



RENCANA BISNIS
PENDIRIAN RESTORAN
“B’JOY CAFÉ ”
DI DAERAH JATINANGOR JAWA BARAT

Oleh:

Nama : Angga Dewa

NIM : 29070522

Business Plan

Diajukan sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Jurusan Manajemen
Konsentrasi Kewirausahaan



iBii

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA INDONESIA

JAKARTA

Agustus 2013

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

RENCANA BISNIS PENDIRIAN RESTORAN

“B’JOY CAFÉ ”

DI DAERAH JATINANGOR

JAWA BARAT

Diajukan Oleh

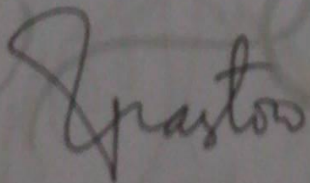
Nama : Angga Dewa

NIM : 29070522

Jakarta, 12 September 2013

Disetujui Oleh :

Pembimbing



(Brastoro S.E., M.M.)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2013

C Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



ABSTRAK

Angga Dewa / 29070522 / 2013 / Rencana Bisnis Pendirian Restoran *B' Joy Cafe* di Daerah Jatinangor Jawa Barat / Brastoro S.E., M.M.

B'Joy Cafe adalah kombinasi dari restoran dan *cafe* yang didirikan di daerah Jatinangor jalan Sukawening nomor 1. Yang menjual beragam menu makanan yang disesuaikan dengan harga dan selera anak muda. *B'Joy Cafe* terbagi menjadi 2 kategori produk, *Indonesian foods* dan *Western foods*, dikarenakan cukup tinggi permintaan antara kedua kombinasi tersebut, dan spesialisasi produk olahan daging seperti steak. Maka dari itu *B'Joy Cafe* diharapkan mampu memenuhi permintaan pasar yang ada di Jatinangor ini.

Pendirian *B'Joy Cafe* ini dikarenakan penulis ingin mengembangkan bisnis restoran yang sudah pernah ada di tempat-tempat sebelumnya. Dan *B'Joy Cafe* yang berlokasi di Jatinangor ini adalah cabang ke-3 dari yang sudah ada. Berharap agar cabang Jatinangor ini juga akan memiliki penjualan sebaik cabang-cabang yang sebelumnya. Pendirian cabang ke-2 dengan yang ke-3 ini relatif memiliki jeda yang pendek, hanya beberapa bulan setelah cabang ke-2 selesai dibangun, dikarenakan Indonesia sekarang sedang berada pada waktu yang untuk berbisnis kuliner. Dalam beberapa waktu ini sudah mulai banyak tayangan televisi mengenai dunia kuliner hingga kompetisi. Sehingga mendapat banyak sambutan yang sangat bagi para pecinta kuliner di Indonesia, dan pebisnis kuliner yang mampu memanfaatkan peluang dapat berhasil menjalankan usahanya lebih mudah pada waktu yang tepat ini.

Ditargetkan yang akan menjadi sasaran pasar dari *B'Joy Cafe* adalah pelajar dan mahasiswa/i yang berusia 15-27 tahun. Yang berasal dari berbagai daerah bahkan negara. Dikarenakan wilayah Jatinangor ini adalah kota pelajar aktif dan memiliki banyak pelajar asing seperti India, Cina, Malaysia, Rusia, dan lain-lain. Sehingga tentunya akan memiliki tantangan tersendiri untuk menaklukkan pasar Jatinangor.

Perkiraan dana investasi yang dibutuhkan untuk mendirikan *B'Joy Cafe* adalah sebesar Rp 315.500.000,-. Dana akan dialokasikan pada komponen modal kerja yang mencakup sewa bangunan sebesar Rp 25.000.000,-; renovasi sebesar Rp 50.000.000,-; pembelian peralatan & perlengkapan Rp 75.500.000,-; pembelian persediaan barang dagang sebesar Rp 100.000.000,-; dan kas perusahaan sebesar Rp 65.000.000,-.

