

**RENCANA BISNIS**  
**PENDIRIAN USAHA RITEL HANDPHONE**  
**“ DERWIL CELL ”**  
**DI BEKASI TIMUR**

**Oleh :**

**Nama : Wilbert Coudy Pratama**

**NIM : 76180538**

**RENCANA BISNIS**

Diajukan sebagai salah satu syarat

untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Rencana Bisnis

Program Studi Administrasi Bisnis

Konsentrasi Kewirausahaan



**INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**

**JAKARTA**

**MARET 2022**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**(C) Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

PENGESAHAN

RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA

"DERWIL CELL"

DI BEKASI TIMUR

Diajukan Oleh :

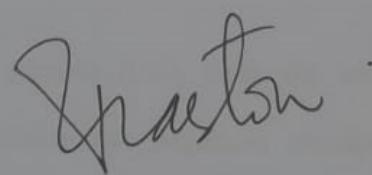
Nama: Wilbert Coudy Pratama

NIM: 76180538

Jakarta, 15 Februari 2022

Disetujui Oleh :

Pembimbing



(Brastoro, S.E.,M.M.)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2022

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## KATA PENGANTAR

©

Hak cipta milik IBKKG Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Pertama-tama penulis mengucapkan puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat yang telah diberikan sehingga dapat menyelesaikan rencana bisnis dengan judul Rencana Bisnis Pendirian *Derwil Cell* di Bekasi Timur. dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Peyusunan rencana bisnis ini bertujuan memenuhi salah satu syarat kelulusan untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Dalam penulisan rencana bisnis ini. banyak pihak yang telah membantu penulisan dalam memberikan pengarahan. dukungan. serta masukan. Oleh karena itu. penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak tersebut. khususnya kepada Bapak / Ibu / Saudara :

1. Bpk Brastoro. S.E..M.M selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu dalam berbagai hal sehubungan dengan pembuatan rencana bisnis ini.
2. Orang tua dan seluruh kerabat keluarga penulis yang telah memberikan dukungan semangat. dan perhatian baik secara moril maupun materil kepada penulis selama ini.
3. Seluruh teman-teman di kampus Kwik Kian Gie ini yang telah memberikan dukungan selama perkuliahan dan pekerjaan rencana bisnis ini berlangsung. terutama untuk Fendy Wijaya selaku sahabat penulis yang senantiasa memberikan arahan dalam mengerjakan tugas akhir penulis.

Dengan segala kerendahan hati. penulis menyadari bahwa rencana bisnis ini masih memiliki kekurangan dikarenakan keterbatasan pengetahuan dan pengalaman penulis. Oleh karena itu. penulis terbuka atas kritik dan saran dari berbagai pihak sehingga

dapat membantu dan mengembangkan kemampuan serta wawasan penulis. Akhir kata.

penulis berharap rencana bisnis ini dapat bermanfaat bagi para pembaca khususnya bagi mahasiswa Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis. Terima Kasih.

#### **Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

#### **Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Jakarta, 20 Maret 2022

Wilbert Coudy Pratama

## ABSTRAK

©

Wilbert Coudy Pratama / 76180538 / 2022 / Rencana Bisnis Pendirian *Derwil Cell* Di Bekasi Timur / Dosen Pembimbing Brastoro. S.E..M.M.

*Derwil Cell* merupakan bisnis ritel yang menjual berbagai macam merek *Handphone* seperti *Samsung. Xiaomi. Oppo. Vivo. Realme. Infinix. dan Nokia*. *Derwil Cell* juga menjual berbagai macam aksesoris *Handphone* mulai dari Antigores kaca / *Tempered Glass*. Casan . *Silicon* dan *Hardcase*. Kabel data. *Power Bank*. dan *Headset*. Rencana pendirian *Derwil Cell* berlokasi di Mall Bekasi Trade Center di jalan HM Joyo Martono Bulak kapal Bekasi Timur. *Derwil Cell* memiliki visi” Menjadi toko *Handphone* dengan penjualan terbanyak dan terlaris didaerah Bekasi”.

*Derwil Cell* memiliki keunikan dan kekuatan tersendiri dalam bersaing melawan para kompetitor – kompetitor lainnya. dengan menjual produk *Handphone* bergaransi resmi dan memberikan pelayanan yang baik kepada pelanggan atau calon pembeli. *Derwil Cell* juga memberikan promo promo menarik dan memberikan hadiah *Handphone*. Dari segi harga yang dijual *Derwil Cell* juga dapat bersaing dengan para kompetitor karena kekuatan pemasok *Derwil Cell* yang kuat.

