



**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian**

**KATA PENGANTAR**  
**PENGESAHAN**

**RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA**  
**VARIASI OTOMOTIF “ROYALE DAMPER”**

**DI KOTA HARAPAN INDAH**

Diajukan Oleh:

Nama : Brilliant Teddy Christoper

NIM : 76180295

Jakarta, 11 April 2022

Disetujui Oleh :

Pembimbing

(Dr.Ir. Hisar Sirait, M.A.)

**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**

**JAKARTA 2022**

Tgl. 25.04.2022  
No. SKP.22.04.0151

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA  
VARIASI OTOMOTIF “ROYALE DAMPER“  
DI KOTA HARAPAN INDAH**

Oleh :

Nama: Brilliant Teddy Christoper

NIM: 76180295

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat

Untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis

Konsentrasi: Kewirausahawan



**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**

**JAKARTA**

**April 2022**

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



**KWIK KIAN GIE**  
SCHOOL OF BUSINESS



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan anugerah-Nya penulis mendapatkan kesempatan untuk menyelesaikan rencana bisnis (*Business Plan*) secara baik. Penulisan ini juga bertujuan memenuhi syarat guna mencapai kelulusan dalam jurusan administrasi bisnis di institut bisnis dan informatika Kwik Kian Gie. Penulis juga ingin berterimakasih kepada pihak-pihak yang sudah memberikan dukungan, arahan, serta masukan. Penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada pihak-pihak yang ditunjukkan kepada:

1. Orang tua dan saudara penulis, dimana mereka sudah memberikan motivasi, kasih sayang dan didikan untuk Penulis.
2. Ibu, Dr. Sylvia Sari Rosalina, S.Sos., M.Si., selaku ketua program studi administrasi Bisnis yang sudah mengarahkan mahasiswa/i untuk menjadi yang lebih baik lagi.
3. Bapak, Dr. Ir. Hisar Sirait, M.A., selaku dosen pembimbing penulis dimana beliau membimbing penulis dalam membuat laporan rencana bisnis ini.
4. Kepada teman-teman khususnya jurusan administrasi bisnis angkatan tahun 2018 yang telah mendukung menjalani perkuliahan bersama penulis dalam penyusunan rencana bisnis ini.
5. Kepada Blandina Gizella Gunawan Liem, yang membantu penulis dalam membuat Rencana Bisnis ini.
6. Pihak – pihak lain yang tidak bisa disebutkan satu-persatu yang telah memberikan bantuan, dorongan serta motivasi sehingga rencana bisnis ini dapat selesai.

Mohon maaf bila penulisan laporan rencana bisnis ini jauh dari kata sempurna. Penulis berharap bahwa penulisan ini dapat diberikan kritik dan saran dari pembaca agar dapat memperbaiki dalam penulisan berikutnya. Akhir kata, penulis berharap semoga laporan rencana bisnis ini dapat memberikan manfaat dan pedoman bagi pembaca. Atas perhatiannya penulis ucapkan terima kasih

Bekasi, November 2021

Brilliant Teddy Christoper



Hak cipta milik IBIKGG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKGG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKGG.



## ABSTRAK

© Hak Cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian)

Brilliant Teddy Christoper/ 76180295 2022/ Rencana Bisnis Pendirian Usaha Royale Damper  
Pembimbing: Dr. Ir. Hisar Sirait, M.A.

*Royale Damper* adalah sebuah bisnis yang bergerak dibidang pabrikasi karet untuk variasi otomotif dan memproduksi damper karet pada *shockbreaker* mobil. Memiliki beberapa model varian produk yaitu *black edition* dan *green one*.

Usaha *Royale Damper* memiliki visi yaitu “Menjadi perusahaan damper terkemuka di Indonesia dan bereputasi paling baik dan terpercaya” serta rangkaian misi yang bantu merealisasikan pencapaian visi.

Dalam menjalankan usaha *Royale Damper* saat ini dioperasikan oleh lima orang, diantaranya adalah manajer, staff administrasi & keuangan, staff digital marketing, dan staff produksi. Maka akan merencanakan kedepannya penambahan staff.

Kebutuhan investasi awal *Royale Damper* adalah Rp. 479.405.000 untuk memulai usaha tersebut agar dapat mempersiapkan berbagai peralatan, perlengkapan, sewa tempat dan pemegangan uang kas untuk membeli kebutuhan bahan baku dan lainnya. Menurut hasil *payback period* usaha ini mampu mengembalikan modal dalam jangka waktu 2 tahun 5 bulan 10 hari. Menurut hasil dari *net present value*, usaha ini memiliki nilai positif yaitu Rp. 315.322.504. Menurut hasil *profitability index*, usaha ini memiliki nilai yang menguntungkan yaitu 1,65. Menurut hasil *break even point*, maka penjualan tahunan mampu melebihi dari total biaya yaitu biaya tetap dan biaya variabel. Dari perhitungan kelayakan usaha *Royale Damper* layak untuk dijalankan

