



3) Menjaga serta memprioritaskan kepuasan konsumen dengan selalu memberikan pelayanan yang terbaik serta menjalin hubungan yang baik dengan pelanggan maupun supplier.

4) Menjadikan bisnis Pisces cake sebagai perusahaan franchise.

c. Produk yang ditawarkan

Produk yang ditawarkan oleh Pisces Cake adalah berbagai camilan khas korea yang praktis dan sehat. Camilan itu berupa steam eomuk, fried eomuk, kimbap, tteokbokki, ramyeon, dan aneka minuman teh rasa buah. Tentunya kualitas produk makanan dan minuman yang ditawarkan menggunakan bahan-bahan serta rempah-rempah yang sehat dan tidak memakai bahan pengawet.

d. Persaingan

Sebagai *brand* yang bergerak di bidang kuliner, tentunya Pisces Cake memiliki banyak pesaing berupa pesaing yang sudah lama berjalan. Berdasarkan pengamatan, penulis berhasil menetapkan beberapa pesaing yang menjual produk yang sejenis dengan Pisces Cake.

Berikut merupakan daftar tabel pesaing Pisces Cake:

Tabel 9. 1

Analisis Pesaing Perusahaan Pisces Cake

Pesaing	Keunggulan	Kelemahan
ESSEL JKT	4) Tempat yang lebih <i>cozy</i> dan nyaman. 5) Pelayanan yang ramah. 6) Menggunakan social media dalam menawarkan produk.	3) Harga yang ditawarkan relatif mahal. 4) Rasa Makanan tidak disesuaikan oleh lidah orang indonesia.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 9. 1

Analisis Pesaing Perusahaan Pisces Cake

Grandma Korean Street Food	<p>4) Produk yang dijual relatif lebih murah.</p> <p>5) Produk yang ditawarkan disesuaikan dengan lidah masyarakat lokal.</p> <p>6) Menjual varian produk yang lebih beragam</p>	<p>3) Promosi yang kurang gencar.</p> <p>4) Kurangnya pemanfaatan teknologi seperti sosial media ataupun layanan pesan antar.</p>
----------------------------	--	---

Sumber: Pisces Cake 2022

e. Target dan Ukuran Usaha

Segmentasi dari Pisces Cake adalah seluruh kalangan pria dan wanita dengan rentang umur 17-35 tahun dengan berbagai macam profesi mulai dari pelajar, pekerja, ataupun ibu rumah tangga. Untuk kelompok pendapatan, Pisces Cake akan berfokus pada kelompok masyarakat kelas sosial menengah dengan pendapatan minimal pendapatan Upah Minimum Regional (UMR).

f. Strategi Pemasaran

Strategi pemasaran yang diterapkan oleh Pisces Cake adalah dengan mempromosikan produknya melalui sosial media seperti facebook, instagram dan tik tok untuk mengiklankan produknya dalam bentuk gambar / banner ataupun video, membuat komunitas pencinta fish cake Pisces Cake pada sosial media discord untuk berinteraksi langsung kepada para konsumen dalam konteks mengajak konsumen untuk membeli produk Pisces Cake. Pisces Cake juga melakukan memakai jasa endorsement para *influencer* atau *food vlogger/ blogger* terkenal untuk mempromosikan produk Pisces Cake. Selain itu Pisces Cake juga memberikan potongan harga berupa voucher diskon

© Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 Himpunan Ilmiah IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



lewat aplikasi layanan serta membuat banyak event dengan memberikan *marchandise* gratis pada setiap paket pembelian.

g. Tim Manajemen

Pisces Cake merupakan bisnis yang terdiri dari struktur organisasi sederhana, Dimana terdapat 3 bagian divisi yaitu manajer, kitchen staff, dan kasir. Pisces Cake membutuhkan 7 karyawan dengan waktu kerja selama 8 jam yang terbagi menjadi 2 shift yaitu shift pertama dimulai dari jam 8.00 pagi sampai jam 16.00 sore dan membutuhkan 3 tenaga kerja yaitu 2 karyawan bertugas sebagai *kitchen staff* dan 1 karyawan kasir. Sedangkan untuk shift kedua dimulai dari jam 14.00 siang samapai 22.00 malam dan membutuhkan 3 tenaga kerja yaitu 2 karyawan *kitchen staff*, 1 karyawan kasir.

