

## BAB VI

### PERENCANAAN ORGANISASI

#### © Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

#### A. Bentuk Kepemilikan

Bentuk yuridis (bentuk hukum) perusahaan merupakan salah satu faktor penting yang harus diperhatikan didalam mendirikan sebuah usaha. Menentukan bentuk hukum bukanlah perkara mudah. Berikut adalah hal-hal yang perlu diperhatikan sebelum menentukan bentuk bisnis yang akan digunakan.

- a. Bagaimana bentuk tanggung jawab pemilik perusahaan yang diatur dalam undang-undang, serta apa resiko yang dimilikinya?
- b. Tiap-tiap bentuk hukum yang ada mempunyai implikasi apa dalam hal kontinuitas perusahaan?
- c. Apa pengaruh bentuk hukum perusahaan pada ruang lingkup dan sifat pimpinannya?
- d. Pengaruh apa yang ada terhadap kemungkinan-kemungkinan pendanaan?
- e. Dampak fiscal apa saja yang ada dari bentuk-bentuk perusahaan?
- f. Kewajiban apa saja yang diakibatkan oleh bentuk perusahaan terhadap laporan keuangan (neraca dan perincian rugi/laba, laporan tahunan dan lainnya)?

Setelah mengetahui hal penting apa saja yang perlu diperhatikan, maka bentuk-bentuk perusahaan yang ada adalah:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



a. Perusahaan Perorangan

Perusahaan perorangan adalah bentuk perusahaan yang kepemilikan perusahaannya terletak hanya pada satu orang saja, dimana orang tersebut juga memimpin perusahaannya secara langsung. Resiko yang harus ditanggung tidak hanya terbatas pada kekayaan perusahaan namun juga kekayaan pribadi.

Kepribadian dari pemilik perusahaan akan sangat mempengaruhi jalannya bentuk usaha ini. Hal ini dapat menyebabkan resiko terhadap kontinuitas perusahaan. Salah satu resikonya adalah perusahaan akan sulit memperoleh modal kecuali dari pemilik sendiri atau mungkin sanak saudara dan kerabat pribadi, sehingga pemilik dituntut untuk harus mampu menyediakan agunan yang kuat.

Keuntungan dari bentuk usaha ini adalah cepatnya keputusan yang dapat diambil, selain itu perusahaan juga tidak ada kewajiban untuk mengumumkan laporan keuangan tahunannya. Sehingga dapat disimpulkan bahwa bentuk usaha ini cocok digunakan untuk perusahaan yang tidak terlampau besar.

b. Firma

Firma merupakan perusahaan yang didirikan oleh dua orang atau lebih, dimana usaha dijalankan atas nama perusahaan. Bentuk usaha ini memiliki keunggulan didalam kepemimpinan, serta memungkinkan mendapatkan dana lebih luas dibandingkan dengan perusahaan perorangan.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Namun perlu diperhatikan bahwa kemungkinan terjadinya konflik dan perpecahan dikarenakan adanya perbedaan pendapat dari para mitra tidaklah kecil. Hal ini tentu menjadi kelemahan dari bentuk usaha ini, sehingga didalam menjalankan bisnis ini kepercayaan dan kesepakatan atas tujuan yang ingin dicapai harus dibicarakan dengan baik agar sama dan sejalan.

Pembagian laba diantara para mitra dapat dibagi secara rata maupun dengan perbandingan. Pajak yang dikenakan adalah pajak penghasilan atas laba yang diterima oleh mitra, Firma juga tidak diwajibkan oleh undang-undang untuk mempublikasikan laporannya.

c. Firma Komanditer

Firma Komanditer didirikan oleh dua orang atau lebih, dimana didalamnya terdapat dua macam mitra yakni yang mengelola dan komanditer. Mitra komanditer adalah mitra diam (pasif), mitra ini hanya memberikan modal kepada perusahaan tanpa terlibat didalam aktifitasnya. Selain itu nama pribadi dari mitra pasif tidak boleh digunakan sebagai nama perusahaan, kecuali kalau dahulunya ia merupakan mitra pengelola dan perusahaan sudah terlanjur menggunakan nama pribadinya.

