

Perencanaan Bisnis

Pendirian Bisnis Penyewaan Lapangan Bulutangkis

Green Carpet

Di Harapan Indah, Bekasi Barat

Oleh :

Nama : Derry Calvian

NIM : 21090038

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi Manajemen

Konsentrasi Kewirausahaan



INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

SEPTEMBER 2013

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

(C) Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

PENGESAHAN

Pendirian Bisnis Penyewaan Lapangan Bulutangkis

Green Carpet

Di Harapan Indah, Bekasi Barat

Diajukan oleh :

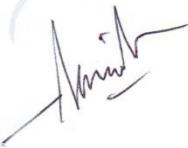
Nama : Derry Calvian

NIM : 21090038

Jakarta, 16 September 2013

Disetujui oleh :

Pembimbing


(Dr. Agustinus Dairo Beke)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2013

BUSINESS PLAN “Green Carpet”

ABSTRACT

DERRY CALVIAN / 21090038

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

DR. AGUSTINUS DAIRO BEKE

Lecturer of Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya

Green Carpet adalah sebuah perusahaan yang menyediakan jasa penyewaan lapangan

butanglis. Green Carpet direncanakan akan didirikan di Harapan Indah, Bekasi Barat dengan alamat Jl Nusa Indah blok MO no 8.

Menurut peramalan industri dan hasil analisis dari kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman dari suatu bisnis, memperlihatkan bahwa terdapat prospek yang bagus apabila kita dapat memaksimalkan penggunaan kekuatan dan pemanfaatan peluang untuk mengatasi kelemahan ancaman, sehingga bisnis dapat dijalankan dengan baik.

Investasi awal yang dibutuhkan oleh Green Carpet sebesar Rp 650.000.000,-. Modal ini berasal dari pemilik Green Carpet, yaitu Derry Calvian. Modal tersebut akan dialokasikan untuk penyewaan tempat/lokasi, renovasi bangunan, pembelian peralatan kantor dan lapangan, perlengkapan, dan kebutuhan kas.

Green Carpet membutuhkan 9 orang tenaga kerja/karyawan di dalam kegiatan operasionalnya.

Perkiraaan proforma dari Green Carpet telah dinilai secara finansial yaitu melalui proforma laba rugi, proyeksi arus kas, dan proforma neraca. Dalam menilai kelayakan dari bisnis ini, Green Carpet telah melakukan penilaian dengan metode : Net Present Value (NPV), Profitability Index (PI), Payback Period (PP) and Internal Rate of Return (IRR). Dari proforma dan penilaian kelayakan yang telah dilakukan tersebut, hasilnya adalah nilai NPV Green Carpet adalah positif yaitu Rp. 637.911.769,-, nilai PI sebesar 1,9814 , periode pengembalian investasi selama 2 tahun 18 hari, dan juga nilai IRR Green Carpet adalah 34,39%. Oleh karena itu Green Carpet adalah usaha yang layak untuk dijalankan.



Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

ABSTRACT

© Hak Cipta milik IBI KKG dan institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Derry Calvian / 21090038 / 2013 / The Business Plan of the founder of Green Carpet in Harapan Indah – West Bekasi / Adviser : Dr. Agustinus Dairo Beke.

Green Carpet is a company that provides badminton court rental service. Green Carpet is planned to be open in Harapan Indah, West Bekasi and the office is situated at Jl. Nusa Indah blok MO no 8 Bekasi.

An overview towards the industry and analysis of strength, weakness, opportunities and threats within the business shows that there's a prospect that if we can maximize our strengths and opportunities to overcome our weakness and threats, surely it is a good business to run.

The initial investment of Green Carpet is IDR 650.000.000. This fund purely come from the owner, Derry Calvian, that makes it as a sole proprietorship business and the funds will allocate for building rent fee, building renovation, equipment for operational, and cash reserves.

