

## LAMPIRAN

### Lampiran 1 Kuesioner

Selamat pagi/siang/sore/malam.

Kepada responden yang terhormat,

Perkenalkan saya Dewi Annatasya, mahasiswi Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie jurusan Administrasi Bisnis. Saat ini saya sedang melakukan penelitian guna menyelesaikan tugas akhir saya sebagai syarat kelulusan program Sarjana. Penelitian yang saya lakukan membahas mengenai “Pengaruh Budaya Organisasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel *Intervening* pada Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi Wilayah III DKI Jakarta”. Untuk itu, saya memohon kesediaan Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner berikut,

Peneliti mengucapkan terima kasih atas kesediaan Bapak/Ibu yang telah meluangkan waktu untuk menjawab kuesioner penelitian ini.

#### A. Informasi Diri Responden

1. Jenis kelamin :

- Perempuan
- Laki-laki

Status

- Belum menikah
- Sudah menikah

2. Mohon diisi angka sejumlah anak yang Anda miliki, jika tidak atau belum memiliki, isi garis (-) saja :





## B. Variabel Budaya Organisasi

Petunjuk dalam mengisi kuesioner

Responden diminta untuk memilih jawaban dari pernyataan di bawah ini berdasarkan dengan keadaan yang dirasakan secara objektif dan yang mewakili diri Anda.

Berikut keterangan mengenai angka pada pernyataan kuesioner ini:

- 1 = Tidak Setuju
- 2 = Kurang Setuju
- 3 = Cukup Setuju
- 4 = Setuju
- 5 = Sangat Setuju

No.	Pernyataan	1	2	3	4	5
1	Saya bersikap menghormati semua rekan kerja Saya					
2	Saya bersikap ramah kepada semua rekan kerja Saya					
3	Saya berinisiatif membantu rekan kerja yang membutuhkan bantuan					
4	Saya senantiasa bekerja dengan sungguh-sungguh					
5	Saya selalu berusaha untuk mengembangkan diri agar dapat menyelesaikan pekerjaan yang diberikan					
6	Saya selalu menaati aturan-aturan yang ada dalam organisasi					
7	Saya memiliki strategi dalam mengerjakan tugas yang diberikan					
8	Saya selalu berusaha menciptakan ide-ide yang inovatif dalam bekerja					
9	Saya selalu berusaha bekerja secara efisien tanpa melupakan kualitas hasil kerja					
10	Saya berusaha untuk selalu menjalin kerjasama yang baik dengan anggota tim					

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



### C. Variabel Lingkungan Kerja

Petunjuk dalam mengisi kuesioner

Responden diminta untuk memilih jawaban dari pernyataan di bawah ini berdasarkan dengan keadaan yang dirasakan secara objektif dan yang mewakili diri Anda.

Berikut keterangan mengenai angka pada pernyataan kuesioner ini:

- 1 = Tidak Setuju
- 2 = Kurang Setuju
- 3 = Cukup Setuju
- 4 = Setuju
- 5 = Sangat Setuju

No.	Pernyataan	1	2	3	4	5
1	Penerangan dalam ruangan kerja Saya sudah memadai sehingga Saya dapat menyelesaikan pekerjaan dengan baik					
2	Ventilasi udara di ruangan Saya sudah baik sehingga memberikan kenyamanan ketika bekerja					
3	Tata letak meja dan kursi kerja Saya sudah memberikan kenyamanan					
4	Tata letak peralatan kerja Saya mudah dijangkau ketika dibutuhkan					
5	Warna cat dinding ruang kerja Saya dapat mendukung suasana hati untuk bekerja					
6	Tidak terdapat suara yang mengganggu di dalam ruangan Saya yang dapat mempengaruhi aktivitas kerja					
7	Saya dapat melaksanakan aktivitas kerja dengan lancar sebab fasilitas yang disediakan organisasi saat ini sudah memadai					
8	Terjalin hubungan saling menghargai antara pimpinan dan Saya					
9	Terciptanya suasana yang harmonis di lingkungan kerja di LLDIKTI 3					
10	Terciptanya rasa kekeluargaan di lingkungan kerja LLDIKTI 3					

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



#### D. Variabel Kepuasan Kerja

Petunjuk dalam mengisi kuesioner

Responden diminta untuk memilih jawaban dari pernyataan di bawah ini berdasarkan dengan keadaan yang dirasakan secara objektif dan yang mewakili diri Anda.

Berikut keterangan mengenai angka pada pernyataan kuesioner ini:

- 1 = Tidak Setuju
- 2 = Kurang Setuju
- 3 = Cukup Setuju
- 4 = Setuju
- 5 = Sangat Setuju

No.	Pernyataan	1	2	3	4	5
1	Gaji yang Saya terima sudah sesuai dengan peraturan yang ada					
2	Gaji yang Saya terima selalu diberikan tepat waktu					
3	Saya merasa senang karena tugas yang diberikan sesuai dengan kemampuan Saya					
4	Saya senang ada kesempatan untuk naik jabatan					
5	Terciptanya lingkungan kerja yang kompak di LLDIKTI 3					
6	Saya merasa senang karena pemimpin Saya memberikan bimbingan dalam bekerja					

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Milik IBI TKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBI TKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBI TKG.



**E. Variabel Kinerja Pegawai**

Petunjuk dalam mengisi kuesioner

Responden diminta untuk memilih jawaban dari pernyataan di bawah ini berdasarkan dengan keadaan yang dirasakan secara objektif dan yang mewakili diri Anda.

Berikut keterangan mengenai angka pada pernyataan kuesioner ini:

- 1 = Tidak Setuju
- 2 = Kurang Setuju
- 3 = Cukup Setuju
- 4 = Setuju
- 5 = Sangat Setuju

No.	Pernyataan	1	2	3	4	5
1	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan standar yang berlaku					
2	Saya selalu berhati-hati dalam menyelesaikan pekerjaan untuk meminimalisir kesalahan					
3	Saya dapat memenuhi target pekerjaan yang telah ditentukan					
4	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai waktu yang telah ditentukan					
5	Saya mampu memanfaatkan sumber daya yang tersedia secara optimal dalam menyelesaikan pekerjaan					
6	Saya memiliki inisiatif dalam menyelesaikan pekerjaan					
7	Saya mampu bekerjasama dengan rekan kerja					

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



**Lampiran 2 Identitas Responden Kuesioner**

No.	Jenis Kelamin	Status	Jumlah Anak
1	Perempuan	Sudah Menikah	1
2	Perempuan	Belum Menikah	-
3	Perempuan	Belum Menikah	-
4	Perempuan	Belum Menikah	-
5	Perempuan	Belum Menikah	-
6	Perempuan	Belum Menikah	-
7	Perempuan	Sudah Menikah	1
8	Perempuan	Sudah Menikah	2
9	Laki-Laki	Sudah Menikah	1
10	Perempuan	Belum Menikah	-
11	Perempuan	Sudah Menikah	-
12	Laki-Laki	Belum Menikah	-
13	Perempuan	Belum Menikah	-
14	Perempuan	Belum Menikah	-
15	Laki-Laki	Sudah Menikah	1
16	Perempuan	Belum Menikah	-
17	Perempuan	Belum Menikah	-
18	Perempuan	Sudah Menikah	3
19	Perempuan	Sudah Menikah	3
20	Laki-Laki	Belum Menikah	-
21	Laki-Laki	Sudah Menikah	4
22	Perempuan	Sudah Menikah	-
23	Laki-Laki	Sudah Menikah	5
24	Laki-Laki	Sudah Menikah	1
25	Laki-Laki	Sudah Menikah	1
26	Perempuan	Sudah Menikah	5
27	Laki-Laki	Sudah Menikah	2
28	Perempuan	Sudah Menikah	2
29	Perempuan	Sudah Menikah	2
30	Perempuan	Sudah Menikah	2
31	Laki-Laki	Sudah Menikah	1
32	Laki-Laki	Sudah Menikah	2
33	Laki-Laki	Belum Menikah	-
34	Perempuan	Sudah Menikah	3
35	Perempuan	Belum Menikah	-
36	Laki-Laki	Sudah Menikah	3
37	Perempuan	Sudah Menikah	3
38	Laki-Laki	Sudah Menikah	2
39	Laki-Laki	Sudah Menikah	3
40	Perempuan	Belum Menikah	-

