Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber-

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

Hak ciptta A. aKesimpulan

Berdasarkan hasil analisis data dan pembahasan pada bab sebelumnya, maka dapat diambil kesimpulan sebagai berikut:

Tingkat yield produksi tanaman kelapa sawit dan CPO berpengaruh secara langsung dengan keberlanjutan rantai pasok karena merupakan salah satu penentu status komitmen penyerahan kepada buyers. Umur tanaman kelapa sawit yang beragam berpengaruh terhadap tingkat yield produksinya. Untuk mempertahankan tingkat yield produksi yang baik PT BGA melakukan: pengkajian jenis dan dosis pupuk yang tepat, menerapkan Program *Smart Climate* Agronomi, memberikan paket benefit pemanen yang lebih baik dibandingkan perusahaan lain dan melakukan pendekatan sosial kepada masyarakat sekitar kebun, dengan membangun program-progam CSR.

Lokasi beroperasi bagi industri hulu kelapa sawit sangat berpengaruh terhadap kelancaran operasi dan keberlanjutan rantai pasok. Lokasi beroperasi PT BGA sudah masuk kategori optimal dikarenakan lokasi pabrik kelapa sawit (PKS) sudah sangat berdekatan dengan kebun sehingga potensi produk tercecer dan kualitas menurun sangatlah kecil dan lokasi beroperasi PT BGA juga memiliki akses logistik yang baik dan memiliki jalur distribusi produk yang memadai. Namun lokasi beroperasi harus memiliki legalitas lahan berupa izin yang lengkap dan memenuhi syarat-syarat yang ditentukan oleh RSPO.

Kelancaran distribusi dalam industry hulu kelapa sawit sangatlah penting karena berhubungan langsung dengan keberlanjutan rantai pasok dan



. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

kelancaran beroperasi secara menyeluruh, mulai dari kebun sampai pabrik pengolahan. Oleh karena itu PT BGA telah menerapkan beberapa strategi untuk memastikan kelancaran distribusinya, yaitu: Memastikan kesiapan logistik dari infrastrukstur dermaga, memastikan bahwa kontraktor eksternal angkutan diprioritaskan, memastikan bahwa transportasi darat dan laut lancar, memastikan proses panen dan pengolahan dipabrik dijalankan sesuai dengan standard untuk menjaga kualitas CPO, memastikan kadar FFA yang diproduksi dari PKS cukup rendah sehingga kenaikan FFA diperjalanan ke buyer tidak akan merusak kualitas produk CPO dan mengikuti kebijakan-kebijakan yang telah ditetapkan oleh RSPO karena akan di audit dari tahun ke tahun.

Industri hulu kelapa sawit memiliki persaingan penjualannya sendiri, PT BGA memiliki nilai persaingan penjualan yang tinggi dimata buyer karena strategistrategi yang diimplementasikan berikut: menjaga hubungan baik dengan buyer , membangun kepercayaan buyers terhadap perusahaan dengan melakukan delivery / pengantaran produk secara tepat waktu menjaga kualitas & kuantitas produk sesuai dengan yang dijanjikan, membuat perjanjian kontraktual dengan buyer untuk melakukan proses jual-beli selama bertahu-tahun dan memiliki sertifikasi RSPO yang menjadi nilai unggul dimata buyers.

Volatilitas harga komoditi minyak kelapa sawit yang berubah-ubah setiap harinya berpengaruh langsung terhadap bisnis industri hulu kelapa sawit dan tingkat keberlanjutan rantai pasoknya, sehingga ada beberapa strategi yang dilakukan PT BGA untuk tetap bertahan dalam fenomena ini, yaitu: Tidak berspekulasi secara berlebihan dan hanya menjual sesuai dengan kapasitas BGA, membuat long term contract dengan buyers menggunakan average pricing per week dari harga tender lokal setiap minggu yang dirata-ratakan.

. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

- Tingkat tingkat keberlanjutan rantai pasok PT BGA sudah bagus dari tahun ke
- tahun, karena kapasitas tampung PKS BGA hanya diisi sebesar 25% 30%
 - sehingga tidak pernah penuh dan menghambat operasi dan para buyers juga
 - melakukan repeat buying dari tahun ke tahun karena kualitas produk yang
 - diserahkan selalu sesuai harapan dan saluran distribusi PT BGA lancar.
 - PT BGA juga menggelar beberapa program untuk meningkatkan keterampilan
 - warga sekitar yang berhubungan dengan corporate social responsibility, salah
 - satunya adalah program pembinaan petani lokal untuk bercocok tanam buah
 - kelapa sawit dengan baik dan benar yang nanti hasilnya akan dibeli oleh PT
 - BGA serta dibantu dalam pendistribusiannya.

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika BG

Bagi PT Bumitama Gunajaya Agro hendaknya menambahkan supply tandan buah segar (TBS) dari pihak ke 3 untuk dapat mengoptimalkan revenue perusahaan. Untuk merealisasikan hal ini dapat dilaksanakan program untuk membentuk pola kemitraan dengan pemilik-pemilik kebun kelapa sawit external. Disarankan juga untuk dibangun Kernel Crushing Plant karena selain dapat memberikan tambahan revenue, juga akan meningkatkatkan efisiensi biaya logistik. Hal ini peneliti sarankan mengingat fakta bahwa handling palm kernel cukup sulit karena apabila terjadi kendala logistik yang menyebabkan Palm Kernel tidak bisa keluar dari PKS akan menyebabkan penurunan mutu dan berpotensi mengalami penyusutan kuantitas. Seluruh PKS BGA juga disarankan agar segera disertifikasi RSPO, selain bisa menambah revenue dari penjualan certified palm products, juga untuk memberikan daya tarik untuk para buyers.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie





. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber: . Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun

Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG

tanpa izin IBIKKG

Bagi perusahaan-perusahaan industri hulu kelapa sawit lainnya, disarankan

untuk mengimplementasikan strategi-strategi untuk meningkatkan tingkat yield

produksi, melancarkan distribusi pemasaran, meningkatkan nilai jual dalam

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie) persaingan, mengatasi volatilitas harga komoditi dan pengadaan program-

program yang termasuk dalam corporate social responsibility yang telah

dilakukan oleh PT BGA karena sudah terbukti efektif untuk meningkatkan dan

mempertahankan keberlanjutan rantai pasok yang optimal.

Bagi peneliti selanjutnya, hendaknya mencari narasumber-narasumber yang

tepat, berpengetahuan luas dan memiliki informasi-informasi tambahan

mengenai hal-hal apa saja yang mempengaruhi tingkat keberlanjutan rantai

pasok industri hulu kelapa sawit agar mendapatkan variabel-variabel penelitian

lain untuk dianalisis.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie