

## RENCANA BISNIS

### PENDIRIAN USAHA TAS “SUN VICTORY”

### DI PASAR GROSIR TANAH ABANG, JAKARTA PUSAT

Oleh:

**Nama : Gunawan**

**NIM : 24090163**

#### RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi Manajemen

Konsentrasi Kewirausahaan



**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**

**JAKARTA**

**JUNI 2013**

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

## PENGESAHAN

### RENCANA BISNIS

#### PENDIRIAN USAHA TAS "SUN VICTORY" DI PASAR GROSIR TANAH ABANG, JAKARTA PUSAT

Diajukan Oleh

Nama : Gunawan

NIM : 24090163

Jakarta, 16 Juli 2013

Disetujui Oleh :

Pembimbing



( Dr. Agus Dairo Beke)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2013

### © Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





## BUSINESS PLAN BAGS “Sun Victory” AT Jakarta

### ABSTRACT

**Gunawan / 24090163**  
**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

**Dr. Agus Dairo Beke**

**Lecturer of Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

Sun Victory is a company that provide the products, which is bags. Sun Victory is planned to be open in Jakarta and the store is situated at Pusat Grosir Tanah Abang.

An overview towards the industry and analysis of strength, weakness, opportunities and threats within the business shows that there’s a prospect that if we can maximize our strengths and opportunities to overcome our weakness and threats, surely it is a good business to run.

The initial investment of Sun Victory, a bags business, is IDR 724.226.000. This fund purely come from the owner, Gunawan, that makes it as a sole proprietorship business and the funds will allocate for purchasing car as transportation, equipments for operational, cash reserves and store renovation.

The assestment of Sun Victory performance was done by preparing financial statements, consisting of : income statement proforma, cash flow projection, and balance sheet proforma. Moreover, the feasibility studies of Sun Victory was done by using several methods of investment appraisal, such as : Net Present Value (NPV), Profitability Index (PI), payback Period (PP) and Internal Rate of Return (IRR). From those assestment and studies, it resulted that Sun Victory has a positive NPV worth IDR 8.957.151, profitability index value 1,012367895, payback period for 3 years 3 months and 23 days, and the value internal rate of return is 18.006%. Thus, Sun Victory is a viable business to run.

**Keywords** Business Plan, Bags, Jakarta

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan berkat, pertolongan, dan kekuatan dalam hidup penulis dan khususnya dalam menyelesaikan skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat guna mencapai gelar sarjana Jurusan Manajemen Kewirausahaan Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Dalam penulisan skripsi ini penulis tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak sehingga penulis mampu menyelesaikan penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Agus Dairo Beke selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu dan memberikan bimbingan, pengarahan, saran, dan kritik yang membangun dalam proses penulisan skripsi ini.
2. Seluruh dosen dan staff Kwik Kian Gie *School of Business* yang memiliki peran yang besar selama penulis menjalani perkuliahan dalam upaya menyelesaikan program studi strata 1 (S1).
3. Keluarga tercinta, Papa, Mama, Losiana, Lucy, Rony, Olivia dan seluruh keluarga lainnya yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu. Terima kasih untuk cinta, perhatian, dukungan, dan doa kepada penulis selama ini.
4. Wani Jutania yang selalu menemani penulis dalam suka dan duka, dan memberikan semangat, dukungan, dan bantuan yang sangat berarti bagi penulis.
5. Teman-teman yang terbaik selama di kampus, Novan Prasetya, Ivan Pramana, Tania Inez, Yessica Widarta, dan lain-lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu. Terima kasih karena telah memberikan masukan serta dukungan bagi penulis.





6. Untuk teman-teman UKM Dharma-Artha KKG SOB, Wini Jutania, Indriani Beriane, Benda Dwijayanti, Debie, Rita lim, Anita, Ricky, dkk terima kasih telah menjadi motivasi bagi penulis untuk berusaha menyelesaikan skripsi ini secepatnya.
  7. Untuk teman-teman UKM Sepak Bola IBII FOOTBALL CLUB, Andy Putra Ceno, Andy Wijaya, Dharmayanti, Kenny Andrian, Brian, dkk terima kasih telah memberikan dukungan dan motivasi bagi penulis.
  8. Teman-teman dan pihak-pihak lainnya yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah memberi bantuan kepada penulis.
- Akhir kata, penulis telah berusaha sebaik-baiknya dalam menyelesaikan skripsi ini, tetapi penulis menyadari bahwa skripsi ini memiliki banyak keterbatasan dan kekurangan, namun penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberi masukan dan manfaat bagi pembaca.