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

No.	Jenis Kelamin	Status	Jumlah Anak
41	Perempuan	Sudah Menikah	2
42	Laki-Laki	Sudah Menikah	-
43	Laki-Laki	Belum Menikah	-
44	Laki-Laki	Sudah Menikah	3
45	Perempuan	Sudah Menikah	-
46	Perempuan	Belum Menikah	-
47	Perempuan	Belum Menikah	-

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



**Lampiran 3 Data Kuesioner Variabel Budaya Organisasi**

Responden	Butir Pernyataan									
	BO1	BO2	BO3	BO4	BO5	BO6	BO7	BO8	BO9	BO10
1	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5
2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5
4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
5	4	4	4	4	5	4	3	3	4	4
6	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5
7	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
8	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
9	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
11	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
12	5	4	4	3	5	4	3	3	3	4
13	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
14	4	5	4	4	4	4	3	3	4	5
15	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
16	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4
17	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
18	5	5	5	4	5	4	4	4	2	4
19	5	5	5	4	4	4	4	3	4	5
20	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
22	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5
23	5	5	5	4	5	5	4	4	2	5
24	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
25	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
26	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4
27	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
28	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5
29	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5
30	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5
31	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4
32	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4
33	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
34	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5
35	4	4	4	4	5	4	4	3	5	4
36	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
37	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5
38	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3
39	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4
40	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
41	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
42	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5
43	5	5	4	5	5	5	4	3	4	5
44	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5
45	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4
46	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5
47	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





**Lampiran 4 Data Kuesioner Variabel Lingkungan Kerja**

Responden	Butir Pernyataan									
	LK1	LK2	LK3	LK4	LK5	LK6	LK7	LK8	LK9	LK10
1	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3
2	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5
3	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4
4	5	5	3	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	5	4	4	3	4	4	4	4
6	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
7	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5
8	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5
9	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5
10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
12	5	5	5	5	3	4	5	5	5	5
13	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
14	4	4	3	3	4	5	4	4	4	4
15	5	5	4	5	5	4	5	4	4	3
16	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5
17	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
18	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4
19	3	4	4	4	4	4	4	5	5	5
20	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4
21	3	3	2	2	2	3	3	4	4	5
22	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
23	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
24	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5
25	1	3	1	4	2	1	1	4	3	4
26	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
27	4	5	3	4	3	1	4	4	4	4
28	5	4	3	4	4	4	4	5	5	5
29	3	3	4	3	4	3	4	5	5	4
30	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
31	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5
32	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4
33	5	5	5	5	2	3	3	5	4	5
34	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
35	5	2	2	5	3	3	3	4	2	4
36	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4
37	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5
38	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5
39	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4
40	4	5	4	4	4	4	3	3	3	3
41	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
42	4	5	4	5	5	5	5	5	3	3
43	4	3	4	4	3	3	4	4	4	5
44	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5
45	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
46	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4
47	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



**Lampiran 5 Data Kuesioner Variabel Kepuasan Kerja**

No Pernyataan	Butir Pernyataan					
	KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6
1	2	4	5	3	3	2
2	5	5	5	5	5	5
3	3	4	5	4	4	5
4	3	3	4	3	4	4
5	3	3	2	4	3	4
6	4	3	4	4	4	4
7	5	5	5	5	5	5
8	5	5	4	4	5	5
9	4	4	4	5	5	5
10	3	5	5	5	5	5
11	4	4	3	3	4	4
12	3	3	3	3	5	4
13	4	5	5	3	4	5
14	3	3	4	4	5	5
15	3	4	4	4	2	5
16	4	4	5	5	4	5
17	5	5	5	1	5	5
18	3	4	3	3	5	4
19	4	4	4	4	4	4
20	4	4	3	4	4	3
21	4	4	4	4	5	4
22	5	5	5	3	5	5
23	5	5	5	5	5	5
24	4	5	5	5	5	5
25	4	4	1	5	2	2
26	4	5	3	4	4	4
27	5	5	4	3	4	3
28	5	5	5	4	5	5
29	5	5	4	2	3	3
30	4	4	4	4	5	5
31	4	4	4	5	5	5
32	4	3	3	2	4	4
33	3	4	5	2	5	5
34	4	5	5	4	5	5
35	5	5	4	3	2	3
36	5	5	5	4	4	4
37	4	4	4	4	4	4
38	5	5	5	3	5	3
39	4	5	4	4	4	3
40	4	5	5	2	3	3
41	5	5	5	5	5	5
42	4	5	4	4	5	5
43	3	5	5	4	5	5
44	4	4	4	4	5	4
45	4	4	4	4	5	4
46	4	4	5	5	5	4
47	2	3	3	4	4	4

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Hak Cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)



**Lampiran 6 Data Kuesioner Variabel Kinerja Pegawai**

No. Pernyataan	Butir Pernyataan						
	KP1	KP2	KP3	KP4	KP5	KP6	KP7
1	5	4	5	5	5	5	5
2	5	5	5	5	5	5	5
3	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	5
5	4	4	4	5	4	4	4
6	5	5	4	4	4	5	5
7	5	5	5	5	5	5	5
8	5	5	5	5	5	5	5
9	4	5	4	4	5	5	5
10	5	5	5	5	5	5	5
11	4	3	4	4	3	3	3
12	4	4	3	5	5	3	4
13	5	5	5	5	5	5	5
14	4	5	4	3	4	4	4
15	4	4	4	4	4	4	4
16	4	5	4	4	4	5	5
17	5	5	5	5	5	5	5
18	3	4	3	3	3	3	3
19	4	3	4	4	3	4	5
20	3	4	4	3	4	4	4
21	4	4	4	4	4	4	4
22	4	5	4	5	5	5	5
23	5	5	5	5	5	5	5
24	5	5	5	5	5	5	5
25	4	5	2	4	4	5	4
26	4	4	4	4	4	4	4
27	4	4	4	4	4	4	4
28	5	5	4	4	5	4	5
29	3	4	4	4	4	5	5
30	5	4	4	4	4	4	5
31	5	5	5	5	5	5	5
32	4	3	4	4	3	4	3
33	5	5	5	5	5	5	5
34	5	5	5	5	5	5	5
35	4	5	4	5	4	4	4
36	4	4	4	5	4	4	5
37	4	4	4	4	4	4	4
38	5	5	5	5	5	5	3
39	4	4	4	4	4	4	4
40	5	5	5	5	5	5	5
41	5	5	5	5	5	5	5
42	5	5	5	5	5	5	5
43	5	4	4	4	5	4	5
44	4	4	4	5	5	4	5
45	4	4	5	4	5	4	5
46	4	4	4	4	4	5	5
47	4	4	4	4	4	4	4

