



LAMPIRAN

Lampiran 1

KUESIONER

PENGARUH PENILAIAN KINERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN MELALUI MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA PT SITI KHADIJAH NUSANTARA

Kepada Yth.

Bapak/Ibu/Sdr/i

Perkenalkan nama saya Risti Eka Putri, saya mahasiswa Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie jurusan Manajemen Sumber Daya Manusia. Berikut saya lampirkan kuesioner penelitian untuk tugas akhir (Skripsi) saya yang berjudul "Pengaruh Penilaian Kinerja Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Motivasi Sebagai Variabel Intervening Pada PT Siti Khadijah Nusantara". Kuesioner ini saya perlukan untuk tugas akhir (Skripsi) dan setiap informasi di dalamnya akan dijaga kerahasiaannya. Oleh karena itu, disela-sela kesibukan Bapak/Ibu/Sdr/i, saya mohon berkenankan kesediannya untuk mengisi kuesioner, dan adapun manfaat dari mengisi kuesioner ini untuk memberikan kontribusi dalam hal pengembangan kualitas individu dan perusahaan. Atas perhatian Bapak/Ibu/Sdr/i saya ucapkan terima kasih.

IDENTITAS RESPONDEN

Jenis Kelamin:	Lama Bekerja:	Usia:	Posisi/Jabatan:
a. Laki-laki	a. < 1 tahun	a. 17 – 30 tahun	(wajib diisi): _____
b. Perempuan	b. 1 – 5 tahun	b. 31 – 40 tahun	
	c. > 5 tahun	c. > 40 tahun	

PETUNJUK:

- Berilah tanda silang (X) pada pilihan yang tersedia, yang sesuai dengan pendapat Anda.
- Dimohon kuesioner ini diisi sesuai dengan apa yang dirasakan, sesuai bobot yang diberikan.
- Kuesioner ini terdiri dari 24 pertanyaan dimana setiap pertanyaan terdapat kolom keterangan yang dapat Bapak/Ibu/Sdr/i isi apabila dibutuhkan.

KETERANGAN:

STS : Sangat Tidak Setuju
TS : Tidak setuju
N : Netral
S : Setuju
SS : Sangat Setuju

© Hak cipta milik IBI KKG (Asst. Dosen dan Staf) Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
- Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Penilaian Kinerja (X)

No	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	N (3)	S (4)	SS (5)
Relevance						
1.	Saya merasa bahwa hasil penilaian kinerja saya sesuai dengan standar pekerjaan yang ditetapkan.					
Sensitivity						
2.	Saya merasa bahwa penilaian kinerja secara objektif dapat membedakan nilai kualitas pekerja.					
Reliability						
3.	Saya merasa bahwa sistem penilaian kinerja dilakukan secara konsisten dan menunjukkan data kinerja saya.					
Acceptability						
4.	Saya dapat menerima sistem penilaian kinerja yang dilakukan oleh perusahaan.					
Practicality						
5.	Sistem penilaian kinerja yang dilakukan mudah dipahami dan mudah digunakan.					

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Motivasi (Y)

No	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	N (3)	S (4)	SS (5)
Gaji						
1.	Saya merasa puas dengan gaji yang diberikan sehingga saya lebih bersemangat lagi dalam bekerja.					
Supervisi						
2.	Saya merasa adanya supervisi atasan dalam meningkatkan produktivitas kerja saya.					
Kebijakan dan administrasi						
3.	Saya merasa adanya komunikasi dua arah antara saya sebagai karyawan dan atasan arah dalam perumusan kebijakan.					
Hubungan kerja						
4.	Saya merasa memiliki hubungan yang harmonis dengan rekan kerja saya sehingga saya dapat melakukan pekerjaan dengan baik.					
Kondisi kerja						
5.	Saya merasa nyaman dengan fasilitas kantor sehingga saya dapat bekerja lebih produktif.					
Pekerjaan itu sendiri						
6.	Saya merasa bangga dapat bekerja sesuai dengan keahlian sehingga mendorong saya untuk bekerja maksimal.					

