

LAMPIRAN

Lampiran 1

Penelitian Terdahulu Peran Perempuan Sebagai Dewan Komisaris dan Peran Perempuan Sebagai Dewan Direksi Terhadap Penghindaran Pajak

No	Peneliti (Tahun) "Judul"	Variabel	Pengukuran / Proksi Variabel	Data	Hasil
1	Oyenike et al. (2016) "Female Directors and Tax Aggressiveness of Listed Banks in Nigeria"	<u>Dependent:</u> - Tax Aggressiveness <u>Independent:</u> - Female Directors (FD) <u>Control Variable:</u> - Firm Size (FSIZE) - Financial performance (ROA) - Capital Intensity (CINT)	- Effective Tax Rate (ETR) - Percentage (%) of women on the board to the total directors - The natural logarithm of firm's total assets - Ratio of profit before tax income to total assets	11 listed banking institutions on the Nigerian Stock Exchange from 2012 to 2014.	Model I - FD has a negative sign and significant relationship with ETR - The interaction of FD and BS has a positive sign and significant relationship with ETR - FSIZE has a insignificant relationship with ETR - ROA has a insignificant relationship with ETR - CINT has a positive sign and significant relationship with ETR



No	Peneliti (Tahun) “Judul”	Variabel	Pengukuran / Proksi Variabel	Data	Hasil
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber: a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah. b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG. 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.	Hak Cipta Ditindungi Undang-Undang Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie) Institut Bisnis	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Leverage (LEV)</i> - <i>Independent board (INDB)</i> - <i>Board size (BSIZE)</i> 	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Ratio of property, plant, and equipment to the total assets</i> - <i>Total liabilities divided by total assets</i> - <i>Percentage (%) of independent outside directors on the board</i> - <i>Total board number</i> 		<ul style="list-style-type: none"> - <i>LEV has a negative sign and significant relationship with ETR</i> - <i>INDB has a positive sign and significant relationship with ETR</i> - <i>BSIZE has a negative sign and significant relationship with ETR</i> <p>Model II</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>FD has a insignificant relationship with ETR</i> - <i>FSIZE has a insignificant relationship with ETR</i> - <i>ROA has a insignificant relationship with ETR</i> - <i>CINT has insignificant relationship with ETR</i> - <i>LEV has insignificant relationship with ETR</i> - <i>INDB has a positive sign and significant relationship with ETR</i> - <i>BSIZE has a insignificant relationship with ETR</i>



No	Peneliti (Tahun) “Judul”	Variabel	Pengukuran / Proksi Variabel	Data	Hasil
1.	Rahimipour (2017) “Investigation of the impact of women’s representation and participation on board of directors on tax avoidance in listed companies on the Tehran Stock Exchange (TSE)”	<p><u>Dependent:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Tax Avoidance <p><u>Independent:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Women’s representation and participation on board of directors (PFEMODNONE) <p><u>Control Variable:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Return on Assets (ROA) - Size of business unit (SIZE) - Growth Opportunity (MTB) - The inventory of assets (INVINT) 	<ul style="list-style-type: none"> - Effective Tax Rate (ETR) - Dummy variable, 1 if women are present on board of directors and 0 otherwise - Dividing operating profit on total assets - The natural logarithm of sales proportion to book value of assets - The proportion of market value of equity to its book value 	97 companies listed on Tehran Stock Exchange during the years 2010 to 2015	<ul style="list-style-type: none"> - PFEMODNONE has a positive sign and significant relationship with ETR - ROA has a positive sign and significant relationship with ETR - SIZE has a negative sign and significant relationship with ETR - MTB has a insignificant relationship with ETR - INVINT has a positive sign and significant relationship with ETR
2.	Hoseini & Gerayli (2018)	<p><u>Dependent:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Tax Avoidance 	<ul style="list-style-type: none"> - Book Tax Difference (BTD) 	97 firms listed on Tehran Stock	<ul style="list-style-type: none"> - FEMALE has a negative sign and significant relationship with BTD and ETR

1. Dilarang menyalin sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.
 2. Dilarang menyalin sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



No	Peneliti (Tahun) “Judul”	Variabel	Pengukuran / Proksi Variabel	Data	Hasil
1.	<p>“The Presence of Women on the Board and Tax Avoidance: Evidence from Tehran Stock Exchange”</p> <p><i>Penelitian ini membahas tentang pengaruh keberadaan perempuan di Dewan Direksi terhadap penghindaran pajak perusahaan yang terdaftar di Bursa Saham Teheran. Penelitian ini menggunakan data sekunder dari laporan keuangan perusahaan yang terdaftar di Bursa Saham Teheran selama periode 2011-2015. Metode penelitian yang digunakan adalah regresi linier berganda. Hasil penelitian menunjukkan bahwa keberadaan perempuan di Dewan Direksi memiliki pengaruh negatif yang signifikan terhadap penghindaran pajak perusahaan. Hal ini menunjukkan bahwa perusahaan yang memiliki lebih banyak perempuan di Dewan Direksi cenderung memiliki tingkat penghindaran pajak yang lebih rendah.</i></p>	<p><u>Independent:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - The Presence of women on corporate board (FEMALE) <p><u>Control Variable:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Firm Size (SIZE) - Financial Leverage (LEV) - Profitability (ROE) - Growth Opportunities (GWTH) 	<ul style="list-style-type: none"> - Effective Tax Rate (ETR) - Dummy variable, take the value of 1 if women are present in boards composition, 0 otherwise. - The log of corporate annual net sales - Dividing total debt by total assets - Dividing net income by the market value of equity - Market to book value ratio of equity 	Exchange during the years 2011 to 2015	<ul style="list-style-type: none"> - SIZE has a negative sign and significant relationship with BTD and has a insignificant relationship with ETR - LEV has a insignificant relationship with BTD and ETR - ROE has a positive sign and significant relationship with BTD and ETR - GWTH has positive sign and significant relationship with BTD and ETR
4.	<p>Suleiman (2018) “Gender Diversity and Corporate Tax Avoidance in Listed</p>	<p><u>Dependent:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Tax Avoidance (BTD) <p><u>Independent:</u></p>	<ul style="list-style-type: none"> - Total Book Tax Difference 	21 manufacturing firms listed on Nigeria Stock Exchange from 2010 to 2016	<ul style="list-style-type: none"> - PFAD has a negative sign and significant relationship with BTD

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.
 2. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 3. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 4. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



No	Peneliti (Tahun) “Judul”	Variabel	Pengukuran / Proksi Variabel	Data	Hasil
1.	<i>Manufacturing Firms in Nigeria</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Percentage of Females in Audit Committee (PFAD) <p><u>Control Variable:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Firm Size (FS) - Leverage (LEV) - Profitability (PROF) - Board Size (BS) 	<ul style="list-style-type: none"> - Percentage (%) - The ratio of females to the total number of members in the audit committee <ul style="list-style-type: none"> - Log of total assets - Total liabilities to total assets - ROA, profit before interest and tax divided by total assets - Number of directors on the board 		<ul style="list-style-type: none"> - FS has a positive sign and significant relationship with BTD - LEV has a negative sign and significant relationship with BTD - PROF has a positive sign and significant relationship with BTD - BS has a negative sign and significant relationship with BTD
2.	Chang et al. (2019) “Gender, Political Connection, and Tax Avoidance in China”	<p><u>Dependent:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Tax Avoidance <p><u>Independent:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Female CEO - Gov CEO 	<ul style="list-style-type: none"> - The total book-tax differences (TBTD) - Perm book-tax differences less Temp BTD (Perm BTD) <ul style="list-style-type: none"> - 1 if CEO’s gender is female, 0 otherwise 	A-share market of the Shanghai and Shenzhen stock exchanges, 11.627 firm-years listed in China from 2010 to 2015	<ul style="list-style-type: none"> - The interaction of Female CEO and Acc CEO has a negative sign and significant relationship with TBTD and Perm BTD - Gov CEO has a positive sign and significant relationship with TBTD and Perm BTD - Acc CEO has a negative sign and insignificant relationship with TBTD and Perm BTD

Hak Cipta Ditindungi Undang-Undang
Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
Dilarang hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
Dilarang mengutip dan merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.
Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.



No	Peneliti (Tahun) “Judul”	Variabel	Pengukuran / Proksi Variabel	Data	Hasil
1.	<p>© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)</p> <p>Hak Cipta Ditindungi Undang-Undang</p>	<ul style="list-style-type: none"> CEOs with accounting / finance profession (Acc CEO) <p><u>Control Variable:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Government control firms (SOE) Family firms (FAM) Discretionary Accrual (DA) Loss (LOSS) Inventory Intensity (INV) 	<ul style="list-style-type: none"> 1 if a firm has a politically connected chairperson and/or CEO, 0 otherwise 1 if she/he is currently serving CFO or hold certificate of accounting profession or has accounting / finance working experience or major in accounting / finance, 0 otherwise. 1 if the firm is state-owned enterprise, 0 otherwise. 1 if the firm is family enterprise, 0 otherwise Measured from the modified Jones model 1 if firms suffering a loss in the previous year, 0 otherwise Ending inventory divided by total assets 		<ul style="list-style-type: none"> SOE has a positive sign and insignificant relationship with TBTD and Perm BTD FAM has insignificant relationship with TBTD and Perm BTD DA has a positive sign and insignificant relationship with TBTD and Perm BTD LOSS has a negative sign and insignificant relationship with TBTD, LOSS has a negative sign and significant relationship with Perm BTD INV has a negative sign and insignificant relationship with TBTD and Perm BTD LI has a negative sign and insignificant relationship with TBTD and Perm BTD FA has a negative sign and significant relationship with TBTD and Perm BTD IA has a negative sign and significant relationship with TBTD and Perm BTD

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
 2. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 3. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 4. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



No	Peneliti (Tahun) “Judul”	Variabel	Pengukuran / Proksi Variabel	Data	Hasil
1.	<p>Hak Cipta Ditindungi Undang-Undang</p> <p>Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)</p> <p>Institut Bisnis</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Long term investment (LI) - The capital Intensity (FA) - Intangible Assets (IA) - Asset Valuation (AVL) - Asset Impairment (TAIMP) - Equity (EQUITY) - Interest Expense (EXP) - Growth of return on asset (GROA) - Leverage (LEV) - Firm Size (SIZE) 	<ul style="list-style-type: none"> - The ratio of long term investment to total assets - The ratio of net fixed assets to total assets - Intangible assets divided by total assets - Gain or loss from asset valuation divided by total assets - The provision of asset impairment loss minus its reversals divided by total assets - Investment income or loss recognized under equity method divided by total assets - Interest expenses divided by total assets - Growth rate of ROA (income before tax divided by total assets) - Total liabilities divided by total assets - The natural logarithm of total assets 		<ul style="list-style-type: none"> - AVL has a negative sign and significant relationship with TBTD and Perm BTD - TAIMP has a positive sign and significant relationship with TBTD and Perm BTD - EQUITY has a positive sign and significant relationship with TBTD and Perm BTD - EXP has a positive sign and significant relationship with TBTD and Perm BTD - GROA has a positive sign and significant relationship with TBTD and Perm BTD - LEV has a negative sign and insignificant relationship with TBTD and Perm BTD - SIZE has a positive sign and significant relationship with TBTD and Perm BTD