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Hak Cipta Diinibungi Undang-Undang



**Lampiran 7 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Budaya Organisasi**

No.	Item	Pernyataan	Jumlah Responden	Presentase Responden	Rata-Rata
<b>Kepribadian</b>					
1	Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)	Tidak Setuju (1)	-	-	4,68
		Kurang Setuju (2)	-	-	
		Cukup Setuju (3)	1	2,1%	
		Setuju (4)	13	27,7%	
		Sangat Setuju (5)	33	70,2%	
2	Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	Tidak Setuju (1)	-	-	4,66
		Kurang Setuju (2)	-	-	
		Cukup Setuju (3)	1	2,1%	
		Setuju (4)	14	29,8%	
		Sangat Setuju (5)	32	68,1%	
3	Kesadaran diri	Tidak Setuju (1)	-	-	4,57
		Kurang Setuju (2)	-	-	
		Cukup Setuju (3)	1	2,1%	
		Setuju (4)	18	38,3%	
		Sangat Setuju (5)	28	59,6%	
4	Saya senantiasanya bekerja dengan sungguh-sungguh (BO4)	Tidak Setuju (1)	-	-	4,55
		Kurang Setuju (2)	-	-	
		Cukup Setuju (3)	1	2,1%	
		Setuju (4)	19	40,4%	
		Sangat Setuju (5)	27	57,4%	

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



No.	Item	Pernyataan	Jumlah Responden	Presentase Responden	Rata-Rata
5	C Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)	Tidak Setuju (1)	-	-	4,68
		Kurang Setuju (2)	-	-	
		Cukup Setuju (3)	1	2,1%	
		Setuju (4)	13	27,7%	
		Sangat Setuju (5)	33	70,2%	
6	D Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	Tidak Setuju (1)	-	-	4,60
		Kurang Setuju (2)	-	-	
		Cukup Setuju (3)	1	2,1%	
		Setuju (4)	17	36,2%	
		Sangat Setuju (5)	29	61,7%	
<b>Keagresifan</b>					
7	E Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	Tidak Setuju (1)	-	-	4,38
		Kurang Setuju (2)	-	-	
		Cukup Setuju (3)	5	10,6%	
		Setuju (4)	19	40,4%	
		Sangat Setuju (5)	23	48,9%	
<b>Performa</b>					
8	F Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	Tidak Setuju (1)	-	-	4,15
		Kurang Setuju (2)	-	-	
		Cukup Setuju (3)	10	21,3%	
		Setuju (4)	20	42,6%	
		Sangat Setuju (5)	17	36,2%	
9	G Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	Tidak Setuju (1)	-	-	4,30
		Kurang Setuju (2)	3	6,4%	
		Cukup Setuju (3)	2	4,3%	
		Setuju (4)	20	42,6%	
		Sangat Setuju (5)	22	46,8%	

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



No.	Item	Pernyataan	Jumlah Responden	Presentase Responden	Rata-Rata
<b>Orientasi tim</b>					
10	Saya berusaha untuk selalu menjalin kerjasama yang baik dengan anggota tim (BO10)	Tidak Setuju (1)	-	-	4,66
		Kurang Setuju (2)	-	-	
		Cukup Setuju (3)	1	2,1%	
		Setuju (4)	14	29,8%	
		Sangat Setuju (5)	32	68,1%	

### Lampiran 8 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Lingkungan Kerja

No.	Item	Pernyataan	Jumlah Responden	Presentase Responden	Rata-Rata
<b>Pencahayaannya</b>					
1	Penerangan dalam ruangan kerja Saya sudah memadai sehingga Saya dapat menyelesaikan pekerjaan dengan baik (LK1)	Tidak Setuju (1)	1	2,1%	4,30
		Kurang Setuju (2)	-	-	
		Cukup Setuju (3)	5	10,6 %	
		Setuju (4)	19	40,4%	
		Sangat Setuju (5)	22	46,8%	
<b>Sirkulasi ruang kerja</b>					
2	Ventilasi udara di ruangan Saya sudah baik sehingga memberikan kenyamanan ketika bekerja (LK2)	Tidak Setuju (1)	-	-	4,34
		Kurang Setuju (2)	1	2,1%	
		Cukup Setuju (3)	7	14,9%	
		Setuju (4)	14	29,8%	
		Sangat Setuju (5)	25	53,2%	
<b>Tata letak ruang</b>					
3	Tata letak meja dan kursi kerja Saya sudah memberikan kenyamanan (LK3)	Tidak Setuju (1)	1	2,1%	4,11
		Kurang Setuju (2)	2	4,3%	
		Cukup Setuju (3)	7	14,9%	
		Setuju (4)	18	38,3%	
		Sangat Setuju (5)	19	40,4%	

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



No.	Item	Pernyataan	Jumlah Responden	Presentase Responden	Rata-Rata
4	Tata letak peralatan kerja Saya mudah dijangkau ketika dibutuhkan (LK4)	Tidak Setuju (1)	-	-	4,32
		Kurang Setuju (2)	1	2,1%	
		Cukup Setuju (3)	5	10,6%	
		Setuju (4)	19	40,4%	
		Sangat Setuju (5)	22	46,8%	
<b>Dekorasi</b>					
5	Warna cat dinding ruang kerja Saya dapat mendukung suasana hati untuk bekerja (LK5)	Tidak Setuju (1)	-	-	3,94
		Kurang Setuju (2)	3	6,4%	
		Cukup Setuju (3)	11	23,4%	
		Setuju (4)	19	40,4%	
		Sangat Setuju (5)	14	29,8%	
<b>Kebisingan</b>					
6	Tidak terdapat suara yang mengganggu di dalam ruangan Saya yang dapat mempengaruhi aktivitas kerja (LK6)	Tidak Setuju (1)	2	4,3%	3,98
		Kurang Setuju (2)	-	-	
		Cukup Setuju (3)	9	19,1%	
		Setuju (4)	22	46,8%	
		Sangat Setuju (5)	14	29,8%	
<b>Fasilitas</b>					
7	Saya dapat melaksanakan aktivitas kerja dengan lancar sebab fasilitas yang disediakan organisasi saat ini sudah memadai (LK7)	Tidak Setuju (1)	1	2,1%	4,23
		Kurang Setuju (2)	-	-	
		Cukup Setuju (3)	6	12,8%	
		Setuju (4)	20	42,6%	
		Sangat Setuju (5)	20	42,6%	