The assessment of Green Carpet performance was done by preparing financial statements, consisting of : income statement proforma, cash flow projection, and balance sheet proforma. Moreover, the feasibility studies of Green Carpet was done by using several methods of investment appraisal, such as : Net Present Value (NPV), Profitability Index (PI), Payback Period (PP) and Internal Rate of Return (IRR). From those assessment and studies, it resulted that Green Carpet has a positive NPV worth IDR 637.911.769, profitability index value 1,9814 , payback period for 2 and 18 days, and the value internal rate of return is 34,39%. Thus, Green Carpet is a viable business to run.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin iBIKKG.

KATA PENGANTAR



Hak Cipta milik IBKKG Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Puji syukur dan terima kasih penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat-Nya dalam proses penulisan *Business Plan* dengan judul pendirian bisnis penyewaan lapangan bulutangkis *Green Carpet* di Harapan Indah Bekasi Barat sebagai salah satu syarat kelulusan untuk memperoleh gelar Strata Satu (S1) Sarjana Ekonomi, Manajemen, konsentrasi Kewirausahaan *Kwik Kian Gie School of Business*.

Dalam penulisan *Business Plan* ini, penulis mendapatkan pengarahan, bantuan, dorongan dari berbagai pihak baik, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Agus Dairo Beke selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan kepada penulis dalam proses penulisan *business plan* ini.
2. Seluruh dosen *Kwik Kian Gie School of Business* yang telah membimbing dan memberikan ilmu selama penulis menjalani proses perkuliahan.
3. Seluruh anggota keluarga penulis yang selalu memberikan dukungan kepada penulis selama proses pembuatan *Business Plan* ini.
4. Seluruh staff perpustakaan atas bantuannya selama proses pengumpulan data.
5. Seluruh teman-teman yang telah memberikan dukungan dan telah menjadi tempat bertukar pikiran selama proses perkuliahan dan pembuatan *Business Plan* ini.
6. Pihak-pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu per satu, yang telah memberikan dukungan dan bantuan kepada penulis dalam menyelesaikan *Business Plan* ini.

Penulis menyadari bahwa *Business Plan* ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca agar *Business Plan* ini dapat lebih baik selanjutnya. Jika dalam penulisan ada hal-hal yang kurang berkenan, penulis mengucapkan permohonan maaf. Semoga *business plan* ini dapat bermanfaat bagi pembaca. Akhir kata penulis ucapan terima kasih.

Jakarta, 1 Agustus 2013

Derry Calvian

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR ISI

C HALAMAN JUDUL HALAMAN PENGESAHAN RINGKASAN EKSEKUTIF KATA PENGANTAR DAFTAR ISI DAFTAR TABEL DAFTAR GAMBAR DAFTAR LAMPIRAN BAB I PENDAHULUAN BAB II ANALISIS INDUSTRI	HALAMAN JUDUL i HALAMAN PENGESAHAN ii RINGKASAN EKSEKUTIF iii KATA PENGANTAR vi DAFTAR ISI viii DAFTAR TABEL xi DAFTAR GAMBAR xii DAFTAR LAMPIRAN xiii BAB I PENDAHULUAN A. Nama dan Alamat Perusahaan 1 B. Nama dan Alamat Pemilik Perusahaan 2 C. Bidang Usaha 3 BAB II ANALISIS INDUSTRI A. Gambaran Masa Depan 4 B. Analisis Pesaing 6 C. Segmentasi Pasar 20 D. Targeting 22 E. Ramalan Industri dan Pasar 22	<small>Ha Djipita Djendong, dandang Djendong</small> <small>1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber: a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG. 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun</small>
---	---	--



BAB III GAMBARAN USAHA

(C) Hak Cipta milik IBI KKKG Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie	A. Jasa	25
	B. Ukuran Bisnis	27
	C. Peralatan dan Tenaga Kerja.....	29
	D. Latar Belakang Pemilik	33

BAB IV PERENCANAAN PRODUKSI dan OPERASIONAL

Hak Cipta Diundungi Undang-Undang	A. Deskripsi Rencana Operasi.....	36
	B. Alur Jasa	39
	C. NamaPemasok	41
	D. Teknologi.....	43