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Peluang untuk maju					
7.	Saya selalu melakukan pekerjaan yang lebih baik dari sebelumnya karena saya ingin menjadi lebih baik.				
Pengakuan atau penghargaan					
8.	Saya puas dengan penghargaan yang diberikan oleh atasan yang memotivasi saya untuk bekerja lebih baik lagi.				
Keberhasilan					
9.	Saya merasa bahwa keberhasilan dalam pekerjaan membuat saya lebih semangat lagi untuk melakukan pekerjaan selanjutnya.				
Tanggungjawab					
10.	Saya selalu diberikan arahan dan tanggungjawab oleh atasan di setiap melakukan pekerjaan.				

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Kinerja Karyawan (Z)

No	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	N (3)	S (4)	SS (5)
Kuantitas hasil kerja						
1.	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan jumlah atau target yang diberikan.					
Kualitas hasil kerja						
2.	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan standar mutu yang ditetapkan.					
Efisiensi dalam melaksanakan tugas						
3.	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan biaya yang minimal.					
Disiplin kerja						
4.	Saya selalu menaati peraturan dan tata tertib perusahaan.					
Inisiatif						
5.	Saya dapat melakukan pekerjaan yang benar tanpa harus diperintah terlebih dahulu oleh atasan.					
Ketelitian						
6.	Saya dapat melakukan pekerjaan dengan teliti.					

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Kepemimpinan					
7.	Saya dapat memberikan pengaruh dan contoh yang baik untuk rekan kerja yang lain dalam bekerja.				
Kejujuran					
8.	Saya melakukan pekerjaan dengan sebenar-benarnya baik dalam ucapan maupun tindakan agar terciptanya rasa saling percaya dalam pekerjaan.				
Kreativitas					
9.	Saya mampu memberikan ide dan gagasan di setiap pekerjaan yang saya lakukan.				

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
© Hak Cipta Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran 2
Data Responden

Responden	Jenis Kelamin:	Lama Bekerja:	Usia:	Posisi/Jabatan:
1	Perempuan	> 5 tahun	17 - 30 tahun	SDM
2	Perempuan	1 - 5 tahun	17 - 30 tahun	Keuangan
3	Perempuan	1 - 5 tahun	31 - 40 tahun	Marketing
4	Laki-laki	1 - 5 tahun	17 - 30 tahun	Marketing
5	Perempuan	1 - 5 tahun	17 - 30 tahun	Marketing
6	Perempuan	1 - 5 tahun	17 - 30 tahun	Keuangan
7	Perempuan	> 5 tahun	17 - 30 tahun	Marketing
8	Perempuan	1 - 5 tahun	17 - 30 tahun	Sales
9	Laki-laki	1 - 5 tahun	17 - 30 tahun	Marketing
10	Laki-laki	< 1 tahun	17 - 30 tahun	Keuangan
11	Perempuan	1 - 5 tahun	17 - 30 tahun	Sales
12	Laki-laki	< 1 tahun	17 - 30 tahun	Marketing
13	Perempuan	< 1 tahun	17 - 30 tahun	Marketing
14	Perempuan	1 - 5 tahun	17 - 30 tahun	SDM
15	Perempuan	1 - 5 tahun	17 - 30 tahun	Marketing
16	Perempuan	1 - 5 tahun	17 - 30 tahun	Marketing
17	Laki-laki	< 1 tahun	17 - 30 tahun	Marketing
18	Laki-laki	1 - 5 tahun	17 - 30 tahun	Marketing
19	Perempuan	< 1 tahun	17 - 30 tahun	SDM
20	Perempuan	1 - 5 tahun	17 - 30 tahun	Keuangan
21	Perempuan	< 1 tahun	17 - 30 tahun	Marketing
22	Laki-laki	1 - 5 tahun	17 - 30 tahun	Keuangan
23	Laki-laki	1 - 5 tahun	17 - 30 tahun	SDM
24	Laki-laki	1 - 5 tahun	17 - 30 tahun	Kreatif
25	Perempuan	1 - 5 tahun	17 - 30 tahun	Sales
26	Laki-laki	1 - 5 tahun	17 - 30 tahun	Kreatif
27	Laki-laki	1 - 5 tahun	17 - 30 tahun	Sales
28	Perempuan	1 - 5 tahun	17 - 30 tahun	Marketing
29	Perempuan	< 1 tahun	17 - 30 tahun	SDM
30	Perempuan	< 1 tahun	17 - 30 tahun	Marketing
31	Perempuan	< 1 tahun	17 - 30 tahun	Keuangan

