

## LAMPIRAN



**C** **Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
Terakhir, dan Lama bekerja**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

### Jenis Kelamin

Valid		Frequency	Percent	Cumulative Percent	
				Valid Percent	Percent
	Pria	22	61.1	61.1	61.1
	Wanita	14	38.9	38.9	100.0
	Total	36	100.0	100.0	

### Usia

Valid		Frequency	Percent	Cumulative Percent	
				Valid Percent	Percent
	17-25 tahun	14	38.9	38.9	38.9
	26-35 tahun	18	50.0	50.0	88.9
	36-45 tahun	2	5.6	5.6	94.4
	46-55 tahun	2	5.6	5.6	100.0
	Total	36	100.0	100.0	

### Pendidikan Terakhir

Valid		Frequency	Percent	Cumulative Percent	
				Valid Percent	Percent
	SMA	32	88.9	88.9	88.9
	D3	2	5.6	5.6	94.4
	S1	2	5.6	5.6	100.0
	Total	36	100.0	100.0	

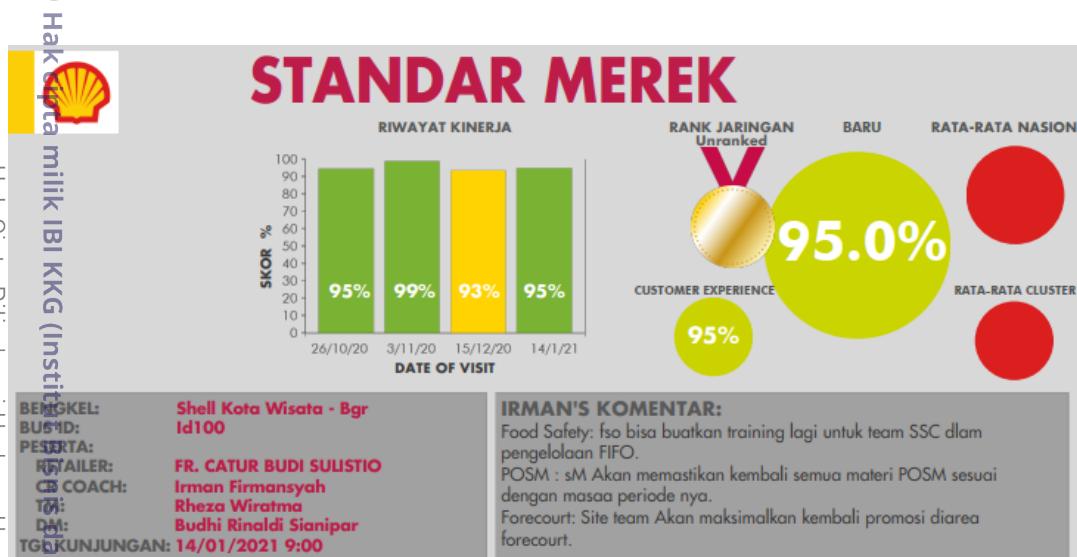
### Lama Bekerja

Valid		Frequency	Percent	Cumulative Percent	
				Valid Percent	Percent
	< 1 tahun	7	19.4	19.4	19.4
	1-5 tahun	29	80.6	80.6	100.0
	Total	36	100.0	100.0	



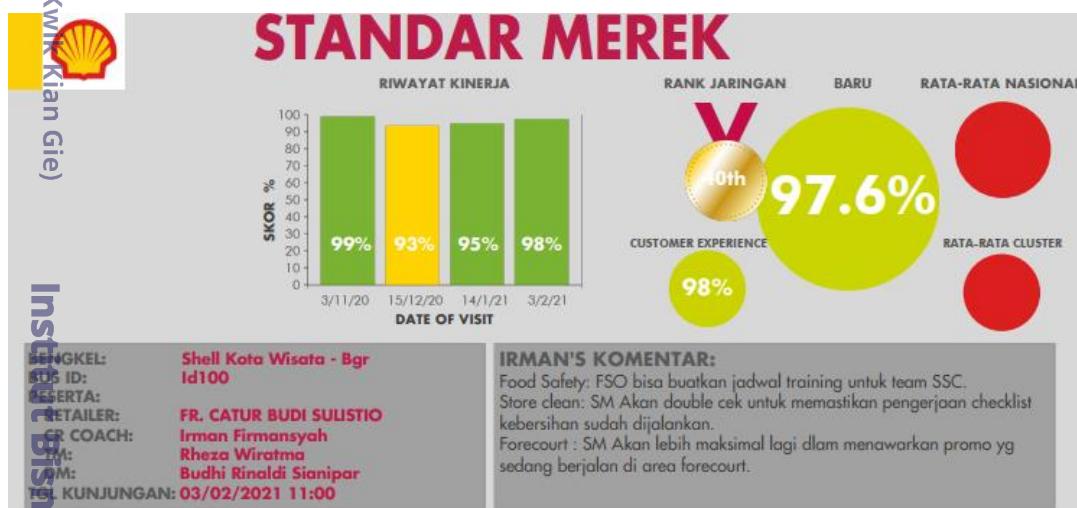
## Lampiran 1 B – Hasil Penilaian Retailer Business System (RBS) SPBU Shell Kota Wisata

Januari



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

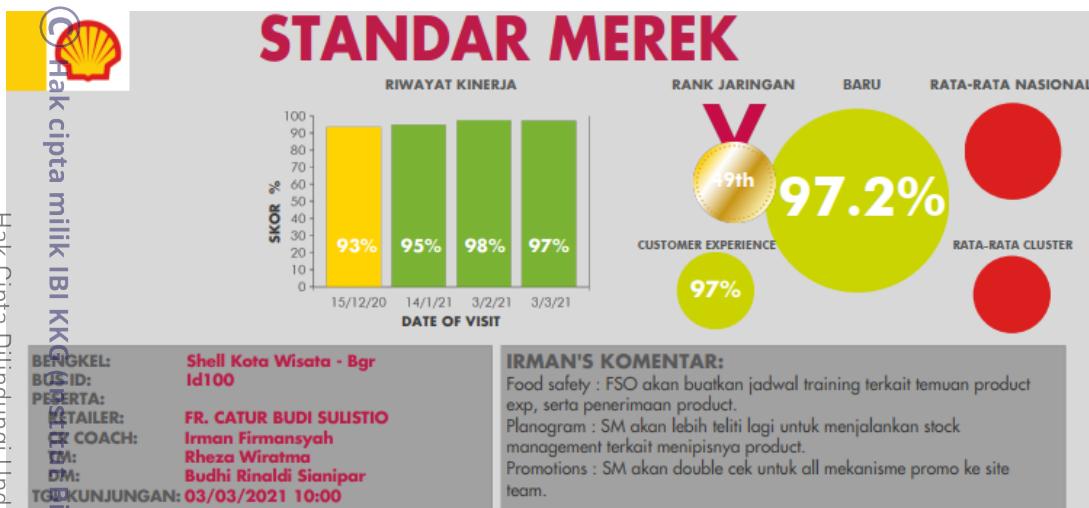
Februari



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Maret



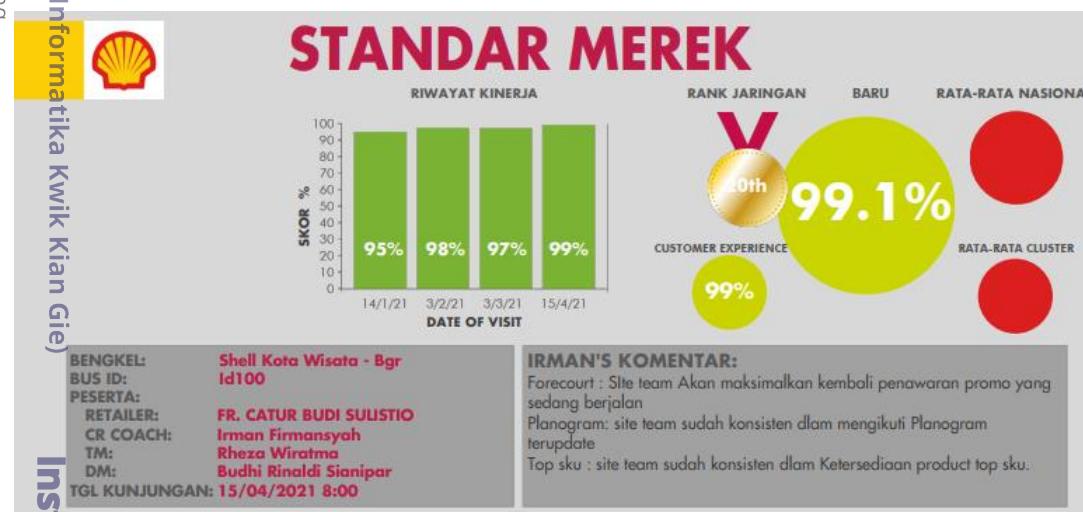
- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,