BAB V PERENCANAAN PEMASARAN

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie	A. Harga	44
	B. Distribusi	47
	C. Promosi.....	48
	D. Ramalan Penjualan	51
	E. Pengendalian Pemasaran	56

BAB VI PERENCANAAN ORGANISASI

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie	A. Bentuk Kepemilikan	58
	B. Struktur Organisasi	60
	C. Balas Jasa.....	65

BAB VII PENILAIAN RESIKO

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie	A. Evaluasi Kelemahan Bisnis	68
--	------------------------------------	----

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

B. Penggunaan Pengembangan Teknologi.....	69
C. Rencana Pengendalian.....	69
BAB VIII PERENCANAN KEUANGAN	
A. Proforma Income Statement	71
B. Cash Flow Projection	73
C. Proforma Balance Sheet	76
D. Kelayakan Usaha	78
E. Net Present Value	78
F. Profitability Index.....	79
G. Payback Period	80
H. Internal Rate of Return	81
BAB IX REKOMENDASI.....	84
DAFTAR PUSTAKA	85
LAMPIRAN	87
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie	

- (C) Hak Cipta milik IBKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
 penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun
 tanpa izin IBKKG.



DAFTAR TABEL

(C) Hak Cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)	Perencanaan Alokasi Modal iv Analisis Pesaing 13 Competitive Profile Matrix 14 Analisis Matrix SWOT 18 Jasa yang Disediakan 26 Kriteria UMKM berdasarkan Jumlah Tenaga Kerja..... 29 Daftar Peralatan Lapangan Bulutangkis 30 Daftar Peralatan Kantor 31 Daftar Perlengkapan..... 32 Daftar Tenaga Kerja..... 32 Daftar Pemasok 42 Anggaran Penjualan hari biasa 53 Anggaran Penjualan hari libur 53 Anggaran Sewa Stand 55 Total Penerimaan 55 Gaji Karyawan Tahun 2014 66 Total Gaji Karyawan Tahun 2014 s/d 2018..... 66 Proforma Income Statement 72 Cash Flow Projection 75 Proforma Balance Sheet..... 77 Perhitungan NPV Tahun 2014 s/d 2018 79 Internal Rate of Return..... 82
---	---

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisankarya ilmiah, penyusunan laporan,

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

DAFTAR GAMBAR

(C)

Gambar 1 <i>Porter's Five Forces Model</i>	7
Gambar 1 Alur Transaksi dan Pelayanan.....	40
Gambar 1 Saluran Distribusi kepada Konsumen	47
Gambar 2 Contoh Spanduk.....	49
Gambar 3 Contoh Brosur	50
Gambar 1 Struktur Organisasi	61

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Dilarang menggundang sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Perencanaan Alokasi Modal.....	87
Lampiran 2 Anggaran Penjualan Hari Biasa	88
Lampiran 3 Anggaran Penjualan Hari Libur	89
Lampiran 4 Anggaran Sewa Stand	90
Lampiran 5 Total Penerimaan	91
Lampiran 6 Anggaran Biaya Listrik.....	91
Lampiran 7 Anggaran Biaya Air	92
Lampiran 8 Anggaran Biaya Telepon	92
Lampiran 9 Daftar Perlengkapan.....	93
Lampiran 10 Anggaran Biaya Perlengkapan.....	93
Lampiran 11 Anggaran Biaya Internet	94
Lampiran 12 Anggaran Biaya Perawatan.....	94
Lampiran 13 Anggaran Biaya Promosi	95
Lampiran 14 Penyusutan Peralatan	96
Lampiran 15 Penyusutan Renovasi Gedung	97
Lampiran 16 Anggaran Biaya Penyusutan Peralatan dan Renovasi Gedung	98
Lampiran 17 Anggaran Biaya Sewa Gedung	98
Lampiran 18 Gaji Karyawan tahun 2014	99
Lampiran 19 Total Gaji Karyawan tahun 2014 s/d 2018	99
Lampiran 20 Perhitungan Pajak Penghasilan	100

© Halaman IBI IKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Ha Cipta Dilinungi Lampang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.