

RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA JASA DEKORASI FABULOUS PARTY DECORATION

Oleh:

Nama : **Natasha Athalia Hariko**

NIM : **24090370**

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat

Untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi Manajemen

Konsentrasi Kewirausahaan



INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

Juli 2013

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

PENGESAHAN

RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA JASA DEKORASI FABULOUS PARTY DECORATION

Diajukan Oleh

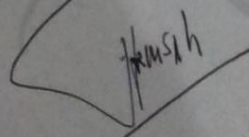
Nama : Natasha Athalia Hariko

NIM : 24090370

Jakarta, 16 Juli 2013

Disetujui Oleh :

Pembimbing



(Drs. Joko Sangaji M.Si.)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

Juli 2013

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





BUSINESS PLAN “Fabulous Party Decoration”

ABSTRACT

NATASHA ATHALIA HARIKO / 24090370

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

DRS. JOKO SANGAJI M.SI

Lecturer of Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Fabulous Party Decoration adalah sebuah perusahaan yang menyediakan jasa dekorasi untuk berbagai acara seperti resepsi pernikahan, rapat, wisuda, pesta ulangtahun, pesta dan acara/perayaan lainnya. Fabulous Party Decoration direncanakan akan berlokasi di daerah Menteng Jakarta Pusat dengan alamat Jl. HOS Cokroaminoto No. 8.

Menurut peramalan industri dan hasil analisis dari kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman dari suatu bisnis, memperlihatkan bahwa terdapat prospek yang bagus apabila kita dapat memaksimalkan penggunaan kekuatan dan pemanfaatan peluang untuk mengatasi kelemahan dan ancaman, sehingga bisnis dapat dijalankan dengan baik.

Investasi awal yang dibutuhkan oleh Fabulous Party Decoration sebesar Rp 440.000.000,-. Modal ini berasal dari pemilik Fabulous Party Decoration, yaitu Natasha Athalia Hariko. Modal tersebut akan dialokasikan untuk penyewaan tempat/lokasi, renovasi bangunan, pembelian peralatan dan perlengkapan, kebutuhan kas, dan perijinan usaha.

Fabulous Party Decoration membutuhkan 16 orang tenaga kerja/karyawan di dalam kegiatan operasionalnya.

Perkiraan proforma dari Fabulous Party Decoration telah dinilai secara finansial yaitu melalui proforma laba rugi, proyeksi arus kas, dan proforma neraca. Dalam menilai kelayakan dari bisnis ini, Fabulous Party Decoration telah melakukan penilaian dengan metode : Break Event Point (BEP), Net Present Value (NPV), Profitability Index (PI), Payback Period (PP) and Internal Rate of Return (IRR). Dari proforma dan penilaian kelayakan yang telah dilakukan tersebut, hasilnya adalah penghasilan bersih Fabulous Party Decoration di atas BEP, nilai NPV Fabulous Party Decoration adalah positif yaitu Rp 808.541.757,-, nilai PI sebesar 2,84, periode pengembalian investasi selama 2 tahun 4 bulan dan 18 hari, dan juga nilai IRR Fabulous Party Decoration adalah 52,735%. Oleh karena itu Fabulous Party Decoration adalah usaha yang layak untuk dijalankan.

Kata kunci: Rencana Bisnis, Acara, Dekorasi, Pesta, Menteng, Jakarta

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mengutip sumbernya.
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



BUSINESS PLAN “Fabulous Party Decoration”

ABSTRACT

NATASHA ATHALIA HARIKO / 24090370

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

DRS. JOKO SANGAJI M.SI

Lecturer of Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Fabulous Party Decoration is a company that provide event decoration services, such as wedding, meeting, graduation, birthday party, party and others. Fabulous Party Decoration is planned to be open in Menteng, Center Jakarta with addresses Jl. HOS Cokroaminoto No.8.

An overview towards the industry and analysis of strength, weakness, opportunities and threats within the business shows that there's a prospect that if we can maximize our strengths and opportunities to overcome our weakness and threats, surely it is a good business to run.

The initial investment of Fabulous Party Decoration is IDR 440.000.000. This fund purely come from the owner, Natasha Athalia Hariko, that makes it as a sole proprietorship business and the funds will allocate for builing rent fee, building renovation, equipments for operational, and cash reserves.

For the operational activity, Fabulous Party Decoration needs 16 fixed employees.

The assesment of Fabulous Party Decoration performance was done by preparing financial statements, consisting of : income statement proforma, cash flow projection, and balance sheet proforma. Moreover, the feasibility studies of Fabulous Party Decoration was done by using several methods of investment appraisal, such as : Break Event Point (BEP), Net Present Value (NPV), Profitability Index (PI), Payback Period (PP) and Internal Rate of Return (IRR). From those assesment and studies, it resulted that Fabulous Party Decoration's income more than it's BEP, Fabulous Party Decoration has a positive NPV worth IDR 808.541.557, PI value 2,84, payback period for 2 years 4 months and 18 days, and the value internal rate of return is 52,735%. Thus, Fabulous Party Decoration is avalaible business to run.