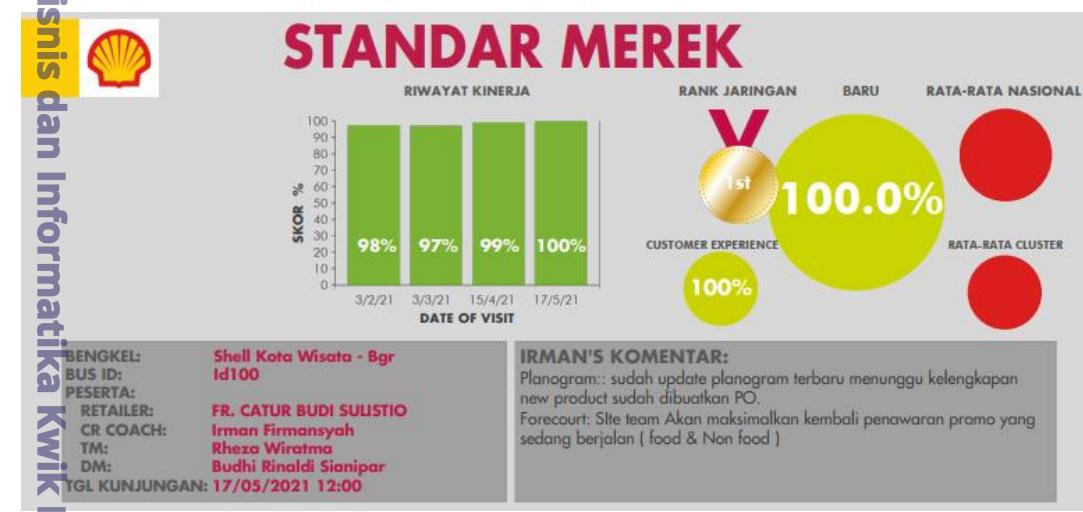
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

April



Mei





Juni



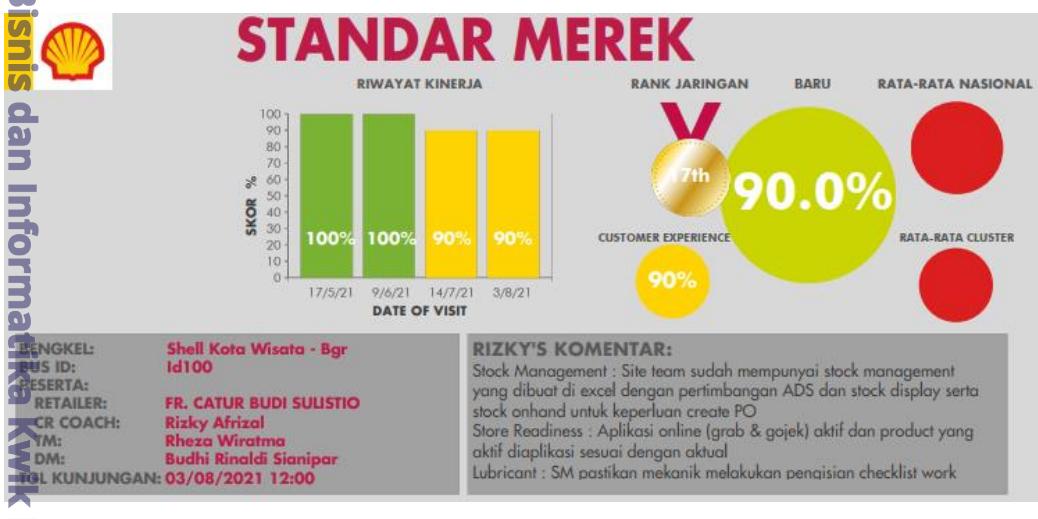
Hak Cipta Dilindungi Undang-**Uji**ang

- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

  - Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
  - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

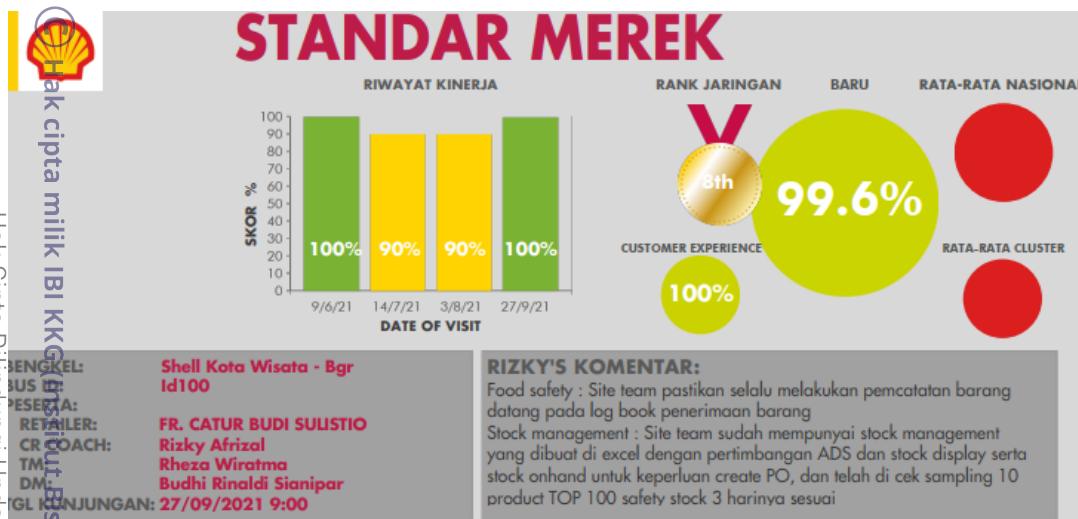


Agustus





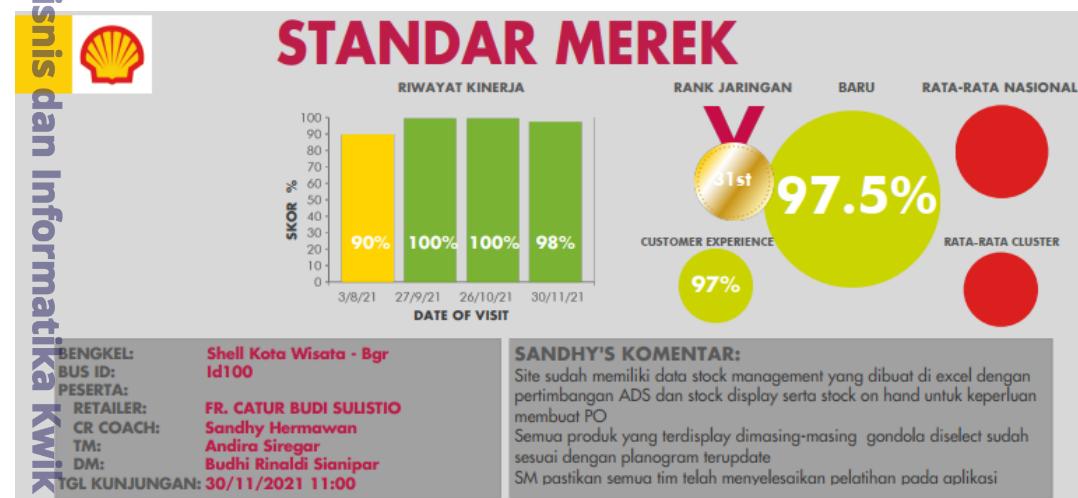
September



Hak Cipta Dilindungi Undang-Utang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

November



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.



Desember



Lampiran 1C – 6 Badan Usaha Pemilik Jaringan SPBU, Infografik Bisnis, 2019



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## Lampiran 2 – Data dan Alat atau Instrumen Penelitian

### Lampiran 2A – Kuesioner Penelitian

### KUESIONER PENELITIAN

### PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN SPBU SHELL KOTA WISATA – CILEUNGSI, JAWA BARAT

Kepada Yth.