Jakarta, 1 Juni 2013

Penulis

Gunawan

## DAFTAR ISI

RINGKASAN EKSEKUTIF .....	i
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR TABEL .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR LAMPIRAN .....	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Nama dan Alamat Perusahaan .....	1
B. Nama dan Alamat Pemilik Perusahaan.....	2
C. Bidang Usaha.....	2
<b>BAB II ANALISIS INDUSTRI .....</b>	<b>4</b>
A. Gambaran Masa Depan Bisnis.....	5
B. Analisis Pesaing .....	9
C. Analisis SWOT.....	15
D. Segmentasi Pasar .....	19
E. Ramalan Industri dan Pasar .....	21
<b>BAB III GAMBARAN USAHA .....</b>	<b>23</b>
A. Produk.....	23
B. Jasa .....	24
C. Ukuran Bisnis .....	27
D. Peralatan dan Tenaga Kerja .....	29
E. Latar Belakang Pemilik .....	33

© Hak cipta milik IBIKKG (Asosiasi Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie), Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



<b>BAB IV RENCANA JASA dan OPERASIONAL.....</b>	<b>35</b>
A. Deskripsi Rencana Operasional .....	35
B. Proses Poduksi .....	40
C. Alur Jasa .....	40
D. Nama Pemasok .....	44
E. Teknologi .....	45
<b>BAB V RENCANA PEMASARAN .....</b>	<b>46</b>
A. Harga.....	46
B. Distribusi.....	51
C. Promosi.....	53
D. Ramalan Penjualan .....	59
E. Pengendalian Pemasaran .....	62
<b>BAB VI RENCANA ORGANISASI .....</b>	<b>64</b>
A. Bentuk Kepemilikan .....	64
B. Struktur Organisasi .....	66
C. Balas Jasa.....	69
<b>BAB VII PENILAIAN RISIKO.....</b>	<b>72</b>
A. Evaluasi Kelemahan dari Bisnis .....	72
B. Teknologi Baru .....	74
C. Pengendalian Risiko Bisnis .....	74
<b>BAB VIII RENCANA KEUANGAN.....</b>	<b>76</b>
A. Kebutuhan Dana .....	77
B. Proyeksi Penjualan.....	77
C. Biaya Pemasaran.....	79

- Hak cipta milik IBI RKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)  
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



D. Biaya Administrasi dan Umum .....	79
E. <b>Ⓢ</b> Proforma <i>Income Statement</i> .....	84
F. Proforma <i>Cash Flow</i> .....	87
G. Proforma <i>Balance Sheet</i> .....	92
H. Analisis Kelayakan Usaha .....	95
<b>BAB IX PENUTUP</b> .....	<b>102</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	104
<b>LAMPIRAN</b> .....	106

**BAB IX PENUTUP**

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## DAFTAR TABEL

Tabel 1	Tabel Hasil Sensus Penduduk 2010 .....	6
Tabel 2	Tabel Perbandingan Persaingan .....	14
Tabel 3	Tabel Analisi CPM .....	14
Tabel 4	Tabel Matriks SWOT <i>Sun Victory</i> .....	18
Tabel 5.1	Tabel Produk Tas dan Harga <i>Sun Victory</i> .....	26
Tabel 5.2	Tabel Daftar Peralatan dan Inventaris Toko.....	30
Tabel 5.3	Tabel Daftar Perlengkapan Toko.....	31
Tabel 5.4	Tabel Tenaga Kerja .....	32
Tabel 6.1	Tabel Rencana Operasional .....	39
Tabel 6.2	Tabel Produk Tas dan Harga <i>Sun Victory</i> .....	40
Tabel 7.1	Tabel Harga Jasa Pembuatan Website.....	55
Tabel 7.2	Tabel Asumsi Penjualan .....	61
Tabel 7.3	Tabel Ramalan Penjualan .....	61
Tabel 8.1	Tabel Upah Minimum Regional (UMR) .....	70
Tabel 8.2	Tabel Gaji Karyawan.....	71
Tabel 8.3.1	Proyeksi Kebutuhan Dana Tahun Pertama.....	77
Tabel 8.3.2	Tabel Asumsi Penjualan Tahun Pertama.....	78
Tabel 8.3.3	Proyeksi Penjualan Tahun 2014 - 2018.....	78
Tabel 8.3.4	Proyeksi Biaya Pemasaran Tahun 2014 - 2018.....	79
Tabel 8.3.5	Proyeksi Biaya Tenaga Kerja Tahun 2014 - 2018.....	80
Tabel 8.3.6	Proyeksi Biaya Sewa Toko Tahun 2014 - 2018 .....	80
Tabel 8.3.7	Proyeksi Depresiasi Peralatan Tahun 2014 - 2018.....	81
Tabel 8.3.8	Proyeksi Biaya Listrik Tahun 2014 - 2018.....	82
Tabel 8.3.9	Proyeksi Biaya Pulsa dan Internet Tahun 2014 - 2018 .....	82