Khusus untuk jam kerja masuk manajer bisa berubah pada setiap shift dan akan disesuaikan setiap harinya untuk mengisi kekosongan shift sesuai kebutuhan operasional. Semua tenaga kerja yang bekerja dalam kedua shift akan diberikan waktu istirahat 1 jam dengan bergantian pada setiap karyawannya sehingga operasional pada Pisces Cake akan terus berjalan. Berikut adalah tabel rencana kebutuhan tenaga kerja

Pisces Cake:

Tabel 9. 2

Tabel Rencana Kebutuhan Kerja Perusahaan Pisces Cake

No	Jabatan	Jumlah Pekerja
1	Manajer	1
2	<i>Kitchen Staff (Chef)</i>	4
3	Kasir	2
TOTAL		7

Sumber: Pisces Cake 2022

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



h. Kelayakan Keuangan

Untuk mengetahui kelayakan keuangan dari perusahaan Pisces Cake, penulis membuat analisa kelayakan bisnis yaitu *Payback Period* (PP), *Net Present Value* (NPV), *Profitability Index* (PI), dan *Break Even Point* (BEP). Berikut merupakan hasil analisa perusahaan Pisces Cake:

Tabel 9.3

Analisa Kelayakan Keuangan Pisces Cake

Analisis Kelayakan	Batas Kelayakan	Hasil Analisis	Kesimpulan
<i>Payback Period</i> (PP)	5 Tahun	1 tahun 8 bulan 25 hari	Layak
<i>Net Present Value</i> (NPV)	Lebih dari 0	Rp. 176.640.050,66	Layak
<i>Profitability Index</i> (PI)	Lebih dari 1	PI = 1,5124	Layak
<i>Break Even Point</i> (BEP)	Penjualan > BEP	Penjualan > BEP	Layak

Sumber: data diolah oleh Pisces Cake 2022

9.2. Rekomendasi Visibilitas Usaha

Setelah penulis melakukan perhitungan keuangan lewat proyeksi laba rugi, arus kas, neraca, lalu penulis melakukan uji kelayakan perusahaan dengan menghitung *Payback Period* (PP), *Net Present Value* (NPV), *Profitability Index* (PI), dan *Break Even Point* (BEP)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Dari data tersebut penulis mengambil kesimpulan sebagai berikut:

- a. Berdasarkan perhitungan Payback Period (PP), Bisnis Camilan Pisces Cake akan mencapai titik balik modal dalam jangka waktu yang cukup singkat yaitu 1 tahun 11 bulan 25 hari. Hal ini menunjukkan bahwa perusahaan Pisces Cake layak untuk dijalankan karena titik balik modal tidak mencapai 5 tahun.
- b. Berdasarkan perhitungan Net Present Value (NPV), Bisnis Camilan Pisces Cake mendapat nilai Rp. 176.640.050,66 yang berarti usaha Pisces Cake layak untuk dijalankan karena nilai NPV yang lebih dari 0.
- c. Berdasarkan perhitungan Profitability Index (PI), Bisnis Camilan Pisces Cake mendapatkan nilai PI sebesar 1,5124 yang menunjukkan bahwa usaha Pisces Cake layak untuk diinvestasikan karena nilai PI yang lebih besar dari 1.
- d. Berdasarkan perhitungan Break Even Point (BEP), menunjukkan bahwa Bisnis Camilan Pisces Cake adalah usaha yang layak dijalankan karena hasil penjualan Pisces Cake yang lebih besar daripada nilai BEP selama 5 tahun terakhir.

Berdasarkan poin-poin diatas, dapat disimpulkan bahwa usaha Pisces Cake telah memenuhi setiap uji kelayakan usaha, sehingga Pisces Cake dapat dikatakan layak untuk dijalankan dan berpotensi besar dapat memberikan keuntungan.