Bapak/Ibu/Saudara/i

Perkenalkan, Saya David, mahasiswa dari Institut Bisnis dan Informatika semester 7 program studi Ilmu Administrasi Bisnis. Saat ini, saya sedang mengadakan penelitian skripsi berjudul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Kepuasan Kerja terhadap Produktivitas Kerja Karyawan SPBU Shell Kota Wisata – Cileungsi, Jawa Barat”. Oleh karena itu, saya sangat mengharapkan kesediaan bapak/ibu untuk mengisi kuesioner ini dengan jujur. Saya sebagai peneliti akan menjamin kerahasiaan data yang bapak/ibu berikan dan data hanya digunakan untuk kepentingan penelitian semata. Atas kesediaan dan partisipasi bapak/ibu saya ucapan terimakasih.

### IDENTITAS RESPONDEN

Beri tanda check list (✓) pada pilihan jawaban yang ada dibawah ini:

Jenis Kelamin

:  Pria  Wanita

Usia

:  17-25 tahun

26-35 tahun

36-45 tahun

46-55 tahun

Pendidikan Terakhir

:  SMA

D3

S1

Lainnya \_\_\_\_\_

Hak cipta milik IKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak cipta Dilindungi Undang-Undang  
Berdasarkan Peraturan Menteri  
Kepuatan Hukum dan HAM Nomor 1 Tahun 2004  
Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



Lama Bekerja

- :  < 1 Tahun  
 1-5 Tahun  
 > 5 Tahun

**(C) Hak Cipta milik BI dengan Kekinian**

**PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER**

Sebelum mengisi kuesioner ini, mohon bapak/ibu/saudara/i membaca pertanyaan dengan cermat.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Pilihlah jawaban dengan memberikan tanda checklist (✓) pada salah satu jawaban yang menurut bapak/ibu/saudara/i paling sesuai.
3. Untuk setiap butir pertanyaan hanya diperbolehkan memilih satu alternatif jawaban.
4. Mohon menjawab setiap pertanyaan tanpa ada yang terlewat.

**KETERANGAN**

- 1 = Sangat Tidak setuju (STS)
- 2 = Tidak Setuju (TS)
- 3 = Netral (N)
- 4 = Setuju (S)
- 5 = Sangat Setuju (SS)

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

## KUESIONER

(C) **Hak cipta milik IBKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

### 1. Variabel Gaya Kepemimpinan (X1)

No	Pertanyaan	Pilihan Jawaban				
		1	2	3	4	5
		STS	TS	N	S	SS
<b>Kemampuan mengambil keputusan</b>						
1	Saya sebagai bawahan selalu dilibatkan oleh atasan dalam pengambilan keputusan.					
2	Atasan saya selalu mendengarkan saran dan pendapat saya sebagai bawahan sebelum mengambil keputusan					
<b>Kemampuan memotivasi</b>						
3	Atasan saya selalu berusaha mendorong saya sebagai bawahannya untuk meningkatkan kemampuan.					
4	Atasan saya tidak segan memberikan pujian pada saya sebagai bawahan jika kinerja saya baik.					
<b>Kemampuan komunikasi</b>						
5	Atasan saya selalu memberikan instruksi dengan jelas dan mudah dipahami.					
6	Atasan saya memberikan kesempatan untuk bertanya kepada saya sebagai bawahan jika terdapat instruksi yang kurang jelas.					
<b>Kemampuan mengendalikan bawahan</b>						
7	Atasan saya selalu memberikan arahan pada tugas yang bersifat kompleks.					
8	Atasan saya memiliki kemampuan untuk mengatur setiap pekerjaan saya sebagai bawahan.					
<b>Kemampuan mengendalikan emosi</b>						
9	Atasan saya selalu menghargai pendapat para saya sebagai bawahan walaupun tidak sesuai dengan pendapatnya.					
10	Atasan saya dapat mengoreksi kesalahan saya sebagai bawahan tanpa mengucapkan kata-kata kasar					

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
  - Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKG.

## 2. Variabel Kepuasan Kerja (X2)

No	Hak Cipta IPIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)	Pertanyaan	Pilihan Jawaban				
			1 STS	2 TS	3 N	4 S	5 SS
1	1 milik IPIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)	Pekerjaan	Saya bekerja sesuai dengan <i>job description</i> yang telah ditetapkan.				
2	2 milik IPIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)		Job description dari pekerjaan saya telah sesuai dengan <i>Standard Policy and Procedure Manual</i> (SPPM)				
3	3 milik IPIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)	Upah	Upah yang saya terima sudah sesuai dengan kontribusi yang saya berikan				
4	4 milik IPIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)		Upah yang diberikan oleh perusahaan telah sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.				
5	5 milik IPIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)	Promosi	Perusahaan memberikan kesempatan karir kepada saya sebagai karyawan.				
6	6 milik IPIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)		Saya merasa memiliki kesempatan yang sama untuk naik jabatan				
7	7 milik IPIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)	Pengawas	Atasan selalu memberikan arahan dalam pelaksanaan kerja				
8	8 milik IPIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)		Atasan selalu memberikan petunjuk dalam pelaksanaan kerja				
9	9 milik IPIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)	Rekan kerja	Saya merasa rekan kerja dapat saling membantu dan mendukung dalam bekerja.				
10	10 milik IPIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)		Saya merasa rekan kerja selalu memberikan dukungan kepada saya untuk bekerja lebih baik lagi.				

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPIKKG.

### 3. Variabel Produktivitas Kerja

No	Pertanyaan	Pilihan Jawaban				
		1 STS	2 TS	3 N	4 S	5 SS
<b>Kemampuan</b>						
1 <b>Hak Cipta</b>	Saya menguasai bidang pekerjaan saya saat ini.					
2 <b>IPIKKG</b>	Tugas yang diberikan sesuai dengan kemampuan yang saya miliki.					
<b>Meningkatkan hasil yang dicapai</b>						
3 <b>Institut Bisnis</b>	Saya mampu mencapai target yang diberikan perusahaan.					
4 <b>Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie</b>	Saya mampu melampaui target yang diberikan perusahaan.					
<b>Semangat kerja</b>						
5 <b>Informatika Kwik Kian Gie</b>	Saya berusaha menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan batas waktu yang ditentukan.					
6 <b>Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie</b>	Saya selalu bersemangat dalam menyelesaikan setiap pekerjaan yang diberikan.					
<b>Pengembangan diri</b>						
7 <b>Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie</b>	Saya selalu mengikuti pelatihan yang diadakan oleh perusahaan untuk meningkatkan keahlian.					
8 <b>Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie</b>	Saya senang dengan tantangan pekerjaan, sehingga mampu meningkatkan pengembangan diri.					
<b>Mutu</b>						
9 <b>Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie</b>	Mutu hasil kerja saya selalu memenuhi standar yang ditetapkan					
10 <b>Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie</b>	Saya sangat menjaga ketepatan waktu dan kesempurnaan hasil pekerjaan.					
<b>Efisiensi</b>						
11 <b>Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie</b>	Saya mampu bekerja secara efisien.					
12 <b>Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie</b>	Saya mampu menghasilkan output pekerjaan lebih dengan input yang seminimal mungkin.					

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,

- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
- 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## Lampiran 2B – Profil Responden Penelitian

Responden	Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan Terakhir	Lama Bekerja
1	Wanita	26-35 tahun	SMA	1-5 tahun
2	Wanita	17-25 tahun	SMA	1-5 tahun
3	Pria	26-35 tahun	SMA	1-5 tahun
4	Pria	26-35 tahun	SMA	1-5 tahun
5	Wanita	26-35 tahun	SMA	1-5 tahun
6	Pria	26-35 tahun	SMA	<1 tahun
7	Pria	26-35 tahun	SMA	1-5 tahun
8	Wanita	26-35 tahun	SMA	1-5 tahun
9	Pria	17-25 tahun	SMA	1-5 tahun
10	Pria	26-35 tahun	SMA	1-5 tahun
11	Wanita	17-25 tahun	SMA	1-5 tahun
12	Pria	17-25 tahun	SMA	1-5 tahun
13	Pria	17-25 tahun	SMA	1-5 tahun
14	Pria	17-25 tahun	SMA	1-5 tahun
15	Wanita	36-45 tahun	S1	1-5 tahun
16	Pria	17-25 tahun	SMA	1-5 tahun
17	Wanita	17-25 tahun	SMA	1-5 tahun
18	Wanita	26-35 tahun	SMA	1-5 tahun
19	Pria	17-25 tahun	SMA	1-5 tahun
20	Wanita	17-25 tahun	SMA	1-5 tahun
21	Pria	26-35 tahun	D3	<1 tahun
22	Wanita	26-35 tahun	SMA	1-5 tahun
23	Wanita	26-35 tahun	SMA	1-5 tahun
24	Pria	26-35 tahun	D3	<1 tahun
25	Pria	26-35 tahun	SMA	<1 tahun
26	Pria	26-35 tahun	SMA	<1 tahun
27	Pria	46-55 tahun	SMA	1-5 tahun
28	Wanita	26-35 tahun	SMA	1-5 tahun
29	Pria	26-35 tahun	SMA	<1 tahun
30	Pria	17-25 tahun	SMA	1-5 tahun
31	Pria	17-25 tahun	SMA	1-5 tahun
32	Pria	26-35 tahun	SMA	<1 tahun
33	Wanita	17-25 tahun	SMA	1-5 tahun
34	Wanita	36-45 tahun	S1	1-5 tahun
35	Pria	46-55 tahun	SMA	1-5 tahun
36	Pria	17-25 tahun	SMA	1-5 tahun

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.

