

BAB IV

PERENCANAAN PRODUKSI DAN OPERASIONAL

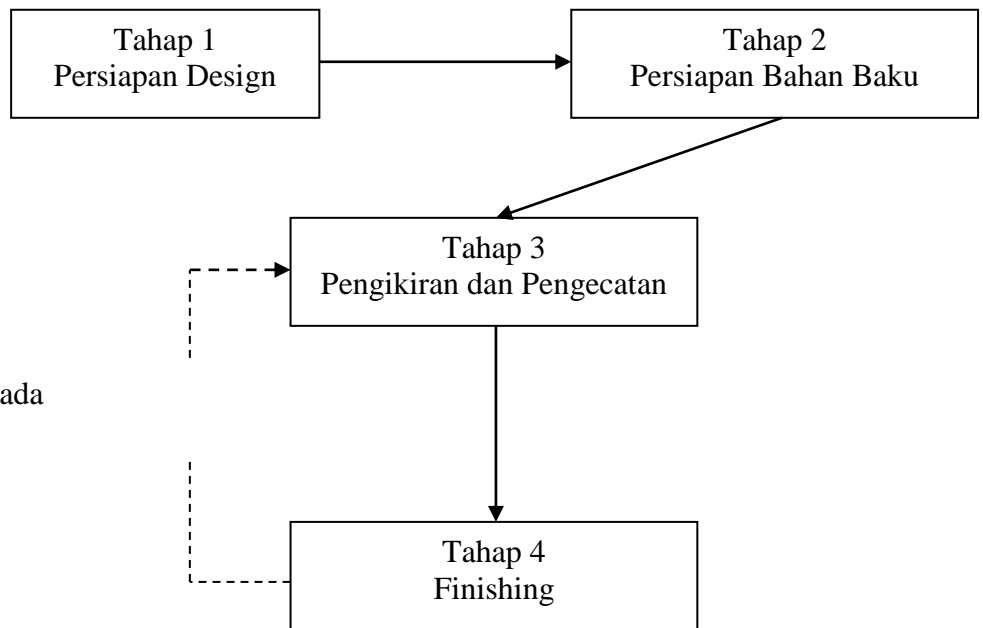
© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

A Proses Produksi

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Gambar 4.1
SAMUDERA GLASS
ALUR PROSES PRODUKSI



Sumber : SAMUDERA GLASS (2013)

Proses pembuatan gelas pada SAMUDERA GLASS meliputi tahap-tahap sebagai berikut:

1. Persiapan Design

Pada tahaan ini dilakukan design gelas yang akan dibentuk oleh divisi produksi. Design ini berasal dari divisi pemasaran yang dibentuk sesuai dengan keinginan konsumen.

Gambar 4.2
SAMUDERA GLASS
PERSIAPAN DESIGN



© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

2) Persiapan Bahan Baku (*batching*)

Pada tahap ini dilakukan penerimaan bahan baku baik gelas yang dibeli dari pemasok setempat maupun bahan-bahan seperti tinta, jarum kikir, amplas dan lainnya

3) Pengkikiran dan Pengecatan

Gelas yang akan diproduksi akan dikikir dan diampas sesuai dengan pola yang sudah dipesan. Setelah proses ini maka akan masuk ke proses pemberian warna atau pengecatan.

4) Finishing



Beberapa proses penyelesaian akhir adalah *cleaning* and *polishing*, dan *grading*.

B. Waktu Operasi

Rencana operasional SAMUDERA GLASS adalah dari hari Senin sampai hari Sabtu dengan waktu operasional dari jam 10.00 WIB sampai dengan jam 17.00 WIB.

