

## LAMPIRAN

### A. KUESIONER PENELITIAN

#### PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN

#### PT AKINO WAHANAMULIA

Responden yang terhormat,

Perkenalkan nama saya Herda Fiola Julica, saya mahasiswi dari Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie jurusan manajemen dengan konsentrasi sumber daya manusia. Berikut saya lampirkan kuesioner penelitian untuk tugas akhir (skripsi) saya yang berjudul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT Akino Wahanamulia”.

Adapun kuesioner ini dibuat untuk mengumpulkan data yang nanti akan diolah dan disimpulkan membentuk sebuah informasi. Oleh sebab itu, setiap data yang diperoleh akan dijaga kerahasiaannya. Atas perhatian, waktu, dan kesediannya saya mengucapkan terima kasih sebesar – besarnya untuk mengisi kuesioner ini sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.

Best Regards,

Herda Fiola Julica



## B. IDENTITAS RESPONDEN

### C Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

### Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



**Nama :**

**Usia Pekerja :**

- 18 – 22 tahun
- 23 – 30 tahun
- 31 – 40 tahun
- > 40 tahun

**Jenis Kelamin :**

- Laki – laki
- Perempuan

**Lama Bekerja :**

- 1 – 3 tahun
- 4 - 6 tahun
- 7 – 10 tahun
- > 10 tahun

**Jabatan Pekerjaan :**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



### C. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

- Berilah tanda checklist (√) sesuai pilihan Bapak/Ibu/Saudara/i pada kolom kuesioner yang tersedia.
- Diharapkan setiap pengisian kuesioner dengan jujur dan lengkap untuk mendukung penelitian ini.

Keterangan:

- Sangat tidak setuju (STS)
- Tidak setuju (TS)
- Netral (N)
- Setuju (S)
- Sangat Setuju (SS)

#### Gaya Kepemimpinan (X1)

Gaya kepemimpinan adalah suatu kemampuan untuk mempengaruhi orang lain dan mengubah perilaku untuk mencapai tujuan bersama. (Busro (2018:251))

Pemimpin harus dapat memilih gaya kepemimpinan sesuai dengan situasi yang ada (pemimpin dalam penelitian ini hanya terdiri dari manajer & direktur)

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	ST
		1	2	3	4	5
1	Saya merasa bahwa pemimpin mampu mengorganisasikan perusahaan					
2	Saya merasa hubungan kerja yang dibina dengan pemimpin sangat baik					
3	Saya merasa bahwa pemimpin mempunyai tujuan yang jelas dalam mengelola perusahaan					
4	Saya merasa percaya kepada pemimpin di perusahaan					
5	Saya merasa pendapat yang saya sampaikan didengar dan dihargai oleh pemimpin					
6	Saya merasa pemimpin menghargai perasaan saya dalam bekerja					
7	Saya merasa bahwa pemimpin memiliki rasa kepedulian yang tinggi kepada saya saat bekerja					

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Hak Cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)



## Lingkungan Kerja (X2)

Lingkungan kerja adalah suasana atau kondisi disekitar lokasi tempat bekerja dapat berupa ruangan, layout, sarana dan prasarana, serta hubungan kerja dengan sesama rekan kerja (Kasmi dalam Ike Septiani, Sumardi H.R., dan Suryanti (2019))

No.	Pertanyaan	STS	TS	N	S	ST
		1	2	3	4	5
1	Saya merasa aktivitas bekerja berjalan lancar karena penerangan di tempat kerja baik					
2	Saya merasa sirkulasi udara tercukupi sehingga saya merasa nyaman dalam mengerjakan pekerjaan					
3	Saya merasa fokus dalam bekerja karena di tempat kerja terhindar dari kebisingan					
4	Saya merasa ruangan kerja yang disediakan cukup luas dan nyaman					
5	Saya merasa bahwa bangunan tempat kerja sudah memenuhi standar keamanan					
6	Saya merasa bahwa hubungan kerja antar karyawan terjaga dengan baik					
7	Saya merasa adanya kesempatan kenaikan jabatan atau promosi sesuai dengan kinerja yang dihasilkan					
8	Saya merasa adanya batasan tertentu dalam privasi setiap karyawan (gaji secara rahasia)					

## Kinerja (Y)

Kinerja adalah suatu hasil kerja yang dihasilkan oleh seorang karyawan diartikan untuk mencapai tujuan yang diharapkan (Pabundu dalam (Busro, 2018))

No.	Pertanyaan	STS	TS	N	S	ST
		1	2	3	4	5
1	Saya mampu bekerja sesuai dengan standar mutu yang telah ditetapkan perusahaan					
2	Saya mampu menyelesaikan laporan yang sudah ditargetkan setiap akhir tahun					
3	Saya mampu mengerjakan pekerjaan secara efisien					
4	Saya mampu mentaati seluruh tata tertib perusahaan					
5	Saya mampu berinisiatif dalam bekerja					
6	Saya teliti dalam dalam bekerja					
7	Saya jujur dalam bekerja					
8	Saya kreatif dalam bekerja					

1. Dilatirang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## HASIL KUESIONER

### A. Gaya Kepemimpinan (X1)

Responden	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	TOTAL.X1
1	4	3	4	4	3	3	4	25
2	4	3	3	4	4	3	3	24
3	5	4	4	4	4	4	4	29
4	4	3	4	4	4	3	3	25
5	4	3	4	4	3	3	4	25
6	4	3	4	3	3	3	3	23
7	4	4	4	3	3	3	3	24
8	4	4	3	4	3	3	2	23
9	4	4	4	4	4	4	4	28
10	3	4	2	3	4	3	2	21
11	3	3	3	3	4	4	4	24
12	4	4	4	4	4	4	4	28
13	4	4	3	1	2	2	1	17
14	4	3	3	2	2	2	2	18
15	4	4	4	4	3	3	3	25
16	5	4	4	4	3	3	4	27
17	4	4	4	2	3	2	3	22
18	4	4	4	4	3	3	3	25
19	4	3	3	3	3	3	3	22
20	4	4	3	3	2	2	3	21
21	4	4	3	3	3	3	4	24
22	4	3	3	3	2	3	3	21
23	5	5	4	4	4	4	5	31
24	4	4	4	4	4	4	5	29
25	4	4	4	4	4	4	4	28
26	4	4	2	3	2	1	2	18
27	3	3	2	3	4	3	4	22
28	4	4	4	4	4	4	4	28
29	4	4	3	2	2	2	2	19
30	5	5	5	4	4	5	4	32
31	3	3	3	3	4	4	4	24
32	4	5	3	4	5	4	3	28
33	4	2	4	4	4	5	4	27
34	3	4	3	3	3	3	4	23
35	4	4	4	3	3	2	2	22
36	3	4	3	3	2	4	3	22
37	4	3	3	2	2	2	2	18
38	4	3	3	3	2	3	3	21
39	4	4	3	3	2	3	3	22
40	3	4	3	3	2	3	4	22
41	4	4	4	4	4	4	4	28
42	4	4	3	3	2	3	4	23
43	4	3	4	3	3	4	4	25
44	4	4	4	3	3	3	3	24
45	4	4	4	4	4	4	4	28

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## B. Lingkungan Kerja (X2)

Responden	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	TOTAL.X2
1	2	2	4	4	4	4	4	5	29
2	4	3	3	3	4	4	4	4	29
3	4	4	4	4	5	5	3	4	33
4	4	3	3	2	4	3	3	4	26
5	4	3	4	3	4	5	4	5	32
6	4	4	4	2	4	4	3	4	29
7	3	3	4	3	4	4	3	4	28
8	4	4	3	3	4	4	2	4	28
9	4	4	4	4	4	4	4	4	32
10	3	2	3	3	4	4	3	4	26
11	4	3	3	3	4	4	3	4	28
12	4	4	3	3	4	4	4	4	30
13	2	2	2	2	4	4	2	4	22
14	3	2	3	2	4	4	2	4	24
15	4	3	3	3	4	3	4	4	28
16	3	4	3	3	4	4	3	4	28
17	3	4	2	4	4	4	4	4	29
18	3	4	3	3	3	4	3	4	27
19	3	3	3	2	4	4	3	4	26
20	2	2	2	3	4	3	3	4	23
21	4	4	4	3	4	4	3	4	30
22	3	3	3	2	4	3	3	4	25
23	4	3	3	4	4	3	3	4	28
24	4	4	4	4	4	4	4	5	33
25	4	3	4	3	4	4	4	4	30
26	3	2	4	2	2	3	2	3	21
27	3	4	3	2	3	4	3	4	26
28	4	4	4	4	4	4	4	4	32
29	3	2	3	2	3	3	2	4	22
30	5	4	5	4	4	4	5	4	35
31	4	3	2	4	4	3	4	4	28
32	4	4	3	3	4	3	3	4	28
33	2	3	4	4	4	3	4	3	27
34	4	3	3	3	4	4	3	4	28
35	3	3	4	3	3	4	3	4	27
36	4	3	2	4	3	4	3	4	27
37	3	3	2	4	3	4	2	3	24
38	3	3	3	4	3	4	2	3	25
39	4	3	2	4	3	4	2	4	26
40	4	3	3	2	4	2	2	3	23
41	5	4	3	5	4	5	4	4	34
42	4	3	3	4	3	4	2	3	26
43	4	5	4	5	3	4	3	4	32
44	2	4	3	5	3	3	2	2	24
45	4	4	4	4	4	4	4	4	32

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



### C. Kinerja (Y)

Responden	Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Y1.6	Y1.7	Y1.8	TOTAL.Y1
1	4	3	3	4	3	4	4	4	29
2	4	3	3	3	3	4	3	3	26
3	4	3	3	4	4	4	5	3	30
4	4	4	3	4	4	3	4	3	29
5	4	3	4	4	4	4	4	3	30
6	3	3	2	4	4	4	4	3	27
7	3	3	4	4	3	4	4	3	28
8	3	3	2	4	4	3	4	4	27
9	4	4	4	4	4	4	4	4	32
10	3	3	2	4	4	3	4	3	26
11	4	4	3	4	3	4	4	3	29
12	4	4	3	3	3	3	4	3	27
13	3	2	2	3	3	3	3	3	22
14	3	3	2	4	3	3	4	2	24
15	4	4	3	4	4	4	4	3	30
16	4	3	3	4	4	4	4	4	30
17	4	3	3	4	3	3	4	3	27
18	4	3	3	4	3	4	4	4	29
19	3	4	3	4	2	4	3	3	26
20	3	3	2	4	3	4	4	3	26
21	4	4	3	4	3	3	4	2	27
22	4	3	2	3	3	3	4	3	25
23	4	4	3	4	4	3	4	3	29
24	5	4	4	3	3	4	5	4	32
25	4	4	4	4	3	3	3	4	29
26	3	2	3	3	2	3	3	3	22
27	3	3	3	4	3	4	4	3	27
28	3	3	4	5	4	3	4	3	29
29	3	3	2	3	2	3	4	2	22
30	5	4	4	3	4	3	4	5	32
31	4	3	2	3	3	3	4	3	25
32	3	3	5	4	3	3	4	4	29
33	4	4	3	4	3	3	4	3	28
34	4	3	2	4	3	3	3	3	25
35	3	2	2	3	4	3	4	3	24
36	3	2	3	2	4	4	3	4	25
37	3	3	2	3	2	3	4	2	22
38	3	3	2	3	3	3	4	3	24
39	3	2	2	4	3	4	3	3	24
40	3	4	3	3	3	3	3	2	24
41	4	4	4	4	4	4	5	3	32
42	4	3	3	3	3	3	4	3	26
43	4	4	3	4	3	4	4	3	29
44	4	3	3	3	3	4	4	3	27
45	3	4	4	4	4	3	5	3	30

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



**HASIL UJI VALIDITAS**

**A. Gaya Kepemimpinan (X1)**

**Correlations**

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	TOTAL. X1
X1.1	Pearson Correlation	1	.303*	.583**	.309*	.079	.087	.104	.433**
	Sig. (1-tailed)		.022	.000	.020	.303	.285	.248	.001
	N	45	45	45	45	45	45	45	45
X1.2	Pearson Correlation	.303*	1	.169	.151	.129	.069	.055	.344*
	Sig. (1-tailed)	.022		.134	.161	.199	.326	.360	.010
	N	45	45	45	45	45	45	45	45
X1.3	Pearson Correlation	.583**	.169	1	.491**	.353**	.482**	.431**	.708**
	Sig. (1-tailed)	.000	.134		.000	.009	.000	.002	.000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45
X1.4	Pearson Correlation	.309*	.151	.491**	1	.649**	.633**	.611**	.829**
	Sig. (1-tailed)	.020	.161	.000		.000	.000	.000	.000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45
X1.5	Pearson Correlation	.079	.129	.353**	.649**	1	.685**	.506**	.765**
	Sig. (1-tailed)	.303	.199	.009	.000		.000	.000	.000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45
X1.6	Pearson Correlation	.087	.069	.482**	.633**	.685**	1	.706**	.826**
	Sig. (1-tailed)	.285	.326	.000	.000	.000		.000	.000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45
X1.7	Pearson Correlation	.104	.055	.431**	.611**	.506**	.706**	1	.771**
	Sig. (1-tailed)	.248	.360	.002	.000	.000	.000		.000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45
TOTAL. X1	Pearson Correlation	.433**	.344*	.708**	.829**	.765**	.826**	.771**	1
	Sig. (1-tailed)	.001	.010	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	45	45	45	45	45	45	45	45

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (1-tailed).

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh atau karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)





## B. Lingkungan Kerja (X2)

Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	TOTAL. X2
X2.1	Pearson Correlation	1	.474**	.240	.198	.230	.256*	.352**	.257*	.646**
	Sig. (1-tailed)		.000	.056	.096	.064	.045	.009	.044	.000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
X2.2	Pearson Correlation	.474**	1	.302*	.436**	.123	.286*	.326*	.019	.666**
	Sig. (1-tailed)	.000		.022	.001	.210	.028	.014	.451	.000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
X2.3	Pearson Correlation	.240	.302*	1	.081	.153	.218	.419**	.181	.556**
	Sig. (1-tailed)	.056	.022		.298	.158	.075	.002	.117	.000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
X2.4	Pearson Correlation	.198	.436**	.081	1	-.038	.285*	.307*	-.128	.524**
	Sig. (1-tailed)	.096	.001	.298		.402	.029	.020	.201	.000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
X2.5	Pearson Correlation	.230	.123	.153	-.038	1	.164	.489**	.449**	.482**
	Sig. (1-tailed)	.064	.210	.158	.402		.141	.000	.001	.000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
X2.6	Pearson Correlation	.256*	.286*	.218	.285*	.164	1	.241	.420**	.575**
	Sig. (1-tailed)	.045	.028	.075	.029	.141		.055	.002	.000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
X2.7	Pearson Correlation	.352**	.326*	.419**	.307*	.489**	.241	1	.508**	.769**
	Sig. (1-tailed)	.009	.014	.002	.020	.000	.055		.000	.000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
X2.8	Pearson Correlation	.257*	.019	.181	-.128	.449**	.420**	.508**	1	.496**
	Sig. (1-tailed)	.044	.451	.117	.201	.001	.002	.000		.000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
TOTAL X2	Pearson Correlation	.646**	.666**	.556**	.524**	.482**	.575**	.769**	.496**	1
	Sig. (1-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (1-tailed).

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



C. Kinerja (Y)

Correlations

		Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Y1.6	Y1.7	Y1.8	TOTAL .Y1
Y1.1	Pearson Correlation	1	.510**	.341*	-.027	.178	.156	.295*	.401**	.624**
	Sig. (1-tailed)		.000	.011	.429	.122	.153	.025	.003	.000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
Y1.2	Pearson Correlation	.510**	1	.439**	.303*	.118	.008	.346**	.030	.618**
	Sig. (1-tailed)	.000		.001	.021	.220	.480	.010	.422	.000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
Y1.3	Pearson Correlation	.341*	.439**	1	.252*	.226	.193	.256*	.438**	.730**
	Sig. (1-tailed)	.011	.001		.048	.068	.102	.045	.001	.000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
Y1.4	Pearson Correlation	-.027	.303*	.252*	1	.275*	.167	.241	.008	.475**
	Sig. (1-tailed)	.429	.021	.048		.034	.136	.055	.478	.000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
Y1.5	Pearson Correlation	.178	.118	.226	.275*	1	.122	.369**	.376**	.577**
	Sig. (1-tailed)	.122	.220	.068	.034		.212	.006	.005	.000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
Y1.6	Pearson Correlation	.156	.008	.193	.167	.122	1	.104	.241	.400**
	Sig. (1-tailed)	.153	.480	.102	.136	.212		.248	.055	.003
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
Y1.7	Pearson Correlation	.295*	.346**	.256*	.241	.369**	.104	1	.046	.559**
	Sig. (1-tailed)	.025	.010	.045	.055	.006	.248		.383	.000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
Y1.8	Pearson Correlation	.401**	.030	.438**	.008	.376**	.241	.046	1	.570**
	Sig. (1-tailed)	.003	.422	.001	.478	.005	.055	.383		.000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
TOTAL .Y1	Pearson Correlation	.624**	.618**	.730**	.475**	.577**	.400**	.559**	.570**	1
	Sig. (1-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.003	.000	.000	
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (1-tailed).

© Hakcipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,

penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## HASIL UJI RELIABILITAS

### A. Gaya Kepemimpinan (X1)

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.809	7

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)  
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

### B. Lingkungan Kerja (X2)

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.731	8

### C. Kinerja (Y)

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.710	8

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



**HASIL ANALISIS VARIABEL**

**A. Gaya Kepemimpinan (X1)**

**One-Sample Statistics**

	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
X1.1	45	3.93	.495	.074
X1.2	45	3.71	.626	.093
X1.3	45	3.47	.661	.098
X1.4	45	3.31	.733	.109
X1.5	45	3.16	.852	.127
X1.6	45	3.20	.842	.126
X1.7	45	3.33	.879	.131
Gaya Kepemimpinan	45	3.4444	.50436	.07519

**One-Sample Test**

	Test Value = 0					
	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
					Lower	Upper
X1.1	53.258	44	.000	3.933	3.78	4.08
X1.2	39.766	44	.000	3.711	3.52	3.90
X1.3	35.204	44	.000	3.467	3.27	3.67
X1.4	30.300	44	.000	3.311	3.09	3.53
X1.5	24.856	44	.000	3.156	2.90	3.41
X1.6	25.492	44	.000	3.200	2.95	3.45
X1.7	25.437	44	.000	3.333	3.07	3.60
Gaya Kepemimpinan	45.812	44	.000	3.44444	3.2929	3.5960

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## B. Lingkungan Kerja (X2)

One-Sample Statistics

	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
X2.1	45	3.51	.757	.113
X2.2	45	3.27	.751	.112
X2.3	45	3.22	.735	.110
X2.4	45	3.27	.889	.133
X2.5	45	3.73	.539	.080
X2.6	45	3.78	.599	.089
X2.7	45	3.11	.804	.120
X2.8	45	3.89	.532	.079
Lingkungan_Kerja	45	3.4722	.41874	.06242

One-Sample Test

	Test Value = 0					
	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
					Lower	Upper
X2.1	31.095	44	.000	3.511	3.28	3.74
X2.2	29.188	44	.000	3.267	3.04	3.49
X2.3	29.404	44	.000	3.222	3.00	3.44
X2.4	24.640	44	.000	3.267	3.00	3.53
X2.5	46.433	44	.000	3.733	3.57	3.90
X2.6	42.320	44	.000	3.778	3.60	3.96
X2.7	25.957	44	.000	3.111	2.87	3.35
X2.8	49.054	44	.000	3.889	3.73	4.05
Lingkungan_Kerja	55.624	44	.000	3.47222	3.3464	3.5980

Hal cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



### C. Kinerja (Y)

One-Sample Statistics

	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
Y1.1	45	3.60	.580	.086
Y1.2	45	3.24	.645	.096
Y1.3	45	2.93	.780	.116
Y1.4	45	3.64	.570	.085
Y1.5	45	3.27	.618	.092
Y1.6	45	3.44	.503	.075
Y1.7	45	3.89	.532	.079
Y1.8	45	3.13	.625	.093
Kinerja	45	3.3944	.35149	.05240

One-Sample Test

	Test Value = 0					
	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
					Lower	Upper
Y1.1	41.639	44	.000	3.600	3.43	3.77
Y1.2	33.738	44	.000	3.244	3.05	3.44
Y1.3	25.213	44	.000	2.933	2.70	3.17
Y1.4	42.867	44	.000	3.644	3.47	3.82
Y1.5	35.464	44	.000	3.267	3.08	3.45
Y1.6	45.980	44	.000	3.444	3.29	3.60
Y1.7	49.054	44	.000	3.889	3.73	4.05
Y1.8	33.618	44	.000	3.133	2.95	3.32
Kinerja	64.782	44	.000	3.39444	3.2888	3.5000

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## HASIL UJI ASUMSI KLASIK

### A. Uji Normalitas

#### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		45
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.24852343
Most Extreme Differences	Absolute	.098
	Positive	.083
	Negative	-.098
Test Statistic		.098
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 <sup>c,d</sup>

- a. Test distribution is Normal.  
 b. Calculated from data.  
 c. Lilliefors Significance Correction.  
 d. This is a lower bound of the true significance.

### B. Uji Multikolineartitas

#### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	7.711	1.609		4.792	.000		
	Gaya_Kepemimpinan	.468	.094	.587	4.967	.000	.336	2.978
	Lingkungan_Kerja	.294	.099	.350	2.963	.005	.336	2.978

- a. Dependent Variable: Kinerja

### C. Uji Heteroskedastisitas

#### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.476	.843		.565	.575
	Gaya_Kepemimpinan	.059	.049	.312	1.196	.238
	Lingkungan_Kerja	-.031	.052	-.155	-.593	.556

- a. Dependent Variable: RES\_2

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie) dilindungi Undang-Undang



## HASIL ANALISIS REGRESI LINEAR BERGANDA (UJI HIPOTESIS)

### A. Uji Parsial (T)

Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	7.711	1.609		4.792	.000
	Gaya_Kepemimpinan	.468	.094	.587	4.967	.000
	Lingkungan_Kerja	.294	.099	.350	2.963	.005

a. Dependent Variable: Kinerja

### B. Uji Simultan (F)

ANOVA<sup>a</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	279.323	2	139.662	85.523	.000 <sup>b</sup>
	Residual	68.588	42	1.633		
	Total	347.911	44			

a. Dependent Variable: Kinerja

b. Predictors: (Constant), Lingkungan\_Kerja, Gaya\_Kepemimpinan

### C. Koefisien Determinasi (R<sup>2</sup>)

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.896 <sup>a</sup>	.803	.793	1.278

a. Predictors: (Constant), Lingkungan\_Kerja, Gaya\_Kepemimpinan

1. Setiap orang mempunyai sebagian atau seluruh hak karya tulisnya tanpa mencantumkan dan menyedutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