### Lampiran 2C - Hasil Kuesioner Gaya Kepemimpinan (X<sub>1</sub>)

Responden	Variabel Gaya Kepemimpinan (X <sub>1</sub> )									
	GK 1	GK 2	GK 3	GK 4	GK 5	GK 6	GK 7	GK 8	GK 9	GK 10
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis tanpa mendapat izin dan menyebutkan sumber.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,	4	4	5	4	3	4	4	4	3	4
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKG.	4	4	4	4	4	3	4	5	5	4
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKG.	2	2	2	2	2	2	2	4	4	3
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	2	4	4	4	4	4	4	4	4	5
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	2	2	3	2	2	2	2	4	4	3
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	5	5	4	5	3	4	5	5	4	4
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	4	3	3	3	4	4	3	4	2	2
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	2	2	4	2	2	4	2	2	3	4
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	4	3	3	3	3	4	3	2	4	4
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	5	5	5	4	3	4	5	5	4	4
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	2	2	2	2	2	4	2	2	3	4
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	4	3	3	4	4	4	3	4	2	2
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	3	3	3	3	3	4	3	5	3	5
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	4	3	4	3	3	4	5	2	4	4
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	5	4	4	4	4	4	4	3	3	5
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	5	4	5	4	3	3	4	4	4	2
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	2	4	5	4	4	4	4	4	4	5
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	5	4	4	4	1	3	4	5	5	5
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	4	4	3	3	4	4	3	4	2	2
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	5	2	2	2	3	2	2	2	1	4
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	4	5	4	5	4	5	5	1	2	4
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	5	4	4	4	1	3	4	5	5	5
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	5	4	4	4	1	3	4	5	5	5

## Lampiran 2D - Hasil Kuesioner Kepuasan Kerja (X<sub>2</sub>)

Responden	Variabel Kepuasan Kerja (X <sub>2</sub> )									
	KP 1	KP 2	KP 3	KP 4	KP 5	KP 6	KP 7	KP 8	KP 9	KP 10
1. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
	4	4	5	5	4	4	4	4	3	4
	4	3	4	4	4	4	3	5	4	4
	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4
	4	4	1	4	4	4	3	4	4	4
	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4
	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4
	2	4	2	4	2	2	2	3	1	2
	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4
	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	2	3	3	3	2	2	2	4	4	2
	2	3	3	2	3	2	4	4	5	2
	2	4	2	4	2	2	2	3	2	2
	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	2	3	3	3	2	2	2	4	4	2
	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	4	4	3	3	4	4	4	4	5	4
	2	3	3	2	2	2	2	4	5	2
	4	4	5	5	4	4	4	4	3	4
	3	3	3	3	3	4	3	4	2	3
	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	3	3	3	3	3	3	3	4	2	5
	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	2	3	3	3	2	2	2	4	4	2
	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4
	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4
	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
	2	3	3	3	2	2	2	4	4	2
	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5
	4	2	3	5	4	4	4	3	2	4
	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4
	5	5	4	3	5	5	5	5	5	5

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis tanpa mendapat izin dan menyetujui sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.

### Lampiran 2E - Hasil Kuesioner Produktivitas Kerja (Y)

Responden	Variabel Produktivitas Kerja (Y)											
	PK 1	PK 2	PK 3	PK 4	PK 5	PK 6	PK 7	PK 8	PK 9	PK 10	PK 11	PK 12
1. Dilarang mendutu sebagianatau seluruh karya tulis ini tanpa mendanumkan dan menyebutkan sumber.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.	4	4	3	3	4	4	4	5	3	4	4	3
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.	5	5	4	4	3	5	4	3	4	5	5	4
Hak Cipta IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)	5	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	5
6. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	1	4
7. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5
8. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4
9. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	2	3	3	3	3	4	3	3	3	5	5	4
10. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4
11. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	4	3	2	2	3	4	3	3	3	3	2	3
12. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	3	3	3	3	2	4	2	2	3	3	4	3
13. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	4	4	3	3	3	4	5	4	4	4	4	4
14. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	2	3	3	3	3	4	3	3	3	5	5	3
15. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	4	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
16. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	3	3	3	3	2	4	2	2	2	2	4	3
17. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	4	3	2	2	3	4	3	3	3	3	2	3
18. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
19. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	4	4	3	3	4	5	4	4	4	4	4	4
20. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3
21. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3
22. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	4	4	3	3	4	5	4	4	4	4	4	4
23. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4
24. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3
25. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	4	4	2	2	2	2	2	2	2	4	2	5
26. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4
27. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
28. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4
29. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	4	4	2	2	2	2	2	2	2	4	2	5
30. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	4	3	4	4	3	4	3	4	5	4	4	3
31. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	4	4	4	3	3	4	3	3	5	4	3	3
32. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	3
33. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	5	5	3	3	3	2	3	3	4	5	3	4
34. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	4	4	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2
35. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	4	4	3	3	4	4	4	5	4	4	4	4
36. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	4	3	4	4	3	4	3	3	5	4	4	3

### Lampiran 3 – Data dan Alat atau Instrumen Penelitian

#### Lampiran 3A - Hasil Uji Validitas Variabel Gaya Kepemimpinan (X<sub>1</sub>)

		Correlations											
		GK1	GK2	GK3	GK4	GK5	GK6	GK7	GK8	GK9	GK10	TotalGK	
<b>Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)</b>		Pearson Correlation	1	.544**	.316	.515**	.049	-.006	.544**	.181	.014	-.099	.516**
		Sig. (2-tailed)		.001	.060	.001	.776	.974	.001	.290	.935	.564	.001
		N	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
		Pearson Correlation	.544**	1	.713**	.929**	.420*	.446**	.893**	.401*	.298	.182	.933**
		Sig. (2-tailed)	.001		.000	.000	.011	.006	.000	.015	.078	.288	.000
		N	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
		Pearson Correlation	.316	.713**	1	.671**	.202	.331*	.753**	.290	.409*	.222	.777**
		Sig. (2-tailed)	.060	.000		.000	.237	.048	.000	.087	.013	.193	.000
		N	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
		Pearson Correlation	.515**	.929**	.671**	1	.423*	.428**	.856**	.367*	.280	.174	.904**
<b>Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)</b>		Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000		.010	.009	.000	.028	.098	.309	.000
		N	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
		Pearson Correlation	.049	.420*	.202	.423*	1	.500**	.320	.080	-.126	-.090	.437**
		Sig. (2-tailed)	.776	.011	.237	.010		.002	.057	.643	.466	.602	.008
		N	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
		Pearson Correlation	-.006	.446**	.331*	.428**	.500**	1	.446**	-.133	-.182	.203	.442**
		Sig. (2-tailed)	.974	.006	.048	.009	.002		.006	.440	.287	.236	.007
		N	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
		Pearson Correlation	.544**	.893**	.753**	.856**	.320	.446**	1	.243	.366*	.255	.905**
		Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000	.000	.057	.006		.154	.028	.134	.000
<b>Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)</b>		N	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
		Pearson Correlation	.181	.401*	.290	.367*	.080	-.133	.243	1	.471**	.027	.500**
		Sig. (2-tailed)	.290	.015	.087	.028	.643	.440	.154		.004	.876	.002
		N	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
		Pearson Correlation	.014	.298	.409*	.280	-.126	-.182	.366*	.471**	1	.344*	.476**
		Sig. (2-tailed)	.935	.078	.013	.098	.466	.287	.028	.004		.040	.003
		N	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
		Pearson Correlation	-.099	.182	.222	.174	-.090	.203	.255	.027	.344*	1	.341*
		Sig. (2-tailed)	.564	.288	.193	.309	.602	.236	.134	.876	.040		.042
		N	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
<b>TotalGK</b>		Pearson Correlation	.516**	.933**	.777**	.904**	.437**	.442**	.905**	.500**	.476**	.341*	1
		Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000	.000	.008	.007	.000	.002	.003	.042	
		N	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis tanpa mendapat persetujuan dan menyebutkan sumber.
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