1. Urut yang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Lampiran 3

Hasil Kuesioner Penilaian Kinerja (X)

Responden	X.1	X.2	X.3	X.4	X.5
1	4	4	5	5	5
2	1	1	1	3	3
3	5	4	5	4	4
4	4	3	4	5	4
5	4	5	4	3	4
6	5	5	5	3	3
7	4	4	4	4	5
8	4	4	4	4	4
9	4	5	4	4	5
10	4	5	5	5	4
11	4	5	4	5	5
12	4	4	4	4	4
13	4	4	4	4	4
14	5	4	4	4	4
15	4	4	5	4	4
16	4	4	4	4	5
17	4	4	4	3	4
18	4	4	5	5	5
19	4	4	4	4	4
20	4	4	4	5	4
21	4	4	4	4	4
22	3	5	3	3	3
23	4	4	5	3	4
24	5	5	5	5	5
25	4	5	5	4	4
26	5	4	5	4	5
27	5	4	5	4	5
28	5	4	4	5	5
29	4	4	5	4	4
30	4	4	4	4	4
31	4	4	5	5	4

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Lampiran 4

Hasil Kuesioner Motivasi (Y)

Responden	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10
1	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4
2	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1
3	3	4	5	5	4	5	5	5	4	3
4	5	4	3	5	4	5	4	4	4	4
5	4	4	4	5	5	5	5	4	5	4
6	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5
7	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5
8	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4
9	4	4	5	5	5	4	5	5	4	3
10	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4
11	4	5	5	5	5	5	5	5	4	3
12	4	4	4	3	4	5	4	4	4	3
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
14	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
15	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
16	5	4	4	5	5	5	4	4	5	4
17	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
18	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5
19	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
20	4	4	4	3	4	4	5	4	4	5
21	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4
22	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4
23	3	4	4	3	4	4	5	5	5	5
24	5	3	3	5	4	5	5	5	5	5
25	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4
26	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5
27	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4
28	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4
29	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
31	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4

© Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Lampiran 5

Hasil Kuesioner Kinerja Karyawan (Z)

Responden	Z.1	Z.2	Z.3	Z.4	Z.5	Z.6	Z.7	Z.8	Z.9
1	4	5	4	5	4	5	4	5	4
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1
3	5	5	5	5	5	5	5	5	4
4	3	4	3	5	5	4	3	4	4
5	4	4	3	4	3	4	5	4	5
6	4	5	4	5	5	5	5	5	5
7	5	5	5	4	4	4	4	4	4
8	4	4	4	5	5	5	5	4	4
9	4	4	4	5	4	4	4	5	3
10	5	5	5	5	5	5	5	5	5
11	4	5	4	5	5	5	4	4	4
12	3	3	3	4	3	3	3	4	4
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4
14	4	4	4	4	4	5	4	4	4
15	5	4	5	4	5	4	5	4	5
16	4	4	4	5	4	4	4	4	4
17	4	3	3	4	4	4	3	3	4
18	4	4	4	5	5	5	5	5	5
19	4	4	3	4	4	4	4	4	4
20	5	5	4	4	5	5	5	5	5
21	5	5	4	4	4	4	4	4	4
22	4	4	3	3	4	3	3	4	4
23	4	4	3	5	4	5	4	4	5
24	4	5	4	5	5	5	4	4	4
25	4	5	4	4	5	5	5	4	5
26	4	5	4	5	4	5	4	5	4
27	4	5	4	5	4	5	5	4	4
28	5	5	4	5	4	5	5	5	5
29	5	5	4	5	4	5	5	5	4
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4
31	4	4	3	5	3	4	4	4	4