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 8.10	Proyeksi Biaya <i>Maintenance</i> dan <i>Service Charge</i> Tahun 2014 - 2018.....	83
Tabel 8.11	Proyeksi Biaya Perlengkapan Tahun 2014 - 2018 .....	84
Tabel 8.12	Proforma <i>Income Statement</i> Tahun 2014 - 2018.....	85
Tabel 8.13	Proforma <i>Cash Flow</i> Tahun 2014 - 2018 .....	89
Tabel 8.14	Proforma <i>Balance Sheet</i> Tahun 2014 - 2018.....	93
Tabel 8.15	<i>Break Even Point</i> .....	95
Tabel 8.16	Arus Kas Bersih.....	97
Tabel 8.17	NPV .....	97
Tabel 8.18	Payback Period .....	99
Tabel 8.19	IRR Dengan bunga 17,5% .....	100
Tabel 8.20	IRR Dengan bunga 18,5% .....	101

Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## DAFTAR GAMBAR

	Gambar 2.1 Model Lima Kekuatan Porter .....	11
	Gambar 4.3 Alur Pelayanan <i>Sun Victory</i> .....	42
	Gambar 4.4 Proses Distribusi <i>Sun Victory</i> .....	43
	Gambar 5.1 Saluran Distribusi Langsung <i>Sun Victory</i> .....	52
	Gambar 5.2 Saluran Distribusi Tidak Langsung <i>Sun Victory</i> .....	53
	Gambar 5.3 Tampilan <i>Facebook Sun Victory</i> .....	56
	Gambar 5.4 Tampilan <i>Twitter Sun Victory</i> .....	57
	Gambar 5.5 Tampilan Kartu Nama <i>Sun Victory</i> .....	58
	Gambar 6.1 Struktur Organisasi <i>Sun Victory</i> .....	67
	Gambar Produk Tas .....	115

© Hak cipta dan hak milik IBIKKG Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR LAMPIRAN

© Hak Cipta Miliki IBI KGG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Lampiran 1 Biaya Sewa.....	106
Lampiran 2 Peralatan dan Inventaris Toko.....	106
Lampiran 3 Perlengkapan Toko .....	107
Lampiran 4 Biaya Internet dan Pulsa .....	107
Lampiran 5 Kenaikan Perlengkapan Toko .....	107
Lampiran 6 Biaya Pemasaran .....	108
Lampiran 7 Biaya Listrik.....	108
Lampiran 8 Biaya Maintance dan Service Charge .....	108
Lampiran 9 Depresiasi Peralatan .....	108
Lampiran 10 Proyeksi Pajak.....	109
Lampiran 11 Biaya Porter.....	109
Lampiran 12 Biaya Parkir.....	109
Lampiran 13 Biaya Bensin .....	110
Lampiran 14 Biaya Ganti Oli .....	110
Lampiran 15 Anggaran Pembelian Tas .....	110
Lampiran 16 Biaya Pembelian Kendaraan .....	111
Lampiran 17 Biaya Pembelian <i>Blackberry</i> .....	111
Lampiran 18 Kebutuhan Dana.....	111
Lampiran 19 Biaya Gaji .....	112
Lampiran 20 Ramalan Penjualan.....	112
Lampiran 21 Biaya Pengemasan .....	112
Lampiran 22 Biaya Dekorasi .....	112

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKGG.  
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKGG.

Lampiran 23 Depresiasi Peralatan dan Inventaris Toko.....	113
Lampiran 24 Depresiasi Kendaraan .....	113
Lampiran 25 Depresiasi <i>Blackberry</i> .....	113
Lampiran 26 Penjualan per hari dan HPP .....	114

**Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.