### Lampiran 3B - Hasil Analisis dan Pengolahan Data

(C)

#### Correlations

	KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7	KK8	KK9	KK10	TotalKK
Hak cipta milik IBI KKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)	Pearson Correlation	1	.612**	.470**	.518**	.943**	.957**	.897**	.492**	.361*	.917**
	Sig. (2-tailed)		.000	.004	.001	.000	.000	.000	.002	.030	.000
	N	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
KK1	Pearson Correlation	.612**	1	.321	.264	.613**	.602**	.589**	.420*	.408*	.493**
	Sig. (2-tailed)		.000	.056	.120	.000	.000	.000	.011	.013	.002
	N	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
KK2	Pearson Correlation	.470**	.321	1	.317	.486**	.467**	.518**	.432**	.283	.399*
	Sig. (2-tailed)		.004	.056		.060	.003	.004	.001	.009	.095
	N	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
KK3	Pearson Correlation	.518**	.264	.317	1	.448**	.477**	.371*	-.094	-.162	.408*
	Sig. (2-tailed)		.001	.120	.060		.006	.003	.026	.585	.345
	N	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
KK4	Pearson Correlation	.943**	.613**	.486**	.448**	1	.924**	.910**	.507**	.417*	.859**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.003	.006		.000	.000	.002	.012
	N	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
KK5	Pearson Correlation	.957**	.602**	.467**	.477**	.924**	1	.859**	.509**	.324	.875**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.006		.000	.000	.002	.000
	N	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
KK6	Pearson Correlation	.897**	.589**	.518**	.371*	.910**	.859**	1	.448**	.436**	.810**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.004	.003	.000		.000	.002	.054
	N	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
KK7	Pearson Correlation	.492**	.420*	.432**	-.094	.507**	.509**	.448**	1	.658**	.429**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.001	.026	.000		.006	.008	.000
	N	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
KK8	Pearson Correlation	.361*	.408*	.283	-.162	.417*	.324	.436**	.658**	1	.215
	Sig. (2-tailed)		.002	.011	.009	.585	.002	.006	.000	.000	.009
	N	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
KK9	Pearson Correlation	.361*	.408*	.283	-.162	.417*	.324	.436**	.658**	1	.215
	Sig. (2-tailed)		.030	.013	.095	.345	.012	.054	.008	.000	.209
	N	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
KK10	Pearson Correlation	.917**	.493**	.399*	.408*	.859**	.875**	.810**	.429**	.215	1
	Sig. (2-tailed)		.000	.002	.016	.014	.000	.000	.009	.209	.000
	N	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
TotalKK	Pearson Correlation	.954**	.692**	.631**	.473**	.947**	.930**	.915**	.615**	.520**	.854**
											1

### Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penilaian kritis dan tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

	Sig. (2-tailed)										
N	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
	.000	.000	.000	.004	.000	.000	.000	.000	.001	.000	.000

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

1.\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

2. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.



### Lampiran 3C - Hasil Uji Validitas Variabel Produktivitas Kerja Kerja (Y)

(C)

#### Correlations

	PK1	PK2	PK3	PK4	PK5	PK6	PK7	PK8	PK9	PK10	PK11	PK12	TotalPK		
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	Pearson Correlation	1	.749**	.196	.270	.284	.010	.292	.194	.377*	.215	-.145	.287	.424**	
	Sig. (2-tailed)		.000	.251	.111	.094	.952	.083	.258	.024	.208	.399	.090	.010	
Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa izin IBKKG.	PK1	N	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	
2. Pengutipan hanya untuk operasi bisnis, penelitian, pendidikan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.	Pengutipan hanya untuk operasi bisnis, penelitian, pendidikan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.	Pearson Correlation	.749**	1	.223	.307	.437**	.012	.453**	.277	.211	.460**	.090	.506**	.554**
	Sig. (2-tailed)		.000		.190	.068	.008	.945	.006	.102	.216	.005	.603	.002	.000
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.	PK2	N	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	Pearson Correlation	.196	.223	1	.574**	.318	.363*	.292	.231	.542**	.440**	.234	.105	.573**	
	Sig. (2-tailed)		.251	.190		.000	.059	.029	.084	.176	.001	.007	.170	.541	.000
Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa izin IBKKG.	PK3	N	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	
2. Pengutipan hanya untuk operasi bisnis, penelitian, pendidikan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.	Pearson Correlation	.270	.307	.574**	1	.585**	.487**	.571**	.464**	.736**	.560**	.410*	.285	.786**	
	Sig. (2-tailed)		.111	.068	.000		.000	.003	.000	.004	.000	.000	.013	.092	.000
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	Pearson Correlation	.284	.437**	.318	.585**	1	.576**	.933**	.827**	.542**	.484**	.330*	.362*	.834**	
	Sig. (2-tailed)		.094	.008	.059	.000		.000	.000	.000	.001	.003	.049	.030	.000
Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa izin IBKKG.	PK4	N	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	
2. Pengutipan hanya untuk operasi bisnis, penelitian, pendidikan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.	Pearson Correlation	.010	.012	.363*	.487**	.576**	1	.641**	.507**	.526**	.282	.546**	.143	.667**	
	Sig. (2-tailed)		.952	.945	.029	.003	.000		.000	.002	.001	.095	.001	.406	.000
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	Pearson Correlation	.36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	
	Sig. (2-tailed)		.292	.453**	.292	.571**	.933**	.641**	1	.846**	.547**	.504**	.469**	.314	.864**
Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa izin IBKKG.	PK5	N	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	
2. Pengutipan hanya untuk operasi bisnis, penelitian, pendidikan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.	Pearson Correlation	.083	.006	.084	.000	.000	.000		.000	.001	.002	.004	.063	.000	
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	N	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	



	Pearson Correlation	.194	.277	.231	.464**	.827**	.507**	.846**	1	.500**	.326	.294	.120	.703**
	Sig. (2-tailed)	.258	.102	.176	.004	.000	.002	.000		.002	.053	.081	.485	.000
PK8		.36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
PK9		.377*	.211	.542**	.736**	.542**	.526**	.547**	.500**	1	.550**	.282	.204	.759**
PK10		.024	.216	.001	.000	.001	.001	.001	.002		.001	.095	.234	.000
PK11		.36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
PK12		.215	.460**	.440**	.560**	.484**	.282	.504**	.326	.550**	1	.436**	.630**	.743**
TotalPK		.208	.005	.007	.000	.003	.095	.002	.053	.001		.008	.000	.000
		.36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang		.-145	.090	.234	.410*	.330*	.546**	.469**	.294	.282	.436**	1	.082	.551**
PK13		.399	.603	.170	.013	.049	.001	.004	.081	.095	.008		.633	.001
PK14		.36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
PK15		.287	.506**	.105	.285	.362*	.143	.314	.120	.204	.630**	.082	1	.488**
PK16		.090	.002	.541	.092	.030	.406	.063	.485	.234	.000	.633		.003
PK17		.36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
PK18		.424**	.554**	.573**	.786**	.834**	.667**	.864**	.703**	.759**	.743**	.551**	.488**	1
PK19		.010	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.001	.003	
		36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36

Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\*p &lt; .01, \*p &lt; .05. Jangan mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan tanpa sumber.

b. Pengutipan tanpa sumber, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## Lampiran 3D - Hasil Uji Reliabilitas Variabel Gaya Kepemimpinan ( $X_1$ ), Kepuasan Kerja, dan Produktivitas Kerja

C

### Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.819	10

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.914	10

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.880	12

## Lampiran 3E – Tabel Distribusi Frekuensi Jawaban Kuesioner Variabel Gaya Kepemimpinan ( $X_1$ )

### Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

GK1					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	2	6	16.7	16.7	16.7
	3	5	13.9	13.9	30.6
	4	15	41.7	41.7	72.2
	5	10	27.8	27.8	100.0
	Total	36	100.0	100.0	

GK2					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	2	5	13.9	13.9	13.9
	3	7	19.4	19.4	33.3
	4	19	52.8	52.8	86.1
	5	5	13.9	13.9	100.0
	Total	36	100.0	100.0	