Perusahaan *B'Joy Cafe* diproyeksikan membukukan penjualan tahun pertama sebesar Rp 401.000.000,- dan akan mengalami pertumbuhan hingga Rp 2.847.000.000,- di tahun 2017. Dari hasil perhitungan NPV diperoleh nilai positif sebesar Rp 1.011.188.866,- dengan perkiraan *Payback Period* selama 2 tahun 4 bulan 23 hari. *Profitability Index* yang dimiliki sebesar 4,2 dengan tingkat IRR sebesar 32 % pada penggunaan *discount factor* sebesar 5.75 % berdasarkan suku bunga Bank Indonesia. Dari empat metode acuan penilaian kelayakan suatu usaha, *B'Joy Cafe* memperoleh nilai layak dari keseluruhan penggunaan metode. Ini menunjukkan bahwa *B'Joy Cafe* merupakan bentuk usaha yang layak untuk dijalankan.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

© Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber: RENCANA BISNIS DAN LAYANAN KONSELING BERBASIS INFORMATIKA Kwik Kian Gie

ABSTRACT

Angga Dwa / 29070522 / 2013 / Rencana Bisnis Pendirian Restoran *B' Joy Cafe* di Daerah
Jatinangor, Jawa Barat / Brastoro S.E., M.M.

B' Joy Cafe is a combination of restaurant and cafe set up in Jatinangor Sukawening road number 1. Which sells variety of foods menus and prices to suit young taste. B' Joy Cafe is divided into 2 categories of products, Indonesian foods and Western foods, due to high demand among both the combination and specialization of processed meat products such as steak. Therefore B' Joy Cafe is expected to meet the market demand in Jatinangor.

B' Joy Cafe is built because the author wants to develop the restaurant business that has ever existed in previous places. This is the 3rd branch of the existing B' Joy Cafe. Hope that this branch will also have good sales like the other branches as before. Establishment of 2nd branch with 3rd branch relatively short, just a few months after the 2nd branch is built, because Indonesia is now is on time for culinary business. And recently a lot of TV shows about the culinary until the competition. So it gets a lot warmer welcome for the foodies in Indonesia and culinary businesses that can take advantage of opportunities to successfully run their business more easily on the right time.

Target market of B' Joy Cafe is a student aged 15-27 years. Originating from different regions and even countries. This is because the region Jatinangor consist of active student city and has many foreign students such as India , China , Malaysia , Russia , and others. So it will have its own challenges to conquer Jatinangor market.

Estimated investment required to establish B'Joy Cafe is Rp 315.500.000. Funds will be allocated to working capital components include building rent of Rp 25.000.000 ; renovation of Rp 50.000,000 ; purchase of equipment and supplies Rp 75,500,000 ; purchase of merchandise inventory of Rp 100.000.000 ; and cash Rp 65.000.000

B' Joy Cafe projected first year sales of Rp 401 million , - and will grow to Rp 2.847 billion in the year 2017. From the calculation of NPV obtained positive values of Rp 1.011.188.866 with an estimated payback period for 2 years and 4 months 23 days. Profitability Index held at 4.2 with an IRR of 32 % level on the use of discount factor of 5.75 % based on the interest rate of Bank Indonesia. All four methods of assessing the feasibility of a business reference, and B' Joy Cafe obtain decent value of the overall use of the method. This is suggest that B' Joy Cafe is a feasible to run.



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yesus Kristus atas berkat dan rahman-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan *Business Plan* ini. *Business Plan* ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat kelulusan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi, program studi Manajemen, konsentrasi Kewirausahaan, Kwik Kian Gie School of Business.