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



No.	Item	Pernyataan	Jumlah Responden	Presentase Responden	Rata-Rata	
<b>Hubungan dengan pimpinan/atasan</b>						
9	Hak cipta milik IBI KKG (LK8)	Terjalin hubungan saling menghargai antara pimpinan dan Saya (LK8)	Tidak Setuju (1)	-	-	4,53
			Kurang Setuju (2)	-	-	
			Cukup Setuju (3)	1	2,1%	
			Setuju (4)	20	42,6%	
			Sangat Setuju (5)	26	55,3%	
<b>Hubungan sesama rekan kerja</b>						
9	Hak cipta milik IBI KKG (LK9)	Terciptanya suasana yang harmonis di lingkungan kerja LLDIKTI 3 (LK9)	Tidak Setuju (1)	-	-	4,38
			Kurang Setuju (2)	1	2,1%	
			Cukup Setuju (3)	5	10,6%	
			Setuju (4)	16	34,0%	
			Sangat Setuju (5)	25	53,2%	
10	Hak cipta milik IBI KKG (LK10)	Terciptanya rasa kekeluargaan di lingkungan kerja LLDIKTI 3 (LK10)	Tidak Setuju (1)	-	-	4,45
			Kurang Setuju (2)	-	-	
			Cukup Setuju (3)	4	8,5%	
			Setuju (4)	18	38,3%	
			Sangat Setuju (5)	25	53,2%	

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





**Lampiran 9 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Kepuasan Kerja**

No.	Item	Pernyataan	Jumlah Responden	Presentase Responden	Rata-Rata
<b>Pendapatan/gaji/upah</b>					
1	Gaji yang Saya terima sudah sesuai dengan peraturan yang ada (KK1)	Tidak Setuju (1)	-	-	3,98
		Kurang Setuju (2)	2	4,3%	
		Cukup Setuju (3)	10	21,3 %	
		Setuju (4)	22	46,8%	
		Sangat Setuju (5)	13	27,7%	
2	Gaji yang Saya terima selalu diberikan tepat waktu (KK2)	Tidak Setuju (1)	-	-	4,32
		Kurang Setuju (2)	-	-	
		Cukup Setuju (3)	7	14,9%	
		Setuju (4)	18	38,3%	
		Sangat Setuju (5)	22	46,8%	
<b>Pekerjaan itu sendiri</b>					
3	Saya merasa senang karena tugas yang diberikan sesuai dengan kemampuan Saya (KK3)	Tidak Setuju (1)	1	2,1%	4,17
		Kurang Setuju (2)	1	2,1%	
		Cukup Setuju (3)	7	14,9%	
		Setuju (4)	18	38,3%	
		Sangat Setuju (5)	20	42,6%	
<b>Kesempatan promosi</b>					
4	Saya senang ada kesempatan untuk naik jabatan (KK4)	Tidak Setuju (1)	1	2,5%	3,79
		Kurang Setuju (2)	4	8,5%	
		Cukup Setuju (3)	10	21,3%	
		Setuju (4)	21	44,7%	
		Sangat Setuju (5)	11	23,4%	

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie  
 Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



No.	Item	Pernyataan	Jumlah Responden	Presentase Responden	Rata-Rata
<b>Rekan kerja</b>					
1	Terciptanya lingkungan kerja yang kompak di LLDIKTI 3 (KK5)	Tidak Setuju (1)	-	-	4,32
		Kurang Setuju (2)	3	6,4%	
		Cukup Setuju (3)	4	8,5%	
		Setuju (4)	15	31,9%	
		Sangat Setuju (5)	25	53,2%	
<b>Pengawasan</b>					
2	Saya merasa senang karena pemimpin Saya memberikan bimbingan dalam bekerja (KK6)	Tidak Setuju (1)	-	-	4,23
		Kurang Setuju (2)	2	4,3%	
		Cukup Setuju (3)	7	14,9%	
		Setuju (4)	16	34,0%	
		Sangat Setuju (5)	22	46,8%	

**Lampiran 10 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Kinerja Pegawai**

No.	Item	Pernyataan	Jumlah Responden	Presentase Responden	Rata-Rata
<b>Quality / kualitas kerja</b>					
1	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan standar yang berlaku (KP1)	Tidak Setuju (1)	-	-	4,36
		Kurang Setuju (2)	-	-	
		Cukup Setuju (3)	3	6,4 %	
		Setuju (4)	24	51,1%	
		Sangat Setuju (5)	20	42,6%	
2	Saya selalu berhati-hati dalam menyelesaikan pekerjaan untuk meminimalisir kesalahan (KP2)	Tidak Setuju (1)	-	-	4,43
		Kurang Setuju (2)	-	-	
		Cukup Setuju (3)	3	6,4%	
		Setuju (4)	21	44,7%	
		Sangat Setuju (5)	23	48,9%	

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



No.	Item	Pernyataan	Jumlah Responden	Presentase Responden	Rata-Rata
<i>Quantity</i> / kuantitas kerja					
1	Saya dapat memenuhi target pekerjaan yang telah ditentukan (KP3)	Tidak Setuju (1)	-	-	4,28
		Kurang Setuju (2)	1	2,1%	
		Cukup Setuju (3)	2	4,3%	
		Setuju (4)	27	57,4%	
		Sangat Setuju (5)	17	36,2%	
<i>Timeliness</i> / ketepatan waktu					
2	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai waktu yang telah ditentukan (KP4)	Tidak Setuju (1)	-	-	4,40
		Kurang Setuju (2)	-	-	
		Cukup Setuju (3)	3	6,4%	
		Setuju (4)	22	46,8%	
		Sangat Setuju (5)	22	46,8%	
<i>Cost-effectiveness</i> / efektivitas					
5	Saya mampu memanfaatkan sumber daya yang tersedia secara optimal dalam menyelesaikan pekerjaan (KP5)	Tidak Setuju (1)	-	-	4,40
		Kurang Setuju (2)	-	-	
		Cukup Setuju (3)	4	8,5%	
		Setuju (4)	20	42,6%	
		Sangat Setuju (5)	23	48,9%	
<i>Need for supervision</i> / kemandirian					
6	Saya memiliki inisiatif dalam menyelesaikan pekerjaan (KP6)	Tidak Setuju (1)	-	-	4,43
		Kurang Setuju (2)	-	-	
		Cukup Setuju (3)	3	6,4%	
		Setuju (4)	21	44,7%	
		Sangat Setuju (5)	23	48,9%	

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



No.	Item	Pernyataan	Jumlah Responden	Presentase Responden	Rata-Rata
<i>Interpersonal impact</i>					
7	Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)	Tidak Setuju (1)	-	-	4,53
		Kurang Setuju (2)	-	-	
		Cukup Setuju (3)	4	8,5%	
		Setuju (4)	14	29,8%	
		Sangat Setuju (5)	29	61,7%	