**(C) Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

<b>GK3</b>					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
2	3	8.3	8.3	8.3	
3	8	22.2	22.2	30.6	
Valid	4	55.6	55.6	86.1	
5	5	13.9	13.9	100.0	
Total	36	100.0	100.0		

<b>GK4</b>					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
2	5	13.9	13.9	13.9	
3	8	22.2	22.2	36.1	
Valid	4	52.8	52.8	88.9	
5	4	11.1	11.1	100.0	
Total	36	100.0	100.0		

<b>GK5</b>					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
1	2	5.6	5.6	5.6	
2	4	11.1	11.1	16.7	
Valid	3	10	27.8	27.8	44.4
4	18	50.0	50.0	94.4	
5	2	5.6	5.6	100.0	
Total	36	100.0	100.0		

<b>GK6</b>					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
2	3	8.3	8.3	8.3	
3	6	16.7	16.7	25.0	
Valid	4	26	72.2	72.2	97.2
5	1	2.8	2.8	100.0	
Total	36	100.0	100.0		

<b>GK7</b>					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
2	5	13.9	13.9	13.9	
3	7	19.4	19.4	33.3	
Valid	4	52.8	52.8	86.1	
5	5	13.9	13.9	100.0	
Total	36	100.0	100.0		

**(C) Hak cipta milik IBI KKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

<b>GK8</b>					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	1	2.8	2.8	2.8	2.8
	2	13.9	13.9	16.7	
	3	2.8	2.8	19.4	
	4	61.1	61.1	80.6	
	5	19.4	19.4	100.0	
Total	36	100.0	100.0		

<b>GK9</b>					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	1	2.8	2.8	2.8	2.8
	2	11.1	11.1	13.9	
	3	16.7	16.7	30.6	
	4	58.3	58.3	88.9	
	5	11.1	11.1	100.0	
Total	36	100.0	100.0		

<b>GK10</b>					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	2	13.9	13.9	13.9	13.9
	3	5.6	5.6	19.4	
	4	63.9	63.9	83.3	
	5	16.7	16.7	100.0	
	Total	100.0	100.0		

Lampiran 3F – Tabel Distribusi Frekuensi Jawaban Kuesioner Variabel Kepuasan Kerja

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

<b>KK1</b>					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	2	19.4	19.4	19.4	19.4
	3	5.6	5.6	25.0	
	4	63.9	63.9	88.9	
	5	11.1	11.1	100.0	
	Total	100.0	100.0		

**(C) Hak cipta milik IBI KKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

<b>KK2</b>					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
2	1	2.8	2.8	2.8	
3	9	25.0	25.0	27.8	
Valid	4	55.6	55.6	83.3	
5	6	16.7	16.7	100.0	
Total	36	100.0	100.0		

<b>KK3</b>					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
1	2	5.6	5.6	5.6	
2	4	11.1	11.1	16.7	
Valid	3	25.0	25.0	41.7	
4	17	47.2	47.2	88.9	
5	4	11.1	11.1	100.0	
Total	36	100.0	100.0		

<b>KK5</b>					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
2	6	16.7	16.7	16.7	
3	3	8.3	8.3	25.0	
Valid	4	55.6	55.6	80.6	
5	7	19.4	19.4	100.0	
Total	36	100.0	100.0		

<b>KK6</b>					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
2	7	19.4	19.4	19.4	
3	1	2.8	2.8	22.2	
Valid	4	61.1	61.1	83.3	
5	6	16.7	16.7	100.0	
Total	36	100.0	100.0		

<b>KK7</b>					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
2	6	16.7	16.7	16.7	
3	4	11.1	11.1	27.8	
Valid	4	61.1	61.1	88.9	
5	4	11.1	11.1	100.0	
Total	36	100.0	100.0		

**(C) Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

<b>KK8</b>					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
3	3	8.3	8.3	8.3	
4	26	72.2	72.2	80.6	
Valid	7	19.4	19.4	100.0	
Total	36	100.0	100.0		

<b>KK9</b>					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
1	1	2.8	2.8	2.8	
2	4	11.1	11.1	13.9	
Valid	2	5.6	5.6	19.4	
4	19	52.8	52.8	72.2	
5	10	27.8	27.8	100.0	
Total	36	100.0	100.0		

<b>KK10</b>					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
2	7	19.4	19.4	19.4	
3	1	2.8	2.8	22.2	
Valid	24	66.7	66.7	88.9	
5	4	11.1	11.1	100.0	
Total	36	100.0	100.0		

**Lampiran 3G – Tabel Distribusi Frekuensi Jawaban Kuesioner Variabel Produktivitas Kerja (Y)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

<b>PK1</b>					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
2	2	5.6	5.6	5.6	
3	5	13.9	13.9	19.4	
Valid	24	66.7	66.7	86.1	
5	5	13.9	13.9	100.0	
Total	36	100.0	100.0		

<b>PK2</b>					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
3	9	25.0	25.0	25.0	
4	22	61.1	61.1	86.1	
Valid	5	13.9	13.9	100.0	
Total	36	100.0	100.0		

## (C) Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

### Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

<b>PK3</b>					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	1	2	5.6	5.6	5.6
	2	6	16.7	16.7	22.2
	3	17	47.2	47.2	69.4
	4	11	30.6	30.6	100.0
Total		36	100.0	100.0	

<b>PK4</b>					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	2	6	16.7	16.7	16.7
	3	18	50.0	50.0	66.7
	4	12	33.3	33.3	100.0
	Total	36	100.0	100.0	

<b>PK5</b>					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	2	6	16.7	16.7	16.7
	3	10	27.8	27.8	44.4
	4	19	52.8	52.8	97.2
	5	1	2.8	2.8	100.0
Total		36	100.0	100.0	

<b>PK6</b>					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	2	5	13.9	13.9	13.9
	3	2	5.6	5.6	19.4
	4	24	66.7	66.7	86.1
	5	5	13.9	13.9	100.0
Total		36	100.0	100.0	

<b>PK7</b>					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	2	6	16.7	16.7	16.7
	3	10	27.8	27.8	44.4
	4	20	55.6	55.6	100.0
	Total	36	100.0	100.0	

**(C) Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun, tanpa izin IBIKKG.

<b>PK8</b>					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
2	5	13.9	13.9	13.9	
3	11	30.6	30.6	44.4	
Valid	18	50.0	50.0	94.4	
5	2	5.6	5.6	100.0	
Total	36	100.0	100.0		

<b>PK9</b>					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
2	5	13.9	13.9	13.9	
3	12	33.3	33.3	47.2	
Valid	16	44.4	44.4	91.7	
5	3	8.3	8.3	100.0	
Total	36	100.0	100.0		

<b>PK10</b>					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
2	3	8.3	8.3	8.3	
3	6	16.7	16.7	25.0	
Valid	19	52.8	52.8	77.8	
5	8	22.2	22.2	100.0	
Total	36	100.0	100.0		

Lampiran 3H – Perhitungan Rata-Rata Kuesioner Variabel Gaya Kepemimpinan (X<sub>1</sub>)

Statistics										
	GK1	GK2	GK3	GK4	GK5	GK6	GK7	GK8	GK9	GK10
N										
Valid	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
Missing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mean	3.81	3.67	3.75	3.61	3.39	3.69	3.67	3.81	3.64	3.83
Sum	137	132	135	130	122	133	132	137	131	138

Lampiran 3I – Perhitungan Rata-Rata Kuesioner Variabel Kepuasan Kerja (X<sub>2</sub>)

Statistics										
	KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7	KK8	KK9	KK10
N										
Valid	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
Missing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mean	3.67	3.86	3.47	3.83	3.78	3.75	3.67	4.11	3.92	3.69
Sum	132	139	125	138	136	135	132	148	141	133



### Lampiran 3J – Perhitungan Rata-Rata Kuesioner Variabel Produktivitas Kerja (Y)

Statistics												
	PK1	PK2	PK3	PK4	PK5	PK6	PK7	PK8	PK9	PK10	PK11	PK12
N	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
Mean	3.89	3.89	3.03	3.17	3.42	3.81	3.39	3.47	3.47	3.89	3.53	3.61
Sum	140	140	109	114	123	137	122	125	125	140	127	130