Penulis menyadari bahwa penyusunan *Business Plan* ini tidak dapat terselesaikan tanpa bantuan orang-orang disekitar penulis yang telah memberikan bimbingan, pengarahan, bantuan, semangat serta dukungan selama proses penyusunan *Business Plan* ini. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Brastoro, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan pengarahan kepada penulis selama proses penyusunan *Business Plan* ini.
2. Para dosen Kwik Kian Gie yang telah memberikan bimbingan berupa ilmu pengetahuan selama proses perkuliahan serta wawasan yang dengan murah hati dibagikan kepada penulis sehingga memberikan gambaran nyata penerapan ilmu pengetahuan pada dunia wirausaha.
3. Kedua orang tua penulis Bapak Sudirman dan Ibu Susilowati yang selalu memberikan dukungan moral, materi, dan semangat kepada penulis selama proses penyusunan *Business Plan* ini.
4. Teman-teman penulis Billy Saputra, Eknamara, Randy Emmanuel, Kharisnantyo, dan William dan teman-teman lainnya yang telah memberikan kritik, saran, dan pengarahan, serta semangat dalam menyelesaikan *Business Plan* ini.





5. Semua pihak terkait penyusunan *Business Plan* ini yang tidak bisa disebutkan namanya satu persatu, yang telah membantu kelancaran dalam menyelesaikan *Business Plan* ini.

Dengan segala kerendahan hati, walaupun penulis sudah berusaha sebaik-baiknya namun penulis menyadari adanya kekurangan dan kelemahan dalam penyusunan *Business Plan* ini sehingga belum cukup sempurna.

Diharapkan penulis, semoga *Business Plan* ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca, khususnya mahasiswa/i Institut Bisnis dan Informatika Indonesia.

Jakarta, Agustus 2013

Angga Dewa

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR ISI



HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
RINGKASAN EKSEKUTIF	iii
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Nama dan Alamat Perusahaan	1
B. Nama dan Alamat Pemilik perusahaan.....	2
C. Bidang Usaha.....	3
D. Kebutuhan Dana	3
BAB II ANALISIS INDUSTRI	5
A. Gambaran Masa Depan	5
B. Analisis Pesaing.....	6
C. Segmentasi Pasar	18
D. Ramalan Industri dan Pasar	21
BAB III GAMBARAN USAHA	23
A. Produk.....	23
B. Jasa	25
C. Ukuran Usaha	25
D. Badan Usaha.....	26

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



E. Peralatan, dan Tenaga Kerja.....	28
F. Latar Belakang Pemilik	37
PERENCANAAN JASA DAN OPERASIONAL	39
A. Deskripsi Rencana Operasi.....	39
B. Proses Produksi	43
C. Alur Jasa	44
D. Nama Pemasok	50
E. Teknologi.....	52
PERENCANAAN PEMASARAN	53
A. Harga	54
B. Distribusi	57
C. Promosi.....	58
D. Ramalan Penjualan	60
E. Pengendalian Pemasaran	62
PERENCANAAN ORGANISASI	67
A. Bentuk Kepemilikan.....	67
B. Struktur Organisasi	67
C. Balas Jasa.....	70
PENILAIAN RISIKO	74
A. Evaluasi Kelemahan dari Bisnis	74
B. Teknologi Baru	78
C. Rencana Pengendalian.....	79
PERENCANAAN KEUANGAN	84
A. Rencana Kebutuhan Dana	84
B. Proyeksi Penjualan	84

Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

BAB V Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

BAB VI Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

BAB VII

BAB VIII



C. Perhitungan <i>Break Event Point</i> (BEP)	86
D. Biaya Tenaga Kerja	87
E. Biaya Penyusutan	88
F. Biaya Pemeliharaan Peralatan	89
G. Biaya Sewa Toko.....	89
H. Biaya Pemeliharaan Toko.....	90
I. Biaya Utilitas	91
J. Biaya Peralatan	93
K. Biaya Pemasaran.....	94
L. Laporan Laba/Rugi.....	94
M. <i>Proforma Cash Flow</i>	96
N. <i>Proforma Balance Sheet</i>	98
O. Analisis Kelayakan Usaha.....	100
BAB IX REKOMENDASI.....	105
DAFTAR PUSTAKA.....	106
LAMPIRAN	108