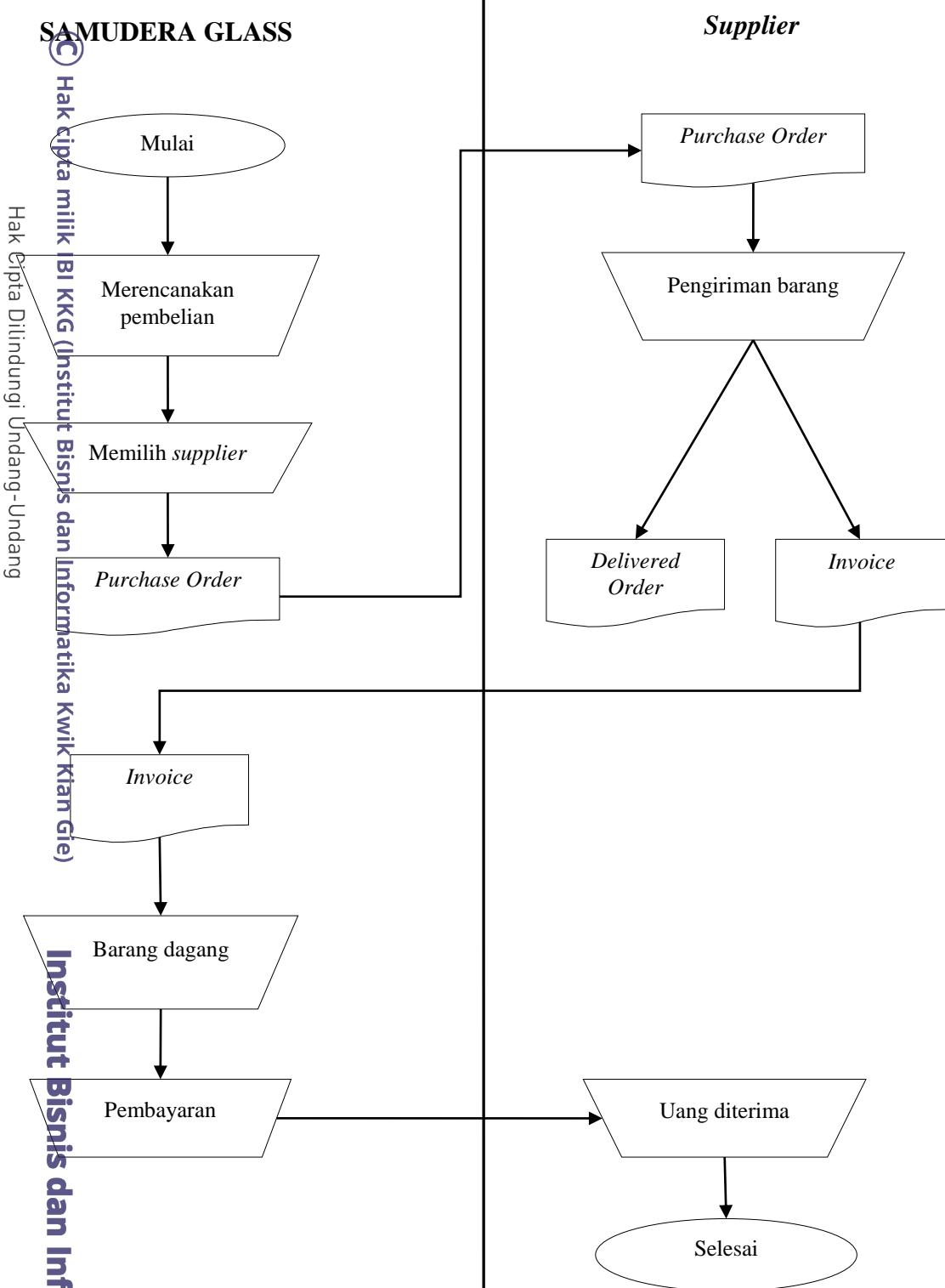
C. Alur Pembelian Bahan Baku Gelas Kaca

Dalam kegiatan bisnisnya, SAMUDERA GLASS bekerjasama dengan baik dengan para pengrajin gelas lokal dan PT.Tensindo. SAMUDERA GLASS pun mengetahui betapa pentingnya menjaga hubungan baik dengan supplier demi kelancaran kegiatan bisnis. Proses alur pembelian barang yang dipasok oleh SAMUDERA GLASS yang kemudian akan dijual kembali dapat dilihat pada gambar berikut ini.

