



## BAB III

### METODE PENELITIAN

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

#### 3.1. Objek Penelitian

Objek penelitian yang terdapat dalam penelitian ini antara lain gaya kepemimpinan ( $X_1$ ), kepuasan kerja ( $X_2$ ), dan produktivitas kerja ( $Y$ ). Adapun subjek penelitian dalam penelitian ini adalah 36 orang karyawan yang bekerja di SPBU Shell Kota Wisata.

#### 3.2. Disain Penelitian

Disain penelitian menurut Cooper dan Schlinder (2017:96) merupakan rancangan dokumen yang disusun pada saat awal penelitian untuk melengkapi tujuan dan menjawab pertanyaan penelitian. Pendekatan yang digunakan dalam metode penelitian ini dapat ditinjau dari beberapa perspektif antara lain:

##### 3.2.1. Berdasarkan Tingkat Perumusan Masalah.

Penelitian ini tergolong ke dalam jenis penelitian penelitian formal.

Hal ini dikarenakan penelitian ini memiliki tujuan untuk menguji jawaban atas rumusan masalah penelitian atau hipotesis penelitian

##### 3.2.2. Berdasarkan Metode Pengumpulan Data

Penelitian ini tergolong ke dalam jenis penelitian pengamatan (*survey*). Hal ini dikarenakan penelitian ini dilakukan dengan cara mengajukan pertanyaan kepada responden yang menjadi subjek penelitian dan mengumpulkan jawaban-jawaban tersebut dengan cara personal maupun non personal.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



### 3.2.3. Berdasarkan Pengendalian Variabel oleh Peneliti

Penelitian ini tergolong ke dalam jenis penelitian *ex-post facto*. Hal ini dikarenakan peneliti tidak melakukan kontrol dan manipulasi baik terhadap variabel bebas maupun variabel tetap dan hanya mengambil data yang berkaitan dengan pengaruh variabel bebas terhadap variabel tetap yang ingin diteliti.

### 3.2.4. Berdasarkan Tujuan Penelitian

Penelitian ini termasuk ke dalam jenis penelitian deskriptif, karena bertujuan untuk memecahkan masalah yang ada dengan mengumpulkan data, menyajikan, menganalisis, dan kemudian menginterpretasikan data-data tersebut.

### 3.2.5. Berdasarkan Dimensi Waktu

Penelitian ini termasuk ke dalam jenis penelitian studi lintas seksi (*cross sectional*), karena dalam penelitian ini, peneliti mengumpulkan data dari beberapa karyawan yang dijadikan responden pada satu waktu yang sama. Dalam penelitian *cross-sectional*, peneliti mengamati variabel tanpa lagi dapat mempengaruhinya.

### 3.2.6. Berdasarkan Ruang Lingkup Topik Bahasan

Penelitian ini termasuk ke dalam studi statistik karena penelitian ini dilakukan melalui berbagai pengujian secara kuantitatif dengan menggunakan uji statistik.

### 3.2.7. Berdasarkan Lingkungan Penelitian

Penelitian ini termasuk ke dalam studi lapangan karena dalam penelitian ini, peneliti mengumpulkan data yang diperoleh dari pengisian kuesioner secara langsung kepada karyawan SPBU Shell Kota Wisata.

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



### 3.2.8. Berdasarkan Persepsi Subjek

Persepsi subjek yang digunakan dalam penelitian ini adalah persepsi nyata yang dirasakan oleh subjek penelitian serta tidak terdapat penyimpangan dari fakta yang berlaku.



Hak cipta milik IBI RKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

### 3.3. Populasi dan Sampel

#### 3.3.1. Populasi

Populasi menurut Sugiyono (2019:126), adalah wilayah generalisasi yang terdiri atas objek atau subjek yang memiliki kualitas dan karakteristik tertentu yang ditetapkan oleh peneliti untuk dipelajari dan kemudian di tarik kesimpulannya. Populasinya dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan yang bekerja di SPBU Shell Kota Wisata yang berjumlah 36 orang.