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

BAB IX

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR TABEL

		Pertumbuhan <i>Cafe</i> dan Restoran di Jatinangor Tahun 2013.....	3
		Proyeksi Kebutuhan Dana.....	4
		Perbandingan Dengan Pesaing.....	9
		<i>Competitive Profile Matrix</i>	9
		Matrix SWOT & Strategi.....	15
		Peralatan <i>B'Joy Cafe</i>	33
		Tenaga Kerja <i>B'Joy Cafe</i>	34
		<i>Time Schedule</i> Kegiatan Perusahaan	42
		Proses Produksi <i>B'Joy Cafe</i>	43
		Proses Pelayanan <i>B'Joy</i>	46
		Daftar Harga Produk	57
		Proyeksi Penjualan 5 Tahun Pertama (rupiah).....	62
		Struktur Organisasi	68
		Rincian Upah Tenaga Kerja.....	72
		Proyeksi Kebutuhan Dana.....	84
		Proyeksi Penjualan Tahun Pertama (rupiah).....	85
		Harga Pokok Penjualan.....	86
		<i>Break Even Point</i>	87
		Proyeksi Balas Jasa Tenaga Kerja 5 Tahun Pertama.....	88
		Akumulasi Penyusutan Peralatan.....	88
		Proyeksi Biaya Pemeliharaan Peralatan 5 Tahun Pertama	89
		Proyeksi Biaya Sewa Bangunan 5 Tahun Pertama	90
		Proyeksi Biaya Pemeliharaan Bangunan 5 Tahun pertama	90





Tabel 8.10	Proyeksi Biaya Listrik 5 Tahun Pertama	91
Tabel 8.11	Proyeksi Biaya Telepon 5 Tahun Pertama.....	92
Tabel 8.12	Proyeksi Biaya Internet 5 Tahun Pertama	93
Tabel 8.13	Proyeksi Biaya Peralatan 5 Tahun Pertama	93
Tabel 8.14	Proyeksi Biaya Pemasaran 5 Tahun Pertama.....	94
Tabel 8.15	Laporan Laba/Rugi	95
Tabel 8.16	<i>Proforma Cash Flow</i>	97
Tabel 8.17	<i>Balance Sheet Proforma</i>	99
Tabel 8.18	<i>Payback Period</i>	100
Tabel 8.19	<i>Net Present Value</i>	101
Tabel 8.20	<i>Internal Rate of Return</i>	103

Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR GAMBAR

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)			
Gambar 4.1	Proses Produksi <i>B'Joy Cafe</i>	43	
Gambar 4.2	Proses Pelayanan <i>B'Joy Cafe</i>	46	
Gambar 6.1	Struktur Organisasi	68	

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Proyeksi Penjualan Tahun Pertama	108
Lampiran 2	Pertumbuhan Cafe dan Restoran di Jatinangor	109
Lampiran 3	Break Even Point	110
Lampiran 4	Proyeksi Biaya Sewa Bangunan 5 Tahun Pertama	111
Lampiran 5	Proyeksi Biaya Tahun Pertama	112
Lampiran 6	Proyeksi Biaya Pemasaran 5 Tahun Pertama.....	113
Lampiran 7	Laporan Laba Rugi.....	114
Lampiran 8	Performa <i>Cash Flow</i>	115
Lampiran 9	<i>Balance Sheet Proforma</i>	116
Lampiran 10	Perhitungan <i>Payback Period</i>	117
Lampiran 11	<i>Net Present Value</i>	118
Lampiran 12	Perhitungan <i>IRR</i>	119
Lampiran 13	Gambar.....	120
Lampiran 14	Gambar.....	121
Lampiran 15	Gambar.....	122
Lampiran 16	Gambar.....	123
Lampiran 17	Gambar.....	124
Lampiran 18	Gambar.....	125

© Hak cipta milik IBI BKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

