

RENCANA BISNIS
PENDIRIAN USAHA THRIFT SHOP
“SENADA BERTIGA”

Oleh:

Nama : Felix Andianto

NIM : 77180410

Rencana Bisnis

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Administrasi Bisnis

Konsentrasi kewirausahaan



INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE
JAKARTA
SEPTEMBER 2022

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

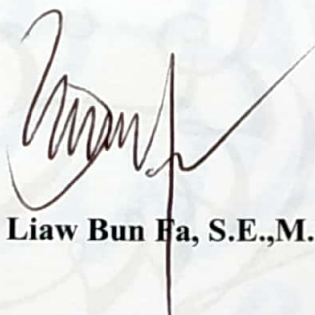
PENGESAHAN

RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA THRIFT SHOP “SENADA BERTIGA”

Diajukan Oleh
Nama : Felix Andianto
NIM : 77180410

Jakarta, 23 September 2022

Disetujui Oleh :
Pembimbing



(Ir. Liaw Bun Fa, S.E.,M.M.)

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkatnya saya bisa menyusun dan menyelesaikan perencanaan bisnis ini dengan baik. Perencanaan bisnis ini dibuat dalam rangka memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis dengan program Studi Administrasi Bisnis di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Saya menyadari perencanaan bisnis ini tidak dapat diselesaikan dengan baik tanpa adanya bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu saya ingin mengucapkan terima kasih untuk semua pihak yang telah ikut berperan dalam penyelesaian rencana bisnis ini.

Dalam hal ini saya secara khusus ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bpk. Ir. Liaw Bun Fa, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan masukan serta meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu saya dengan sabar dan teliti dalam pembuatan perencanaan bisnis ini.

2. Untuk seluruh dosen Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah mengajar dan memberikan ilmu pengetahuan yang berguna untuk saya sejak dari awal semester sehingga saya dapat menyelesaikan pendidikan Strata 1.

3. Seluruh staf perpustakaan Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah membantu saya mencari sumber-sumber penulisan untuk perencanaan bisnis ini.

4. Untuk seluruh keluarga yang saya sayangi yang telah ikut mendoakan dan memberikan semangat dan motivasi untuk saya baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian perencanaan bisnis ini.

5. Natasya selaku pihak yang selalu mendukung, membantu, dan selalu ada saat suka maupun duka bersama penulis dari awal studi kuliah hingga selesai nya penulisan Rencana Bisnis ini.



6. Untuk sahabat-sahabat terbaik yang selalu setia menemani dan bersama dengan saya selama perkuliahan maupun diluar perkuliahan yaitu Ricardo Hendrawan, Ebenhaezar, Rheza Adrianus, Steven Christian, Shane Michael, Austin Putra, dan yang selalu membantu saya dari awal semester, yang selalu mendoakan, memberikan semangat, membawa keceriaan serta motivasi dalam pembuatan perencanaan bisnis.

7. Untuk semua pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah membantu saya dalam proses pencarian informasi dan penyelesaian perencanaan bisnis.

Saya juga berharap diberikannya saran dan kritik yang membangun untuk perencanaan bisnis ini karena perencanaan bisnis ini tidaklah sempurna dan masih banyak kekurangan. Karena dengan saran dan kritik dapat membawa saya ke arah yang lebih baik sehingga apa yang saya buat dapat berguna bagi orang lain. Akhir kata, saya mengucapkan terima kasih atas perhatiannya.

Jakarta, September 2022

ABSTRAK

Felix Andianto / 77180410 / 2022 / Rencana Bisnis Pendirian Usaha Thrift Shop “Senada Bertiga” / Pembimbing: Ir. Liaw Bun Fa, S.E.,M.M.

Ide untuk membuat rencana bisnis Thrift Shop ini didapatkan karena melihat adanya peluang atau kesempatan yang bisa diambil di tengah masa pandemi Covid-19 yang masih belum pulih. Usaha Senada Bertiga ini bertempat di Kramat Jaya Baru Blok E6, Jakarta Pusat dengan ukuran usaha Mikro

Melihat kondisi Covid-19 yang masih ada saat ini, membuat perilaku dan pola pembelian konsumen menjadi berubah, konsumen cenderung lebih memilih membeli pakaian secara online. Dengan berdirinya Senada Bertiga juga dapat membantu mengurangi limbah pakaian yang terus meningkat.

