

RENCANA BISNIS

PENDIRIAN TOKO *SPAREPART* TEKNIK

” **Adi Setia Teknik** ”

DI HAYAM WURUK, JAKARTA BARAT

Diajukan Oleh:

Nama : SATRIADI PRASETYO

NIM : 20090075

Business Plan

Diajukan sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi Manajemen

Konsentrasi Kewirausahaan



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

JAKARTA

April 2014

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

PENGESAHAN

RENCANA BISNIS PENDIRIAN TOKO SPAREPART TEKNIK

” Adi Setia Teknik ”

DI HAYAM WURUK, JAKARTA BARAT

Diajukan Oleh:

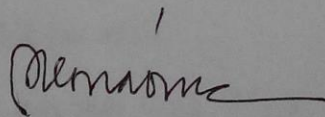
Nama : SATRIADI PRASETYO

NIM : 20090075

Jakarta, April 2014

Disetujui Oleh :

Pembimbing



(Dra. Bernadine, M.Com)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA INDONESIA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2014

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



RINGKASAN EKSEKUTIF

Toko Adi Setia Teknik merupakan toko dalam bidang penyediaan *controller sparepart* yaitu *Pressure Gauge, Pressure Switch, Thermometer, Solenoid Valve, dan Air Reulator*. *Sparepart* yang di sediakan dapat memenuhi kebutuhan pelanggan dengan kualitas yang baik dan harga terjangkau.

Saat ini, Kebutuhan perusahaan-perusahaan akan *sparepart* teknik semakin banyak, terutama di kota Jakarta dan sekitarnya. Hal ini disebabkan karena banyaknya pabrik-pabrik yang memiliki mesin dan membutuhkan alat-alat untuk mengendalikan mesin tersebut. Oleh Karena itu, bisnis di bidang penyedia *sparepart* teknik cukup berpotensi karena pasti dibutuhkan oleh pabrik-pabrik. Gambaran masa depan menunjukkan suatu prospek yang cerah dengan pasar yang cukup potensial, sehingga bisnis ini layak untuk dijalankan.

Lokasi didirikan Toko Adi Setia Teknik adalah Jakarta Pusat tepatnya di PD. Pasar Jaya HWI Lindeteves, Jl. Hayam Wuruk No. 100. Tempat ini dipilih karena merupakan tempat strategis yang telah dikenal oleh masyarakat luas yang menjual alat-alat teknik.

Berdasarkan hasil analisis CPM, dapat disimpulkan bahwa perusahaan ini mampu berkembang dan bersaing terhadap pesaing utama karena memiliki keunggulan hal variasi produk dan harga.

Visi yang dimiliki dari Adi Setia Teknik adalah “ Menjadi toko yang melayani penjualan *spare part* yang paling utama dan paling terkenal di Indonesia.”

Rencana promosi yang dilakukan oleh perusahaan akan menggunakan internet dan juga kartu nama yang diharapkan agar konsumen konsumen mengingat

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





perusahaan ini dan akan melakukan pembelian atau memberi rekomendasi kepada orang lain.

Bentuk kepemilikan usaha ini adalah perusahaan perseorangan dan diharapkan Toko Adi Setia Teknik dapat bermitra dalam bentuk partnership maupun dalam bentuk perseorangan terbatas.

Pendirian usaha tempat penyediaan *sparepart* ini diestimasi akan membutuhkan modal sebesar Rp 600.000.000,- (Enam Ratus Juta Rupiah) yang berasal dari modal sendiri. Dana tersebut akan digunakan untuk menyewa Kios seharga Rp 60.000.000,-, biaya peralatan seharga Rp 17.089.000,-, biaya perlengkapan Rp 2.842.500,-, pembelian persediaan barang dagang awal Rp 200.000.000,-, biaya dekorasi seharga Rp 8.000.000,-, biaya surat izin usaha Rp 10.907.000,-, kas di bank sebesar Rp. 21.161.500,- dan sisanya sebesar Rp 21.161.500,- akan dijadikan sebagai cadangan kas.