### Lampiran 3K – Perhitungan Batas Atas dan Batas Bawah berdasarkan Selang Kepercayaan

#### 95% Kuesioner Variabel Gaya Kepemimpinan (X<sub>1</sub>)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie	One-Sample Test					
	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
					Lower	Upper
GK1	22.018	35	.000	3.806	3.45	4.16
GK2	24.597	35	.000	3.667	3.36	3.97
GK3	27.908	35	.000	3.750	3.48	4.02
GK4	24.874	35	.000	3.611	3.32	3.91
GK5	21.083	35	.000	3.389	3.06	3.72
GK6	33.161	35	.000	3.694	3.47	3.92
GK7	24.597	35	.000	3.667	3.36	3.97
GK8	22.628	35	.000	3.806	3.46	4.15
GK9	23.464	35	.000	3.639	3.32	3.95
GK10	26.187	35	.000	3.833	3.54	4.13

### Lampiran 3L – Perhitungan Batas Atas dan Batas Bawah berdasarkan Selang Kepercayaan

#### 95% Kuesioner Variabel Kepuasan Kerja (X<sub>2</sub>)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie	One-Sample Test					
	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
					Lower	Upper
KK1	23.763	35	.000	3.667	3.35	3.98
KK2	32.034	35	.000	3.861	3.62	4.11
KK3	20.270	35	.000	3.472	3.12	3.82
KK4	29.693	35	.000	3.833	3.57	4.10
KK5	23.623	35	.000	3.778	3.45	4.10
KK6	23.260	35	.000	3.750	3.42	4.08
KK7	24.597	35	.000	3.667	3.36	3.97
KK8	47.208	35	.000	4.111	3.93	4.29
KK9	22.934	35	.000	3.917	3.57	4.26
KK10	24.088	35	.000	3.694	3.38	4.01

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa izin IBKKG.
- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
  - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun



Lampiran 3M – Perhitungan Batas Atas dan Batas Bawah berdasarkan Selang Kepercayaan 95% Kuesioner Variabel Produktivitas Kerja (Y)

One-Sample Test

Hak Cipta IPIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)	Test Value = 0					
	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
					Lower	Upper
PK1	32.946	35	.000	3.889	3.65	4.13
PK2	37.493	35	.000	3.889	3.68	4.10
PK3	21.507	35	.000	3.028	2.74	3.31
PK4	27.262	35	.000	3.167	2.93	3.40
PK5	25.427	35	.000	3.417	3.14	3.69
PK6	26.678	35	.000	3.806	3.52	4.10
PK7	26.532	35	.000	3.389	3.13	3.65
PK8	25.715	35	.000	3.472	3.20	3.75
PK9	24.664	35	.000	3.472	3.19	3.76
PK10	27.307	35	.000	3.889	3.60	4.18
PK11	19.563	35	.000	3.528	3.16	3.89
PK12	28.272	35	.000	3.611	3.35	3.87

Lampiran 3N – Perhitungan Batas Atas dan Batas Bawah berdasarkan Selang Kepercayaan 95% Kuesioner Total Variabel Gaya Kepemimpinan (X1), Kepuasan Kerja (X2), dan Produktivitas Kerja (Y)

One-Sample Test

Hak Cipta IPIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)	Test Value = 0					
	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
					Lower	Upper
MEAN_GK	89.832	9	.000	3.68700	3.5942	3.7798
MEAN_KK	69.379	9	.000	3.77500	3.6519	3.8981
MEAN_PK	43.241	11	.000	3.54750	3.3669	3.7281

Lampiran 3O – Hasil Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

			Unstandardized Residual
	N	Mean	36
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Std. Deviation	0E-7	
	Absolute	6.13943000	
Most Extreme Differences	Positive	.195	
	Negative	.075	
Kolmogorov-Smirnov Z		-.195	
Asymp. Sig. (2-tailed)		1.167	
		.131	

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.



### Lampiran 3P – Hasil Uji Multikolinearitas

Model	Coefficients <sup>a</sup>						Collinearity Statistics	
	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.			
	B	Std. Error	Beta					
1. Hak Cipta Dilirungi	(Constant)	29.253	8.614		.3.396	.002		
1. Hak Cipta Dilirungi	Gaya Kepemimpinan	.125	.196	.109	.639	.527	.963 1.039	
1. Hak Cipta Dilirungi	Kepuasan Kerja	.230	.163	.240	1.408	.168	.963 1.039	

a. Dependent Variable: Produktivitas Kerja

### Lampiran 3Q – Hasil Uji Heteroskedastisitas

Model	Coefficients <sup>a</sup>						Sig.	
	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Beta			
	B	Std. Error	Beta					
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mendapat izin dan menyebutkan sumber.	(Constant)	3.174	5.601			.567	.575	
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mendapat izin dan menyebutkan sumber.	Gaya Kepemimpinan	.017	.127	.024	.136	.893		
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mendapat izin dan menyebutkan sumber.	Kepuasan Kerja	.021	.106	.035	.196	.846		

a. Dependent Variable: RES2

### Lampiran 3R – Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda

Model	Coefficients <sup>a</sup>						Collinearity Statistics	
	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.			
	B	Std. Error	Beta					
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mendapat izin dan menyebutkan sumber.	(Constant)	29.253	8.614		.3.396	.002		
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mendapat izin dan menyebutkan sumber.	Gaya Kepemimpinan	.125	.196	.109	.639	.527	.963 1.039	
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mendapat izin dan menyebutkan sumber.	Kepuasan Kerja	.230	.163	.240	1.408	.168	.963 1.039	

a. Dependent Variable: Produktivitas Kerja

### Lampiran 3S – Hasil Uji T

Model	Coefficients <sup>a</sup>						Collinearity Statistics	
	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.			
	B	Std. Error	Beta					
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mendapat izin dan menyebutkan sumber.	(Constant)	29.253	8.614		.3.396	.002		
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mendapat izin dan menyebutkan sumber.	Gaya Kepemimpinan	.125	.196	.109	.639	.527	.963 1.039	
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mendapat izin dan menyebutkan sumber.	Kepuasan Kerja	.230	.163	.240	1.408	.168	.963 1.039	

a. Dependent Variable: Produktivitas Kerja

## Lampiran 3T – Hasil Uji R<sup>2</sup>

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.282 <sup>a</sup>	.079	.024	6.323

a. Predictors: (Constant), Kepuasan Kerja, Gaya Kepemimpinan

## Lampiran 3U - Tabel Distribusi t Sugiyono

**Titik Persentase Distribusi t (df = 1 – 40)**

Pr df	0.25 0.50	0.10 0.20	0.05 0.10	0.025 0.050	0.01 0.02	0.005 0.010	0.001 0.002
1	1.00000	3.07768	6.31375	12.70620	31.82052	63.65674	318.30884
2	0.81650	1.88562	2.91999	4.30265	6.96456	9.92484	22.32712
3	0.76489	1.63774	2.35336	3.18245	4.54070	5.84091	10.21453
4	0.74070	1.53321	2.13185	2.77645	3.74695	4.60409	7.17318
5	0.72669	1.47588	2.01505	2.57058	3.36493	4.03214	5.89343
6	0.71756	1.43976	1.94318	2.44691	3.14267	3.70743	5.20763
7	0.71114	1.41492	1.89458	2.36462	2.99795	3.49948	4.78529
8	0.70639	1.39682	1.85955	2.30600	2.89646	3.35539	4.50079
9	0.70272	1.38303	1.83311	2.26216	2.82144	3.24984	4.29681
10	0.69981	1.37218	1.81246	2.22814	2.76377	3.16927	4.14370
11	0.69745	1.36343	1.79588	2.20099	2.71808	3.10581	4.02470
12	0.69548	1.35622	1.78229	2.17881	2.68100	3.05454	3.92963
13	0.69383	1.35017	1.77093	2.16037	2.65031	3.01228	3.85198
14	0.69242	1.34503	1.76131	2.14479	2.62449	2.97684	3.78739
15	0.69120	1.34061	1.75305	2.13145	2.60248	2.94671	3.73283
16	0.69013	1.33676	1.74588	2.11991	2.58349	2.92078	3.68615
17	0.68920	1.33338	1.73961	2.10982	2.56693	2.89823	3.64577
18	0.68836	1.33030	1.73406	2.10092	2.55238	2.87844	3.61048
19	0.68762	1.32773	1.72913	2.09302	2.53948	2.86093	3.57940
20	0.68695	1.32534	1.72472	2.08596	2.52798	2.84534	3.55181
21	0.68635	1.32319	1.72074	2.07961	2.51765	2.83136	3.52715
22	0.68581	1.32124	1.71714	2.07387	2.50832	2.81876	3.50499
23	0.68531	1.31946	1.71387	2.06866	2.49987	2.80734	3.48496
24	0.68485	1.31784	1.71088	2.06390	2.49216	2.79694	3.46678
25	0.68443	1.31635	1.70814	2.05954	2.48511	2.78744	3.45019
26	0.68404	1.31497	1.70562	2.05553	2.47863	2.77871	3.43500
27	0.68368	1.31370	1.70329	2.05183	2.47266	2.77068	3.42103
28	0.68335	1.31253	1.70113	2.04841	2.46714	2.76326	3.40816
29	0.68304	1.31143	1.69913	2.04523	2.46202	2.75639	3.39624
30	0.68276	1.31042	1.69726	2.04227	2.45726	2.75000	3.38518
31	0.68249	1.30946	1.69552	2.03951	2.45282	2.74404	3.37490
32	0.68223	1.30857	1.69389	2.03693	2.44868	2.73848	3.36531
33	0.68200	1.30774	1.69236	2.03452	2.44479	2.73328	3.35634
34	0.68177	1.30695	1.69092	2.03224	2.44115	2.72839	3.34793
35	0.68156	1.30621	1.68957	2.03011	2.43772	2.72381	3.34005