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



No	Peneliti (Tahun) “Judul”	Variabel	Pengukuran / Proksi Variabel	Data	Hasil
1.	Ogbeide & Odilu (2019) “Female Director and Tax Aggressiveness of Listed Insurance Firms: Insights from Nigeria”	<u>Dependent:</u> - Tax Aggressiveness (TA) <u>Independent:</u> - Female Director (BLAU) - Board Size (BSIZE) - Size (SIZE) - Board Independence (BIND)	- Effective Tax Rate (ETR) - Blau index method - Total number of directors on the corporate board - The logarithm of total assets of the insurance company - Proportion of non-executive directors divided by the total board of directors	28 Insurance firms listed in Nigeria from 2014 to 2018	- BLAU has a positive sign and significant relationship with TA - BSIZE has a positive sign and significant relationship with TA - SIZE has a negative sign and insignificant relationship with TA - BIND has a positive sign and significant relationship with TA
7.	Cortellese (2020) “Gender Board Composition and Tax Aggressiveness in Public Listed Companies”	<u>Dependent:</u> - Tax Aggressiveness (TTS)	- The ratio of taxes paid on turnover	739 public listed international companies resident in different countries for the period 2015 to 2019	- Wbop has no significant relationship with TTS - Wemp has no significant relationship with TTS - EBITDAm has no significant relationship with TTS

9. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
10. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
11. Dilarang mengutip dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



No	Peneliti (Tahun) “Judul”	Variabel	Pengukuran / Proksi Variabel	Data	Hasil
1.	<p>Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)</p> <p>Hak Cipta Ditindungi Undang-Undang</p>	<p><u>Independent:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Gender Diversity on the board of directors (Wbop) <p><u>Control Variable:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Executive manager woman (Wemp) - EBITDA margin (EBITDAm) - Return on Asset (ROA) - Net income before tax over turnover (IT) - Total revenue over total assets (TA) - Total liability over equity (RLE) - Financial Expenses over sales (FT) 	<ul style="list-style-type: none"> - The percentage of women on the board of directors - Percentage (%) - $(EBITDA / \text{Operating Revenue}) * 100$ - $(EBT / \text{Total Assets}) * 100$ - Net income before tax divided by total turnover - Total Revenue divided by Total Asset - Total Liability divided by Equity - $(\text{Financial expenses} / \text{sales}) * 100$ 		<ul style="list-style-type: none"> - ROA has a positive sign and significant relationship with TTS - IT has a positive sign and significant relationship with TTS - TA has no significant relationship with TTS - RLE has no significant relationship with TTS - FT has a negative sign and significant relationship with TTS - EVE has no significant relationship with TTS

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
 2. Dilarang mengutip hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 3. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 4. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



No	Peneliti (Tahun) “Judul”	Variabel	Pengukuran / Proksi Variabel	Data	Hasil
1.	Loyal et al. (2020) “Institutional Ownership, Gender Board Diversification and Corporate Tax Aggressiveness of Listed Conglomerates Companies in Nigeria”	<p><i>Enterprise Value over EBITDA (EVE)</i></p> <p><u>Dependent:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Tax Aggressiveness (TA) <p><u>Independent:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Institutional Ownership (IOWN) - Board Gender Diversity (BGD) <p><u>Control Variable:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Leverage (LEV) - Firm Size (FS) 	<p><i>Enterprise value divided by EBITDA</i></p> <p>- Total tax expenses divided by earning before tax</p> <p>- Share of institutional investors to total ordinary shares</p> <p>- in terms of percentages of women in the board of the company</p> <p>- Total debts to total assets</p> <p>- The natural logarithm of firm total assets</p>	6 conglomerate companies listed on Nigerian Stock Exchange as at 31st December 2019 for a period of ten years (2010 to 2019)	<ul style="list-style-type: none"> - IOWN has negative and significant effect on TA - BGD has negative and significant effect on TA - LEV has negative insignificant relationship with TA - FS has positive and significant effect on TA

Hak Cipta Ditindungi Undang-Undang

Hak cipta milik Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
 2. Dilarang mengutip hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 3. Pengutipan harus mencantumkan sumber.
 4. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 5. Dilarang mengutip dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



No	Peneliti (Tahun) “Judul”	Variabel	Pengukuran / Proksi Variabel	Data	Hasil
9	Meca et al. (2021) “Are Narcissistic CEOs more tax aggressive? The Moderating of Internal Audit Committees”	<p><u>Dependent:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Tax Avoidance <p><u>Independent:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - CEO narcissism (CEO_narcissism) - Audit Committee Diversity (ACdiversity) <p><u>Control Variable:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Firm Leverage (LEV) - Profitability (ROA) - Ownership Concentration (Owncon) 	<ul style="list-style-type: none"> - Effective Tax Rate (ETR) - The average of the standardized values of the several dimensions. - The Blau Index - The ratio of total debt to total assets - The proportion of operating income before interest and taxes divided by the total assets - The percentage of shares controlled by the largest and second-largest shareholders 	148 non-financial firms from period 2008-2017 on the Spanish Stock Exchange	<ul style="list-style-type: none"> - CEO_narcissism has positive and significant effect on ETR - ACdiversity has negative and significant effect on ETR - ACdiversity*CEO_narcissism has positive and significant effect on ETR - LEV has a has negative and significant effect on ETR - ROA has insignificant relationship with ETR - Owcom has has positive and significant effect on ETR - Bsize has positive and significant effect on ETR - Duality has insignificant relationship with ETR - Fsize has negative and significant effect on ETR - CEOage positive and significant effect on ETR - ACmeetings has negative and significant effect on ETR

Hak Cipta Ditindungi Undang-Undang

Institut Bisnis

9. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
 10. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 11. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 12. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



