

**PENGARUH STRES KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN PADA PT. SUBUR PROGRESS, JAKARTA UTARA**

**Oleh:**

**Nama : Floren Blesstasya**

**NIM : 26199135**

**Skripsi**

Diajukan sebagai salah satu syarat

Untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen

Program Studi Manajemen

Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia



**KWIK KIAN GIE**  
SCHOOL OF BUSINESS

**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**

**JAKARTA**

**Agustus 2022**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**PENGESAHAN**

**PENGARUH STRES KERJA DAN KEPUASAN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA  
PT. SUBUR PROGRESS, JAKARTA UTARA**

**Diajukan Oleh**

**Nama : Floren Blesstasya**

**NIM : 26199135**

**Jakarta, 20 September 2022**

**Disetujui Oleh:**

**Pembimbing**



**(Ponco Priyantono, S.E., M.M.)**

**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**

**JAKARTA 2022**

## ABSTRAK

Floren Blesstasya / 26199135 / 2022 / Pengaruh Stres Kerja dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Subur Progress, Jakarta Utara / Pembimbing: Ponco Priyantono, S.E., M.M.

Senior Research Advisor Knight Frank juga menaksir pada tahun 2022 adalah suatu momentum yang baik untuk membangkitkan kembali sektor properti secara perlahan. Perkembangan industri properti menunjukkan adanya peningkatan kebutuhan akan sumber daya manusia dan pertumbuhan properti tak lepas dari peran sumber daya manusianya.

Stres dapat diartikan sebagai tekanan batin, tetapi stres kerja adalah tekanan yang dihadapi karyawan saat melaksanakan tugasnya. Oleh karena itu, karyawan perlu mendapat perhatian khusus dari seorang pimpinan. Tanpa upaya untuk mengelola stres, prestasi kerja akan berpengaruh. Stres adalah suatu kondisi dimana ketegangan yang mempengaruhi emosi, proses berpikir seseorang serta kondisi seseorang

Objek dari penelitian ini yaitu pengaruh stres kerja dan kepuasan kerja terhadap kinerja karyawan, kemudian yang akan menjadi subjek dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan yang bekerja di PT. Subur Progress, Jakarta Utara

Hasil jadi menunjukkan bahwa stres kerja berpengaruh positif terhadap kinerja artinya hal ini berarti ketika dikelola dengan baik stres kerja akan berpengaruh positif juga terhadap kinerja.

PT. Subur Progress sudah menjadi perusahaan yang baik untuk karyawannya tetapi perlu menyusun strategi komunikasi yang dapat menjelaskan pada karyawan terkait pekerjaan mereka sehingga dapat mengembangkan perusahaan tersebut.

**Kata Kunci:** Stres Kerja, Kepuasan Kerja dan Kinerja.

## ABSTRACT

**C**hakriptanilis KKE (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)  
Floren Blesstasya / 26199135 / 2022 / *The Effect of Job Stress and Job Satisfaction on Employee Performance at PT. Subur Progress, North Jakarta* / Advisor: Ponco Priyantono, S.E., M.M.

Senior Research Advisor Knight Frank also estimates that 2022 is a good momentum to slowly revive the property sector. The development of the property industry shows an increasing need for human resources and property growth cannot be separated from the role of human resources.

Stress can be interpreted as inner pressure, but work stress is the pressure faced by employees when carrying out their duties. Therefore, employees need special attention from a leader. Without efforts to manage stress, job performance will be affected. Stress is a condition where stress affects one's emotions, thought processes and one's condition

The object of this study is the effect of job stress and job satisfaction on employee performance, then the subjects in this study are all employees who work at PT. Subur Progress, North Jakarta

The test results show that job stress has a positive effect on performance, meaning this means that, when managed properly, job stress will also have a positive effect on performance

PT. Subur Progress has become a good company for its employees but it is necessary to develop a communication strategy that can explain to employees about their work so that they can develop the company.

