gading adalah dikarenakan lokasi ini merupakan pusat dari pada aktifitas masyarakat. Lokasi ini sangat strategis, karena dikelilingi dengan berbagai macam ruko, apartemen, restoran, mal, perumahan dan lainnya serta perbatasan antara Jakarta Pusat dan Jakarta Timur. Tidak hanya itu, daerah ini juga mudah untuk dikunjungi karena didukung oleh tersedianya kendaraan umum yang melalui jalan ini.

Selain itu, ada kecenderungan bahwa minat masyarakat di daerah ini terhadap bela diri terus meningkat, dan didukung dengan daya beli yang relatif kuat.. Hal ini tentu menjadi peluang

© Hak cipta milik IBIKKGG Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip, sebagian atau seluruhnya atau cara lain, tanpa mencantumkan sumber. Pengecualian berlaku untuk kutipan yang diperlukan untuk penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKGG.



KATA PENGANTAR

Akhirnya setelah melalui beberapa bulan proses pengerjaan, tugas akhir ini bisa selesai juga. Tentunya, saya selaku penulis tidak akan mampu untuk menyelesaikan ini seorang diri saja. Perencanaan bisnis ini, saya tulis karena terpaksa ini merupakan syarat kelulusan dari Kwik Kian Gie School of Business.

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah membimbing dan meneguhkan niat penulis selama proses pengerjaan Perencanaan Bisnis ini.

Sebelum terlalu banyak omong kosong yang terucap, terlebih dahulu mengingat proses penyusunan rencana bisnis ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak yang telah memberikan dukungan dalam berbagai bentuk. Entah itu dalam bentuk doa, memberikan semangat kepada penulis, memberikan stok video untuk hiburan penulis, dan bahkan ujian kesabaran kepada penulis. Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Tony Sitinjak M.M sebagai dosen pembimbing penulis yang telah membimbing dan menyediakan waktunya sehingga penulis dapat menyelesaikan perencanaan bisnis ini. Penulis menyampaikan terima kasih atas kesabaran beliau selama proses penulisan yang terus membimbing penulis agar berada di jalan yang benar.
2. Rendy Siswanto, atas kutipannya yang begitu menggugah iman – “Malas harus dilawan...”, yang walaupun pada kenyataannya dia sendiri banyak bermalas-malasan dan ga jelas juga. Terutama ketika bagian "Pakai cinta~" :v





3. Orang tua penulis, yang mendukung penulis sepanjang waktu hingga akhirnya penulis dapat menyelesaikan jenjang perguruan tinggi. Semoga... Amin.
4. Mentor penulis, Faisal Sensei dan Adit Sensei yang memberikan banyak masukan dan informasi tentang tentang bisnis sekolah bela diri.
5. Teman-teman 1 angkatan yang menyebut diri mereka MAHONI dan mereka yang berkaitan, yang membantu saya dalam memberikan masukan hingga akhirnya rencana bisnis ini bisa menjadi sebagus sekarang. Jika dirasa yang sekarang masih kurang bagus, maka percayalah bahwa versi terbaru ini jauh lebih bagus dibanding rencana awalnya.
6. Teman-teman dari UKM Wushu angkatan 2010, yang kelulusannya telah memotivasi penulis untuk secepatnya ~~meleloskan diri~~ lulus dari Kwik Kian Gie School of Business.
7. Teman-teman dari UKM Aikido, yang telah menjadi teman yang baik bagi penulis. Dan memberikan dorongan agar penulis lulus tepat waktu dan tidak lulus berbarengan dengan angkatan 2013.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa rencana bisnis ini masih amat jauh dari kata sempurna. Hal itu tak lain dikarenakan oleh minim-nya pengalaman penulis, dan juga disertai oleh minim-nya data-data mengenai industri olahraga di Indonesia. Akhir kata, semoga apa yang ditulis dapat memberikan manfaat bagi para pembaca.

Jakarta, Juli 2015

Penulis,

Glenn Jefferson



DAFTAR ISI

JUDUL	
PENGESAHAN	
RINGKASAN EKSEKUTIF	
KATA PENGANTAR	
DAFTAR ISI	1
DAFTAR TABEL	
DAFTAR GAMBAR	
DAFTAR LAMPIRAN	
BAB I PENDAHULUAN	
A. Nama dan Alamat Perusahaan	
B. Nama dan Alamat Pemilik Perusahaan	
C. Bidang Usaha	
D. Kebutuhan Dana	
BAB II ANALISIS INDUSTRI	
A. Gambaran Masa Depan	
B. Analisis Pesaing	
C. Segmentasi Pasar	
D. Ramalan Industri dan Pasar	
BAB III GAMBARAN USAHA	
A. Jasa	
B. Ukuran Bisnis	
C. Peralatan dan Tenaga Kerja	
D. Latar Belakang Pemilik	
BAB IV PERENCANAAN JASA DAN OPERASIONAL	
A. Deskripsi Rencana Operasi	
B. Alur Jasa	
C. Bangunan Fisik	
D. Nama Pemasok	
E. Pendukung Pemasaran	
BAB V PERENCANAAN PEMASARAN	
A. Harga	
B. Promosi	
C. Ramalan Penjualan	

© Himpunan Ilmiah IBKIA (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian)

1. Dilarang menyalin atau menjiplak sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKIA.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKIA.