**Lampiran 11 Hasil Output Uji Validitas Budaya Organisasi**

		Correlations										
		B01	B02	B03	B04	B05	B06	B07	B08	B09	B010	TOTAL_BO
B01	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 .000 30	.766** .000 30	.894** .000 30	.587** .001 30	.693** .000 30	.591** .001 30	.596** .001 30	.424 .020 30	-.025 .895 30	.463** .010 30	.726** .000 30
B02	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.766** .000 30	1 .000 30	.783** .000 30	.707** .000 30	.517** .003 30	.625** .000 30	.490** .006 30	.387** .035 30	.064 .735 30	.709** .000 30	.739** .000 30
B03	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.894** .000 30	.783** .000 30	1 .000 30	.707** .000 30	.653** .000 30	.625** .000 30	.660** .000 30	.464 .010 30	.064 .735 30	.578** .001 30	.792** .000 30
B04	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.587** .001 30	.707** .000 30	.707** .000 30	1 .005 30	.501** .000 30	.750** .000 30	.784** .000 30	.661** .000 30	.424 .020 30	.673** .000 30	.889** .000 30
B05	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.693** .000 30	.517** .003 30	.653** .000 30	.501** .005 30	1 .000 30	.746** .000 30	.551** .002 30	.613** .000 30	.108 .571 30	.428** .018 30	.722** .000 30
B06	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.591** .001 30	.625** .000 30	.625** .000 30	.750** .000 30	.746** .000 30	1 .000 30	.687** .000 30	.779** .000 30	.330 .075 30	.794** .000 30	.891** .000 30
B07	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.596** .001 30	.490** .006 30	.660** .000 30	.784** .000 30	.551** .002 30	.687** .000 30	1 .000 30	.782** .000 30	.401 .028 30	.572** .001 30	.867** .000 30
B08	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.424 .020 30	.387** .035 30	.464** .010 30	.661** .000 30	.613** .000 30	.779** .000 30	.782** .000 30	1 .076 30	.329 .076 30	.514** .004 30	.798** .000 30
B09	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	-.025 .895 30	.064 .735 30	.064 .735 30	.424 .020 30	.108 .571 30	.330 .075 30	.401 .028 30	.329 .076 30	1 .058 30	.350 .058 30	.476** .008 30
B010	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.463** .010 30	.709** .000 30	.578** .001 30	.673** .000 30	.428** .018 30	.794** .000 30	.572** .001 30	.514** .004 30	.350 .058 30	1 .000 30	.778** .000 30
TOTAL_BO	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.726** .000 30	.739** .000 30	.792** .000 30	.889** .000 30	.722** .000 30	.891** .000 30	.867** .000 30	.798** .000 30	.476** .008 30	.778** .000 30	1 .000 30

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



**Lampiran 12 Hasil Output Uji Reliabilitas Budaya Organisasi**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,904	,925	10

**Lampiran 13 Hasil Output Uji Validitas Lingkungan Kerja**

**Correlations**

		LK1	LK2	LK3	LK4	LK5	LK6	LK7	LK8	LK9	LK10	TOTAL_LK
LK1	Pearson Correlation	1	,770**	,662**	,546**	,685**	,639**	,739**	,206	,474**	,190	,795**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,002	,000	,000	,000	,275	,008	,315	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
LK2	Pearson Correlation	,770**	1	,657**	,717**	,673**	,432*	,657**	,278	,537**	,277	,785**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000	,017	,000	,136	,002	,138	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
LK3	Pearson Correlation	,662**	,657**	1	,678**	,755**	,620**	,813**	,514**	,679**	,422*	,889**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,004	,000	,020	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
LK4	Pearson Correlation	,546**	,717**	,678**	1	,688**	,397*	,590**	,490**	,476**	,354	,764**
	Sig. (2-tailed)	,002	,000	,000		,000	,030	,001	,006	,008	,055	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
LK5	Pearson Correlation	,685**	,673**	,755**	,688**	1	,663**	,717**	,468**	,629**	,252	,858**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,009	,000	,179	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
LK6	Pearson Correlation	,639**	,432*	,620**	,397*	,663**	1	,720**	,473**	,540**	,375	,774**
	Sig. (2-tailed)	,000	,017	,000	,030	,000		,000	,008	,002	,041	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
LK7	Pearson Correlation	,739**	,657**	,813**	,590**	,717**	,720**	1	,553**	,662**	,349	,888**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,001	,000	,000		,002	,000	,059	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
LK8	Pearson Correlation	,206	,278	,514**	,490**	,468**	,473**	,553**	1	,755**	,706**	,650**
	Sig. (2-tailed)	,275	,136	,004	,006	,009	,008	,002		,000	,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
LK9	Pearson Correlation	,474**	,537**	,679**	,476**	,629**	,540**	,662**	,755**	1	,697**	,797**
	Sig. (2-tailed)	,008	,002	,000	,008	,000	,002	,000	,000		,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
LK10	Pearson Correlation	,190	,277	,422*	,354	,252	,375	,349	,706**	,697**	1	,542**
	Sig. (2-tailed)	,315	,138	,020	,055	,179	,041	,059	,000	,000		,002
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
TOTAL_LK	Pearson Correlation	,795**	,785**	,889**	,764**	,858**	,774**	,888**	,650**	,797**	,542**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,002	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

**Lampiran 14 Hasil Output Uji Reliabilitas Lingkungan Kerja**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,925	,927	10

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



**Lampiran 15 Hasil Output Uji Validitas Kepuasan Kerja**

Correlations

		KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	TOTAL_KK
KK1	Pearson Correlation	1	,673**	,242	-,007	,325	,235	,605**
	Sig. (2-tailed)		,000	,197	,971	,080	,212	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
KK2	Pearson Correlation	,673**	1	,481**	,016	,250	,234	,651**
	Sig. (2-tailed)	,000		,007	,934	,183	,213	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
KK3	Pearson Correlation	,242	,481**	1	,011	,467**	,572**	,731**
	Sig. (2-tailed)	,197	,007		,952	,009	,001	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
KK4	Pearson Correlation	-,007	,016	,011	1	,090	,248	,379*
	Sig. (2-tailed)	,971	,934	,952		,636	,186	,039
	N	30	30	30	30	30	30	30
KK5	Pearson Correlation	,325	,250	,467**	,090	1	,606**	,717**
	Sig. (2-tailed)	,080	,183	,009	,636		,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
KK6	Pearson Correlation	,235	,234	,572**	,248	,606**	1	,768**
	Sig. (2-tailed)	,212	,213	,001	,186	,000		,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
TOTAL_KK	Pearson Correlation	,605**	,651**	,731**	,379*	,717**	,768**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,039	,000	,000	
	N	30	30	30	30	30	30	30

\*\* Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**Lampiran 16 Hasil Output Uji Reliabilitas Kepuasan Kerja**

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,707	,716	6

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



### Lampiran 17 Hasil Output Uji Validitas Kinerja Pegawai

Correlations

		KP1	KP2	KP3	KP4	KP5	KP6	KP7	TOTAL_KP
KP1	Pearson Correlation	1	,516**	,644**	,675**	,641**	,502**	,606**	,819**
	Sig. (2-tailed)		,004	,000	,000	,000	,005	,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
KP2	Pearson Correlation	,516**	1	,302	,347	,722**	,718**	,531**	,734**
	Sig. (2-tailed)	,004		,105	,060	,000	,000	,003	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
KP3	Pearson Correlation	,644**	,302	1	,568**	,547**	,512**	,575**	,748**
	Sig. (2-tailed)	,000	,105		,001	,002	,004	,001	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
KP4	Pearson Correlation	,675**	,347	,568**	1	,721**	,502**	,522**	,775**
	Sig. (2-tailed)	,000	,060	,001		,000	,005	,003	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
KP5	Pearson Correlation	,641**	,722**	,547**	,721**	1	,619**	,636**	,871**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,002	,000		,000	,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
KP6	Pearson Correlation	,502**	,718**	,512**	,502**	,619**	1	,780**	,826**
	Sig. (2-tailed)	,005	,000	,004	,005	,000		,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
KP7	Pearson Correlation	,606**	,531**	,575**	,522**	,636**	,780**	1	,829**
	Sig. (2-tailed)	,000	,003	,001	,003	,000	,000		,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
TOTAL_KP	Pearson Correlation	,819**	,734**	,748**	,775**	,871**	,826**	,829**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### Lampiran 18 Hasil Output Uji Reliabilitas Kinerja Pegawai

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,906	,906	7

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





**Lampiran 19 Hasil Outer Loadings Pengujian Pertama**

Outer Loadings				
	Budaya Organisasi (X1)	Kepuasan Kerja (Z)	Kinerja Pegawai (Y)	Lingkungan Kerja (X2)
BO1	0,717			
BO10	0,650			
BO2	0,776			
BO3	0,793			
BO4	0,833			
BO5	0,706			
BO6	0,855			
BO7	0,786			
BO8	0,784			
BO9	0,365			
KK1		0,501		
KK2		0,646		
KK3		0,811		
KK4		0,276		
KK5		0,703		
KK6		0,716		
KP1			0,829	
KP2			0,773	
KP3			0,770	
KP4			0,757	
KP5			0,874	
KP6			0,824	
KP7			0,741	
LK1				0,670
LK10				0,582
LK2				0,744
LK3				0,853
LK4				0,692
LK5				0,749
LK6				0,777
LK7				0,870
LK8				0,709
LK9				0,794

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





**Lampiran 20 Hasil Outer Loadings Pengujian Kedua**

Outer Loadings			
	Budaya Organisasi (X1)	Kepuasan Kerja (Z)	Kinerja Pegawai (Y)
BO1	0,741		
BO2	0,771		
BO3	0,810		
BO4	0,834		
BO5	0,739		
BO6	0,849		
BO7	0,788		
BO8	0,795		
KK3		0,800	
KK5		0,798	
KK6		0,832	
KP1			0,830
KP2			0,773
KP3			0,771
KP4			0,754
KP5			0,874
KP6			0,823
KP7			0,742
LK2			0,760
LK3			0,856
LK5			0,789
LK6			0,812
LK7			0,894
LK8			0,681
LK9			0,807

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



**Lampiran 21 Hasil Outer Loadings Pengujian Ketiga**

Outer Loadings	Budaya Organisasi (X1)	Kepuasan Kerja (Z)	Kinerja Pegawai (Y)	Lingkungan Kerja (X2)
BO1	0,741			
BO2	0,771			
BO3	0,810			
BO4	0,834			
BO5	0,739			
BO6	0,849			
BO7	0,788			
BO8	0,795			
KK3		0,805		
KK5		0,794		
KK6		0,829		
KP1			0,830	
KP2			0,773	
KP3			0,772	
KP4			0,753	
KP5			0,874	
KP6			0,824	
KP7			0,742	
LK2				0,792
LK3				0,869
LK5				0,821
LK6				0,825
LK7				0,891
LK9				0,778

**Lampiran 22 Hasil Pengujian Validitas dan Reliabilitas Konstruk**

Construct Reliability and Validity				
	Cronbach's Alpha	rho_A	Composite Reliability	Average Variance Extracted (AVE)
Budaya Organisasi (X1)	0,916	0,930	0,931	0,627
Kepuasan Kerja (Z)	0,741	0,750	0,851	0,655
Kinerja Pegawai (Y)	0,903	0,907	0,924	0,635
Lingkungan Kerja (X2)	0,909	0,912	0,930	0,690

1. Ditaring yang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



**Lampiran 23 Hasil Pengujian Cross Loadings**

Cross Loadings				
	Budaya Organisasi (X1)	Kepuasan Kerja (Z)	Kinerja Pegawai (Y)	Lingkungan Kerja (X2)
BO1	0,741	0,249	0,335	0,314
BO2	0,771	0,328	0,378	0,239
BO3	0,810	0,239	0,399	0,233
BO4	0,834	0,269	0,546	0,188
BO5	0,739	0,146	0,440	0,177
BO6	0,849	0,347	0,612	0,245
BO7	0,788	0,142	0,480	0,130
BO8	0,795	0,346	0,606	0,263
KK3	0,425	0,805	0,662	0,552
KK5	0,228	0,794	0,338	0,543
KK6	0,130	0,829	0,406	0,642
KP1	0,468	0,556	0,830	0,386
KP2	0,557	0,411	0,773	0,264
KP3	0,336	0,616	0,772	0,563
KP4	0,403	0,317	0,753	0,347
KP5	0,493	0,539	0,874	0,472
KP6	0,629	0,341	0,824	0,328
KP7	0,541	0,524	0,742	0,455
LK2	0,316	0,526	0,508	0,792
LK3	0,232	0,600	0,435	0,869
LK5	0,177	0,493	0,388	0,821
LK6	0,132	0,652	0,473	0,825
LK7	0,187	0,634	0,359	0,891
LK9	0,362	0,635	0,359	0,778

**Lampiran 24 Hasil Pengujian Fornell Larcker Criterion**

Fornell Larcker Criterion				
	Budaya Organisasi (X1)	Kepuasan Kerja (Z)	Kinerja Pegawai (Y)	Lingkungan Kerja (X2)
Budaya Organisasi (X1)	0,792			
Kepuasan Kerja (Z)	0,337	0,809		
Kinerja Pegawai (Y)	0,619	0,601	0,797	
Lingkungan Kerja (X2)	0,282	0,715	0,509	0,830

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



**Lampiran 25 Hasil Pengujian R Square**

**R Square**

	R Square	R Square Adjusted
Kepuasan Kerja (Z)	0,531	0,510
Kinerja Pegawai (Y)	0,564	0,534

**Lampiran 26 Hasil Pengujian Koefisien Jalur (Path Coefficients)**

**Path Coefficients**

Mean, STDEV, T-Values, P-Values

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics ( O/STDEV )	P Values
Budaya Organisasi (X1) -> Kepuasan Kerja (Z)	0,148	0,201	0,162	0,912	<b>0,362</b>
Budaya Organisasi (X1) -> Kinerja Pegawai (Y)	0,464	0,457	0,103	4,489	<b>0,000</b>
Kepuasan Kerja (Z) -> Kinerja Pegawai (Y)	0,356	0,383	0,130	2,742	<b>0,006</b>
Lingkungan Kerja (X2) -> Kepuasan Kerja (Z)	0,673	0,634	0,161	4,194	<b>0,000</b>
Lingkungan Kerja (X2) -> Kinerja Pegawai (Y)	0,124	0,125	0,136	0,911	<b>0,363</b>