No	Peneliti (Tahun) © “Judul”	Variabel	Pengukuran / Proksi Variabel	Data	Hasil
1.	<p>Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)</p> <p>Hak Cipta Ditindungi Undang-Undang</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Board Size (Bsize) - CEO duality (Duality) - Firm Size (Fsize) - CEO age (CEOage) - Audit Committee Meetings (ACmeetings) 	<ul style="list-style-type: none"> - The logarithm of the number of board members - Dummy variable, 1 if the CEO is also the chairman of the board and 0 otherwise - The logarithm of total assets - The natural logarithm of the CEO's age - The number of meetings held by the board 		

- a. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
- b. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
- c. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
- d. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran 2

Proses Seleksi Sampel Penelitian

Keterangan	Jumlah
Perusahaan manufaktur yang terdaftar di BEI tahun 2017-2019	190
Perusahaan yang tidak terdaftar sebelum 1 Januari 2017	(28)
Perusahaan <i>delisting</i> selama periode penelitian	(5)
Perusahaan yang menyajikan laporan keuangan dan laporan tahunan tidak lengkap selama periode penelitian	(58)
Perusahaan dengan laporan keuangan tidak dalam mata uang rupiah	(17)
Jumlah perusahaan	82
Jumlah sampel (82 x 3 tahun)	246

Daftar Perusahaan Sampel

No	Kode	Nama Perusahaan
1	ADES	Akasha Wira International Tbk
2	AGII	Aneka Gas Industri Tbk
3	AKPI	Argha Karya Prima Industry Tbk
4	ALDO	Alkindo Naratama Tbk
5	AMIN	Ateliers Mecaniques D'Indonesie Tbk
6	ARNA	Arwana Citramulia Tbk
7	ASII	Astra International Tbk
8	AUTO	Astra Otoparts Tbk
9	BATA	Sepatu Bata Tbk
10	BELL	Trisula Textile Industries Tbk
11	BOLT	Garuda Metalindo Tbk
12	BTON	Betonjaya Manunggal Tbk
13	BUDI	Budi Starch & Sweetener Tbk.
14	CAMP	Campina Ice Cream Industry Tbk
15	CEKA	Wilmar Cahaya Indonesia Tbk
16	CINT	Chitose Internasional Tbk
17	CLEO	Sariguna Primatirta Tbk
18	CPIN	Charoen Pokphand Indonesia Tbk
19	DLTA	Delta Djakarta Tbk
20	DPNS	Duta Pertiwi Nusantara Tbk.
21	DVLA	Darya-Varia Laboratoria Tbk
22	EKAD	Ekadharma International Tbk
23	FASW	Fajar Surya Wisesa Tbk
24	GGRM	Gudang Garam Tbk
25	HMSP	Hanjaya Mandala Sampoerna Tbk
26	HOKI	Buyung Poetra Sembada Tbk

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



No	Kode	Nama Perusahaan
27	HRTA	Hartadinata Abadi Tbk
28	ICBP	Indofood CBP Sukses Makmur Tbk
29	IGAR	Champion Pacific Indonesia Tbk
30	IMAS	Indomobil Sukses Internasional Tbk
31	IMPC	Impack Pratama Industri Tbk
32	INAI	Indal Aluminium Industry Tbk
33	INCI	Intanwijaya Internasional Tbk
34	INDF	Indofood Sukses Makmur Tbk
35	INDS	Indospring Tbk
36	INTP	Indocement Tunggul Prakarsa Tbk
37	ISSP	Steel Pipe Industry of Indonesia Tbk
38	JECC	Jembo Cable Company Tbk
39	JPFA	JAPFA Comfeed Indonesia Tbk
40	KAEF	Kimia Farma Tbk
41	KBLI	KMI Wire and Cable Tbk
42	KBLM	Kabelindo Murni Tbk
43	KDSI	Kedawang Setia Industrial Tbk
44	KINO	Kino Indonesia Tbk
45	KLBF	Kalbe Farma Tbk
46	KMTR	Kirana Megatara Tbk
47	LION	Lion Metal Works Tbk
48	LPIN	Multi Prima Sejahtera Tbk
49	MARK	Mark Dynamics Indonesia Tbk
50	MDKI	Emdeki Utama Tbk
51	MERK	Merck Tbk
52	MLBI	Multi Bintang Indonesia Tbk
53	MLIA	Mulia Industrindo Tbk
54	MYOR	Mayora Indah Tbk
55	PBID	Panca Budi Idaman Tbk
56	PICO	Pelangi Indah Canindo Tbk
57	PYFA	Pyridam Farma Tbk
58	RICY	Ricky Putra Globalindo Tbk
59	ROTI	Nippon Indosari Corpindo Tbk
60	SCCO	Supreme Cable Manufacturing and Commerce Tbk
61	SIDO	Industri Jamu dan Farmasi Sido Muncul Tbk
62	SKBM	Sekar Bumi Tbk
63	SKLT	Sekar Laut Tbk
64	SMBR	Semen Baturaja (Persero) Tbk
65	SMGR	Semen Indonesia (persero) Tbk
66	SMSM	Selamat Sempurna Tbk
67	SPMA	Suparma Tbk
68	SRSN	Indo Acidatama Tbk.
69	STAR	Buana Artha Anugerah Tbk
70	STTP	Siantar Top Tbk
71	TALF	Tunas Alfin Tbk

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



No	Kode	Nama Perusahaan
72	TCID	Mandom Indonesia Tbk
73	TOTO	Surya Toto Indonesia Tbk
74	TRIS	Trisula International Tbk
75	TSPC	Tempo Scan Pacific Tbk
76	ULTJ	Ultra Jaya Milk Industry Tbk
77	UNVR	Unilever Indonesia Tbk
78	VOKS	Voksel Electric Tbk
79	WIIM	Wismilak Inti Makmur Tbk
80	WOOD	Integra Indocabinet Tbk
81	WSBP	Waskita Beton Precast Tbk
82	WTON	Wijaya Karya Beton Tbk