Dalam membangun *Derwil Cell* pemilik menggunakan modal pribadi nya yang berasalah dari tabungan pribadi pemilik. dan sebagian dari suntikan dana keluarga. Rencana penggunaan dana akan digunakan untuk biaya sewa toko. biaya peralatan dan perlengkapan. stok barang awal. dan biaya tenaga kerja atau karyawan toko.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## ABSTRACT

©

Hak Cipta milik IBKKG Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Wilbert Coudy Pratama / 76180538 / 2022 / Derwil Cell Establishment Business Plan in East Bekasi / Guidance Lecturer Brastoro S.E.. M.M.

*Derwil Cell is a retail business that sells various brands of mobile phones such as Samsung, Xiaomi, Oppo, Vivo, Realme, Infinix, and Nokia. Derwil Cell also sells a wide range of Mobile accessories ranging from Glass/Tempered Glass Antigores, Casan, Silicon and Hardcase, Data Cable, Power Bank, and Headsets. Derwil Cell's establishment plan is located in Bekasi Trade Center Mall on HM Joyo Martono Bulak road on East Bekasi ship. Derwil Cell has the vision of " Become the mobile phone store with the most sales and best-selling in the Bekasi area".*

*Derwil Cell has its own uniqueness and strength in competing against other competitors. by selling officially guaranteed mobile products and providing good service to customers or prospective buyers. Derwil Cell also provides interesting promo promos and gives mobile phone gifts. In terms of price sold Derwil Cell can also compete with competitors because of the strength of the supplier Derwil Cell is strong.*

*In building Derwil Cell the owner uses his personal capital derived from the owner's personal savings, and part of the injection of family funds. The plan to use the funds will be used for store rental costs, equipment and equipment costs, initial stock of goods, and labor or store employees.*

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**



## DAFTAR ISI

© Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Contents

<b>PENGESAHAN .....</b>	i
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	ii
<b>ABSTRAK .....</b>	iii
<b>ABSTRACT .....</b>	v
<b>DAFTAR ISI .....</b>	vi
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	x
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xiii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	1
1.1 Ide Bisnis .....	1
1.2 Tujuan dan Bidang Usaha .....	3
1.3 Besarnya Peluang Bisnis .....	4
1.4 Kebutuhan Dana .....	6
<b>BAB II LATAR BELAKANG PERUSAHAAN .....</b>	8
2.1 Data Perusahaan .....	8
2.2 Biografi Pemilik Usaha .....	8
2.3 Jenis dan Ukuran Usaha .....	9
<b>BAB III ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING .....</b>	10
3.1 Tren dan Pertumbuhan Industri .....	10

1. Bilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun  
 tanpa izin IBIKKG.



3.2 Analisis Pesaing.....	11
3.3 Analisis PESTEL.....	13
3.4 Analisis Lima Kekuatan Persaingan Model Porter .....	17
3.5 Analisis Faktor Kunci Sukses ( <i>Competitive Profile Matrix</i> ).....	21
3.6 Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal (SWOT Analysis) .....	23
<b>BAB IV ANALISIS PASAR DAN PEMASARAN .....</b>	<b>29</b>
4.1 Produk yang Dihasilkan.....	29
4.2 Gambaran Pasar .....	35
4.3 Target Pasar yang Dituju .....	37
4.4 Strategi Pemasaran .....	39
4.5 Strategi Promosi .....	42
<b>BAB V RENCANA PRODUKSI DAN KEBUTUHAN OPERASIONAL.....</b>	<b>46</b>
5.1 Proses Operasi .....	46
5.2 Nama Pemasok .....	48
5.3 Deskripsi Rencana Operasi.....	49
5.4 Rencana Alur Produk .....	54
5.5 Rencana Alur Pembelian Persediaan.....	55
5.6 Perencanaan Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha .....	56
5.7 Layout Bangunan Usaha.....	57
<b>BAB VI RENCANA ORGANISASI DAN SDM .....</b>	<b>58</b>
6.1 Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja .....	58