**Tabel 3.1**

**Populasi Penelitian**

No	Posisi	Jumlah Karyawan
1	Site manager	6 orang
2	Forecourt Service Champion (FSC)	12 orang
3	Store Service Champion (SSC)	8 orang
4	Kasir	4 orang
5	Mekanik	6 orang
<b>Jumlah Karyawan</b>		<b>36 orang</b>

Sumber: CV. Laksmi Berkah Lestari

#### 3.3.2. Sampel

Sampel menurut Sugiyono (2019:127) adalah bagian dari jumlah dan karakteristik yang dimiliki oleh populasi. Penelitian ini menggunakan teknik pengambilan sampel *non probability sampling*. Non probability sampling menurut Sugiyono (2019: 131) adalah teknik pengambilan sampel dengan tidak memberi peluang atau kesempatan yang sama bagi setiap unsur atau anggota populasi untuk dipilih menjadi sampel. Pendekatan yang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



digunakan adalah sampel total. Sampling total menurut Sugiyono (2019:134), adalah teknik pengambilan sampel dimana seluruh anggota populasi dijadikan sebagai sampel, dimana dalam penelitian ini sampel yang digunakan adalah seluruh karyawan yang bekerja di SPBU Shell Kota Wisata berjumlah 36 orang.

### © Hak cipta milik IBI IKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

#### 3.4. Lokasi Penelitian

Lokasi penelitian adalah tempat dimana sebuah penelitian dilakukan. Lokasi penelitian sangat penting dalam penelitian kuantitatif karena mempermudah peneliti menentukan objek dan tujuan penelitian. Lokasi dari penelitian ini adalah SPBU Shell Kota Wisata, Limus Nunggal, Cileungsi, Kabupaten Bogor, Jawa Barat.

#### 3.5. Variabel Penelitian

Variabel menurut Sugiyono (2019:68), adalah sebuah atribut atau nilai dari orang, objek, atau kegiatan yang memiliki variasi tertentu yang ditetapkan oleh peneliti untuk dipelajari dan ditarik kesimpulannya. Variabel penelitian yang digunakan dalam penelitian ini terdiri dari tiga variabel bebas atau independen dan satu variabel terikat atau dependen.

##### 3.5.1. Variabel Independen (X)

Menurut Sugiyono (2019: 69), variabel independen adalah variabel yang mempengaruhi atau yang menjadi sebab perubahan variabel dependen.

Dalam penelitian ini, variabel independen yang diteliti antara lain:

##### a. Gaya Kepemimpinan

Pengukuran variabel gaya kepemimpinan Kartono (2016:34) dalam Padauleng (2019), adalah melalui lima indikator gaya kepemimpinan yang disajikan pada Tabel 3.2 di bawah ini.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



**Tabel 3.2**

**Operasionalisasi Variabel Gaya Kepemimpinan**



Hak Cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Variabel	Indikator	Simbol	Skala
Gaya kepemimpinan, Kartono (2016:34) dalam Padauleng (2019)	Kemampuan mengambil keputusan	GK1 GK2	Interval
	Kemampuan memotivasi	GK3 GK4	Interval
	Kemampuan komunikasi	GK5 GK6	Interval
	Kemampuan mengendalikan bawahan	GK7 GK8	Interval
	Kemampuan mengendalikan emosi	GK9 GK10	Interval

Sumber: Dikembangkan untuk penelitian ini

**b. Kepuasan Kerja**

Pengukuran variabel kepuasan kerja menurut Affandi (2018:82), adalah melalui lima indikator kepuasan kerja yang disajikan pada Tabel 3.3 di bawah ini.

**Tabel 3.3**

**Operasionalisasi Variabel Kepuasan Kerja**

Variabel	Indikator	Simbol	Skala
Kepuasan kerja, Affandi (2018:82)	Pekerjaan	KK1 KK2	Interval
	Upah	KK3 KK4	Interval
	Promosi	KK5 KK6	Interval
	Pengawas	KK7 KK8	Interval
	Rekan kerja	KK9 KK10	Interval

Sumber: Dikembangkan untuk penelitian ini

**3.5.2. Variabel Dependen (Y)**

Menurut Sugiyono (2019: 69), variabel terikat adalah variabel yang dipengaruhi atau yang menjadi akibat, karena adanya variabel bebas. Dalam

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



penelitian ini, yang menjadi variabel terikat adalah produktivitas kerja. Pengukuran variabel produktivitas kerja menurut Sutrisno (2020:104), adalah melalui enam indikator produktivitas kerja yang disajikan pada Tabel 3.4 di bawah ini.