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

  - Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

Lampiran 3U - Tabel Distribusi t Sugiyono

**Hak Cipta IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

### Lampiran 3V - Tabel r Product Moment Sugiyono

**NILAI-NILAI r PRODUCT MOMENT**

N	Taraf Signif		N	Taraf Signif		N	Taraf Signif	
	5%	1%		5%	1%		5%	1%
3	0.997	0.999	27	0.381	0.487	55	0.266	0.345
4	0.950	0.990	28	0.374	0.478	60	0.254	0.330
5	0.878	0.959	29	0.367	0.470	65	0.244	0.317
6	0.811	0.917	30	0.361	0.463	70	0.235	0.306
7	0.754	0.874	31	0.355	0.456	75	0.227	0.296
8	0.707	0.834	32	0.349	0.449	80	0.220	0.286
9	0.666	0.798	33	0.344	0.442	85	0.213	0.278
10	0.632	0.765	34	0.339	0.436	90	0.207	0.270
11	0.602	0.735	35	0.334	0.430	95	0.202	0.263
12	0.576	0.708	36	0.329	0.424	100	0.195	0.256
13	0.553	0.684	37	0.325	0.418	125	0.176	0.230
14	0.532	0.661	38	0.320	0.413	150	0.159	0.210
15	0.514	0.641	39	0.316	0.408	175	0.148	0.194
16	0.497	0.623	40	0.312	0.403	200	0.138	0.181
17	0.482	0.606	41	0.308	0.398	300	0.113	0.148
18	0.468	0.590	42	0.304	0.393	400	0.098	0.128
19	0.456	0.575	43	0.301	0.389	500	0.088	0.115
20	0.444	0.561	44	0.297	0.384	600	0.080	0.105
21	0.433	0.549	45	0.294	0.380	700	0.074	0.097
22	0.423	0.537	46	0.291	0.376	800	0.070	0.091
23	0.413	0.526	47	0.288	0.372	900	0.065	0.086
24	0.404	0.515	48	0.284	0.368	1000	0.062	0.081
25	0.396	0.505	49	0.281	0.364			
26	0.388	0.496	50	0.279	0.361			

**(C) Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

- Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## Lampiran 4 – Daftar Riwayat Hidup Peneliti

### RIWAYAT HIDUP

**(C) Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis Informatika Kwick Kian Gie)**

Nama: David

NIM: 73180296

E-mail: davidbustomi13@gmail.com

Pendidikan Terakhir: SMA

No	Riwayat Pendidikan	Tahun Lulus
1	SD	2008
2	SMP	2011
3	SMA	2014
4	Akademi Penerbang (Non Gelar)	2017

Pekerjaan: Mahasiswa

Pelatihan atau workshop yang pernah diikuti:

1. *Commercial Pilot License with Instrument and Multi Engine Rating* – All Asia Aviation Academy.
2. *Endorsement Commercial Pilot License and Instrument Rating* – Aviaterra Dinamika.
3. *Air Transport Pilot License (Frozen ATPL)* – Merpati Training Center.
4. *Basic Instructor Course (BIC)* – Merpati Training Center.
5. *English Intermediate Level* – Lembaga Indonesia Amerika (LIA)
6. Menerapkan Strategi dan Teknik Mediasi Konflik sebagai Resolusi Konflik – Lembaga Pengembangan dan Konsultasi Nasional (LPKN).
7. *Supply Chain, Owner Estimate, and Procurement Management* – Lembaga Pengembangan dan Konsultasi Nasional (LPKN).
8. Strategi BUMN menuju Transformasi Pengadaan Barang dan Jasa – Lembaga Pengembangan dan Konsultasi Nasional (LPKN).
9. *Certified Talent Management Professional (CTMP)* – Intitute Excellence Education for Excellence Life (IEEEEL) Institute.
10. *Certified Leadership Succession Planner (CLSP)* – Intitute Excellence Education for Excellence Life (IEEEEL) Institute.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## Lampiran 5 - Surat Keterangan Penelitian dari Perusahaan

### (C) Hak cipta milik IBI KKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

### Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



**CV. LAKSMI BERKAH LESTARI**

Canadian Broadway  
Ruko Commpark, Kota Wisata  
SHELL KOTA WISATA

### SURAT KETERANGAN PENELITIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Syaiful Anwar  
Jabatan : Site Manager  
Alamat : Jalan Canadian Broadway, Ruko Commpark Kota Wisata, Cileungsi

Dengan ini menerangkan bahwa mahasiswa di bawah ini:

Nama : David  
Universitas : Insititut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie  
Program Studi : Ilmu Administrasi Bisnis  
NIM : 73180296

Bawa mahasiswa yang bersangkutan benar telah melakukan penyebaran kusioner terhadap 36 orang karyawan yang bekerja di SPBU Shell Kota Wisata dalam rangka penyelesaian tugas akhir berupa penelitian yang berjudul "Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Kepuasan Kerja terhadap Produktivitas Kerja Karyawan SPBU Shell Kota Wisata".

Demikian surat keterangan diberikan agar dipergunakan sebagaimana mestinya.

Cileungsi, 17 Januari 2022



Syaiful Anwar



## Lampiran 6 – Surat Pernyataan Orisinalitas Skripsi

(C)

**Hak cipta milik IBI KKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**



### SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

David

Nama

Ilmu Administrasi Bisnis

Program Studi

73180296

NIM

cluster Tropical Garden Blok 8 NO. 188

Alamat Lengkap

Grand Galaxy City, Jakarta Selatan

17147

Kode pos

Telp Kantor

-

Telp Rumah

-

No. HP

0813 1571 8792

Menyatakan dengan sungguh-sungguh bahwa :

1. Keabsahan data dan hal-hal lain yang berkenaan dengan keaslian dalam penyusunan karya akhir ini merupakan tanggung jawab pribadi.
2. Apabila dikemudian hari timbul masalah dengan keabsahan data dan keaslian/originalitas karya akhir adalah di luar tanggung jawab Institut Bisnis Dan Informatika Kwik Kian Gie dan saya bersedia menanggung segala resiko sanksi yang dikeluarkan Institut Bisnis Dan Informatika Kwik Kian Gie dan gugatan yang oleh pihak lain yang merasa dirugikan.

Demikian agar yang berkepentingan maklum

Jakarta,

5 Februari 2021

Surat Pernyataan



David

(Nama Lengkap)

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

## SURAT PERNYATAAN

1. Dilarang berandatangan di bawah ini :

David

Ilmu Administrasi Bisnis

73180296

cluster Tropical Garden Blok 8 NO.188

Grand Galaxy City, Jakarta Selatan

17147

Kode pos :   

    
    
0813 1571 8792

2. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tanpa mencantumkan sumber.

3. Keabsahan data dan hal-hal lain yang berkenaan dengan keaslian dalam penyusunan karya akhir ini merupakan tanggung jawab pribadi.

4. Apabila dikemudian hari timbul masalah dengan keabsahan data dan keaslian/originalitas karya akhir adalah di luar tanggung jawab Institut Bisnis Dan Informatika Kwik Kian Gie dan saya bersedia menanggung segala resiko sanksi yang dikeluarkan Institut Bisnis Dan Informatika Kwik Kian Gie dan gugatan yang oleh pihak lain yang merasa dirugikan.

Demikian agar yang berkepentingan maklum

5 Februari 2021

Surat Pernyataan



David

( Nama Lengkap )