Lampiran 3

Persentase Peran Perempuan Sebagai Dewan Komisaris

No	Kode	Tahun	Jumlah Perempuan dalam Dewan Komisaris	Total Dewan Komisaris
1	ADES	2019	1	3
	ADES	2018	1	3
	ADES	2017	1	3
2	AGII	2019	0	6
	AGII	2018	0	6
	AGII	2017	0	6
3	AKPI	2019	1	6
	AKPI	2018	1	6
	AKPI	2017	1	6
4	ALDO	2019	1	3
	ALDO	2018	1	3
	ALDO	2017	1	3
5	AMIN	2019	1	2
	AMIN	2018	1	2
	AMIN	2017	1	2
6	ARNA	2019	0	4
	ARNA	2018	0	4
	ARNA	2017	0	4
7	ASII	2019	1	10
	ASII	2018	1	10
	ASII	2017	1	12
8	AUTO	2019	0	8
	AUTO	2018	0	8
	AUTO	2017	0	8
9	BATA	2019	0	4
	BATA	2018	0	3
	BATA	2017	0	4

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



No	Kode	Tahun	Jumlah Perempuan dalam Dewan Komisaris	Total Dewan Komisaris
10	BELL	2019	0	2
	BELL	2018	0	2
	BELL	2017	0	3
11	BOLT	2019	0	3
	BOLT	2018	0	3
	BOLT	2017	0	3
12	BTON	2019	0	2
	BTON	2018	0	2
	BTON	2017	0	2
13	BUDI	2019	0	3
	BUDI	2018	0	3
	BUDI	2017	0	3
14	CAMP	2019	0	3
	CAMP	2018	0	3
	CAMP	2017	0	3
15	CEKA	2019	0	3
	CEKA	2018	0	3
	CEKA	2017	0	3
16	CINT	2019	0	2
	CINT	2018	0	2
	CINT	2017	0	2
17	CLEO	2019	1	3
	CLEO	2018	1	3
	CLEO	2017	1	3
18	CPIN	2019	0	3
	CPIN	2018	0	3
	CPIN	2017	0	3
19	DLTA	2019	0	5
	DLTA	2018	0	5
	DLTA	2017	0	5
20	DPNS	2019	0	2
	DPNS	2018	0	3
	DPNS	2017	0	3
21	DVLA	2019	0	7
	DVLA	2018	1	7
	DVLA	2017	1	7
22	EKAD	2019	0	2
	EKAD	2018	0	2
	EKAD	2017	0	2
23	FASW	2019	1	8
	FASW	2018	0	3
	FASW	2017	1	4
24	GGRM	2019	1	4
	GGRM	2018	1	4

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



No	Kode	Tahun	Jumlah Perempuan dalam Dewan Komisaris	Total Dewan Komisaris
25	GGRM	2017	1	4
	HMSP	2019	1	7
	HMSP	2018	1	6
26	HMSP	2017	1	5
	HOKI	2019	1	3
	HOKI	2018	1	3
27	HOKI	2017	1	3
	HRTA	2019	0	3
	HRTA	2018	0	3
28	HRTA	2017	0	3
	ICBP	2019	0	6
	ICBP	2018	0	6
29	ICBP	2017	0	6
	IGAR	2019	0	3
	IGAR	2018	0	3
30	IGAR	2017	0	3
	IMAS	2019	0	6
	IMAS	2018	0	7
31	IMAS	2017	0	7
	IMPC	2019	0	2
	IMPC	2018	0	2
32	IMPC	2017	0	2
	INAI	2019	0	3
	INAI	2018	0	3
33	INAI	2017	1	4
	INCI	2019	0	3
	INCI	2018	0	3
34	INCI	2017	0	3
	INDF	2019	0	8
	INDF	2018	0	8
35	INDF	2017	0	8
	INDS	2019	0	3
	INDS	2018	0	3
36	INDS	2017	0	3
	INTP	2019	0	6
	INTP	2018	0	6
37	INTP	2017	0	7
	ISSP	2019	2	5
	ISSP	2018	2	5
38	ISSP	2017	2	5
	JECC	2019	1	4
	JECC	2018	1	4
39	JECC	2017	1	3
	JPFA	2019	1	6

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



No	Kode	Tahun	Jumlah Perempuan dalam Dewan Komisaris	Total Dewan Komisaris
40	JPFA	2018	1	6
	JPFA	2017	1	6
41	KAEF	2019	1	5
	KAEF	2018	1	5
	KAEF	2017	1	5
42	KBLI	2019	0	4
	KBLI	2018	0	6
	KBLI	2017	0	6
43	KBLM	2019	0	3
	KBLM	2018	0	3
	KBLM	2017	0	3
44	KDSI	2019	0	3
	KDSI	2018	0	3
	KDSI	2017	0	4
45	KINO	2019	0	4
	KINO	2018	0	4
	KINO	2017	0	4
46	KLBF	2019	3	7
	KLBF	2018	2	6
	KLBF	2017	2	7
47	KMTR	2019	1	8
	KMTR	2018	1	8
	KMTR	2017	1	8
48	LION	2019	0	3
	LION	2018	0	3
	LION	2017	0	3
49	LPIN	2019	0	3
	LPIN	2018	0	3
	LPIN	2017	0	3
50	MARK	2019	0	2
	MARK	2018	0	2
	MARK	2017	0	2
51	MDKI	2019	0	5
	MDKI	2018	0	5
	MDKI	2017	0	5
52	MERK	2019	1	2
	MERK	2018	1	2
	MERK	2017	1	3
53	MLBI	2019	0	8
	MLBI	2018	0	6
	MLBI	2017	0	6
54	MLIA	2019	1	5
	MLIA	2018	1	5
	MLIA	2017	1	5