Hak dan kewajiban yang dimiliki oleh mitra pengelola sama dengan mitra didalam didalam firma, sedangkan mitra pasif tidak diperkenankan melakukan perbuatan pengelolaan atau bekerja didalam perusahaan. Yang dapat dilakukan mitra komanditer adalah hanya sebatas memberikan pengaruh di belakang layar. Hak-hak yang dimilikinya juga hanya terbatas terhadap laba perusahaan. Untuk hutang perusahaan, mitra komanditer hanya

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



bertanggung jawab sebesar setorannya saja (modal yang dimiliki diperusahaan).

Untung ruginya bentuk firma komanditer kurang lebih sama dengan firma, namun firma komanditer memiliki kelebihan bahwa modal sendiri dapat ditarik tanpa perlu menambah mitra pengelola. Firma komanditer juga tidak diwajibkan oleh undang-undang untuk mempublikasikan laporan keuangan tahunannya.

- d. Perusahaan Tertutup dengan tanggung jawab yang terbatas (PT) dan Perseroan Terbatas Terbuka (PT Tbk)

Perseroan Terbatas biasa disingkat PT, bentuk usaha ini merupakan bentuk badan hukum yang tanggung jawab para pemegang sahamnya terbatas pada modal yang disetorkannya saja. Terdapat dua macam PT, yakni PT yang saham-sahamnya tidak diperjualbelikan di bursa efek dan PT Tbk yang saham-sahamnya diperjualbelikan di bursa efek.

Kedua bentuk usaha ini modalnya terbagi ke dalam saham-saham, dan para mitranya dapat mengambil bagian dengan membeli satu lembar saham atau lebih. Para pemegang saham hanya bertanggung jawab atas modal yang disetornya, sehingga mereka tidak dapat dimintai tanggung jawab melebihi setorannya dan mereka juga tidak bertanggung jawab terhadap para kreditur perusahaan. Tanggung jawab yang dimiliki para pemegang saham terbatas, seperti halnya mitra pasif dalam firma komanditer.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



#### e. Koperasi

Koperasi adalah perkumpulan dari orang-orang yang memiliki tujuan untuk memenuhi kebutuhan material para anggotanya. Koperasi didirikan kalau sekelompok produsen atau konsumen ingin mengerjakan kegiatan usaha sendiri.

Terdapat beberapa ciri dari koperasi, pertama modalnya dikumpulkan sendiri oleh para anggotanya. Pemimpin dari koperasi ditentukan melalui rapat umum anggota. Mendirikan koperasi akan dikenakan pajak perseroan. Tidak ada keterikatan, sehingga anggota dapat dan bebas untuk mengundurkan diri dari keanggotaan. Selain itu, koperasi juga memiliki kewajiban untuk melaporkan laporan keuangan tahunannya.

Berdasarkan berbagai macam ciri badan usaha yang ada di atas, maka *Exquisite Silhouette Boutique* memiliki bentuk usaha yaitu perusahaan perseorangan dimana pemilik menjadi penanggung jawab atas segala laba, hutang dan pajak yang dimiliki oleh *Exquisite Silhouette Boutique*.

### B. Struktur Organisasi

Setiap organisasi perlu memiliki struktur organisasi. Melalui struktur organisasi dapat tergambarkan bagaimana wewenang dan tanggung jawab yang dimiliki oleh masing-masing orang. Menentukan struktur organisasi dengan tepat akan mampu membantu perusahaan didalam melakukan kontrol maupun pengendalian.

Terdapat 3 jenis struktur organisasi yang dinyatakan oleh Kasmir (2013:67), yakni struktur organisasi garis / lini, organisasi lini dan staf, dan organisasi fungsional.



*Exquisite Silhouette Boutique* sendiri memiliki bentuk struktur organisasi garis / lini.