1. a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran 6

Hasil Uji Validitas Penilaian Kinerja (X)

		Correlations					
		X.1	X.2	X.3	X.4	X.5	X.Total
X.1	Pearson Correlation	1	.562**	.766**	.300	.458**	.849**
	Sig. (2-tailed)		.001	.000	.101	.010	.000
	N	31	31	31	31	31	31
X.2	Pearson Correlation	.562**	1	.574**	.101	.219	.687**
	Sig. (2-tailed)	.001		.001	.590	.236	.000
	N	31	31	31	31	31	31
X.3	Pearson Correlation	.766**	.574**	1	.354	.391*	.857**
	Sig. (2-tailed)	.000	.001		.051	.030	.000
	N	31	31	31	31	31	31
X.4	Pearson Correlation	.300	.101	.354	1	.565**	.606**
	Sig. (2-tailed)	.101	.590	.051		.001	.000
	N	31	31	31	31	31	31
X.5	Pearson Correlation	.458**	.219	.391*	.565**	1	.681**
	Sig. (2-tailed)	.010	.236	.030	.001		.000
	N	31	31	31	31	31	31
X.Total	Pearson Correlation	.849**	.687**	.857**	.606**	.681**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	31	31	31	31	31	31

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran 7 Hasil Uji Validitas Motivasi (Y)

Correlations

	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Y.Total
Y.1 Pearson Correlation Sig. (2-tailed)	1	.316	.102	.465**	.381*	.343	.264	.160	.418*	.263	.445*
N	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31
Y.2 Pearson Correlation Sig. (2-tailed)	.316	1	.733**	.601**	.806**	.703**	.681**	.742**	.627**	.373*	.837**
N	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31
Y.3 Pearson Correlation Sig. (2-tailed)	.102	.733**	1	.556**	.671**	.664**	.664**	.764**	.632**	.402*	.798**
N	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31
Y.4 Pearson Correlation Sig. (2-tailed)	.465**	.601**	.556**	1	.725**	.658**	.701**	.664**	.627**	.337	.808**
N	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31
Y.5 Pearson Correlation Sig. (2-tailed)	.381*	.806**	.671**	.725**	1	.714**	.779**	.710**	.684**	.350	.867**
N	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31
Y.6 Pearson Correlation Sig. (2-tailed)	.343	.703**	.664**	.658**	.714**	1	.663**	.730**	.684**	.454*	.845**
N	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31
Y.7 Pearson Correlation Sig. (2-tailed)	.264	.681**	.664**	.701**	.779**	.663**	1	.775**	.720**	.519**	.866**
N	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31
Y.8 Pearson Correlation Sig. (2-tailed)	.160	.742**	.764**	.664**	.710**	.730**	.775**	1	.693**	.582**	.877**
N	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31



Y.9	Pearson Correlation	.418*	.627**	.632**	.627**	.684**	.684**	.720**	.693**	1	.720**	.866**
	Sig. (2-tailed)	.019	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31
Y.10	Pearson Correlation	.263	.373*	.402*	.337	.350	.454*	.519**	.582**	.720**	1	.639**
	Sig. (2-tailed)	.154	.039	.025	.064	.053	.010	.003	.001	.000		.000
	N	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31
Y.Total	Pearson Correlation	.445*	.837**	.798**	.808**	.867**	.845**	.866**	.877**	.866**	.639**	1
	Sig. (2-tailed)	.012	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
N	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis



Lampiran 9

Hasil Uji Reliabilitas

Variabel Penilaian Kinerja (X)

Reliability Statistics		
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.792	.790	5

Variabel Motivasi (Y)

Reliability Statistics		
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.933	.931	10

Variabel Kinerja Karyawan (Z)

Reliability Statistics		
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.955	.955	9

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran 10 Hasil Uji Asumsi Klasik

Uji normalitas:

• Persamaan 1

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		31
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	2.72513038
Most Extreme Differences	Absolute	.096
	Positive	.096
	Negative	-.090
Test Statistic		.096
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}

- a. Test distribution is Normal.
- b. Calculated from data.
- c. Lilliefors Significance Correction.
- d. This is a lower bound of the true significance.