6.2 Proses Rekrutment dan Seleksi Tenaga Kerja.....	59
6.3 Uraian Kerja .....	60
6.4 Speksifikasi dan Kualifikasi Jabatan .....	62
6.5 Struktur Organisasi Perusahaan.....	63
6.6 Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan.....	64
BAB VII RENCANA KEUANGAN .....	68
7.1 Sumber dan Penggunaan Dana.....	68
7.2 Biaya Pemasaran Tahunan.....	71
7.3 Biaya Administrasi dan Umum .....	72
7.4 Biaya Tenaga kerja .....	72
7.5 Biaya Penyusutan Peralatan.....	74
7.6 Biaya Pemeliharaan .....	75
7.7 Biaya Sewa Gedung/Bangunan .....	75
7.8 Biaya Utilitas .....	76
7.9 Biaya Peralatan dan Perlengkapan .....	77
7.10 Rencana Kebutuhan Dana Pinjaman .....	79
7.11. Rencana Pengembalian Dana Pinjaman .....	79
7.12 Agunan yang dimiliki .....	79
7.13. Proyeksi Keuangan .....	80
7.14 Analisis Kelayakan Investasi.....	86
7.15 Analisis Kelayakan Usaha .....	89

VIII ANALISIS DAMPAK DAN RESIKO USAHA .....	91
8.1 Dampak Terhadap Masyarakat Sekitar.....	91
8.2 Dampak Terhadap Lingkungan .....	92
8.3 Analisis Resiko Usaha .....	93
8.4 Antisipasi Resiko Usaha.....	94
BAB IX RINGAKASAN EKSEKUTIF DAN REKOMENDASI.....	96
9.1 Ringkasan Kegiatan Usaha .....	96
9.2 Rekomendasi Visibilitas Usaha .....	101
DAFTAR PUSTAKA.....	102
LAMPIRAN .....	104

**(C) Hak Cipta Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**  
 Hak Cipta Dilindungi Undang-Undangan  
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
     a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,  
         penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
     b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun  
 tanpa izin IBIKKG.

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1.1 Pangsa Pasar <i>Handphone</i> di Indonesia .....</b>	<b>6</b>
<b>Tabel 1.2 Kebutuhan Dana <i>Derwil Cell</i> .....</b>	<b>8</b>
<b>Tabel 3.1 Analisis Kekuatan dan Kelemahan Pesaing .....</b>	<b>14</b>
<b>Tabel 3.2 Identifikasi PESTEL .....</b>	<b>19</b>
<b>Tabel 3.3 Kekuatan dan Kelemahan Pesaing CPM .....</b>	<b>24</b>
<b>Tabel 4.1 Matriks SWOT <i>Derwil Cell</i> .....</b>	<b>30</b>
<b>Tabel 4.1 Tabel Produk <i>Derwil Cell</i> .....</b>	<b>33</b>
<b>Tabel 4.2 Daftar Keterangan Produk .....</b>	<b>36</b>
<b>Tabel 4.3 Ramalan Penjualan Bulan Januari 2023 .....</b>	<b>38</b>
<b>Tabel 4.4 Anggaran Penjualan Tahun 2023.....</b>	<b>39</b>
<b>Tabel 4.5 Anggaran Penjualan Tahun 2023 – 2024.....</b>	<b>39</b>
<b>Tabel 5.1 Daftar Pemasok <i>Derwil Cell</i>.....</b>	<b>51</b>
<b>Tabel 6.1 Rencana Kebutuhan Tenaga Kerja <i>Derwil Cell</i> .....</b>	<b>60</b>
<b>Tabel 6.2 Proyeksi Gaji dan Kompensasi Karyawan <i>Derwil Cell</i> tahun 2023.....</b>	<b>67</b>
<b>Tabel 6.3 Proyeksi Gaji dan Kompensasi Karyawan <i>Derwil Cell</i> tahun 2024.....</b>	<b>67</b>
<b>Tabel 6.4 Proyeksi Gaji dan Kompensasi Karyawan <i>Derwil Cell</i> tahun 2025.....</b>	<b>68</b>
<b>Tabel 6.5 Proyeksi Gaji dan Kompensasi Karyawan <i>Derwil Cell</i> tahun 2026.....</b>	<b>68</b>
<b>Tabel 6.6 Proyeksi Gaji dan Kompensasi Karyawan <i>Derwil Cell</i> tahun 2027.....</b>	<b>68</b>
<b>Tabel 7.1 Anggaran Biaya Stok Awal <i>Derwil Cell</i>.....</b>	<b>71</b>

Huk Cipta Ilmu  
 Undang  
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun  
 tanpa izin IBIKKG.