Organisasi garis / lini merupakan bentuk organisasi yang berskala kecil dengan jumlah karyawan yang relatif sedikit. Ciri-ciri lainnya yang dimiliki oleh struktur organisasi garis / lini adalah sebagai berikut:

1. Jumlah Karyawan relatif sedikit
2. Struktur organisasi sederhana dan kecil
3. Pemilik perusahaan merupakan pucuk kepemimpinan
4. Hubungan atasan dengan bawahan bersifat langsung melalui suatu garis wewenang
5. Tingkat spesialisasi belum terlalu tinggi
6. Masing-masing kepala unit mempunyai wewenang dan tanggung jawab penuh atas segala bidang pekerjaan yang ada dalam unitnya
7. Pimpinan dengan karyawan biasanya saling mengenal dan dapat berhubungan setiap hari kerja

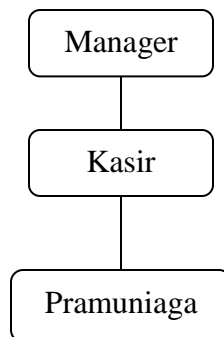
Berikut adalah gambar dari pada bentuk struktur organisasi yang dimiliki

*Exquisite Silhouette Boutique* yang ditunjukkan dalam Gambar 6.1

**Gambar 6.1**

***Exquisite Silhouette Boutique***

**Struktur Organisasi**



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IBI RKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Masing-masing jabatan tentu memiliki tugas, wewenang dan tanggung jawab yang berbeda satu sama lain. Berikut adalah uraian dari pada tugas, wewenang dan tanggung

jawab para pekerja *Exquisite Silhouette Boutique*:

### 1. *Manager*

*Owner Exquisite Silhouette Boutique* adalah pemilik, yang memiliki tugas sebagai perencana, pelaksana, dan pengawas terhadap segala aktifitas yang ada didalam *Exquisite Silhouette Boutique*. Tugas, wewenang dan tanggung jawabnya adalah:

- a. Membuat dan menentukan strategi, kebijakan serta peraturan
- b. Mengawasi dan melakukan kontrol terhadap segala aktifitas yang ada
- c. Melakukan pembayaran terhadap gaji karyawan
- d. Merekrut karyawan
- e. Menerima, memeriksa dan menganalisa laporan keuangan setiap harinya
- f. Melakukan pembelian terhadap kebutuhan *Exquisite Silhouette Boutique*
- g. Melakukan promosi melalui berbagai macam media yang ada
- h. Mendengarkan keluhan dari pelanggan

### 2. Kasir

Posisi kasir pada *Exquisite Silhouette Boutique* dikendalikan oleh Pemilik yang juga berperan sebagai manager. Tugas utama kasir, yakni:

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



- a. Melayani proses pembayaran yang dilakukan oleh konsumen.
- b. Bertanggung jawab atas uang yang diterimanya
- c. Menyiapkan uang pecahan ratusan dan ribuan untuk kembalian setiap harinya.

### 3. Pramuniaga

Pramuniaga memiliki tugas pokok yaitu melayani konsumen yang sedang bertanya, memberikan informasi yang sebenarnya, menjaga kebersihan dari toko. Wewenang dan tanggung jawab dari pramuniaga *Exquisite Silhouette Boutique* antara lain:

- a. Membantu pemilik dalam melakukan perhitungan jumlah kuantitas produk dan penataan barang di toko.
- b. Melakukan penjualan pakaian kepada konsumen.
- c. Membantu konsumen dalam mengenali bentuk tubuhnya dan memilih pakaian yang sesuai dengan bentuk tubuh konsumen.
- d. Memberi informasi yang dibutuhkan konsumen dan melayani komplain dari konsumen dengan baik.
- e. Menjaga kebersihan toko.
- f. Membersihkan *window display*.
- g. Membentuk kepercayaan konsumen terhadap kualitas produk yang dijual.