Selain itu, Senada Bertiga juga menyediakan pakaian dengan harga yang terjangkau tapi kualitas tetap baik. Melalui rencana bisnis ini akan menjelaskan mengenai profil Senada Bertiga yang bergerak dibidang usaha pakaian dan akan menjabarkan mengenai kekuatan dan kelemahan produk.

Kekuatan tersebut seperti pemilihan pemasok yang memiliki kualitas yang baik dan rencana organisasi yang sesuai kebutuhan. Bisnis Senada Bertiga menawarkan pakaian dengan harga rata-rata sebesar Rp 50.000 Sampai Rp 150.000.

Untuk jumlah tenaga kerja Senada Bertiga membutuhkan 5 tenaga kerja yang terdiri dari 1 Manager, 2 Staff Purchasing, dan 2 Staff Gudang dengan upah di atas UMP DKI Jakarta.

Kebutuhan dana yang diperlukan untuk memulai bisnis Senada Bertiga sebesar Rp 35.000.000.- Mencakup Biaya sewa, Peralatan, Perlengkapan, Persediaan, dan lain sebagainya.

Dengan kemajuan teknologi di jaman sekarang akan mempermudah Senada Bertiga dalam menjual pakaian dengan menggunakan platform e-commerce seperti Tokopedia dan Shopee, itu juga memudahkan pembeli untuk mengakses dan memesan produk Senada Bertiga

Menurut analisa yang di dapatkan Senada Bertiga sudah layak untuk di jalani karena sudah memenuhi syarat-syarat perhitungan kelayakan usaha.

Kata Kunci: Rencana Bisnis Pendirian Usaha, Pakaian Thrift Shop



ABSTRACT

Felix Andianto / 77180410 / 2022 / *Thrift Shop Business Plan “Senada Bertiga”* / Advisor: Ir. Liaw Bun Fa, S.E.,M.M.

The author got the idea to make a Thrift Shop business plan because he saw an opportunity / opportunity that could be taken in the midst of the Covid-19 pandemic which was still not recovering. Senada Bertiga Business is located in Kramat Jaya Baru Blok E6, Central Jakarta with the size of a Micro business

Seeing the current state of Covid-19, changing consumer buying behavior and patterns, consumers tend to prefer buying clothes online. The establishment of Senada Bertiga can also help reduce clothing waste which continues to increase.

In addition, the author wants to provide clothes at affordable prices but still of good quality. Through this business plan, the author will explain about the profile of Senada Bertiga which is engaged in the clothing business and will describe the strengths and weaknesses of the product.

Strengths such as the selection of suppliers who have good quality and organizational plans that fit the needs. Senada Bertiga Business offers clothes with an average price of IDR 50,000 to IDR 150,000.

For the number of workers, Senada Bertiga requires 5 workers consisting of 1 Manager, 2 Purchasing Staff, and 2 Warehouse Staff with wages above the DKI Jakarta UMP.

Funds needed to start Senada Bertiga business is Rp. 35.000.000.-. Includes rental costs, equipment, supplies, and so on.

With today's technological advances, it will make it easier for Senada Bertiga to sell clothes using e-commerce platforms such as Tokopedia and Shopee, it also makes it easier for buyers to access and order products for Senada Bertiga.

According to the analysis obtained by Senada Bertiga, it is feasible to live because it has met the requirements for calculating business feasibility.