**Keywords:** Job Stress, Job Satisfaction, Performance.



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, hanya oleh karena anugerah, serta pertolongan dan kasih setia-Nya saya dapat menyelesaikan skripsi saya yang berjudul “Pengaruh Stres Kerja dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada PT Subur Progress, Jakarta Utara”

Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena menyadari masih memiliki kekurangan. Tersusunnya skripsi ini tidak lepas dari bantuan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, saya ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas bantuan dan dukungan baik secara moral maupun secara mental kepada pihak-pihak yang berjasa, yaitu:

1. Bapak Ponco Priyantono, S.E., M.M, selaku dosen pembimbing yang telah rela meluangkan waktunya untuk membimbing dan memberikan arahan, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan tepat waktu.
2. Bapak Dr. Abdullah Rakhman, M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen.
3. PT. Subur Progress, yang telah memberi izin dan memberikan data yang diperlukan selama penyusunan skripsi ini.
4. Para Karyawan PT. Subur Progress yang telah rela meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya untuk saling *sharing* dan mengisi kuesioner yang dibuat.
5. Para Dosen dan *Staff* Pengajar Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah memberikan serta mengajarkan ilmu pengetahuan selama menjalani proses perkuliahan sampai penulis dapat menyelesaikan pendidikan sarjana manajemen ini.
6. Orang tua dan Saudara Kandung yang telah memberikan dukungan moril, materil maupun semangat yang tidak ternilai selama saya menyelesaikan skripsi ini.

7. Teruntuk Herda, Aldo, Cindy, Devi, dan Michael serta teman-teman yang tidak bisa disebutkan semua, terima kasih karena selalu mengingatkan saya untuk menyelesaikan skripsi serta memberikan semangat saat saya sedang dalam kesulitan.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih kurang sempurna dan terdapat banyak sekali kekurangan. Oleh karena nya itu, penulis sangat mengharapkan adanya masukan, baik saran maupun kritik yang bersifat membangun dari berbagai pihak agar dapat menjadi lebih baik lagi kedepannya. Semoga skripsi ini bisa menghasilkan fafat, khususnya bagi penulis sendiri dan seluruh pihak yang membutuhkan.

Jakarta, Agustus 2022

Floren Blesstasya



©

Hak cipta

miliki

IBIKG

(Institut

Bisnis

dan

Informatika

Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKG.



©

Hak Cipta milik IBKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Ilir Sungai Utara

Jl. Jl.

Unjung

Unjung

Bab I

PENDAHULUAN

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL

DAFTAR GAMBAR

DAFTAR LAMPIRAN

BAB II KAJIAN PUSTAKA

BAB III METODE PENELITIAN

BAB IV PEMERIKSAAN DAN PENUTUPAN

BAB V PENUTUP

BAB VI DAFTAR PUSTAKA

BAB VII PENUTUP

BAB VIII DAFTAR PUSTAKA

BAB IX PENUTUP

BAB X DAFTAR PUSTAKA

BAB XI PENUTUP

BAB XII DAFTAR PUSTAKA

BAB XIII PENUTUP

BAB XIV DAFTAR PUSTAKA

BAB XV PENUTUP

BAB XVI DAFTAR PUSTAKA

BAB XVII PENUTUP

BAB XVIII DAFTAR PUSTAKA

BAB XVIX PENUTUP

BAB XX DAFTAR PUSTAKA

BAB XXI PENUTUP

BAB XXII DAFTAR PUSTAKA

BAB XXIII PENUTUP

BAB XXIV DAFTAR PUSTAKA

BAB XXV PENUTUP

BAB XXVI DAFTAR PUSTAKA

BAB XXVII PENUTUP

BAB XXVIII DAFTAR PUSTAKA

BAB XXIX PENUTUP

BAB XXX DAFTAR PUSTAKA

BAB XXXI PENUTUP

BAB XXXII DAFTAR PUSTAKA

BAB XXXIII PENUTUP

BAB XXXIV DAFTAR PUSTAKA

BAB XXXV PENUTUP

BAB XXXVI DAFTAR PUSTAKA

BAB XXXVII PENUTUP

## DAFTAR ISI

PENGESAHAN .....	ii
ABSTRAK .....	iii
ABSTRACT .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR LAMPIRAN .....	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	7
C. Batasan Masalah .....	8
D. Batasan Penelitian .....	8
E. Rumusan Masalah .....	8
F. Tujuan Penelitian .....	9
G. Manfaat Penelitian .....	9
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>10</b>
A. Landasan Teori .....	10
1. Stres Kerja.....	10
2. Kepuasan Kerja.....	15
3. Kinerja Karyawan .....	20
B. Penelitian Terdahulu .....	23
C. Kerangka Pemikiran .....	26
D. Hipotesis .....	27
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>28</b>
A. Objek Penelitian .....	28
B. Desain Penelitian .....	28
C. Variabel Penelitian .....	30
D. Teknik Pengambilan Sampel .....	30
E. Teknik Pengumpulan Data .....	32