Spesifikasi yang dibutuhkan sebagai pramuniaga *Exquisite Silhouette Boutique* antara lain :

## C Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





- a. Wanita berusia 20-25 tahun.
- b. Pendidikan minimal SMA atau sederajat.
- c. Memiliki pengalaman di bidangnya minimal 1 tahun.
- d. Memiliki kemampuan komunikasi yang baik.
- e. Berpenampilan menarik.
- f. Jujur, sopan, dan ramah.
- g. Harus memiliki disiplin yang kuat dalam bekerja dan bersedia untuk belajar.
- h. Bertanggung jawab terhadap tugas yang telah diberikan.
- i. Berdomisili sekitar Jakarta Utara

**C Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

**C. Balas Jasa**

Balas jasa merupakan gaji dan tunjangan yang diterima karyawan yang menjadi haknya atas tenaga dan pikiran yang telah diberikannya kepada perusahaan. Menurut Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 40 Tahun 2004 tentang Sistem Jaminan Sosial Nasional menyatakan bahwa gaji adalah hak pekerja yang diterima dan dinyatakan dalam bentuk uang sebagai imbalan dari pemberi kerja kepada pekerja ditetapkan dan dibayar menurut suatu perjanjian kerja, kesepakatan, atau peraturan perundang-undangan, termasuk tunjangan bagi pekerja dan keluarganya atas suatu pekerjaan dan atau jasa yang telah atau akan dilakukan.

Memberikan balas jasa kepada karyawan merupakan kewajiban yang harus dipenuhi oleh perusahaan tanpa terkecuali. Perusahaan perlu mengingat bahwa tanpa para pekerja tentu perusahaan tidak dapat berjalan dengan baik. Didalam memberikan gaji kepada karyawan, perusahaan perlu memperhitungan beberapa hal dan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



menyesuaikan dengan kemampuan dan kapasitas perusahaan, jangan sampai balas jasa tersebut menjadi beban yang membuat perusahaan tidak dapat berkembang.

Berdasarkan peraturan yang ditetapkan oleh Gubernur Jakarta, Upah Minimum Regional (UMR) tahun 2015 diramalkan sebesar Rp. 2.700.000,00. Upah ini mengalami kenaikan 10% jika dibandingkan dengan tahun 2014, yakni sebesar Rp. 2.400.000,00. Selain gaji, masing-masing karyawan juga akan mendapatkan Tunjangan Hari Raya (THR) sebesar satu kali gaji masing-masing jabatan dan upah lembur jika diperlukan.

Berikut rincian perhitungan gaji karyawan dan *Exquisite Silhouette Boutique* dapat dilihat pada table 6.1 pada halaman selanjutnya :

**Tabel 6.1**  
***Exquisite Silhouette Boutique***  
**Gaji Karyawan tahun 2016**  
**(dalam rupiah)**

No	Jabatan	Jumlah	Gaji Pokok	2016			
				Gaji per bulan	Gaji per tahun	THR	Total Gaji
1	Manajer	1	4,000,000.00	4,000,000.00	48,000,000.00	4,000,000.00	52,000,000.00
2	pramuniaga	3	2,700,000.00	8,100,000.00	97,200,000.00	8,100,000.00	105,300,000.00
	<b>Total</b>	<b>3</b>		<b>12,100,000.00</b>	<b>145,200,000.00</b>	<b>12,100,000.00</b>	<b>157,300,000.00</b>

Sumber: *Exquisite Silhouette Boutique* 2015

Berdasarkan data tersebut, maka dapat ditarik kesimpulan bahwa *Exquisite Silhouette Boutique* akan mengeluarkan biaya upah sebesar Rp 145.200.000,00. Biaya upah tersebut digunakan untuk membayar balas jasa manajer dan pramuniaga.

Jumlah balas jasa yang dibayarkan kepada karyawan setiap bulannya sudah mencakup gaji pokok karyawan, dan uang makan. Tunjangan Hari Raya (THR) diberikan kepada karyawan sekali dalam setahun sebesar Rp 12.100.000,00.

Dapat disimpulkan, maka *Exquisite Silhouette Boutique* mengeluarkan biaya

sebesar Rp 157.300.000,00 untuk biaya gaji dan tunjangan-tunjangan untuk karyawan.

**Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.