Gambar 4.3
SAMUDERA GLASS
PROSES PEMBELIAN BAHAN BAKU GELAS KACA



SAMUDERA GLASS



Sumber :SAMUDERA GLASS (2013)

D. Nama Pemasok

Pemasok merupakan pihak yang menyediakan segala sumberdaya penunjang jalannya usaha bagi perusahaan. Perkembangan perusahaan sangat berkaitan dengan

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
- Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



keberadaan perusahaan pemasok, sehingga perusahaan perlu melakukan pemantauan rutin terhadap pemasok dan juga ketersediaan sumberdaya yang disediakannya.

Berikut adalah nama-nama pemasok bagi SAMUDERA GLASS :

Pemasok Bahan Baku Gelas Kaca

Pemasok utama dari SAMUDERA GLASS adalah para pengrajin gelas lokal. Tercatat berdasarkan survey yang dilakukan pada periode 20 sampai 23 Desember 2012, terdapat sekitar 12 pengrajin gelas rumahan yang ada disekitar Kudus. Selain itu, SAMUDERA GLASS juga akan bekerja sama dengan PT.Tensindo dari Semarang Jawa Tengah. SAMUDERA GLASS memilih PT.Tensindo mengingat perusahaan ini dekat dengan lokasi Kudus, sehingga bila SAMUDERA GLASS kekurangan pasokan gelas dari pengrajin setempat maka dapat memesan bahan baku yang dibutuhkan akan lebih cepat dalam hal pengiriman. Mengingat jaraknya yang tidak terlalu jauh dari kota Kudus.

2. Pemasok Kemasan or Packing

Nama perusahaan : Pura Group
Alamat : Jl. AKBP. Agil Kusumadya 203¹₁₅₈₈ Kudus
Telepon : (0291) 4443615

Alasan memilih Pura Group karena harga yang ditawarkan sangat kompetitif dan lokasi yang tidak jauh dari pabrik Samudera

Pemasok Poster dan Media Promosi

Nama Perusahaan : Sanjaya Mitra Sejati
Alamat : Jl. Setia - Pertama no. 6 Otista, Jakarta Timur

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Telepon : (021) 819 0036, 851 9007

C Alasan memilih Sanjaya Mitra Sejati karena produk dari perusahaan ini penuh dengan kalimat-kalimat inspirasi dan motivasi. Desain menarik dan tata kata yang disuguhkan selaras dengan tema tiap poster.

4 Pemasok Peralatan

A. Nama Perusahaan : Furniture Jakarta dot com

Alamat : Grand Mall Bekasi Lt. 2, Bekasi Barat

Telepon : (021) 5696 1 350 / (021) 5694 5 493-4

Alasan memilih Furniture Jakarta dot com karena harga yang ditawarkan terjangkau, produk yang ditawarkan beragam, pelayanan memuaskan, serta dapat dipercaya.

B. Nama Perusahaan: Infonet Mitra Sejati

Alamat : Jl. Gunung Sahari Raya No. 1, Jakarta

Telepon : (021) 621-0333

Alasan memilih Infonet Mitra Sejati karena harga yang ditawarkan terjangkau, kelengkapan produk sesuai yang dibutuhkan, serta memiliki pelayanan yang profesional dan terpercaya.

C. Nama Perusahaan : ACE Hardware

Alamat : Jl. Pahlawan No 2 - 2A Simpang Lima, Semarang

Telepon : (024) 841 3666

Alasan memilih ACE Hardware karena lokasi dekat dengan pabrik sehingga leluasa dalam memilih, produk beragam, harga kompetitif, serta pelayanan yang profesional, dan terpercaya.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



E. Bangunan Fisik

③ SAMUDERA GLASS didirikan diatas lahan seluas 300 meter persegi. Denah

ruangannya SAMUDERA GLASS dapat dilihat pada gambar berikut:

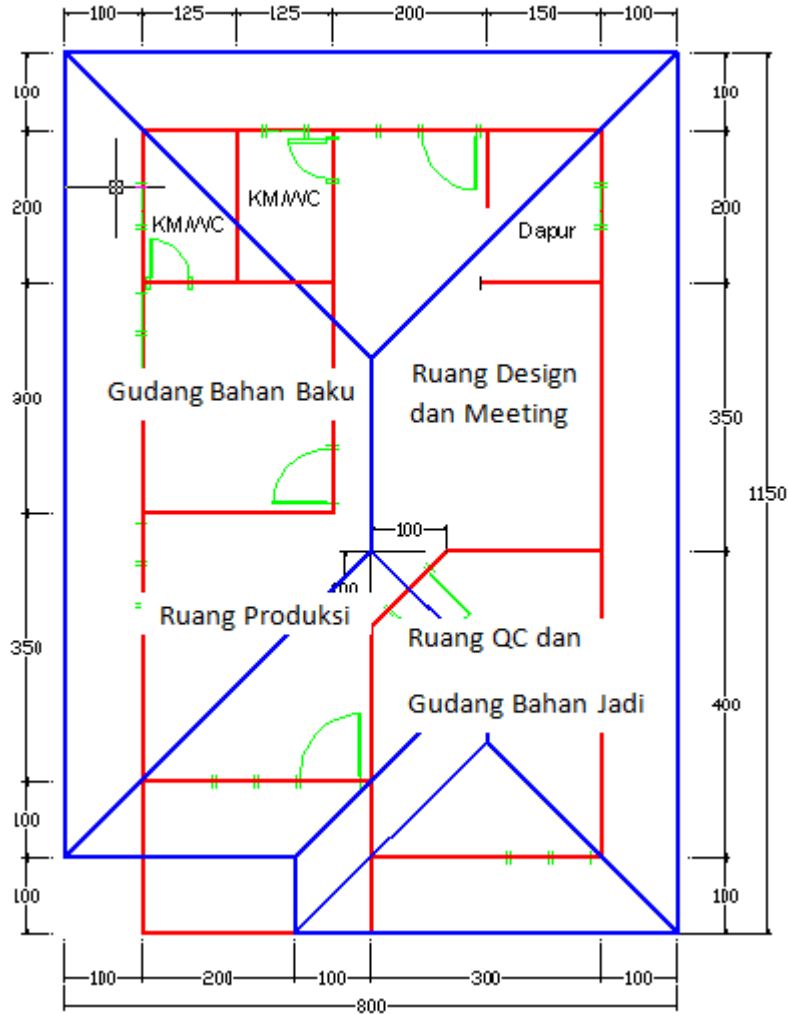
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

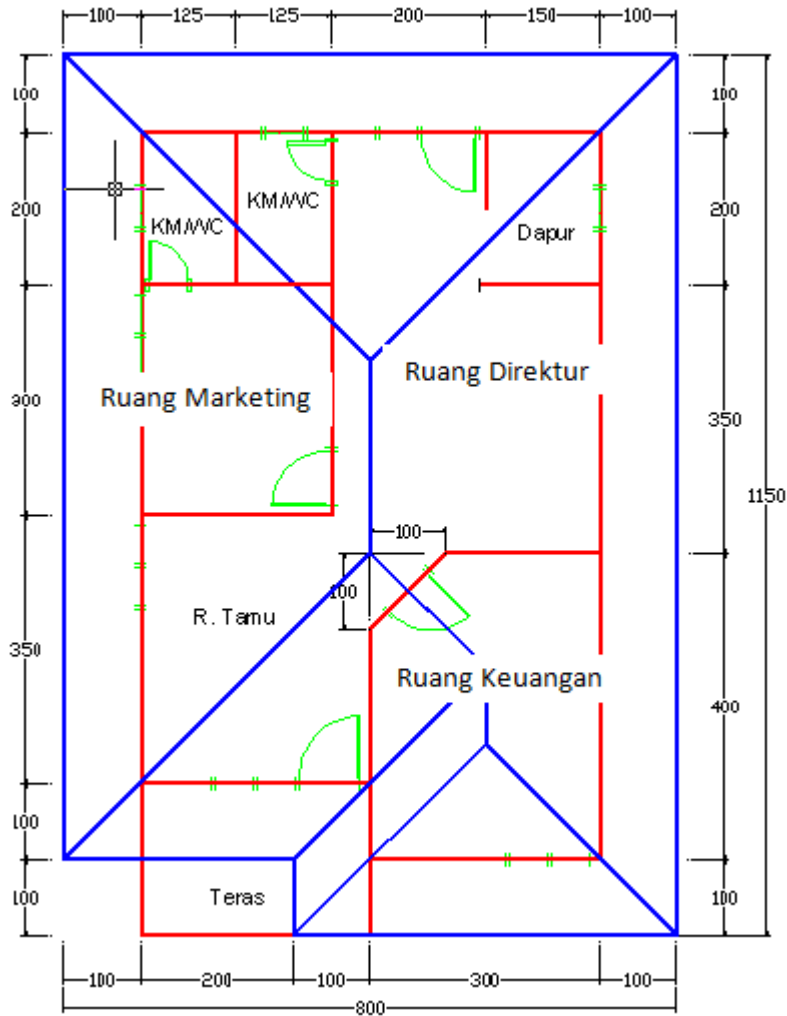
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Gambar 4.4
DENAH LANTAI DASAR