**Tabel 3.4**

**Operasionalisasi Variabel Produktivitas Kerja**

Variabel	Indikator	Simbol	Skala
Produktivitas kerja, Sutrisno (2020:104)	Kemampuan	PK1 PK2	Interval
	Meningkatkan hasil yang dicapai	PK3 PK4	Interval
	Semangat kerja	PK5 PK6	Interval
	Pengembangan diri	PK7 PK8	Interval
	Mutu	PK9 PK10	Interval
	Efisiensi	PK11 PK12	Interval

*Sumber: Dikembangkan untuk penelitian ini*

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**3.6. Teknik Pengumpulan Data**

Untuk memenuhi data yang diperlukan, maka peneliti harus menetapkan jenis data apa saja yang diperlukan, dari mana sumber datanya, dan dengan teknik apa data tersebut dikumpulkan:

**3.6.1. Jenis dan Sumber Data**

Jenis dan sumber data yang dikumpulkan oleh peneliti adalah data primer. Menurut Sugiyono (2019:193), data primer adalah sumber data yang didapatkan langsung dari lapangan. Sumber data primer yang diperoleh peneliti terkumpul dari hasil penyebaran *printed out* kuisioner kepada para responden yaitu karyawan yang bekerja di SPBU Shell Kota Wisata.



### 3.6.2. Pengumpulan Data

Dalam penelitian ini, peneliti mengumpulkan data dengan cara menyebarkan kuesioner kepada karyawan yang bekerja di SPBU Shell Kota Wisata. Kuesioner menurut Sugiyono (2019:199) adalah teknik pengumpulan data yang dilakukan dengan cara memberikan seperangkat pertanyaan atau pernyataan tertulis kepada responden untuk dijawab. Jenis kuesioner diberikan secara tertutup untuk menjaga kerahasiaan jawaban responden dan menggunakan skala likert dengan lima tingkatan dari angka 1 yang berarti sangat tidak setuju hingga angka 5 yang berarti sangat setuju. Penyebaran kuesioner ini dilakukan untuk mengetahui pengaruh gaya kepemimpinan dan kepuasan kerja terhadap produktivitas kerja karyawan SPBU Shell Kota Wisata. Jumlah responden yang terlibat dalam penelitian ini berjumlah 36 orang responden.

### © Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

### 3.7 Teknik Pengolahan dan Analisis Data

Analisis data bertujuan untuk menjawab rumusan masalah dan atau menguji hipotesis yang telah dirumuskan sebelumnya. Teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini antara lain:

#### 3.7.1. Uji Validitas

Sugiyono (2019:175), menyatakan bahwa sebuah variabel akan dinyatakan valid apabila instrumen tersebut dapat diterapkan untuk melakukan pengukuran terkait apa yang seharusnya diukur. Suatu kuesioner dapat dikatakan valid apabila pertanyaan pada kuesioner dapat mengungkapkan sesuatu yang hendak diukur oleh kuesioner tersebut. Uji validitas dengan aplikasi menggunakan teknik korelasi *Product Moment Pearson* menerapkan rumus sebagai berikut:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



$$r_{xy} = \frac{n \sum xy - (\sum x)(\sum y)}{\sqrt{[n \sum x^2 - (\sum x)^2][n \sum y^2 - (\sum y)^2]}}$$

Keterangan:

- $r_{xy}$  = besarnya korelasi
- $n$  = jumlah sampel
- $x$  = skor tiap pertanyaan
- $y$  = skor total yang diperoleh

Untuk mengetahui tingkat validitas instrumen adalah dengan mengkonsultasikan  $r_{xy}$  dengan Tabel  $r$  dengan ketentuan taraf signifikan sebesar 5%. Jika didapatkan  $r_{xy}$  hitung  $>$   $r$  Tabel, maka butir instrumen tersebut dapat dinyatakan valid, akan tetapi apabila  $r_{xy}$  hitung  $<$   $r$  Tabel, maka butir instrumen tersebut dinyatakan tidak valid.

### 3.7.2. Uji Reliabilitas

Ghozali (2019: 45), menyatakan bahwa suatu kuesioner dinyatakan reliabel apabila jawaban seseorang terhadap pernyataan konsisten dari waktu ke waktu. Indikator pernyataan dinyatakan reliabel apabila nilai dari Cronbach's Alpha  $>$  0,7.

$$r_{11} = \frac{K}{K-1} \left(1 - \frac{\sum Si^2}{St^2}\right)$$

Keterangan:

- $r_{11}$  = nilai reliabilitas
- $k$  = banyak butir pertanyaan
- $\sum Si$  = jumlah varians skor tiap-tiap *item*
- $St^2$  = varian total