F. Teknik Analisis Data .....	32
1. Uji Validitas .....	33
2. Uji Reliabilitas .....	33
3. Analisis Deskriptif .....	33
4. Skala Likert.....	35
5. Uji Asumsi Klasik.....	36
6. Analisis Regresi Linear Berganda .....	38
<b>BAB IV HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>41</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	41
B. Analisis Deskriptif.....	44
C. Hasil Penelitian.....	50
1. Uji Validitas .....	50
2. Uji Reliabilitas .....	53
3. Uji Asumsi Klasik.....	55
4. Analisis Regresi Linear Berganda .....	58
D. Pembahasan .....	63
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>66</b>
A. Simpulan.....	66
B. Saran .....	66
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>68</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>72</b>

## **Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## DAFTAR TABEL

(C)

<b>Tabel 1.1</b> Pra Kuesioner Kepuasan Kerja Karyawan PT. Subur Progress .....	6
<b>Tabel 2.1</b> Penelitian Terdahulu .....	24
<b>Tabel 3.1</b> Jumlah Karyawan Setiap Divisi .....	31
<b>Tabel 3.2</b> Skala Likert .....	35
<b>Tabel 4.1</b> Analisis Profil Responden Berdasarkan Usia .....	44
<b>Tabel 4.2</b> Analisis Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	45
<b>Tabel 4.3</b> Analisis Profil Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	46
<b>Tabel 4.4</b> Skor Rata-Rata Variabel Stres Kerja .....	47
<b>Tabel 4.5</b> Skor Rata-Rata Variabel Kepuasan Kerja .....	48
<b>Tabel 4.6</b> Skor Rata-Rata Variabel Kinerja .....	49
<b>Tabel 4.7</b> Hasil Uji Validitas Stres Kerja .....	51
<b>Tabel 4.8</b> Hasil Uji Validitas Kepuasan Kerja .....	52
<b>Tabel 4.9</b> Hasil Uji Validitas Kinerja .....	53
<b>Tabel 4.10</b> Hasil Uji Reliabilitas Variabel Stres Kerja .....	54
<b>Tabel 4.11</b> Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kepuasan Kerja .....	54
<b>Tabel 4.12</b> Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Karyawan .....	55
<b>Tabel 4.13</b> Hasil Uji Normalitas .....	56
<b>Tabel 4.14</b> Hasil Uji Multikolinearitas .....	56
<b>Tabel 4.15</b> Hasil Uji Heteroskedasitas .....	57
<b>Tabel 4.16</b> Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	58
<b>Tabel 4.17</b> Hasil Uji Parsial .....	60
<b>Tabel 4.18</b> Hasil Uji Simultan .....	61
<b>Tabel 4.19</b> Hasil Analisis Koefisien Determinasi .....	62

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

Hak Cipta Dilarang  
Ditiru - Undang-Undang  
Ketentuan  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,  
penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKG.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun,

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 2.1</b> Kerangka Pemikiran .....	26
<b>Gambar 3.1</b> Rentang Skala Likert .....	36
<b>Gambar 4.1</b> Struktur Organisasi PT. Subur Progress .....	43
<b>Gambar 4.2</b> Rentang Skala Variabel Stres Kerja .....	47
<b>Gambar 4.3</b> Rentang Skala Variabel Kepuasan Kerja .....	48
<b>Gambar 4.4</b> Rentang Skala Variabel Kinerja .....	49

**C**hapreria  
**m**ak  
**I**lustrasi  
**K**onten  
**B**ukti  
**I**nstitut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

**I**nstitut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

- Gak dilindungi Undang-Undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>C</b> onceptual Framework	72
<b>K</b> uesioner Penelitian .....	72
<b>I</b> dentitas Responden .....	73
<b>P</b> etunjuk Pengisian Kuesioner .....	74
<b>H</b> asil Kuesioner .....	78
<b>H</b> asil Uji Validitas.....	84
<b>H</b> asil Uji Reliabilitas .....	87
<b>H</b> asil Asumsi Klasik .....	88
<b>H</b> asil Analisis Regresi Linear Berganda.....	90

- Hak Cipta dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.