D. Pengendalian Pemasaran

BAB VI PERENCANAAN ORGANISASI

A. Bentuk Kepemilikan

B. Struktur Organisasi

C. Balas Jasa

BAB VII PENILAIAN RISIKO

A. Evaluasi Kelemahan Bisnis

B. Teknologi-teknologi Baru

C. Rencana Pengendalian

BAB VIII PERENCANAAN KEUANGAN

A. Rencana Kebutuhan Dana

B. Anggaran Pendapatan

C. Biaya Sewa

D. Biaya Tenaga Kerja

E. Biaya Penyusutan dan Amortisasi

F. Biaya Utilitas

G. Biaya Pemasaran

H. Biaya Perlengkapan

I. Biaya Keanggotaan Organisasi Aikido

J. Biaya Inventory

K. Proforma Income Statement

L. Cash Flow Projection

M. Proforma Balance Sheet

N. Kelayakan Usaha

O. Net Present Value

P. Profitability Index

Q. Payback Period

R. Internal Rate of Return

BAB IX REKOMENDASI

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

Hak cipta milik IBI KIKG Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Pendapatan Masyarakat Jakarta Utara	8
Tabel 2.2	Hasil Sensus Penduduk 2013	9
Tabel 2.3	Competitive Profile Matrix	21
Tabel 2.4	Perbandingan Sekolah Bela Diri Di Kelapa Gading	25
Tabel 2.5	SWOT Matrix	30
Tabel 2.6	Daftar Sekolah Bela Diri di Kelapa Gading.....	38
Tabel 3.1	Kebutuhan Peralatan	42
Tabel 3.2	Kebutuhan Perlengkapan	43
Tabel 4.1	Harga Sewa Tempat.....	52
Tabel 4.2	Daftar Nama Pemasok Peralatan	53
Tabel 4.3	Daftar Nama Pemasok Inventory	54
Tabel 4.4	Perkiraan Stok Barang Dagang	57
Tabel 5.1	Harga Brosur	59
Tabel 5.2	Tarif Iklan Majalah	60
Tabel 5.3	Tarif Website	63
Tabel 5.4	Perkiraan Biaya Embukai	64
Tabel 5.5	Ramalan Penjualan	65
Tabel 5.6	Anggaran Pendapatan Dari Iuran Bulanan.....	66
Tabel 5.7	Anggaran Pendapatan dari Biaya Pendaftaran.....	67
Tabel 5.8	Anggaran Pendapatan dari Biaya Administrasi Ujian Kenaikan Tingkat.....	68
Tabel 5.9	Anggaran Penjualan dari Penjualan Perlengkapan Latihan	68
Tabel 5.10	Harga Jual Perlengkapan Latihan	69
Tabel 6.1	Upah Variabel Kepala Dojo Per Murid.....	76
Tabel 6.2	Rincian Upah Variabel Kepala Dojo	77
Tabel 6.3	Rincian Gaji Kepala Dojo.....	77
Tabel 6.4	Total Kompensasi Kepala Dojo	78
Tabel 6.5	Honor Pelatih Per Murid Per Bulan	78
Tabel 6.6	Total Honor 1 Orang Pelatih Setiap Bulan	79
Tabel 6.7	Gaji 1 Orang Pelatih Perbulan	80
Tabel 6.8	Total Kompensasi Tahunan Untuk 1 Orang Pelatih Tetap	80
Tabel 6.9	Honor Untuk Pelatih Tidak Tetap.....	81

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 6.10 Total Honor Untuk Pelatih.....	81
Tabel 6.11 Gaji Bulanan Petugas Administrasi	82
Tabel 8.1 Rencana Kebutuhan Modal <i>Tatema School of Martial Arts</i>	91
Tabel 8.2 Proyeksi Pendapatan <i>Tatema School of Martial Arts</i>	92
Tabel 8.3 Proyeksi Biaya Sewa Ruangan	92
Tabel 8.4 Proyeksi Total Kompensasi Per Tahun.....	93
Tabel 8.5 Proyeksi Biaya Penyusutan Peralatan	93
Tabel 8.6 Proyeksi Biaya Penyusutan Kendaraan	94
Tabel 8.7 Proyeksi Biaya Listrik.....	94
Tabel 8.8 Proyeksi Biaya Internet.....	95
Tabel 8.9 Proyeksi Biaya Telepon	95
Tabel 8.10 Proyeksi Biaya Maintenance.....	95
Tabel 8.11 Proyeksi Biaya Asuransi.....	95
Tabel 8.12 Proyeksi Biaya Pemasaran.....	96
Tabel 8.13 Proyeksi Harga Perlengkapan	96
Tabel 8.14 Proyeksi Biaya Keanggotaan Organisasi Aikido	97
Tabel 8.15 Proyeksi Kebutuhan Inventory	97
Tabel 8.16 Proyeksi Pembelian Inventory	98

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKBG.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKBG.



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Piramida Penduduk Jakarta Utara.....	10
Gambar 2.2 Piramida Penduduk Kelapa Gading.....	10
Gambar 4.1 Alur Jasa <i>Tatema School of Martial Arts</i>	49
Gambar 4.2 Denah Lantai 1 Tower Emerald.....	50
Gambar 4.3 Denah Lantai Dasar Tower Alamanda.....	51
Gambar 4.4 Foto Keadaan Lantai Dasar Tower Alamanda.....	51
Gambar 4.5 Foto Keadaan Lantai Dasar Tower Alamanda.....	52
Gambar 6.1 Struktur Organisasi <i>Tatema School of Martial Arts</i>	73

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR LAMPIRAN

Income Statement.....	112
Cash Flow Statement	113
Balance Sheet.....	114
Penghitungan Kontribusi Margin.....	115
Penghitungan BEP	115
Suku Bunga Pinjaman.....	115
Penghitungan PV, NPV, dan PI	116
Penghitungan Payback Period.....	116
Penghitungan IRR.....	116
Rencana Jadwal Kelas.....	117
Rencana Tampilan Brosur.....	118
Kata ¹ Tekki Shodan	119
Rencana Tampilan Facebook Page	121
Rencana Tampilan Website	122
Gambar Matras.....	123
Perlengkapan Latihan Karate dan Aikido	124