Tabel 7.2 Total Anggaran Kebutuhan Dana Toko <i>Derwil Cell</i> .....	72
Tabel 7.3 Anggaran Biaya Pemasaran Tahunan Toko <i>Derwil Cell</i> 2023-2027.....	73
Tabel 7.4 Anggaran Biaya Administrasi & Umum Tahunan Toko <i>Derwil Cell</i> 2023-2027.....	74
Tabel 7.5 Anggaran Biaya Tenaga Kerja Tahunan Toko <i>Derwil Cell</i> 2023-2027.....	75
Tabel 7.6 Anggaran Biaya Penyusutan Peralatan Tahunan Toko <i>Derwil Cell</i> 2023-2027.....	76
Tabel 7.7 Anggaran Biaya Pemeliharaan Tahunan Toko <i>Derwil Cell</i> 2023-2027.....	77
Tabel 7.8 Anggaran Biaya Sewa Toko <i>Derwil Cell</i> 2023-2027.....	78
Tabel 7.9 Anggaran Biaya Utilitas Toko <i>Derwil Cell</i> Perbulan.....	78
Tabel 7.10 Anggaran Biaya Utilitas Toko <i>Derwil Cell</i> 2023-2027.....	79
Tabel 7.11 Anggaran Biaya Peralatan Toko <i>Derwil Cell</i> .....	80
Tabel 7.12 Anggaran Biaya Perlengkapan Toko <i>Derwil Cell</i> .....	80
Tabel 7.13 Anggaran Biaya Perlengkapan <i>Derwil Cell</i> 2023-2027 .....	81
Tabel 7.14 Proyeksi Laporan Laba – Rugi Tahun 2023-2027 .....	83
Tabel 7.15 Anggaran Hutang dan Persediaan Dagang Tahun 2023 – 2027 .....	84
Tabel 7.16 Proyeksi Laporan Arus Kas Tahun 2023 – 2027.....	85
Tabel 7.17 Proyeksi Laporan Neraca Tahun 2023 – 2027.....	87
Tabel 7.18 Analisis <i>Payback Period</i> <i>Derwil Cell</i> .....	88
Tabel 7.19 Suku Bunga Deposito Bank Swasta Nasional 2017 – 2021.....	89



Tabel 7.20 Analisis <i>NPV Derwil Cell 2023 – 2027</i> .....	90
Tabel 7.21 Analisis <i>Profit Index Derwil Cell</i> .....	91
Tabel 7.22 Analisis Proyeksi BEP <i>Derwil Cell 2023 – 2027</i> .....	92
Tabel 9.1 BEP Rekomendasi Visibilita Usaha <i>Derwil Cell 2023 – 2027</i> .....	103
Tabel 9.2 Rekomendasi Visibilitas Usaha <i>Derwil Cell</i> .....	103

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Penetrasi Ponsel Pintar di Indonesia.....	5
Gambar 3.1 Grafik Pengguna <i>Handphone</i> di Indonesia.....	13
Gambar 3.3 Komponen Lima Kekuatan Persaingan Porter.....	20
Gambar 4.1 Logo Toko <i>Derwil Cell</i> .....	37
Gambar 5.1 Alur Proses Operasi <i>Derwil Cell</i> .....	49
Gambar 5.2 Jadwal Rencana Operasi <i>Derwil Cell</i> .....	55
Gambar 5.3 Rencana Alur Produk <i>Derwil Cell</i> .....	56
Gambar 5.4 Alur Pemesanan Persediaan <i>Derwil Cell</i> .....	57
Gambar 5.5 Layout Tempat Usaha Toko <i>Derwil Cell</i> .....	59
Gambar 6.1 Struktur Organisasi toko <i>Derwil Cell</i> .....	65

## DAFTAR LAMPIRAN

(C)

**Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Lampiran 1 – Daftar Produk

**Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 2 – Hasil Survei

**Error! Bookmark not**

**defined.9**

Lampiran 3 – Rata – Rata Suku Bunga Deposito Rupiah 2018-2021 .....114

Lampiran 4 – Rata – Rata Suku Bunga Deposito Rupiah 2017-2020 .....115

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**