Sumber :SAMUDERA GLASS (2013)

Gambar 4.5
DENAH LANTAI KEDUA



© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Sumber :SAMUDERA GLASS (2013)

Pada denah ruang SAMUDERA GLASS dapat terlihat bahwa denah tempat yang menyerupai persegi panjang dengan ditiap ujungnya mendominasi keseluruhan. Desain dibuat sedemikian rupa mengikuti pola bangunan yang sudah ada namun dilakukan renovasi yang memadai yang diharapkan suasana dalam ruangan dapat hidup karena interaksi yang terbangun baik antara karyawan.



F. Deskripsi Rencana Operasi

SAMUDERA GLASS merupakan sebuah perusahaan yang memproduksi souvenir berwujud gelas. Memproduksi gelas dengan mutu yang baik perlu perencanaan yang lebih cermat dan akurat serta koordinasi dari semua pihak dalam proses pengerjaannya. Setelah proses pengerjaan, kini direncanakan lagi mengenai distribusi serta pemasaran kepada konsumen akhir. Kegiatan yang biasanya dilakukan adalah menentukan harga jual produk, mencatat mengenai persediaan barang, melakukan promosi, serta memotret produk jadi dan selalu memperbaharui *website* dari SAMUDERA GLASS.

Selain itu SAMUDERA GLASS sudah merencanakan tahapan-tahapan untuk perencanaan sebelum memulai usahanya yaitu sebagai berikut:

1. Melakukan perhitungan bisnis. Sebelum memulai bisnis, maka perlu diperhitungkan berapa modal yang dibutuhkan dan apakah bisnis ini layak untuk dijalankan atau tidak.
2. Memilih lokasi sebagai tempat *workshop* dan lokasi yang pilih adalah di Kudus, Jawa Tengah, tepatnya di jalan raya Pati Kudus.
3. Pembuatan NPWP perusahaan

Dokumen yang harus dilampirkan untuk pembuatan WP badan usaha menurut Kian Goenawan (2008: 37) yaitu:

- a. Fotokopi Akta Pendirian dan perubahan terakhir atau surat keterangan penunjukan dari kantor pusat bagi anak perusahaan atau cabang.
- b. Fotokopi KTP bagi penduduk Indonesia atau fotokopi paspor ditambah surat keterangan tempat tinggal dari instansi yang berwenang



minimal Lurah atau Kepala Desa bagi orang asing, dari salah seorang pengurus aktif.

c. Surat Keterangan tempat kegiatan usaha dan instansi yang berwenang minimal Lurah atau Kepala Desa.

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

4. Pembuatan SIUP (Surat Izin Usaha Perdagangan)

Hal-hal yang harus dipersiapkan untuk mendapatkan SIUP bagi PT menurut Kian Goenawan (2008:45), yaitu:

- a. Mengisi formulir
- b. Fotokopi Akta Pendirian Perusahaan dan Pengesahan dari Departemen Kehakiman / Pengadilan Negeri Wilayah
- c. Fotokopi domisili perusahaan
- d. Fotokopi Kartu Keluarga (KK) bagi penanggung jawab wanita
- e. Nomor Pokok Wajib Pajak (NPWP)
- f. Nomor telepon dan stempel perusahaan
- g. Izin Teknis dari instansi terkait bila diperlukan

5. Mendaftar perusahaan

Pendaftaran perusahaan (Kian Goenawan, 2008:32) dilakukan oleh setiap perusahaan di Suku Dinas Perindustrian dan Perdagangan Tingkat II selaku Kantor Pendaftaran Perusahaan (KPP) Tingkat II ditempat kedudukan perusahaan dengan cara mengisi formulir pendaftaran, melampirkan fotokopi surat-surat yang diperlukan dan membayar biaya administrasi perusahaan sesuai ketentuan yang berlaku.