Hasil dari perhitungan dengan menggunakan penilaian kelayakan investasi adalah layak dengan menghasilkan NPV sebesar Rp 252.351.337,-. Penilaian investasi perusahaan dalam menghasilkan keuntungan dilakukan dengan menghitung *Profitability Index* yaitu sebesar 1,42, dengan kesimpulan layak dijalankan karena nilainya lebih dari satu. Selain itu diketahui periode pengembalian investasi selama 2 tahun 9 bulan 23 hari. Tingkat pengembalian suku bunga pun cukup baik, yaitu 26,37%. bila dibandingkan dengan suku bunga kredit juga tingkat inflasi sebesar 10% dan, sehingga bisnis ini merupakan bisnis yang layak untuk dijalankan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

KATA PENGANTAR

Puji syukur dan terima kasih penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan kasih karunia-Nya yang luar biasa sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan rencana bisnis ini (*Business Plan*) dengan baik dan tepat pada waktunya. Tujuan dari penulisan Business Plan ini adalah untuk memenuhi persyaratan dalam meraih gelar Sarjana Ekonomi di *Kwik Kian Gie School of Business*.

Penulis sadar bahwa *Business Plan* ini disusun dengan keterbatasan pengetahuan yang ada pada penulis, serta keterbatasan perolehan data yang lengkap dan terperinci, sehingga penyajian hasil penulisan perencanaan bisnis ini masih memerlukan koreksi untuk mendekati kesempurnaan.

Business plan ini tidak dapat terselesaikan dengan baik dan tepat waktu tanpa adanya bantuan, dorongan, bimbingan, petunjuk dan semangat yang penulis dapatkan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Bernadine selaku dosen pembimbing yang telah begitu banyak menyumbangkan pikiran dan waktunya, membagikan ilmu yang dimiliki beliau, serta menyempurnakan apa yang menjadi ide-ide penulis untuk menjadikan *Business Plan* ini menjadi terwujud dalam kenyataannya.
2. Seluruh dosen *Kwik Kian Gie School of Business* yang telah membekali penulis baik secara akademis maupun mental sehingga penulis mendapatkan ilmu dan pengetahuan selama penulis menjalani proses studi Program Pendidikan Strata I (S1).
3. Kedua orang tua penulis serta kedua kakak penulis yang telah banyak membantu dan memberikan dukungan, semangat, doa, moril, dan cinta kepada penulis sehingga penulis termotivasi dalam mengerjakan *Business Plan* ini.





4. Seluruh teman – teman (Nicolas Christanto, Dennis Religian, Chiko Purnama Sari, Hermawan, Yohanes Soesanto, Ivana Susanto, Ferdinand Kendall, Nofilia Citra Candra, Olivia Liu, Wahyudi Sasmitra, Caroline, Yoan Kwok, Hendry Akiong, Ali Handoko, Probo Gunawan, Shandy) dan mahasiswa/i IBII yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, serta kerabat dan saudara penulis yang memberikan dukungan serta terus menyemangati penulis untuk menyelesaikan penulisan rencana bisnis ini.

5. Pihak-pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu per satu, yang telah memberikan dukungan dan bantuan kepada penulis dalam menyelesaikan *Business Plan* ini.

Penulis sadar bahwa masih terdapat banyak kekurangan dalam *Business Plan* ini maka penulis sangat berharap hal ini dapat dimaklumi bagi setiap yang membacanya. Semoga *Business Plan* ini dapat memberi manfaat yang bearti bagi siapapun yang membacanya.

Jakarta, April 2014

Satriadi Prasetyo

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IBIIKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIIKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIIKG.

DAFTAR ISI

Halaman

LEMBAR PENGESAHAN.....	i
RINGKASAN EKSEKUTIF.....	ii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Nama dan Alamat Perusahaan.....	3
B. Nama dan Alamat Pemilik Perusahaan	3
C. Bidang Usaha	3
D. Kebutuhan Dana.....	4
BAB II ANALISIS INDUSTRI	6
A. Gambaran Masa Depan	6
B. Analisis Pesaing	12
C. Segmentasi Pasar.....	18
D. Targeting	20
E. Positioning.....	22
F. Ramalan Industri dan Pasar	24
G. Analisa SWOT	26
BAB III GAMBARAN USAHA	31
A. Visi	31
B. Misi.....	31
C. Produk	32
D. Ukuran Bisnis.....	33