• Persamaan 2

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		31
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	2.43742714
Most Extreme Differences	Absolute	.112
	Positive	.112
	Negative	-.079
Test Statistic		.112
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}

- a. Test distribution is Normal.
- b. Calculated from data.
- c. Lilliefors Significance Correction.
- d. This is a lower bound of the true significance.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Uji heteroskedastisitas:

● **Persamaan 1**

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	-.568	2.226		-.255	.800
Penilaian Kinerja	.115	.106	.198	1.085	.287

a. Dependent Variable: Abs_Res1

● **Persamaan 2**

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	5.356	2.395		2.236	.033
Penilaian Kinerja	-.157	.264	-.252	-.593	.558
Motivasi	.000	.113	.001	.004	.997

a. Dependent Variable: Abs_Res2

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Uji Multikolinearitas:

● **Persamaan 1**

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	-1.434	3.924		-.365	.717		
Penilaian Kinerja	2.111	.187	.903	11.300	.000	1.000	1.000

a. Dependent Variable: Motivasi

● **Persamaan 2**

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	-5.034	3.580		-1.406	.171		
Penilaian Kinerja	.640	.395	.269	1.620	.116	.185	5.403
Motivasi	.689	.169	.676	4.075	.000	.185	5.403

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran 11 Hasil Analisis Regresi

© Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Uji t: Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

• Persamaan 1

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	-1.434	3.924		-.365	.717
Penilaian Kinerja	2.111	.187	.903	11.300	.000

a. Dependent Variable: Motivasi

• Persamaan 2

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	-5.034	3.580		-1.406	.171
Penilaian Kinerja	.640	.395	.269	1.620	.116
Motivasi	.689	.169	.676	4.075	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan



Uji F:

● **Persamaan 1**

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	980.887	1	980.887	127.680	.000 ^b
Residual	222.790	29	7.682		
Total	1203.677	30			

a. Dependent Variable: Motivasi

b. Predictors: (Constant), Penilaian Kinerja

● **Persamaan 2**

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	1071.123	2	535.562	84.136	.000 ^b
Residual	178.232	28	6.365		
Total	1249.355	30			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. Predictors: (Constant), Motivasi, Penilaian Kinerja

● Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Uji r:

● **Persamaan 1**

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.903 ^a	.815	.809	2.772

a. Predictors: (Constant), Penilaian Kinerja

● **Persamaan 2**

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.926 ^a	.857	.847	2.523

a. Predictors: (Constant), Motivasi, Penilaian Kinerja

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

● **Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran 12

Tabel Distribusi Nilai r_{tabel}

N	The Level of Significance		N	The Level of Significance	
	5%	1%		5%	1%
3	0.997	0.999	38	0.320	0.413
4	0.950	0.990	39	0.316	0.408
5	0.878	0.959	40	0.312	0.403
6	0.811	0.917	41	0.308	0.398
7	0.754	0.874	42	0.304	0.393
8	0.707	0.834	43	0.301	0.389
9	0.666	0.798	44	0.297	0.384
10	0.632	0.765	45	0.294	0.380
11	0.602	0.735	46	0.291	0.376
12	0.576	0.708	47	0.288	0.372
13	0.553	0.684	48	0.284	0.368
14	0.532	0.661	49	0.281	0.364
15	0.514	0.641	50	0.279	0.361
16	0.497	0.623	55	0.266	0.345
17	0.482	0.606	60	0.254	0.330
18	0.468	0.590	65	0.244	0.317
19	0.456	0.575	70	0.235	0.306
20	0.444	0.561	75	0.227	0.296
21	0.433	0.549	80	0.220	0.286
22	0.432	0.537	85	0.213	0.278
23	0.413	0.526	90	0.207	0.267
24	0.404	0.515	95	0.202	0.263
25	0.396	0.505	100	0.195	0.256
26	0.388	0.496	125	0.176	0.230
27	0.381	0.487	150	0.159	0.210
28	0.374	0.478	175	0.148	0.194
29	0.367	0.470	200	0.138	0.181
30	0.361	0.463	300	0.113	0.148
31	0.355	0.456	400	0.098	0.128
32	0.349	0.449	500	0.088	0.115
33	0.344	0.442	600	0.080	0.105
34	0.339	0.436	700	0.074	0.097
35	0.334	0.430	800	0.070	0.091
36	0.329	0.424	900	0.065	0.086
37	0.325	0.418	1000	0.062	0.081

C Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie) dan Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran 13

Tabel Distribusi Nilai t_{tabel}

d.f	$t_{0.10}$	$t_{0.05}$	$t_{0.025}$	d.f	$t_{0.10}$	$t_{0.05}$	$t_{0.025}$
1	3,078	6,314	12,706	40	1,303	1,684	2,021
2	1,886	2,920	4,303	41	1,303	1,683	2,020
3	1,638	2,353	3,182	42	1,302	1,682	2,018
4	1,533	2,132	2,776	43	1,302	1,681	2,017
5	1,476	2,015	2,571	44	1,301	1,680	2,015
6	1,440	1,943	2,447	45	1,301	1,679	2,014
7	1,415	1,895	2,365	46	1,300	1,679	2,013
8	1,397	1,860	2,306	47	1,300	1,678	2,012
9	1,383	1,833	2,262	48	1,299	1,677	2,011
10	1,372	1,812	2,228	49	1,299	1,677	2,010
11	1,363	1,796	2,201	50	1,299	1,676	2,009
12	1,356	1,782	2,179	51	1,298	1,675	2,008
13	1,350	1,771	2,160	52	1,298	1,675	2,007
14	1,345	1,761	2,145	53	1,298	1,674	2,006
15	1,341	1,753	2,131	54	1,297	1,674	2,005
16	1,337	1,746	2,120	55	1,297	1,673	2,004
17	1,333	1,740	2,110	56	1,297	1,673	2,003
18	1,330	1,734	2,101	57	1,297	1,672	2,002
19	1,328	1,729	2,093	58	1,296	1,672	2,002
20	1,325	1,725	2,086	59	1,296	1,671	2,001
21	1,323	1,721	2,080	60	1,296	1,671	2,000
22	1,321	1,717	2,074	61	1,296	1,670	2,000
23	1,319	1,714	2,069	62	1,295	1,670	1,999
24	1,318	1,711	2,064	63	1,295	1,669	1,998
25	1,316	1,708	2,060	64	1,295	1,669	1,998
26	1,315	1,706	2,056	65	1,295	1,669	1,997
27	1,314	1,703	2,052	66	1,295	1,668	1,997
28	1,313	1,701	2,048	67	1,294	1,668	1,996
29	1,311	1,699	2,045	68	1,294	1,668	1,995
30	1,310	1,697	2,042	69	1,294	1,667	1,995
31	1,309	1,696	2,040	70	1,294	1,667	1,994
32	1,309	1,694	2,037	71	1,294	1,667	1,994
33	1,308	1,692	2,035	70	1,294	1,667	1,994
34	1,307	1,691	2,032	75	1,293	1,665	1,992
35	1,306	1,690	2,030	80	1,292	1,664	1,990
36	1,306	1,688	2,028	85	1,292	1,663	1,988
37	1,305	1,687	2,026	90	1,291	1,662	1,987
38	1,304	1,686	2,024	95	1,291	1,661	1,985
39	1,303	1,685	2,023	100	1,292	1,664	1,987