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



No	Kode	Tahun	Jumlah Perempuan dalam Dewan Komisaris	Total Dewan Komisaris
54	MYOR	2019	0	5
	MYOR	2018	0	5
	MYOR	2017	0	5
55	PBID	2019	0	3
	PBID	2018	0	2
	PBID	2017	0	2
56	PICO	2019	1	3
	PICO	2018	1	3
	PICO	2017	1	3
57	PYFA	2019	3	4
	PYFA	2018	3	4
	PYFA	2017	3	4
58	RICY	2019	0	3
	RICY	2018	0	3
	RICY	2017	0	3
59	ROTI	2019	0	3
	ROTI	2018	0	3
	ROTI	2017	0	3
60	SCCO	2019	1	3
	SCCO	2018	1	3
	SCCO	2017	1	3
61	SIDO	2019	0	5
	SIDO	2018	0	5
	SIDO	2017	0	3
62	SKBM	2019	1	3
	SKBM	2018	2	3
	SKBM	2017	2	3
63	SKLT	2019	1	3
	SKLT	2018	1	3
	SKLT	2017	1	3
64	SMBR	2019	1	5
	SMBR	2018	1	5
	SMBR	2017	0	5
65	SMGR	2019	2	7
	SMGR	2018	1	7
	SMGR	2017	0	7
66	SMSM	2019	0	2
	SMSM	2018	0	2
	SMSM	2017	0	2
67	SPMA	2019	0	5
	SPMA	2018	0	5
	SPMA	2017	0	5
68	SRSN	2019	0	6
	SRSN	2018	0	8

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



No	Kode	Tahun	Jumlah Perempuan dalam Dewan Komisaris	Total Dewan Komisaris
69	SRSN	2017	0	8
	STAR	2019	1	2
	STAR	2018	0	2
70	STAR	2017	0	2
	STTP	2019	1	2
	STTP	2018	1	2
71	STTP	2017	1	2
	TALF	2019	0	3
	TALF	2018	0	3
72	TALF	2017	0	3
	TCID	2019	0	5
	TCID	2018	0	5
73	TCID	2017	0	6
	TOTO	2019	0	5
	TOTO	2018	0	5
74	TOTO	2017	0	5
	TRIS	2019	1	3
	TRIS	2018	1	3
75	TRIS	2017	1	3
	TSPC	2019	3	5
	TSPC	2018	3	5
76	TSPC	2017	3	5
	ULTJ	2019	0	4
	ULTJ	2018	0	3
77	ULTJ	2017	0	3
	UNVR	2019	1	5
	UNVR	2018	0	5
78	UNVR	2017	0	5
	VOKS	2019	2	7
	VOKS	2018	2	6
79	VOKS	2017	2	6
	WIIM	2019	1	3
	WIIM	2018	1	3
80	WIIM	2017	1	3
	WOOD	2019	1	4
	WOOD	2018	1	4
81	WOOD	2017	1	4
	WSBP	2019	0	5
	WSBP	2018	0	5
82	WSBP	2017	0	4
	WTON	2019	1	6
	WTON	2018	1	7
	WTON	2017	2	7
TOTAL			124	1035

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



No	Kode	Tahun	Jumlah Perempuan dalam Dewan Komisaris	Total Dewan Komisaris
PERSENTASE PEREMPUAN SEBAGAI DEWAN KOMISARIS			12%	

Persentase Peran Perempuan Sebagai Dewan Direksi

No	Kode	Tahun	Jumlah Perempuan dalam Dewan Direksi	Total Dewan Direksi
1	ADES	2019	0	2
	ADES	2018	0	2
	ADES	2017	0	3
2	AGII	2019	2	7
	AGII	2018	2	7
	AGII	2017	2	8
3	AKPI	2019	0	6
	AKPI	2018	0	6
	AKPI	2017	0	5
4	ALDO	2019	0	3
	ALDO	2018	0	3
	ALDO	2017	0	3
5	AMIN	2019	1	3
	AMIN	2018	1	3
	AMIN	2017	1	3
6	ARNA	2019	0	3
	ARNA	2018	0	3
	ARNA	2017	0	3
7	ASII	2019	1	11
	ASII	2018	1	10
	ASII	2017	0	9
8	AUTO	2019	1	7
	AUTO	2018	1	7
	AUTO	2017	0	8
9	BATA	2019	0	4
	BATA	2018	0	4
	BATA	2017	0	4
10	BELL	2019	1	3
	BELL	2018	1	3
	BELL	2017	1	3
11	BOLT	2019	1	6
	BOLT	2018	1	6
	BOLT	2017	0	5
12	BTON	2019	1	3
	BTON	2018	1	3
	BTON	2017	1	3

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



No	Kode	Tahun	Jumlah Perempuan dalam Dewan Direksi	Total Dewan Direksi
13	BUDI	2019	1	7
	BUDI	2018	1	7
	BUDI	2017	1	7
14	CAMP	2019	0	5
	CAMP	2018	0	5
	CAMP	2017	0	5
15	CEKA	2019	1	4
	CEKA	2018	1	4
	CEKA	2017	1	4
16	CINT	2019	0	4
	CINT	2018	0	4
	CINT	2017	0	4
17	CLEO	2019	2	5
	CLEO	2018	2	5
	CLEO	2017	2	5
18	CPIN	2019	1	6
	CPIN	2018	1	7
	CPIN	2017	1	7
19	DLTA	2019	0	5
	DLTA	2018	0	5
	DLTA	2017	0	5
20	DPNS	2019	0	3
	DPNS	2018	0	4
	DPNS	2017	0	4
21	DVLA	2019	2	8
	DVLA	2018	2	8
	DVLA	2017	2	8
22	EKAD	2019	1	3
	EKAD	2018	1	3
	EKAD	2017	1	3
23	FASW	2019	0	5
	FASW	2018	1	6
	FASW	2017	1	6
24	GGRM	2019	0	9
	GGRM	2018	1	7
	GGRM	2017	1	7
25	HMSP	2019	2	8
	HMSP	2018	1	8
	HMSP	2017	1	8
26	HOKI	2019	1	4
	HOKI	2018	1	4
	HOKI	2017	1	4
27	HRTA	2019	1	3
	HRTA	2018	1	3

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



No	Kode	Tahun	Jumlah Perempuan dalam Dewan Direksi	Total Dewan Direksi
28	HRTA	2017	1	3
	ICBP	2019	0	10
	ICBP	2018	0	8
29	ICBP	2017	1	9
	IGAR	2019	1	5
	IGAR	2018	1	5
30	IGAR	2017	1	5
	IMAS	2019	0	6
	IMAS	2018	0	6
31	IMAS	2017	0	6
	IMPC	2019	2	7
	IMPC	2018	1	6
32	IMPC	2017	1	6
	INAI	2019	0	5
	INAI	2018	0	5
33	INAI	2017	0	5
	INCI	2019	0	3
	INCI	2018	0	3
34	INCI	2017	0	3
	INDF	2019	0	8
	INDF	2018	0	9
35	INDF	2017	1	10
	INDS	2019	1	3
	INDS	2018	1	3
36	INDS	2017	1	3
	INTP	2019	0	9
	INTP	2018	0	9
37	INTP	2017	0	9
	ISSP	2019	0	5
	ISSP	2018	0	5
38	ISSP	2017	0	5
	JECC	2019	1	4
	JECC	2018	1	5
39	JECC	2017	1	4
	JPFA	2019	0	5
	JPFA	2018	0	5
40	JPFA	2017	0	5
	KAEF	2019	0	5
	KAEF	2018	0	5
41	KAEF	2017	0	5
	KBLI	2019	1	4
	KBLI	2018	1	6
42	KBLI	2017	1	5
	KBLM	2019	2	4

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



No	Kode	Tahun	Jumlah Perempuan dalam Dewan Direksi	Total Dewan Direksi
43	KBLM	2018	2	4
	KBLM	2017	2	3
44	KDSI	2019	0	3
	KDSI	2018	0	3
	KDSI	2017	0	3
45	KINO	2019	0	5
	KINO	2018	0	5
	KINO	2017	0	5
46	KLBF	2019	0	6
	KLBF	2018	0	6
	KLBF	2017	0	6
47	KMTR	2019	1	4
	KMTR	2018	1	5
	KMTR	2017	1	5
48	LION	2019	0	5
	LION	2018	0	4
	LION	2017	0	4
49	LPIN	2019	1	3
	LPIN	2018	0	3
	LPIN	2017	0	3
50	MARK	2019	1	3
	MARK	2018	1	3
	MARK	2017	0	3
51	MDKI	2019	0	3
	MDKI	2018	0	3
	MDKI	2017	0	3
52	MERK	2019	1	4
	MERK	2018	1	5
	MERK	2017	1	5
53	MLBI	2019	2	4
	MLBI	2018	0	4
	MLBI	2017	0	4
54	MLIA	2019	1	5
	MLIA	2018	1	5
	MLIA	2017	1	6
55	MYOR	2019	0	5
	MYOR	2018	0	5
	MYOR	2017	0	5
56	PBID	2019	2	6
	PBID	2018	2	6
	PBID	2017	2	6
57	PICO	2019	0	2
	PICO	2018	0	2
	PICO	2017	0	2

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



No	Kode	Tahun	Jumlah Perempuan dalam Dewan Direksi	Total Dewan Direksi
57	PYFA	2019	0	3
	PYFA	2018	0	2
	PYFA	2017	0	2
58	RICY	2019	0	4
	RICY	2018	0	4
	RICY	2017	0	4
59	ROTI	2019	3	5
	ROTI	2018	2	5
	ROTI	2017	2	5
60	SCCO	2019	1	5
	SCCO	2018	1	5
	SCCO	2017	0	4
61	SIDO	2019	0	4
	SIDO	2018	0	4
	SIDO	2017	1	5
62	SKBM	2019	1	8
	SKBM	2018	1	8
	SKBM	2017	1	8
63	SKLT	2019	1	5
	SKLT	2018	1	5
	SKLT	2017	1	5
64	SMBR	2019	0	5
	SMBR	2018	0	5
	SMBR	2017	0	5
65	SMGR	2019	1	7
	SMGR	2018	0	7
	SMGR	2017	0	7
66	SMSM	2019	0	5
	SMSM	2018	0	5
	SMSM	2017	0	5
67	SPMA	2019	1	4
	SPMA	2018	1	4
	SPMA	2017	1	4
68	SRSN	2019	0	6
	SRSN	2018	0	6
	SRSN	2017	0	6
69	STAR	2019	0	2
	STAR	2018	0	2
	STAR	2017	0	2
70	STTP	2019	0	4
	STTP	2018	0	4
	STTP	2017	0	4
71	TALF	2019	0	4
	TALF	2018	0	4

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



No	Kode	Tahun	Jumlah Perempuan dalam Dewan Direksi	Total Dewan Direksi
72	TALF	2017	0	5
	TCID	2019	2	11
	TCID	2018	2	11
73	TCID	2017	2	14
	TOTO	2019	0	11
	TOTO	2018	0	11
74	TOTO	2017	0	11
	TRIS	2019	0	3
	TRIS	2018	2	4
75	TRIS	2017	2	4
	TSPC	2019	6	10
	TSPC	2018	5	9
76	TSPC	2017	5	10
	ULTJ	2019	0	3
	ULTJ	2018	0	3
77	ULTJ	2017	0	3
	UNVR	2019	5	11
	UNVR	2018	4	10
78	UNVR	2017	4	10
	VOKS	2019	0	6
	VOKS	2018	0	6
79	VOKS	2017	0	6
	WIIM	2019	1	6
	WIIM	2018	1	6
80	WIIM	2017	1	6
	WOOD	2019	2	5
	WOOD	2018	2	5
81	WOOD	2017	2	5
	WSBP	2019	0	5
	WSBP	2018	0	5
82	WSBP	2017	0	5
	WTON	2019	0	6
	WTON	2018	0	7
	WTON	2017	0	7
TOTAL			171	1285
PERSENTASE PEREMPUAN SEBAGAI DEWAN DIREKSI			13%	