6. Mencari programmer komputer

Perusahaan harus mencari programmer untuk membuat dan menginstal program-program yang dibutuhkan mempermudah pembuatan website dari

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



SAMUDERA GLASS dalam melakukan kegiatan operasional. Selain itu juga

Ⓒ diperlukan untuk mengatur dan memperbaharui *website* setiap saat.

7. Melakukan pendaftaran untuk berlangganan Internet.

Pendaftaran untuk berlangganan internet sangat diperlukan karena dalam menjalankan usahanya SAMUDERA GLASS menggunakan internet untuk media promosi serta melakukan transaksi *online*.

8. Mencari calon *Distributor* yang akan melakukan kegiatan penjualan.

9. Merekrut tenaga kerja yang sesuai dengan kebutuhan usaha bisnis.

10. Melakukan finishing pada Pabrik Gelas SAMUDERA GLASS.

11. Melakukan negosiasi dengan pihak ketiga hal ini dalam mengenai kesepakatan untuk konsinyasi pembagian keuntungan serta persyaratan lainnya yang perlu dipatuhi oleh kedua belah pihak.

Jika dibentuk dalam bentuk tabel waktu kegiatan maka tabel waktu kegiatan SAMUDERA GLASS adalah sebagai berikut:

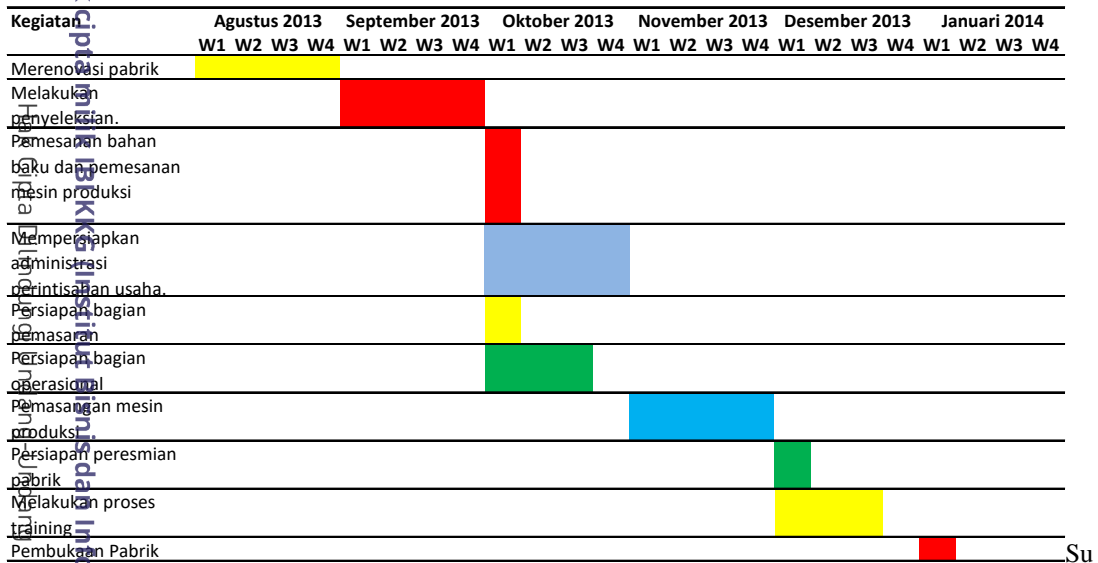
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 4.1
SAMUDERA GLASS
KETERANGAN WAKTU KEGIATAN PERIODE AGUSTUS 2013 -
JANUARI 2014



Sumber : SAMUDERA GLASS (2013)

G. Proses Pelayanan

Target utama dari SAMUDERA GLASS adalah perusahaan-perusahaan yang membutuhkan souvenir dengan bahan dasar gelas kaca. Berikut adalah proses pelayanan pada SAMUDERA GLASS :