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran 14

Tabel Distribusi Nilai $F_{0,05}$

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	12	15
1	161	200	216	225	230	234	237	239	241	242	244	246
2	18,5	19,0	19,2	19,2	19,3	19,3	19,4	19,4	19,4	19,4	19,4	19,4
3	10,1	9,55	9,28	9,12	9,01	8,94	8,89	8,85	8,81	8,79	8,74	8,70
4	7,71	6,94	6,59	6,39	6,26	6,16	6,09	6,04	6,00	5,96	5,91	5,86
5	6,61	5,79	5,41	5,19	5,05	4,95	4,88	4,82	4,77	4,74	4,68	4,62
6	5,99	5,14	4,76	4,53	4,39	4,28	4,21	4,15	4,10	4,06	4,00	3,94
7	5,59	4,74	4,35	4,12	3,97	3,87	3,79	3,73	3,68	3,64	3,57	3,51
8	5,32	4,46	4,07	3,84	3,69	3,58	3,50	3,44	3,39	3,35	3,28	3,22
9	5,12	4,26	3,86	3,63	3,48	3,37	3,29	3,23	3,18	3,14	3,07	3,01
10	4,96	4,10	3,71	3,48	3,33	3,22	3,14	3,07	3,02	2,98	2,91	2,85
11	4,84	3,98	3,59	3,36	3,20	3,09	3,01	2,95	2,90	2,85	2,79	2,72
12	4,75	3,89	3,49	3,26	3,11	3,00	2,91	2,85	2,80	2,75	2,69	2,62
13	4,67	3,81	3,41	3,13	3,03	2,92	2,83	2,77	2,71	2,67	2,60	2,53
14	4,60	3,74	3,34	3,11	2,96	2,85	2,76	2,70	2,65	2,60	2,53	2,46
15	4,54	3,68	3,29	3,06	2,90	2,79	2,71	2,64	2,59	2,54	2,48	2,40
16	4,49	3,63	3,24	3,01	2,85	2,74	2,66	2,59	2,54	2,49	2,42	2,35
17	4,45	3,59	3,20	2,96	2,81	2,70	2,61	2,55	2,49	2,45	2,38	2,31
18	4,41	3,55	3,16	2,93	2,77	2,66	2,58	2,51	2,46	2,41	2,34	2,27
19	4,38	3,52	3,13	2,90	2,74	2,63	2,54	2,48	2,42	2,38	2,31	2,23
20	4,35	3,49	3,10	2,87	2,71	2,60	2,51	2,45	2,39	2,35	2,28	2,20
21	4,32	3,47	3,07	2,84	2,68	2,57	2,49	2,42	2,37	2,32	2,25	2,18
22	4,30	3,44	3,05	2,82	2,66	2,55	2,46	2,40	2,34	2,30	2,23	2,15
23	4,28	3,42	3,03	2,80	2,64	2,53	2,44	2,37	2,32	2,27	2,20	2,13
24	4,26	3,40	3,01	2,78	2,62	2,51	2,42	2,36	2,30	2,25	2,18	2,11
25	4,24	3,39	2,99	2,76	2,60	2,49	2,40	2,34	2,28	2,24	2,16	2,09
26	4,23	3,37	2,98	2,74	2,59	2,47	2,39	2,32	2,27	2,22	2,15	2,07
27	4,21	3,35	2,96	2,73	2,57	2,46	2,37	2,31	2,25	2,20	2,13	2,06
28	4,20	3,34	2,95	2,71	2,56	2,45	2,36	2,29	2,24	2,19	2,12	2,04
29	4,18	3,33	2,93	2,70	2,55	2,43	2,35	2,28	2,22	2,18	2,10	2,03
30	4,17	3,32	2,92	2,69	2,53	2,42	2,33	2,27	2,21	2,16	2,09	2,01
40	4,08	3,23	2,84	2,61	2,45	2,34	2,25	2,18	2,12	2,08	2,00	1,92
60	4,00	3,15	2,76	2,53	2,37	2,25	2,17	2,10	2,04	1,99	1,92	1,84
120	3,92	3,07	2,68	2,45	2,29	2,18	2,09	2,02	1,96	1,91	1,83	1,75
	3,84	3,00	2,60	2,37	2,21	2,10	2,01	1,94	1,88	1,83	1,75	1,67

© Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 Hak dipublikasikan oleh Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.