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





### 3.7.3. Analisis Deskriptif

Sugiyono (2019:206), menyatakan bahwa statistik deskriptif adalah statistik yang diaplikasikan dengan tujuan untuk menganalisa suatu data dengan cara mendeskripsikannya atau mengGambarkan data yang telah dikumpulkan sebagaimana adanya tanpa adanya maksud untuk membuat kesimpulan yang berlaku secara umum atau generalisasi. Perhitungan yang diterapkan pada analisis deskriptif terdiri dari:

#### a. Rata-Rata Hitung (*mean*)

Nilai dari rata - rata hitung diperoleh dari penjumlahan nilai yang diamati dalam suatu distribusi kemudian dibagi dengan jumlah data pengamatan. Sehingga rumus rata - rata hitung menjadi:

$$\bar{X} = \frac{\sum Xi}{n}$$

Keterangan:

$\bar{X}$  = rata-rata hitung

$X_i$  = nilai data yang diamati

$N$  = jumlah data pengamatan

#### b. Analisis Persentase

Analisis persentase dilakukan dengan tujuan mengetahui jumlah jawaban terbanyak dalam bentuk persentase. Rumus yang diaplikasikan adalah sebagai berikut:

$$P = \frac{fi}{\sum fi}$$

Keterangan:

$P$  = persentase dari responden

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



$f_i$  = Jumlah responden kategori tertentu

$\sum f_i$  = jumlah responden

### 3.7.4. Skala *Likert*

Skala *Likert* menurut Cooper dan Schindler (2017:327), adalah skala penilaian yang mengekspresikan tingkat kesetujuan atau ketidaksetujuan responden terhadap sebuah pertanyaan atau pernyataan. Dalam penerapan skala *Likert*, pertama - tama variabel penelitian akan dijabarkan menjadi beberapa indikator variabel. Kemudian indikator tersebut dijadikan dasar dalam pembuatan instrumen berupa pernyataan atau pernyataan.

**Tabel 3.5**

**Skala *Likert***

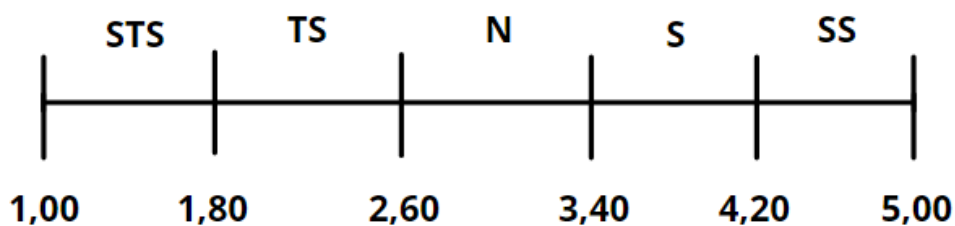
Skala Peringkat	Bobot
Sangat Tidak Setuju	1
Tidak Setuju	2
Netral	3
Setuju	4
Sangat Setuju	5

Sumber: Sugiyono, 2019

Untuk menghitung skala penilaian, digunakan rentang skala sebagai berikut:

**Gambar 3.1**

**Rentang Skala *Likert***



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Keterangan:

1,00 – 1,80 = Sangat Tidak Setuju

1,81 – 2,60 = Tidak Setuju

2,61 – 3,40 = Netral

3,41 – 4,20 = Setuju

4,21 – 5,00 = Sangat Setuju

### 3.7.5. Uji Asumsi Klasik

Untuk menguji kelayakan model regresi yang digunakan, maka peneliti harus terlebih dahulu melakukan uji asumsi klasik. Uji asumsi klasik yang akan digunakan dalam penelitian ini antara lain uji normalitas, uji heteroskedastisitas, dan uji multikolinearitas.

#### a. Uji Normalitas

Ghozali (2018:161), menyatakan bahwa uji normalitas bertujuan untuk menguji apakah dalam model regresi, variabel pengganggu atau residual memiliki distribusi normal. Jika nilai residual tidak mengikuti distribusi normal maka uji statistik menjadi tidak valid untuk jumlah sampel kecil.