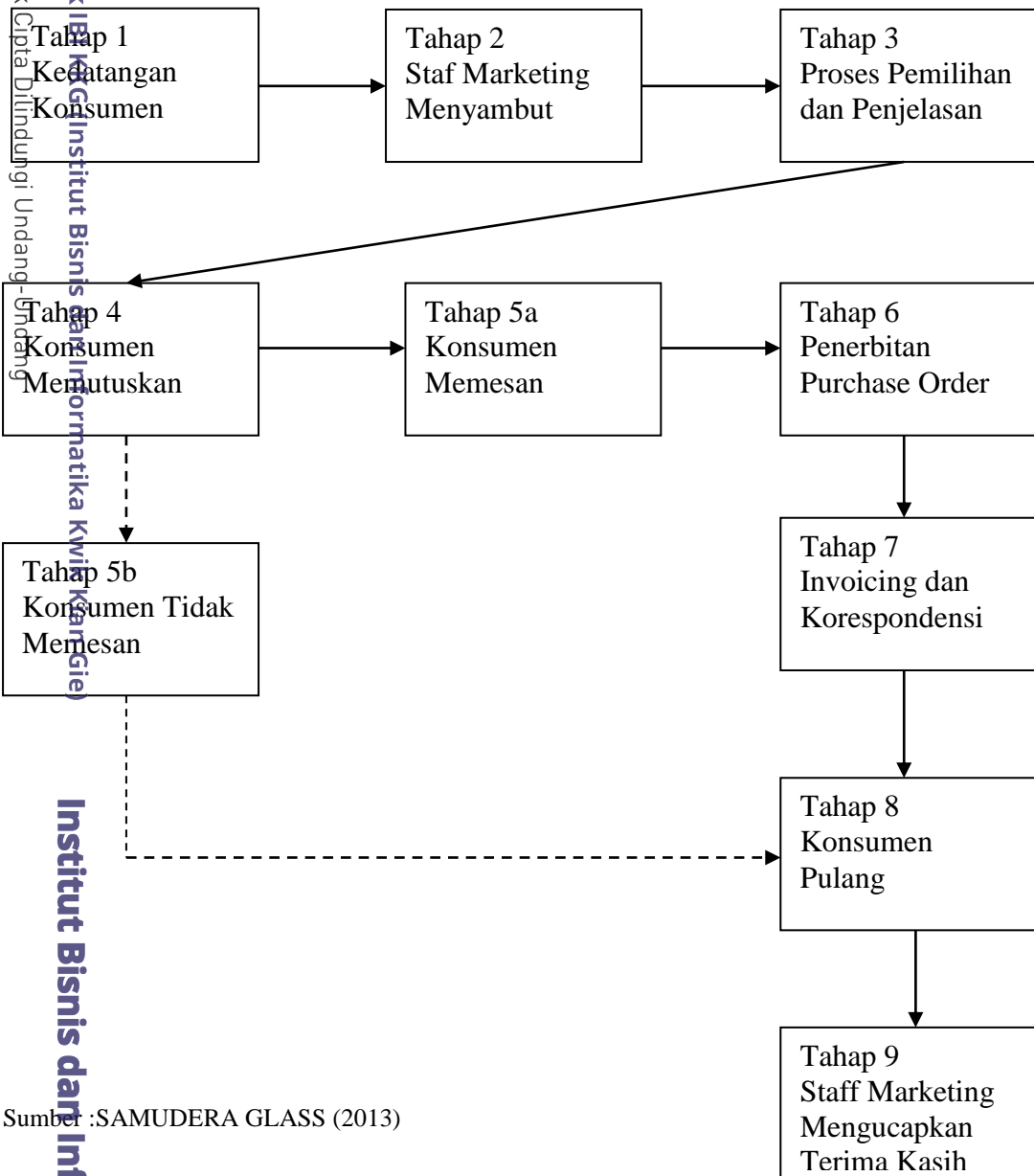
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
© Hak cipta milik Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Gambar 4.6
ALUR PROSES PELAYANAN



Sumber :SAMUDERA GLASS (2013)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.