E. Peralatan dan Peralatan	36
F. Kebutuhan Sumber Daya Manusia.....	38
G. Latar Belakang Pemilik	38
BAB IV PERENCANAAN JASA dan OPERASIONAL	40
A. Deskripsi Rencana Operasi	40
B. Alur Jasa	43
C. Bangunan Fisik.....	46
D. Nama Pemasok	47
E. Teknologi	49
BAB V PERENCANAAN PEMASARAN	51
A. Harga	51
B. Saluran Distribusi	55
C. Promosi	56
D. Ramalan Penjualan	59
E. Pengendalian Pemasaran	62
BAB VI PERENCANAAN ORGANISASI	63
A. Bentuk Kepemilikan.....	63
B. Struktur Organisasi.....	65
C. Balas Jasa	67
BAB VII PENILAIAN RISIKO	69
A. Evaluasi Kelemahan Bisnis.....	69
B. Rencana Pengendalian Kelemahan Bisnis.....	71
BAB VIII PERENCANAAN KEUANGAN	72
A. Penjualan Tahunan	73
B. Biaya Pemasaran	73
C. Biaya Administrasi dan Umum	73
D. Proforma <i>Income Statement</i>	77

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



E. <i>Cash Flow Projection</i>	79
F. <i>Proforma Balance Sheet</i>	81
G. Kelayakan Usaha.....	83
BAB IX REKOMENDASI	90
DAFTAR PUSTAKA	91
LAMPIRAN	93

Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Indeks Produksi Industri Besar dan Sedang, 2006-2011	11
Tabel 2.2 Kelemahan dan Keunggulan Para Pesaing	13
Tabel 2.3 Tabel <i>Competitive Profile Matrix</i>	17
Tabel 2.4 Jumlah Perusahaan Menurut SubSektor, 2001-2010.....	21
Tabel 2.5 Matrix SWOT.....	30
Tabel 3.1 Kriteria UMKM Berdasarkan Jumlah Asset dan Omzet.....	34
Tabel 3.2 Kriteria UMKM Berdasarkan Jumlah Tenaga Kerja.....	35
Tabel 3.3 Daftar Peralatan Adi Setia Teknik.....	36
Tabel 3.4 Daftar Perlengkapan Adi Setia Teknik.....	37
Tabel 3.5 Daftar Peralatan Operasional Adi Setia Teknik	37
Tabel 3.6 Daftar Tenaga Kerja Adi Setia Teknik.....	38
Tabel 4.1 Jadwal Operasi dan Pembukaan Adi Setia Teknik.....	48
Tabel 5.1 Harga Jasa Pembuatan Website.....	58
Tabel 5.2 Penjualan <i>Sparepart (Pressure Gauge)</i> Bulan Januari 2015	59
Tabel 5.3 Penjualan <i>Sparepart (Pressure Switch, Thermometer, Solenoid Valve, dan Air Regulator)</i> Bulan Januari 2015	60
Tabel 5.4 Penjualan Produk Tahun 2015	61
Tabel 5.3 Total Penjualan Tahun 2015-2019	61

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 6.1 Balas Jasa Karyawan Adi Setia Teknik Tahun 2015.....	67
Tabel 6.2 Balas Jasa Gaji Karyawan tahun 2015 – 2019	68
Tabel 8.1 Proyeksi Penjualan Adi Setia Teknik 2015 – 2019	73
Tabel 8.2 Proyeksi Biaya Pemasaran tahun 2015 – 2019.....	73
Tabel 8.3 Proyeksi Biaya Tenaga Kerja Adi Setia Teknik tahun 2015 – 2019.....	74
Tabel 8.4 Proyeksi Biaya Sewa Tahun 2015 – 2019	74
Tabel 8.5 Penyusutan Peralatan Operasional Toko Tahun 2015 – 2019.....	75
Tabel 8.6 Penyusutan Peralatan Toko Tahun 2015 – 2019.....	75
Tabel 8.7 Proyeksi Biaya Listrik tahun Tahun 2015 – 2019	75
Tabel 8.8 Proyeksi Biaya Telepon Tahun 2015 – 2019	76
Tabel 8.9 Proyeksi Biaya Koneksi Internet Tahun 2015 – 2019.....	76
Tabel 8.10 Proyeksi Biaya Pengiriman Tahun 2015 – 2019	77
Tabel 8.11 Proforma <i>Income Statement</i>	78
Tabel 8.12 <i>Cash Flow Projection</i>	80
Tabel 8.13 Proforma <i>Balance Sheet</i>	82
Tabel 8.14 Perhitungan <i>Break Event Point</i> Adi Setia Teknik	84
Tabel 8.15 Perhitungan <i>Net Present Value</i> Adi Setia Teknik	85
Tabel 8.16 Perhitungan <i>Payback Period</i> Adi Setia Teknik.....	87
Tabel 8.17 Perhitungan <i>Internal Rate of Return</i> Kondisi Positif (Rp)	88
Tabel 8.18 Perhitungan <i>Internal Rate of Return</i> Kondisi Negatif (Rp).....	88