Keywords Business Plan, Event, Decoration, Party, Menteng, Jakarta

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mengutip sumbernya.
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan *Business Plan* ini. *Business Plan* ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat kelulusan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) Sarjana Ekonomi, Jurusan Manajemen, Konsentrasi Kewirausahaan, Kwik Kian Gie School of Business (d/h Institut Bisnis dan Informatika Indonesia).

Business Plan ini dapat selesai bukan hanya hasil kerja dari penulis sendiri, tetapi juga karena adanya dorongan, bimbingan, pengarahan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Drs. Anthony Budiawan, selaku rektor Kwik Kian Gie School of Business.
2. Dr. M. Budi Widiyo Iryanto, selaku Ketua Program Studi Manajemen, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menyusun *Business Plan*.
3. Bapak Drs. Joko Sangaji, M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, perhatian, dan pengetahuan untuk memberikan bimbingan kepada penulis dalam proses penulisan *Business Plan*.
4. Para dosen Kwik Kian Gie School of Business yang telah membimbing dan memberikan ilmu selama perkuliahan.
5. Staf Perpustakaan Kwik Kian Gie School of Business yang telah membantu penulis dalam pengumpulan materi untuk penulisan *Business Plan*.
6. Kedua orangtua penulis, yang telah memberikan dukungan dan motivasi selama penulisan *Business Plan*.
7. Secara khusus kepada Ivan Suryadi, sahabat terbaik penulis, yang telah memberikan kritik, saran, dan dorongan kepada penulis.



8. Semua teman-teman penulis yang telah memberikan bantuan, dukungan dan motivasi kepada penulis selama masa perkuliahan hingga terselesaikannya *Business Plan* ini, terutama Jeanny Tania, Yuliana, Winda Tanuwijaya dan Laurentius kandar.
- ihak-ihak lain yang tidak penulis sebutkan satu persatu, yang turut memberikan dukungan dan bantuan kepada penulis dalam menyelesaikan *Business Plan* ini.
- Penulis menyadari bahwa *Business Plan* ini belum sempurna. Masih banyak pengetahuan dan pengalaman yang diperlukan dan belum diterapkan secara mendalam dalam penulisan *Business Plan* ini. Untuk itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun agar dapat lebih baik lagi. Jika dalam penulisan terdapat hal-hal yang kurang berkenan, penulis mohon maaf. Semoga *Business Plan* ini dapat bermanfaat dan dapat menjadi referensi mahasiswa/i dalam penyusunan karya ilmiahnya.
- Terima Kasih dan Tuhan memberkati.

Jakarta, 2013

(Natasha Athalia H.)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Milik IBI IKG (Asosiasi Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruhnya tanpa izin atau tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR ISI

RINGKASAN EKSEKUTIF.....	i
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Nama dan Alamat Perusahaan	2
B. Nama dan Alamat Pemilik Perusahaan.....	3
C. Bidang Usaha.....	3
BAB II ANALISIS INDUSTRI.....	4
A. Gambaran Masa Depan.....	5
B. Analisis Pesaing.....	6
C. Segmentasi Pasar	20
D. Ramalan Industri dan Pasar	22
BAB III GAMBARAN USAHA.....	25
A. Jasa.....	25
B. Ukuran Bisnis	27
C. Peralatan dan Tenaga Kerja	29
D. Latar Belakang Pemilik	33
BAB IV PERENCANAAN JASA DAN OPERASIONAL.....	34
A. Deskripsi Rencana Operasi.....	34
B. Alur Jasa	37



Hak cipta ini dilindungi undang-undang. Instytut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



C. Nama Pemasok	39
D. Teknologi	40
BAB V PERENCANAAN PEMASARAN.....	41
A. Harga.....	41
B. Distribusi.....	44
C. Promosi	46
D. Ramalan Penjualan	50
E. Pengendalian Pemasaran.....	52
BAB VI PERENCANAAN ORGANISASI	54
A. Bentuk Kepemilikan	54
B. Struktur Organisasi	56
C. Balas Jasa.....	66
BAB VII PENILAIAN RESIKO	69
A. Evaluasi Kelemahan dari Bisnis	69
B. Teknologi – Teknologi Baru.....	71
C. Rencana Pengendalian	71
BAB VIII PERENCANAAN KEUANGAN	73
A. Proforma Income Statement	74
B. Cash Flow Projection.....	89
C. Proforma Balance Sheet.....	91
D. Kelayakan Usaha	93
BAB IX REKOMENDASI.....	100
DAFTAR PUSTAKA.....	101
LAMPIRAN	104

