



## RENCANA BISNIS

### PENGEMBANGAN USAHA BUDIDAYA SARANG BURUNG WALET

“NEST3.CO”

DI TANJUNG JABUNG BARAT, JAMBI

Oleh :

Nama : Tri Ardo

NIM : 79180360

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat

Untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Administrasi Bisnis

Konsentrasi Kewirausahaan



Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

April 2022



**© Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## PENGESAHAN

### RENCANA BISNIS

### PENGEMBANGAN USAHA BUDIDAYA SARANG BURUNG WALET

“NEST3.CO”

DI TANJUNG JABUNG BARAT, JAMBI

Diajukan Oleh :

Nama : Tri Ardo

NIM : 79180360

Jakarta, 7 April 2022

Disetujui Oleh :

Pembimbing

(Ir. Liaw Bun Fa, S.E., M.M.)

**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**

**JAKARTA 2022**



## KATA PENGANTAR



Hak cipta ini milik IBIKKG Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Puji dan rasa syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan berkat-Nya, yang diberikan kepada Penulis sehingga dapat menyelesaikan penulisan rencana bisnis dengan judul Rencana Bisnis Pengembangan Usaha Budidaya Sarang Burung Walet NEST3.CO di Tanjung Jabung Barat, Jambi. Serta Penyusunan rencana bisnis ini sebagai syarat kelulusan untuk mendapatkan gelar Sarjana Administrasi Bisnis.

Dalam menyelesaikan penulisan rencana bisnis ini, banyak pihak yang telah membantu penulis dalam memberikan saran, arahan serta dukungan. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Ir. Liaw Bun Fa, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing, yang sudah membimbing penulis dalam menyelesaikan penulisan *business plan* ini.
2. Seluruh dosen Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang namanya tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah membagikan wawasan dan memberikan materi perkuliahan selama masa perkuliahan baik dalam penyusunan rencana bisnis ini maupun dalam dunia usaha.
3. Alm.Gunawan, Mewah Ali, Vebryssone dan Cahyadi selaku keluarga penulis yang telah memberikan semangat dan dukungan serta doa yang diberikan kepada penulis.
4. Seluruh teman seperjuangan Angkatan 2018 yakni Edo Fernando, Danish Cahya Fajri, Junio Montero, Elaine Faustine, Deviana Sim, Cathlin, Ineke Valinia, Briant Brasali, yang membantu penulis dalam penulisan *business plan* ini.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



5. Seluruh teman dari Dharma-Artha yang namanya tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, yang telah mendukung serta membantu selama menyelesaikan *business plan* ini.

Dengan ini, penulis berharap semoga dengan adanya penulisan rencana bisnis ini dapat menambah wawasan bagi para pembaca baik Mahasiswa/i Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis yang akan menyelesaikan penulisan rencana bisnis.

Jakarta, November 2021

Penulis

Tri ardo

© Hak cipta milik IBI KIKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## ABSTRAK

Tri ardo / 79180360 / 2021 / Rencana Bisnis Pengembangan Usaha Budidaya Sarang Burung Walet NEST3.CO di Tanjung Jabung Barat, Jambi / Pembimbing Ir. Liaw Bun Fa, S.E., M.M.

Rencana bisnis Usaha Budidaya Sarang Burung Walet ini karena merupakan usaha yang telah digeluti oleh orang tua penulis sejak tahun 2006 hingga saat ini, yang dimana penulis memiliki *passion* dalam budidaya Sarang Burung Walet ini. Produk yang dihasilkan dari budidaya ini ialah Sarang Burung Walet itu sendiri yang berlokasi di Jl. Lintas Tungkal-Jambi Kabupaten Tanjung Jabung Barat, Jambi.

NEST3.CO memiliki visi yakni “Menjadi Supplier Sarang Burung Walet Terbesar di Sumatera”. Misi dari “NEST3.CO” ialah “Menjaga kualitas Sarang Burung Walet yang baik. Selalu melakukan ekspansi bangunan budidaya di setiap daerah di pulau sumatera. Selalu menjaga networking terhadap stakeholder.”

Produk yang dihasilkan dari Usaha Budidaya ini ialah Sarang Burung Walet yang dimana menjadi salah satu komoditi ekspor Indonesia ke China, Taiwan, Hongkong dan negara lainnya. Sarang Burung Walet ini biasanya dikonsumsi seperti sup yang memiliki manfaat yang baik bagi tubuh.