Hak cipta milik IBIKKG (Sistina Bisis dan Informatika Kwik Kian Gie)

He Cipi Diliindungi Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 4.2 Alur Jasa Pemesanan <i>sparepart</i> oleh Konsumen.....	43
Gambar 4.3 Alur Jasa Pemesanan <i>sparepart</i> ke Pemasok.....	44
Gambar 4.4 <i>Layout</i> Toko Adi Setia Tenik	46
Gambar 6.1 Struktur Organisasi Adi Setia Teknik	65

© **Harcipta Milik IBI IKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

HaCipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR LAMPIRAN

Halaman

Lampiran 1 Kebutuhan Dana Awal Adi Setia Teknik.....	93
Lampiran 2 Biaya Perlengkapan Adi Setia Teknik Tahun 2015	93
Lampiran 3 Biaya Peralatan Operasional Toko Adi Setia Teknik	94
Lampiran 4 Biaya Peralatan Toko Adi Setia Teknik.....	94
Lampiran 5 Proyeksi Penjualan Adi Setia Teknik Tahun 2015 -2019	95
Lampiran 6 Proyeksi Biaya Tenaga Kerja Adi Setia Teknik Tahun 2015 – 2019	95
Lampiran 7 Biaya Pemasaran Adi Setia Teknik Tahun 2015 – 2019	95
Lampiran 8 Proyeksi Biaya Sewa Adi Setia Teknik Tahun 2015 – 2019.....	95
Lampiran 9 Proyeksi Akumulasi Penyusutan Peralatan Operasional Tahun 2015 – 2019	96
Lampiran 10 Akumulasi Penyusutan Peralatan Toko Tahun 2015 – 2019.....	96
Lampiran 11 Biaya Listik Tahun 2015 – 2019.....	96
Lampiran 12 Biaya Telepon Tahun 2015 – 2019	96
Lampiran 13 Biaya Internet Tahun 2015 – 2019.....	97
Lampiran 14 Biaya Kenaikan Perlengkapan Tahun 2015 – 2019.....	97
Lampiran 15 Biaya Pengiriman Tahun 2015 – 2019.....	97
Lampiran 16 Proyeksi Penerimaan Piutang Tahun 2015 – 2019	98
Lampiran 17 Proyeksi Pajak Adi Setia Teknik Tahun 2015 – 2019	98
Lampiran 18 Anggaran Harga Pokok Penjualan Tahun 2015 – 2019.....	98
Lampiran 19 Persediaan Barang Dagang Adi Setia Teknik Tahun 2015 – 2019.....	99
Lampiran 20 Pembelian Barang Dagang Adi Setia Teknik Tahun 2015 – 2019	99
Lampiran 21 Total Biaya Tetap Adi Setia Teknik Tahun 2015 – 2019	100
Lampiran 22 Total Biaya Variabel Tahun 2015 – 2019.....	101





Lampiran 23 Proyeksi Penjualan Tunai Tahun 2015 – 2019	101
Lampiran 24 Ramalan Penjualan Spare Part per bulan di Bulan Januari Tahun.....	102
Lampiran 25 Ramalan Penjualan Spare Part per bulan di Bulan Januari dan Februari Tahun 2015.....	104
Lampiran 26 Ramalan Penjualan Spare Part per bulan di Bulan Maret dan April Tahun 2015.....	105
Lampiran 27 Ramalan Penjualan Spare Part per bulan di Bulan Mei dan Juni Tahun 2015	106
Lampiran 28 Ramalan Penjualan Spare Part per bulan di Bulan Juli dan Agustus Tahun 2015.....	107
Lampiran 29 Ramalan Penjualan Spare Part per bulan di Bulan September dan Oktober Tahun 2015.....	108
Lampiran 30 Ramalan Penjualan Spare Part per bulan di Bulan November dan Desember Tahun 2015	109
Lampiran 31 Produk-Produk yang Dipasarkan Toko Adi Setia Teknik.....	110