Uji normalitas non-parametik *Kolmogorov-Smirov* (K-S) merupakan salah satu cara untuk menguji normalitas residual. Uji (K-S) dilakukan dengan membuat hipotesis:

- 1)  $H_0$ : Jika nilai signifikansi  $> 0,05$  data residual berdistribusi normal.
- 2)  $H_a$ : Jika nilai signifikansi  $< 0,05$  data residual berdistribusi tidak normal.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



### b. Uji Heteroskedastisitas

Ghozali (2018: 137), menyatakan bahwa uji heteroskedastisitas digunakan untuk menguji apakah dalam model regresi terjadi ketidaksamaan variance dari residual satu pengamatan ke pengamatan lain. Model regresi yang baik adalah model regresi yang tidak terjadi heteroskedastisitas atau dengan kata lain hasilnya homoskedastisitas dimana variance residual satu pengamatan ke pengamatan lain tetap. Kriteria uji heteroskedastisitas adalah sebagai berikut:

- 1) Jika probabilitas  $> 0,05$  maka tidak terjadi heteroskidastitas.
- 2) Jika probabilitas  $< 0,05$  maka terjadi heteroskidastitas.

### c. Uji Multikolinearitas

Ghozali (2018:107), menyatakan bahwa uji multikolinearitas bertujuan untuk menguji apakah model regresi ditemukan adanya korelasi antar variabel bebas (independen). Model regresi yang baik seharusnya tidak terjadi korelasi diantara variabel independen. Untuk menguji adanya multikolinearitas dapat dilihat dari nilai tolerance atau *Variance Inflation Factor* (VIF). Kriteria uji multikolinearitas adalah sebagai berikut:

- 1) Jika nilai *tolerance*  $> 0.10$  atau  $VIF < 10$ , maka tidak terdapat multikolineritas
- 2) Jika nilai *tolerance*  $< 0.10$  atau  $VIF < 10$ , maka terdapat multikolineritas

### 3.7.6. Analisis Regresi Berganda

Analisis regresi berganda menurut Ghozali (2018:8), digunakan untuk mengukur kekuatan hubungan dan menunjukkan arah hubungan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



antara variabel dependen dengan variabel independen. Variabel dependen diasumsikan random atau stokastik yang berarti mempunyai distribusi probabilistik dan variabel independen diasumsikan memiliki nilai tetap dalam pengambilan sampel yang berulang. Rumus analisis regresi berganda yang digunakan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

$$Y = \alpha + \beta_1 X_1 + \beta_2 X_2 + e$$

Keterangan:

Y = Variabel terikat (produktivitas kerja)

$\alpha$  = Konstanta

$\beta_1$  = Variabel bebas 1 (gaya kepemimpinan)

$\beta_2$  = Variabel bebas 2 (kepuasan kerja)

e = *Term of error*

### 3.7.7. Uji Hipotesis

Uji hipotesis yang akan dilakukan pada penelitian ini adalah uji signifikan parameter individual (uji t), dan koefisien determinasi ( $R^2$ ).

#### a. Uji Signifikan Parameter Individual (Uji t)

Uji signifikan parameter individual atau uji t menurut Ghazali (2018:98), digunakan untuk menunjukkan seberapa jauh pengaruh variabel independen secara individual dalam menjelaskan variabel dependen. Hipotesis yang akan digunakan dalam penelitian ini adalah:

- 1)  $H_0: b_i = 0$ , Variabel bebas tidak mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap variabel terikat.
- 2)  $H_a: b_i \neq 0$ , Variabel bebas mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap variabel terikat.

Dasar pengambilan keputusannya adalah sebagai berikut:



- 1) Apabila jumlah *degree of freedom* (df) adalah 20 atau lebih, dan nilai absolut t lebih besar daripada 2, maka dengan derajat kepercayaan sebesar 5%, maka  $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima. Dengan kata lain,  $H_a$  diterima yang menyatakan bahwa suatu variabel independen secara individual mempengaruhi variabel dependen.
- 2) Apabila nilai t hitung lebih besar daripada t Tabel, maka  $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima.

**b. Koefisien Determinasi ( $R^2$ )**

Koefisien determinasi ( $R^2$ ) menurut Ghozali (2018:97), bertujuan untuk mengukur seberapa jauh kemampuan model dalam menjelaskan variasi variabel dependen. Nilai koefisien determinasi berada di antara angka 0 dan 1. Jika nilai  $R^2$  mendekati angka 0, mengindikasikan keterbatasan kemampuan variabel independen dalam menjelaskan variabel dependen. Sebaliknya, jika  $R^2$  mendekati angka 1, mengindikasikan kekuatan kemampuan variabel independen dalam menjelaskan variabel dependen. Nilai  $R^2$  yang dianjurkan adalah bernilai positif.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.