Dalam hal usaha budidaya Sarang Burung Walet ini biasanya menggunakan strategi pemasaran dengan *personal selling* dan *direct marketing*, yang dimana pada biasanya pembeli mendatangi supplier untuk membeli sarang burung walet tersebut.

Untuk Sumber daya manusia yang digunakan oleh “NEST3.CO” berjumlah 4 orang saja, terdiri dari *Manager*, Buruh Kerja, dan Penjaga Bangunan.

Investasi awal yang diperlukan untuk membangun usaha budidaya ini sebesar Rp 394.977.000 yang akan digunakan untuk membeli tanah, membuat bangunan, membeli peralatan, dan membeli perlengkapan. Investasi awal ini didapatkan dari dana orang tua dan tabungan penulis sendiri.

Sebuah bisnis diperlukan Analisis Kelayakan agar dapat diperhitungkan apakah bisnis tersebut baik dijalankan atau tidak. Analisis yang digunakan oleh “NEST3.CO” yakni *Payback period* yang dicapai kurang dari 5 yakni dalam 2 tahun 11 bulan 10 hari, *Net Present Value* yang lebih besar dari 0 yakni sebesar Rp 317.253.036, *Profitability Index* diatas 1 yakni sebesar 1,8052, dan *Break Even Point* (BEP) yang positif setiap tahun dalam 5 tahun.

Kata Kunci : Usaha Budidaya, Sarang Burung Walet, “NEST3.CO”



## ABSTRACT

Tri ardo / 79180360 / 2021 / *Business Plan of Business Development of Swallow Nest Cultivation business NEST3.CO in Tanjung Jabung Barat, Jambi* / Advisor Ir. Liaw Bun Fa, S.E., M.M.

*This swallow's nest cultivation business plan is because it is a business that has been pursued by the author's parents since 2006 until now, where the author has a passion in the cultivation of this Swallow's Nest. The resulting product of this cultivation is the Swallow's Nest itself located on Jl. Lintas Tungkal-Jambi West Tanjung Jabung Regency, Jambi.*

*NEST3.CO has a vision of "Becoming the Largest Swallow Nest Supplier in Sumatra". The mission of "NEST3.CO" is "Maintaining the quality of a good Swallow's Nest. Always expand cultivation buildings in every area on the island of Sumatra. Always keep networking with stakeholders."*

*The product produced from this Cultivation Business is the Swallow's Nest which is one of Indonesia's export commodities to China, Taiwan, Hong Kong and other countries. Swallow's nest is usually consumed like a soup that has good benefits for the body.*

*In terms of business cultivation of swallow nests usually use marketing strategies with personal selling, which in general buyers come to the supplier to buy the swallow's nest.*

*For human resources used by "NEST3.CO" numbered only 4 people, consisting of Managers, Laborers, and Building Guards.*

*The initial investment needed to build this cultivation business amounted to Rp 394.977.000 which will be used to buy land, build buildings, buy equipment, and buy equipment. This initial investment is obtained from the parents' funds and the author's own savings.*

*A business needs a Feasibility Analysis in order to be calculated whether the business is well run or not. The analysis used by "NEST3.CO" is payback period achieved less than 5, namely in 2 years 11 months 10 days, Net Present Value greater than 0 which is Rp 317.253.036, Profitability Index above 1 is 1,8032, and Break Even Point (BEP) is positive every year in 5 years.*

**Keywords:** *Cultivation Business, Swallow's Nest, "NEST3.CO"*



## DAFTAR ISI

<b>PENGESAHAN .....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Ide Bisnis .....	1
1.2 Gambaran Usaha.....	4
1.3 Besarnya Peluang Bisnis.....	6
1.4 Kebutuhan Dana .....	7
<b>BAB II LATAR BELAKANG PERUSAHAAN .....</b>	<b>8</b>
2.1 Data Perusahaan.....	8
2.2 Biodata Pemilik Data .....	8
2.3 Jenis dan Ukuran Usaha.....	9
<b>BAB III ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING .....</b>	<b>12</b>
3.1 Trend dan Pertumbuhan Industri .....	12
3.2 Analisis Pesaing.....	14
3.3 Analisis PESTEL .....	16
3.4 Analisis Pesaing : Lima Kekuatan Persaingan Model Porter .....	19
3.5 Analisis Faktor Kunci Sukses ( <i>Competitive Profile Matrix</i> ) .....	21
3.6 Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal (SWOT).....	26
<b>BAB IV ANALISIS PASAR DAN PEMASARAN.....</b>	<b>34</b>
4.1 Produk yang dihasilkan.....	34
4.2 Gambaran Pasar .....	38
4.3 Target Pasar yang Dituju .....	44
4.4 Strategi Pemasaran.....	45
4.5 Strategi Promosi.....	52
<b>BAB V RENCANA PRODUKSI DAN KEBUTUHAN OPERASIONAL .....</b>	<b>55</b>
5.1 Proses Operasi.....	55
5.2 Nama Pemasok .....	57





5.3	Deskripsi Rencana Operasi .....	58
5.4	Rencana Alur Produk atau Jasa .....	63
5.5	Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha .....	65
5.6	<i>Lay out</i> Bangunan tempat Usaha .....	66
<b>BAB VI RENCANA ORGANISASI DAN SUMBER DAYA MANUSIA.....</b>		<b>70</b>
6.1	Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja.....	70
6.2	Proses Rekrutmen dan Seleksi Tenaga Kerja .....	71
6.3	Uraian Kerja.....	72
6.4	Spesifikasi dan Kualifikasi jabatan .....	73
6.5	Struktur Organisasi Perusahaan .....	75
6.6	Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan .....	77
<b>BAB VII RENCANA KEUANGAN.....</b>		<b>81</b>
7.1	Sumber dan Penggunaan Dana .....	81
7.2	Biaya Administrasi dan Umum.....	82
7.3	Biaya Tenaga Kerja .....	83
7.4	Biaya Penyusutan Peralatan .....	85
7.5	Biaya Pemeliharaan .....	85
7.6	Biaya Utilitas .....	87
7.7	Biaya Peralatan dan Perlengkapan.....	89
7.8	Proyeksi Keuangan .....	92
a.	Proyeksi Laporan Laba Rugi .....	92
b.	Proyeksi Laporan Arus Kas .....	94
c.	Proyeksi Laporan Neraca Keuangan.....	96
7.9	Analisis Kelayakan Investasi .....	97
a.	<i>Payback Period</i> .....	98
b.	<i>Net Present Value</i> .....	99
c.	<i>Profitability Index</i> .....	100
7.10	Analisis Kelayakan Usaha .....	101
<b>BAB VIII ANALISIS DAMPAK DAN RESIKO USAHA .....</b>		<b>103</b>
8.1	Dampak terhadap Masyarakat sekitar.....	103
8.2	Dampak terhadap Lingkungan.....	104
8.3	Analisis Resiko Usaha .....	104
8.4	Antisipasi Resiko Usaha .....	105
<b>BAB IX RINGKASAN EKSEKUTIF.....</b>		<b>107</b>
9.1	<b>Ringkasan Kegiatan Usaha .....</b>	<b>107</b>

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





a.	Konsep Bisnis .....	107
b.	Visi dan Misi Perusahaan .....	107
c.	Produk .....	108
d.	Persaingan .....	108
e.	Target dan Ukuran pasar .....	109
f.	Strategi pemasaran .....	109
g.	Tim Manajemen .....	109
h.	Kelayakan Keuangan .....	110
<b>9.2</b>	<b>Rekomendasi Visibilitas Usaha.....</b>	<b>110</b>
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>112</b>
	<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>114</b>

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Kebutuhan Dana NEST3.Co .....	7
Tabel 3.1	Analisis Pesaing NEST.Co .....	16
Tabel 3.2	Identifikasi PESTEL NEST3.Co .....	17
Tabel 3.3	Competitive Profile Matrix NEST3.Co .....	24
Tabel 3.4	Internal Faktor <i>Analysis Strategy</i> .....	29
Tabel 3.5	Eksternal Faktor <i>Analysis Strategy</i> .....	30
Tabel 3.6	<i>SWOT Matrix</i> NEST3.Co .....	32
Tabel 4.1	Ramalan Penjualan Sarang Burung Walet Tahun 2022 .....	39
Tabel 4.2	Harga Produk NEST3.Co .....	40
Tabel 4.3	Anggaran Penjualan Sarang Burung Walet Tahun 2022.....	41
Tabel 4.4	Anggaran Penjualan Sarang Burung Walet Tahun 2023.....	42
Tabel 4.5	Anggaran Penjualan Sarang Burung Walet Tahun 2024.....	42
Tabel 4.6	Anggaran Penjualan Sarang Burung Walet Tahun 2025.....	43
Tabel 4.7	Anggaran Penjualan Sarang Burung Walet Tahun 2026.....	43
Tabel 4.8	Anggaran Penjualan Sarang Burung Walet Tahun 2022 - 2026 .....	44
Tabel 5.1	Rencana Operasi Pembangunan NEST3.Co .....	63
Tabel 5.2	Kebutuhan Teknologi dan Peralatan .....	66
Tabel 6.1	Rencana Kebutuhan Tenaga Kerja NEST3.Co .....	70
Tabel 6.2	Proyeksi Gaji dan Kompensasi Karyawan NEST3.Co Tahun 2022 .....	78
Tabel 6.3	Proyeksi Upah dan Kompensasi Karyawan NEST3.Co Tahun 2022.....	79
Tabel 6.7	Proyeksi Gaji dan Upah serta Kompensasi Karyawan NEST3.Co .....	80
Tabel 7.1	Kebutuhan Dana NEST3.Co .....	81
Tabel 7.2	Biaya Administrasi dan Umum .....	82
Tabel 7.3	Biaya Administrasi dan Umum untuk 5 tahun mendatang .....	83
Tabel 7.4	Biaya Gaji Pemanen dan Pemelihara Bangunan Tahun 2022 .....	83
Tabel 7.5	Biaya Gaji dan THR Karyawan 2022 .....	84
Tabel 7.6	Biaya Gaji Pemanen dan Pemelihara Bangunan Tahun 2023 .....	84
Tabel 7.7	Biaya Gaji dan THR Karyawan 2023 .....	84
Tabel 7.8	Biaya Penyusutan Peralatan .....	85

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.



Tabel 7.9 Biaya Pemeliharaan .....	86
Tabel 7.10 Biaya Pemeliharaan 5 Tahun mendatang .....	86
Tabel 7.11 Biaya Listrik .....	88
Tabel 7.12 Biaya Listrik 5 Tahun mendatang .....	89
Tabel 7.13 Biaya Peralatan .....	90
Tabel 7.14 Biaya Perlengkapan .....	91
Tabel 7.15 Biaya Perlengkapan Habis Pakai .....	91
Tabel 7.16 Biaya Perlengkapan Habis Pakai 5 Tahun mendatang .....	92
Tabel 7.17 Proyeksi Laporan Laba Rugi NEST3.Co Tahun 2022-2026.....	93
Tabel 7.18 Proyeksi Laporan Arus Kas NEST3.Co Tahun 2022-2026 .....	95
Tabel 7.19 Proyeksi Neraca Keuangan NEST3.Co Tahun 2022-2026 .....	97
Tabel 7.20 Analisis <i>Payback Period</i> NEST3.Co .....	98
Tabel 7.21 Analisis <i>Net Present Value</i> NEST3.Co .....	100
Tabel 7.22 Analisis <i>Break Even Point</i> .....	102

Taklukkan IBIKKG Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Data Ekspor Komoditi Sarang Burung Walet Indonesia.....	2
Gambar 3.1	Ekspor Sarang Burung Walet Tahun 2012 – 2020 .....	14
Gambar 3.2	<i>Porter's Five Forces Analysis</i> .....	19
Gambar 3.3	<i>SWOT</i> Quadran NEST3.Co .....	31
Gambar 4.1	Contoh Produk NEST3.Co berbentuk Mangkok .....	37
Gambar 4.2	Contoh Produk NEST3.Co berbentuk Sudut .....	37
Gambar 4.3	Logo Perusahaan .....	38
Gambar 4.4	Saluran Distribusi NEST3.Co .....	52
Gambar 5.1	Proses Operasi Produk NEST3.Co .....	56
Gambar 5.2	Rencana Alur Proses Pemesanan Produk NEST3.Co .....	64
Gambar 5.3	Foto Bangunan NEST3.Co .....	67
Gambar 5.4	<i>Layout</i> Bangunan NEST3.Co .....	68
Gambar 6.1	Proses Rekrutmen Tenaga Kerja NEST3.Co .....	72
Gambar 6.2	Struktur Organisasi NEST3.Co .....	77

© Hakiptimilita IBIKKG Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang menyalin, mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Respon Kuisisioner <i>Competitive Profile Matrix</i> .....	114
Lampiran 2 : Respon Kuisisioner Analisis <i>SWOT</i> .....	118
Lampiran 3 : Hasil Turnitin .....	125

**© Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**  
**© HAK Cipta Dilindungi Undang-Undang** IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

1. Dilarang menyalin sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.