Kata kunci: Damper, Pendirian Bisnis, Variasi Otomotif, Royale Damper, Karet, *Shockbreaker*, Pabrikasi Karet,.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





## ABSTRACT

*Brilliant Teddy Christoper/ 76180295/ 2022/ Business Plan Royale Damper/ Advisor: Dr. Ir Hisar Sirait, M.A.*

*Royale Damper is a business that works in rubber manufacturing for automotive variants. Royale Damper output rubber damper for car shock breaker and has a couple of variant models in black edition and green one.*

*Vision from Royale Damper is "To be a prominent damper factory in Indonesia with high reputation and trustable" and series of missions to help achieving the vision.*

*To run the business, Royale Damper now operate by five people, that is manager, staff administration & finance, digital marketing staff and production staff. And as the business evolve, in the future we will add more staff.*

*The initial investment of Royale Damper is Rp 315.322.504 to start the business and to prepare supplies, equipment, rent and cash holding. Based on the result of the payback period, this business is capable to return the capital in 2 years 5 months 10 days. The result from net present value shows a positive value, that is Rp 315.322.504. From the result of the profitability index, this business has profitable value, which is 1.65. Lastly, the break even point shows that annual sales able to surpass the total costs, that is fixed costs and variable costs. From the business feasibility analysis, is feasible to run Royale Damper.*

*Keywords: Damper, Business Plan, Automotive Variants, Royale Damper, Rubber, Shockbreaker, Rubber Manufacturing*

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang menyalin atau seluruhnya atau sebagian karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## DAFTAR ISI

PENGESAHAN .....	II
KATA PENGANTAR.....	III
ABSTRAK .....	IV
BAB I PENDAHULUAN .....	12
1.2    Gambaran Usaha.....	13
1.3    Besarnya peluang bisnis .....	15
1.4    Kebutuhan Dana .....	15
BAB II LATAR BELAKANG PERUSAHAAN .....	17
2.1    Data Perusahaan .....	17
2.2    Biodata Pemilik Usaha .....	17
2.3    Jenis dan Ukuran Usaha .....	18
BAB III ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING .....	20
3.1    Trend dan Pertumbuhan Industri .....	20
3.2    Analisis Pesaing.....	21
3.3    Analisis PESTEL(Politic, Economy, Social, Technology, Environment and Legal).....	23
3.4    Analisis Pesaing: Lima Kekuatan Persaingan Model Porter ( <i>Porter Five Forces Business Model</i> ).....	27
3.5    Analisis Faktor-faktor Kunci Sukses( <i>Competitive Profile Matrix/CPM</i> ) .....	30
3.6    Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal( <i>SWOT Analysis</i> ).....	32
BAB IV ANALISIS PASAR DAN PEMASARAN .....	36
4.1    Produk Yang dihasilkan.....	36
4.2    Gambaran Pasar .....	38



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





4.3	Target Pasar yang dituju .....	40
4.4	Strategi Pemasaran .....	41
4.5	Strategi Promosi .....	44
<b>BAB V RENCANA PRODUKSI DAN KEBUTUHAN OPERASIONAL .....</b>		<b>47</b>
5.1	Proses Operasi .....	47
5.2	Nama Pemasok .....	49
5.3	Deskripsi Rencana Operasi.....	50
5.4	Rencana Alur Produk.....	55
5.5	Rencana Alur Pembelian dan Penggunaan Bahan Persediaan .....	57
5.6	Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha.....	58
5.7	Layout Bangunan tempat usaha.....	61
<b>BAB VI RENCANA ORGANISASI DAN SUMBER DAYA MANUSIA.....</b>		<b>64</b>
6.1	Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja .....	64
6.2	Proses Rekrutmen dan Seleksi tenaga kerja .....	67
6.3	Uraian Kerja .....	71
6.4	Struktur Organisasi Perusahaan.....	74
6.5	Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan.....	75
<b>BAB VII RENCANA KEUANGAN .....</b>		<b>78</b>
7.1	Sumber dan Penggunaan Dana .....	78
7.2	Biaya Pemasaran Tahunan.....	79
7.3	Biaya Adminstrasi dan Umum .....	80
7.5	Biaya Penyusutan Peralatan.....	82
7.6	Biaya Pemeliharaan .....	83
7.7	Biaya Sewa Gedung.....	84

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



7.8	Biaya Utilitas .....	85
7.9	Biaya Peralatan dan Perlengkapan .....	88
7.10	Proyeksi Keuangan .....	93
7.11	Analisis Kelayakan Investasi .....	100
<b>BAB VIII ANALISIS DAMPAK DAN RESIKO USAHA.....</b>		<b>105</b>
8.1	Dampak terhadap masyarakat sekitar .....	105
8.2	Dampak terhadap lingkungan .....	107
8.3	Analisis resiko usaha .....	107
8.4	Antisipasi resiko usaha .....	109
<b>BAB IX RINGKASAN EKSEKUTIF .....</b>		<b>112</b>
9.1	Ringkasan Kegiatan Usaha .....	112
9.2	Rekomendasi visibilitas usaha .....	118
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>119</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>		<b>122</b>

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## DAFTAR TABEL

TABEL 1.1 TUJUAN ROYALE DAMPER.....	14
TABEL 1.2 RINCIAN KEBUTUHAN DANA USAHA ROYALE DAMPER .....	16
TABEL 3.1 PENJUALAN MOBIL DI INDONESIA .....	21
TABEL 3.3 ANALISIS PESAING LANGSUNG ROYALE DAMPER.....	22
TABEL 3.4 ANALISIS PESAING TIDAK LANGSUNG ROYALE DAMPER.....	23
TABEL 3.3 COMPETITIVE PROFILE MATRIX ROYALE DAMPER DAN PARA PESAING .....	30
TABEL 3.4 MATRIKS SWOT ROYALE DAMPER.....	34
TABEL 4.1 LOGO DAN PRODUK ROYALE DAMPER .....	37
TABEL 4.2 RAMALAN PENJUALAN ROYALE DAMPER TAHUN 2023 .....	38
TABEL 4.3 ANGGARAN PENJUALAN DARI TAHUN 2023-2027 .....	39
TABEL 5.2 JADWAL PERENCANAAN .....	54
TABEL 5.3 PERALATAN PRODUKSI .....	60
TABEL 5.4 PERALATAN KANTOR.....	60
TABEL 6.1 RENCANA KEBUTUHAN KARYAWAN SELAMA 5 TAHUN KEDEPAN ..	66
TABEL 6.2 KOMPENSASI DAN BALAS JASA KARYAWAN ROYALE DAMPER.....	76
TABEL 7.1 KEBUTUHAN DANA ROYALE DAMPER.....	78
TABEL 7.2 BIAYA PEMASARAN ROYALE DAMPER.....	79
TABEL 7.3 BIAYA ADMINISTRASI DAN UMUM SELAMA 5 TAHUN.....	81



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



TABEL 7.4 BIAYA TENAGA KERJA ROYALE DAMPER SELAMA 5 TAHUN .....	82
TABEL 7.5 AKUMULASI PENYUSUTAN PERALATAN ROYALE DAMPER.....	83
TABEL 7.6 BIAYA PEMELIHARAAN SELAMA 5 TAHUN.....	84
TABEL 7.7 BIAYA SEWA GEDUNG 5 TAHUN .....	85
TABEL 7.8 BIAYA LISTRIK SELAMA 5 TAHUN.....	86
TABEL 7.9 BIAYA AIR SELAMA 5 TAHUN. ....	87
TABEL 7.10 BIAYA INTERNET DAN TELEPON SELAMA 5 TAHUN .....	87
TABEL 7.11 BIAYA PERALATAN PRODUKSI SELAMA 5 TAHUN .....	88
TABEL 7.12 PERALATAN KANTOR ROYALE DAMPER.....	89
TABEL 7.13 PERLENGKAPAN KANTOR ROYALE DAMPER SELAMA 5 TAHUN .....	91
TABEL 7.14 BIAYA BAHAN BAKU ROYALE DAMPER 2023 .....	92
TABEL 7.16 PROYEKSI LAPORAN LABA RUGI TAHUN 2023-2027.....	95
TABEL 7.18 PROYEKSI NERACA ROYALE DAMPER SELAMA 5 TAHUN.....	99
TABEL 7.19 PAYBACK PERIOD ROYALE DAMPER.....	101
TABEL 7.20 NET PRESENT VALUE ROYALE DAMPER.....	102
TABEL 7.21 BEP ROYALE DAMPER.....	104
TABEL 9.1 REKOMENDASI VISIBILITAS USAHA.....	118

**C Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## DAFTAR GAMBAR

GAMBAR 3.1. PORTER'S FIVE FORCES MODEL .....	28
GAMBAR 4.1 SALURAN DISTRIBUSI ROYALE DAMPER.....	44
GAMBAR 4.2 PLATFORM TOKOPEDIA .....	45
GAMBAR 4.3 INSTAGRAM ROYALE DAMPER .....	45
GAMBAR 5.1 PROSES OPERASI PRODUK.....	48
GAMBAR 5.2 ALUR PRODUK ROYALE DAMPER .....	56
GAMBAR 5.3 ALUR PEMBELIAN BAHAN BAKU ROYALE DAMPER .....	58
GAMBAR 5.4 LAYOUT LANTAI 1. ....	61
GAMBAR 5.5 LAYOUT LANTAI 2 .....	62
GAMBAR 6.1 STRUKTUR ORGANISASI ROYALE DAMPER .....	74

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian**



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.