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR TABEL

TABEL 2.1	Competitive Profile Matriks Analysis	11
TABEL 2.2	Matriks Evaluasi Faktor Eksternal	13
TABEL 2.3	Matriks Evaluasi Faktor Internal.....	14
TABEL 2.4	Matriks SWOT	17
TABEL 2.5	Quantitative Strategic Planning Matriks	19
TABEL 2.6	Proyeksi Jumlah Populasi DKI Jakarta 2014-2018	22
TABEL 3.1	Jasa yang Disediakan	26
TABEL 3.2	Peralatan Kantor	29
TABEL 3.3	Peralatan Produksi.....	30
TABEL 3.4	Perlengkapan Kantor Tahun 2014	30
TABEL 3.5	Kebutuhan Kendaraan	31
TABEL 3.6	Kebutuhan SDM.....	32
TABEL 4.1	Daftar Pemasok	39
TABEL 5.1	Harga yang Ditetapkan.....	44
TABEL 5.2	Harga Iklan di Media Cetak	48
TABEL 5.3	Daftar Harga Pembuatan Brosur	48
TABEL 5.4	Daftar Harga Sewa Stand.....	49
TABEL 5.5	Harga Pembuatan Banner.....	49
TABEL 5.6	Ramalan Penjualan	51
TABEL 6.1	UMR Provinsi DKI Jakarta	66
TABEL 6.2	Gaji Karyawan Tahun 2014.....	67
TABEL 6.3	Ramalan Gaji Karyawan.....	68
TABEL 8.1	Proyeksi Kebutuhan Dana	74



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



TABEL 8.2 Proyeksi Penjualan.....	75
TABEL 8.3 Ramalan Gaji Karyawan.....	77
TABEL 8.4 Proyeksi Penyusutan Peralatan Kantor.....	78
TABEL 8.5 Proyeksi Penyusutan Peralatan Produksi.....	78
TABEL 8.6 Proyeksi Penyusutan Kendaraan.....	79
TABEL 8.7 Proyeksi Biaya Sewa Lokasi.....	79
TABEL 8.8 Biaya Pemeliharaan	80
TABEL 8.9 Proyeksi Biaya Servis Kendaraan	81
TABEL 8.10 Proyeksi Biaya Keamanan dan Kebersihan	81
TABEL 8.11 Proyeksi Biaya Koneksi Internet	82
TABEL 8.12 Proyeksi Biaya Promosi	83
TABEL 8.13 Proyeksi Biaya Listrik	83
TABEL 8.14 Proyeksi Biaya Air	84
TABEL 8.15 Proyeksi Biaya Telepon	84
TABEL 8.16 Proyeksi Biaya Perlengkapan Kantor	85
TABEL 8.17 Tarif PPh 21 yang Berlaku.....	85
TABEL 8.18 Perhitungan PPh pasal 21	86
TABEL 8.19 Laporan Laba Rugi Proforma Tahun 2014-2018.....	87
TABEL 8.20 Proforma Arus Kas Tahun 2014-2018	90
TABEL 8.21 Proforma Balance Sheet Tahun 2014-2018.....	92
TABEL 8.22 BEP Tahun 2014-2018	94
TABEL 8.23 Net Present Value	96
TABEL 8.24 Perhitungan IRR	99

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR GAMBAR

GAMBAR 2.1 Model 5 Kekuatan Porter	7
GAMBAR 2.2 Matriks Internal Eksternal.....	15
GAMBAR 4.1 Alur Jasa.....	38
GAMBAR 5.1 Tingkatan Saluran Distribusi.....	46
GAMBAR 6.1 Struktur Organisasi.....	58

© Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 Anggaran Kebutuhan Bahan Baku WD-Platinum	105
LAMPIRAN 2 Anggaran Kebutuhan Bahan Baku WD-Gold.....	105
LAMPIRAN 3 Anggaran Kebutuhan Bahan Baku WD-Silver	106
LAMPIRAN 4 Anggaran Kebutuhan Bahan Baku ED-Platinum.....	106
LAMPIRAN 5 Anggaran Kebutuhan Bahan Baku ED-Gold	107
LAMPIRAN 6 Anggaran Kebutuhan Bahan Baku ED-Silver	107
LAMPIRAN 7 Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Paket Hemat	108
LAMPIRAN 8 Daftar Upah Tenaga Kerja Tidak Langsung.....	108
LAMPIRAN 9 Anggaran Bahan Baku Tahun 2014-2018	109
LAMPIRAN 10 Biaya Overhead Tetap per Paket Jasa Tahun 2014.....	110
LAMPIRAN 11 Harga Pokok Penjualan	110
LAMPIRAN 12 Fair Value Aktiva Tetap Tahun 2018.....	111
LAMPIRAN 13 Perhitungan Perubahan Aktiva Tetap	111
LAMPIRAN 14 Perhitungan Net Cash Flow Tahun 2014-2018.....	112
LAMPIRAN 15 Desain Layout Kantor.....	113
LAMPIRAN 16 Desain Brosur	114
LAMPIRAN 17 Desain Spanduk/Baliho.....	115
LAMPIRAN 18 Desain X-Banner/Roll Up Banner.....	116
LAMPIRAN 19 Desain Iklan di Media Cetak.....	117
LAMPIRAN 20 Desain Website.....	118
LAMPIRAN 21 Contoh-contoh Paket Dekorasi yang Ditawarkan.....	119
LAMPIRAN 22 Data Testimoni Lily-Vicky Decoration.....	121
LAMPIRAN 23 Data Testimoni 4Seasons Decoration	121

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang



Hak cipta milik IBIKKG (Asosiasi Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.