**Lampiran 27 Hasil Pengujian Pengaruh Tidak Langsung**

**Total Indirect Effects**

Mean, STDEV, T-Values, P-Values

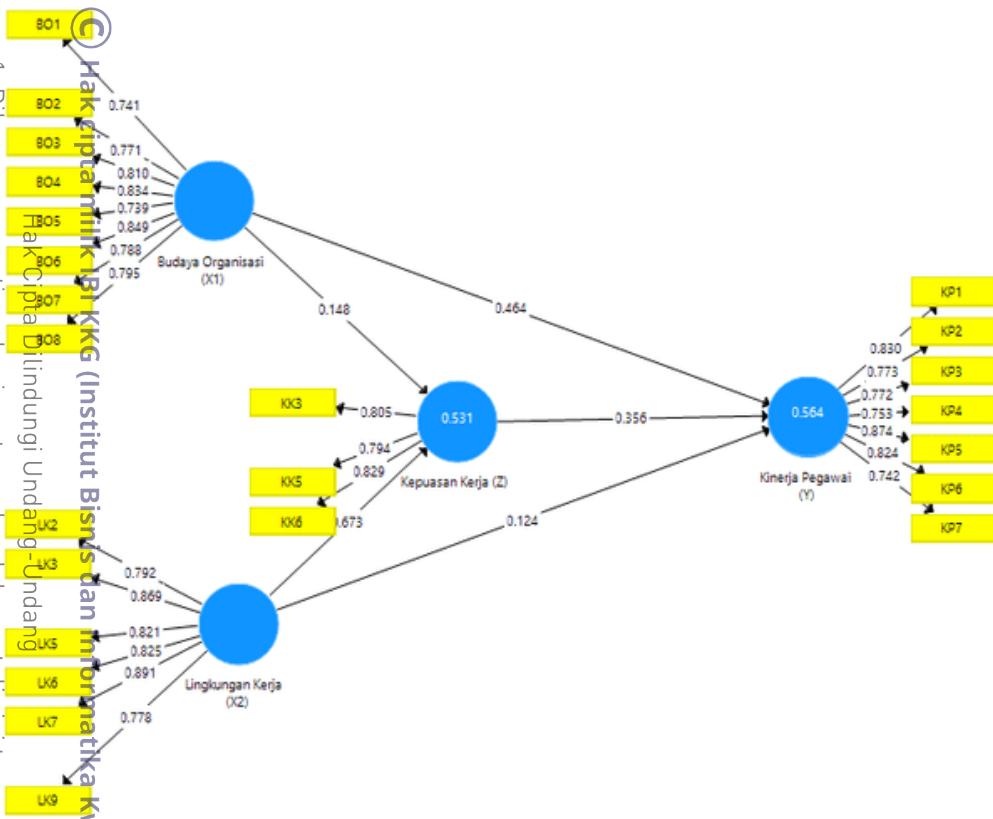
	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics ( O/STDEV )	P Values
Budaya Organisasi (X1) -> Kepuasan Kerja (Z)					
Budaya Organisasi (X1) -> Kinerja Pegawai (Y)	0,053	0,080	0,075	0,700	<b>0,484</b>
Kepuasan Kerja (Z) -> Kinerja Pegawai (Y)					
Lingkungan Kerja (X2) -> Kepuasan Kerja (Z)					
Lingkungan Kerja (X2) -> Kinerja Pegawai (Y)	0,240	0,240	0,104	2,313	<b>0,021</b>

1. Urut yang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie  
 Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
 IBIKKG



**Lampiran 28 Hasil Pengujian**



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**Lampiran 29 R Tabel**

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
1	0.9877	0.9969	0.9995	0.9999	1.0000
2	0.9000	0.9500	0.9800	0.9900	0.9990
3	0.8054	0.8783	0.9343	0.9587	0.9911
4	0.7293	0.8114	0.8822	0.9172	0.9741
5	0.6694	0.7545	0.8329	0.8745	0.9509
6	0.6215	0.7067	0.7887	0.8343	0.9249
7	0.5822	0.6664	0.7498	0.7977	0.8983
8	0.5494	0.6319	0.7155	0.7646	0.8721
9	0.5214	0.6021	0.6851	0.7348	0.8470
10	0.4973	0.5760	0.6581	0.7079	0.8233
11	0.4762	0.5529	0.6339	0.6835	0.8010
12	0.4575	0.5324	0.6120	0.6614	0.7800
13	0.4409	0.5140	0.5923	0.6411	0.7604
14	0.4259	0.4973	0.5742	0.6226	0.7419
15	0.4124	0.4821	0.5577	0.6055	0.7247
16	0.4000	0.4683	0.5425	0.5897	0.7084
17	0.3887	0.4555	0.5285	0.5751	0.6932
18	0.3783	0.4438	0.5155	0.5614	0.6788
19	0.3687	0.4329	0.5034	0.5487	0.6652
20	0.3598	0.4227	0.4921	0.5368	0.6524
21	0.3515	0.4132	0.4815	0.5256	0.6402
22	0.3438	0.4044	0.4716	0.5151	0.6287
23	0.3365	0.3961	0.4622	0.5052	0.6178
24	0.3297	0.3882	0.4534	0.4958	0.6074
25	0.3233	0.3809	0.4451	0.4869	0.5974
26	0.3172	0.3739	0.4372	0.4785	0.5880
27	0.3115	0.3673	0.4297	0.4705	0.5790
28	0.3061	0.3610	0.4226	0.4629	0.5703
29	0.3009	0.3550	0.4158	0.4556	0.5620
30	0.2960	0.3494	0.4093	0.4487	0.5541



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE  
Jl. Yos Sudarso Kav. 87, Sunter, Jakarta Utara 14350

KARTU PROSES BIMBINGAN KARYA AKHIR

Nomor Dokumen	Tanggal Pembuatan	Tanggal Revisi	Disahkan Oleh
IBIKKG/SPMI/FORM-A.04.06.02-01	November 2017	Edisi 1. November 2017	AREA/UPT/LPM
Nama	Dewi Annatasya		NIM : 72180268
Konsentrasi	Bisnis Internasional		Topik : MSDM
Kelas/Registrasi	Semester Ganjil/Genap*)		Th. Akademik : 2021 / 2022
Dosen Pembimbing	Dr. Sylvia Sari Rosalina, S.Sos, M.Si.		
Judul	Pengaruh Budaya Organisasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Dengan Kepuasan Kerja sebagai Variabel Intervening (Studi pada Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi Wilayah III)		

No	Tanggal	Pokok Bahasan	Paraf Mahasiswa	Paraf Dosen	Catatan
1	12/11-21	Bab 1 - tambah variabel, latar belakang, rumusan masalah Bab 2 - teori, kerangka pemikiran, hipotesis	<i>[Signature]</i>	✓	
2	17/11-21	Bab 1 - latar belakang Bab 2 - teori, penelitian terdahulu, kerangka pemikiran, hipotesis	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	
3	19/11-21	Bab 1 - latar belakang Bab 2 - kerangka pemikiran, model penelitian	<i>[Signature]</i>	✓	
4	2/12-21	Bab 1 - latar belakang Bab 2 - kerangka pemikiran Bab 3 - objek	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	
5	5/1-22	Bab 1 - latar belakang Bab 2 - teori Bab 3 - variabel & metode + reliabilitas	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	
6	7/1-22	Bab 1 - latar belakang Bab 2 - teori Bab 3 - variabel & reliabilitas	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	
7	15/1-22	Bab 3 - validasi + reliabilitas kuisioner	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	
8	19/1-22	Kuisioner	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	
9	24/1-22	Kuisioner	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	
10	4/2-22	Kuisioner	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	
11	10/2-22	Bab 4	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	
12	16/2-22	Bab 4 bab 5	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	

Catatan: - \*) Coret yang tidak perlu  
- Bimbingan minimal 8 kali pertemuan dan mencantumkan tanda tangan pada setiap kali bimbingan sebagai bukti telah melakukan proses bimbingan

- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
- Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