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran 4

Output Data Penelitian

1. Analisis Deskriptif

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
ETR	246	.01242	1.48495	.2867098	.16078927
PPDK	246	.00000	1.00000	.3983740	.49056132
PPDD	246	.00000	1.00000	.4796748	.50060524
UP	246	12.59754	31.43095	24.2802339	5.33516149
PROF	246	.00209	.72785	.1083433	.11203506
LEV	246	.06653	.78952	.3807636	.17749732
Valid N (listwise)	246				

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

2. Uji Kesamaan Koefisien

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	.248	.097		2.555	.011
PPDK	-.042	.038	-.129	-1.103	.271
PPDD	-.055	.035	-.172	-1.582	.115
UP	.001	.003	.036	.328	.743
PROF	-.250	.141	-.175	-1.774	.077
LEV	.188	.107	.207	1.756	.080
D1	-.093	.141	-.272	-.656	.512
D2	.040	.141	.118	.286	.775
PPDK_D1	.000	.054	.000	-.004	.996
PPDD_D1	.025	.050	.057	.498	.619
UP_D1	.003	.005	.235	.659	.510
PROF_D1	.035	.226	.017	.155	.877
LEV_D1	.021	.147	.027	.142	.887
PPDK_D2	.070	.053	.151	1.319	.189
PPDD_D2	.041	.049	.095	.840	.402
UP_D2	.000	.005	.028	.077	.938
PROF_D2	-.178	.235	-.084	-.757	.450
LEV_D2	-.147	.149	-.188	-.992	.322

a. Dependent Variable: ETR

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



3. Uji Asumsi Klasik

a. Uji Normalitas

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		246
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.15282639
Most Extreme Differences	Absolute	.226
	Positive	.226
	Negative	-.143
Test Statistic		.226
Asymp. Sig. (2-tailed)		.000 ^c

- a. Test distribution is Normal.
- b. Calculated from data.
- c. Lilliefors Significance Correction.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

b. Uji Multikolinearitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	.228	.057		4.022	.000		
	PPDK	-.020	.021	-.060	-.922	.358	.879	1.138
	PPDD	-.035	.020	-.109	-1.755	.081	.981	1.019
	UP	.002	.002	.079	1.231	.219	.904	1.106
	PROF	-.279	.093	-.195	-2.988	.003	.888	1.127
	LEV	.145	.059	.160	2.452	.015	.885	1.130

a. Dependent Variable: ETR

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



c. Uji Autokorelasi

Runs Test

	Unstandardized Residual
Test Value ^a	-.02374
Cases < Test Value	123
Cases >= Test Value	123
Total Cases	246
Number of Runs	127
Z	.383
Asymp. Sig. (2-tailed)	.701

a. Median

c Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

d. Uji Heteroskedastisitas Uji Glejser

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.016	.136		.116	.908
	PPDK	-.030	.052	-.039	-.581	.562
	PPDD	-.055	.048	-.074	-1.158	.248
	UP	.008	.005	.119	1.777	.077
	PROF	.047	.225	.014	.209	.835
	LEV	.205	.142	.098	1.447	.149

a. Dependent Variable: abs_res2

4. Pengujian Model dan Hipotesis

a. Uji Statistik Fisher (F)

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	.612	5	.122	5.132	.000 ^b
	Residual	5.722	240	.024		
	Total	6.334	245			

a. Dependent Variable: ETR

b. Predictors: (Constant), LEV, PPDD, UP, PROF, PPDK

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



b. Koefisien Determinasi (R²)

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.311 ^a	.097	.078	.15441013

a. Predictors: (Constant), LEV, PPDD, UP, PROF, PPDK

c. Uji Statistik t

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.228	.057		4.022	.000
	PPDK	-.020	.021	-.060	-.922	.358
	PPDD	-.035	.020	-.109	-1.755	.081
	UP	.002	.002	.079	1.231	.219
	PROF	-.279	.093	-.195	-2.988	.003
	LEV	.145	.059	.160	2.452	.015

a. Dependent Variable: ETR

`DATASET ACTIVATE DataSet1.`

`DATASET CLOSE DataSet2.`

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Susu

Program Studi : Akuntansi

NIM : 37180056

Alamat Lengkap : Jln. Pademangan 4 Gang 5 No.5, Jakarta Utara

Kode pos : 14410

Telp Kantor : _____

Telp Rumah : _____

No. HP : 081316646583

Menyatakan dengan sungguh-sungguh bahwa :

- Keabsahan data dan hal-hal lain yang berkenaan dengan keaslian dalam penyusunan karya akhir ini merupakan tanggung jawab pribadi.
- Apabila dikemudian hari timbul masalah dengan keabsahan data dan keaslian/originalitas karya akhir adalah di luar tanggung jawab Institut Bisnis Dan Informatika Kwik Kian Gie dan saya bersedia menanggung segala resiko sanksi yang dikeluarkan Institut Bisnis Dan Informatika Kwik Kian Gie dan gugatan yang oleh pihak lain yang merasa dirugikan.

Demikian agar yang berkepentingan maklum

Jakarta, 14 Februari 2021

Yang membuat pernyataan



Susu

(Nama Lengkap)

Hak Cipta Dilindungi IBI IKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya ini atau menyalin, mendistribusikan, menyebarkan, memperbanyak atau menerbitkan sebagian atau seluruhnya tanpa izin BIKKG. Penguapan tidak merugikan kepentingan yang wajar BIKKG.