**Hak Cipta Milik IBI KIKG Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE Jl. Yos Sudarso Kav. 87, Sunter, Jakarta Utara 14350				
KARTU PROSES BIMBINGAN KARYA AKHIR				
Nomor Dokumen	Tanggal Pembuatan	Tanggal Revisi	Disahkan Oleh	
IBIKKG/SPMU/FORM-A.04.06.02-01	November 2017	Edisi 1: Nopember 2017	AREA/UPT/LPM	
Nama	: Dewi Annataran		NIM	: 72180268
Kontribusi	: Bisnis Internasional		Topik	: MSPM
Registrasi	: Semester Ganjil/Genap <sup>2)</sup>		Th. Akademik	: 2021 / 2022
Pembimbing	: Dr. Sylvia Sari Rosalina, S.Sos., M.Si.			
Uraian	: Pengaruh Budaya Organisasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai (Pengaruh Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening (Studi pada Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi Wilayah II))			
Tanggal	Pokok Bahasan	Paraf Mahasiswa	Paraf Dosen	Catatan
21/2 - 22	Bab 4 Bab 5	f	✓	
22/2 - 23	Bab 4 Bab 5	f	✓	

Catatan: - \*) Coret yang tidak perlu  
- Bimbingan minimal 8 kali pertemuan dan mencantumkan tanda tangan pada setiap kali bimbingan sebagai bukti telah melakukan proses bimbingan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
- Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

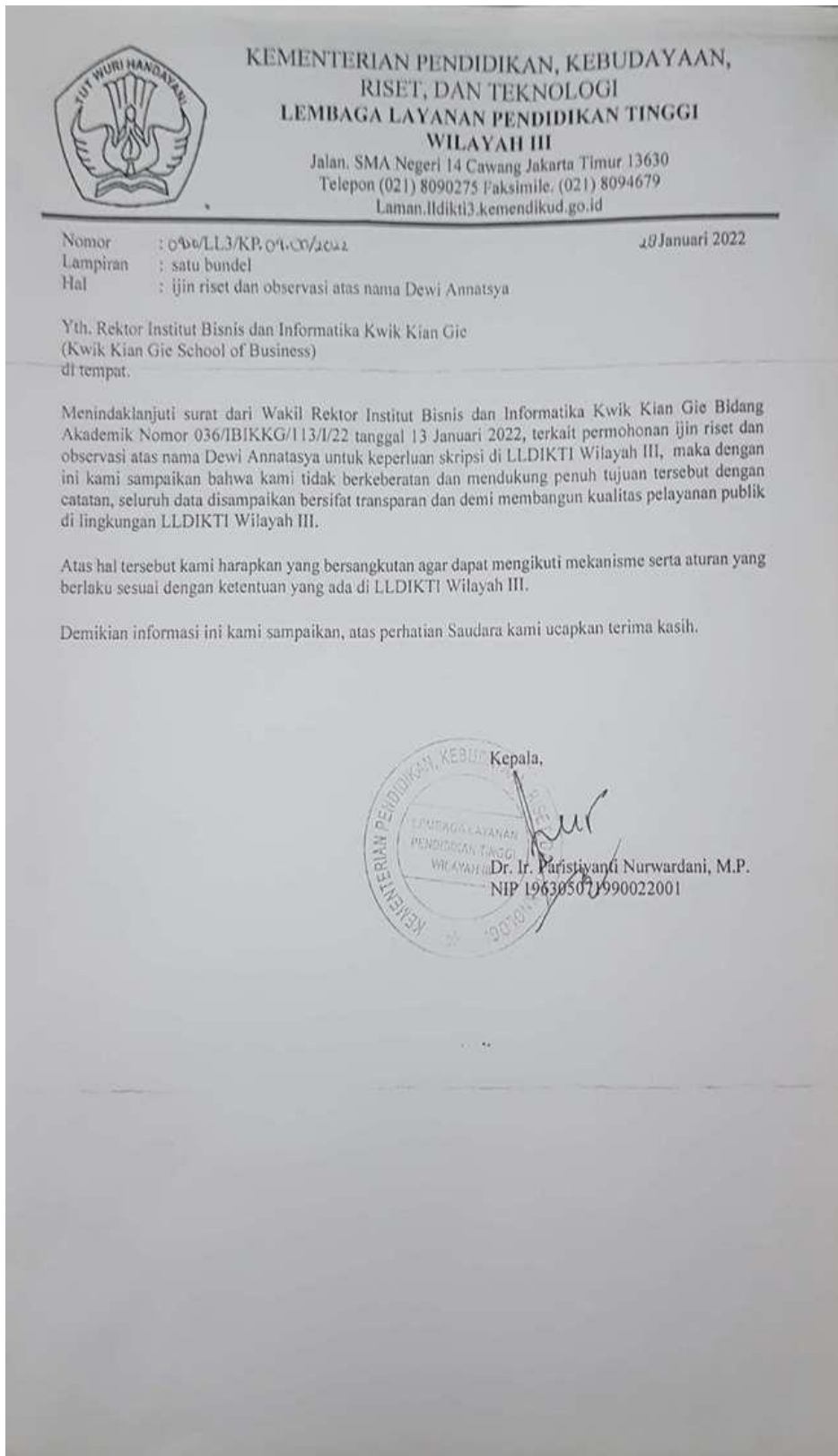


**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.







**C Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

**KWIK KIAN GIE**  
SCHOOL OF BUSINESS

**SURAT PERNYATAAN**

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Dewi Annatasya

Program Studi : Administrasi Bisnis

NIM : 72180268

Alamat Lengkap : Taman Puri Cendana Blok Et No.41 Rt 006/010  
Tanah Sakti, Bekasi

Kode pos : 17510

Telp Kantor : \_\_\_\_\_

Telp Rumah : \_\_\_\_\_

No. HP : 082255593744

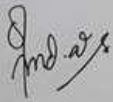
Menyatakan dengan sungguh-sungguh bahwa :

1. Keabsahan data dan hal-hal lain yang berkenaan dengan keaslian dalam penyusunan karya akhir ini merupakan tanggung jawab pribadi.
2. Apabila dikemudian hari timbul masalah dengan keabsahan data dan keaslian/originalitas karya akhir adalah di luar tanggung jawab Institut Bisnis Dan Informatika Kwik Kian Gie dan saya bersedia menanggung segala resiko sanksi yang dikeluarkan Institut Bisnis Dan Informatika Kwik Kian Gie dan gugatan yang oleh pihak lain yang merasa dirugikan.

Demikian agar yang berkepentingan maklum

Jakarta, 23 Februari - 2022

Yang membuat pernyataan

  
Dewi Annatasya  
( Nama Lengkap )

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



# SURAT PERNYATAAN

Saya yang berdatangan di bawah ini :

Nama : Dewi Annatasya

Program Studi : Administrasi Bisnis

NIM : 72180268

Alamat Lengkap : Taman Puri Cendana Blok E1 No.41 RT 006/010

Tambun Selatan, Bekasi

Kode pos : 17510

Telp Kantor : \_\_\_\_\_

Telp Rumah : \_\_\_\_\_

No. HP : 082255593744

Menyatakan dengan sungguh-sungguh bahwa :

Keabsahan data dan hal-hal lain yang berkenaan dengan keaslian dalam penyusunan karya akhir ini merupakan tanggung jawab pribadi.

Apabila dikemudian hari timbul masalah dengan keabsahan data dan keaslian/originalitas karya akhir adalah di luar tanggung jawab Institut Bisnis Dan Informatika Kwik Kian Gie dan saya bersedia menanggung segala resiko sanksi yang dikeluarkan Institut Bisnis Dan Informatika Kwik Kian Gie dan gugatan yang oleh pihak lain yang merasa dirugikan.

Demikian agar yang berkepentingan maklum

Jakarta, 23 Februari - 2022

Yang membuat pernyataan

Dewi Annatasya

( Nama Lengkap )

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.