Keywords: Business Establishment Plan, Thrift Shop Clothing



DAFTAR ISI

PENGESAHAN.....	ii
KATA PENGANTAR	iii
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Ide Bisnis	1
1.2 Besarnya Peluang Bisnis	3
1.3 Kebutuhan Dana	5
BAB II LATAR BELAKANG PERUSAHAAN	7
2.1 Data Perusahaan	7
2.2 Biodata Pemilik Usaha	7
2.3 Jenis dan Ukuran Usaha	8
BAB III ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING	10
3.1 Trend dan Pertumbuhan Industri	10
3.2 Analisis Pesaing.....	11
3.3 Analisis Pestel.....	12
3.4 Analisis Lima Kekuatan Pesaing Model Porter.....	16
3.5 Analisis Faktor-Faktor Kunci Sukses	19
3.6 Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal	21
BAB IV ANALISIS PASAR DAN PEMASARAN	29
4.1 Produk atau Jasa yang Dihasilkan	29



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



4.2	Gambaran Pasar	32
4.3	Target Pasar yang Dituju	33
4.4	Strategi Pemasaran	36
4.5	Strategi Promosi	38
BAB V	RENCANA PRODUKSI DAN KEBUTUHAN OPERASIONAL.....	42
5.1	Proses Operasi	42
5.2	Nama Pemasok	42
5.3	Deskripsi Rencana Operasi.....	43
5.4	Rencana Alur Produk atau Jasa	45
5.5	Rencana Alur Pembelian dan Penggunaan Bahan Persediaan	45
5.6	Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha.....	46
5.7	<i>Layout</i> Bangunan Tempat Usaha.....	47
BAB VI	RENCANA ORGANISASI DAN SUMBER DAYA MANUSIA.....	49
6.1	Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja	49
6.2	Proses Rekrutmen dan Seleksi Tenaga Kerja	49
6.3	Uraian Kerja	49
6.4	Spesifikasi dan Kualifikasi Jabatan	50
6.5	Struktur Organisasi Perusahaan.....	51
6.6	Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan.....	51
BAB VII	RENCANA KEUANGAN.....	54
7.1	Sumber Daya Penggunaan Dana	54
7.2	Biaya Pemasaran Tahunan.....	54
7.3	Biaya Administrasi dan Umum	55
7.4	Biaya Tenaga Kerja	55
7.5	Biaya Penyusutan Peralatan.....	56
7.6	Biaya Pemeliharaan	56
7.7	Biaya Sewa dan Renovasi Bangunan	57

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



7.8	Biaya Utilitas	57
7.9	Biaya Peralatan dan Perlengkapan	58
7.10	Proyeksi Keuangan	59
7.11	Analisis Kelayakan Investasi	63
7.12	Analisis Kelayakan Usaha (Break-Even-Point)	66
BAB VIII ANALISIS DAMPAK DAN RESIKO USAHA		68
8.1	Dampak Terhadap Masyarakat Sekitar.....	68
8.2	Dampak Terhadap Lingkungan	69
8.3	Analisis Resiko Usaha	70
8.4	Antisipasi Resiko Usaha	71
BAB IX RINGKASAN EKSEKUTIF		73
9.1	Ringkasan Kegiatan Usaha.....	73
9.2	Rekomendasi Visibilitas Usaha.....	75
DAFTAR PUSTAKA		76
DAFTAR LAMPIRAN.....		78

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IBKGG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKGG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKGG.



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Data Penduduk Indonesia Tahun 2020	4
Tabel 1.2	Kebutuhan Dana Senada Bertiga	5
Tabel 3.1	Analisis Keunggulan dan Kelemahan Pesaing	12
Tabel 3.2	Competitive Profile Matrix Senada Bertiga	20
Tabel 3.3	Analisis SWOT Matrix	25
Tabel 4.1	Ramalan Penjualan Senada Bertiga	33
Tabel 4.2	Timeline Promosi Senada Bertiga	40
Tabel 6.1	Gaji dan THR Karyawan Senada Bertiga Tahun 2023	52
Tabel 6.2	Gaji dan THR Karyawan Senada Bertiga Tahun 2024	52
Tabel 6.3	Gaji dan THR Karyawan Senada Bertiga Tahun 2025	53
Tabel 6.4	Gaji dan THR Karyawan Senada Bertiga Tahun 2026	53
Tabel 6.5	Gaji dan THR Karyawan Senada Bertiga Tahun 2027	53
Tabel 7.1	Biaya Pemasaran Senada Bertiga Tahun 2022 - 2027	54
Tabel 7.2	Biaya Adminstrasi dan Umum Senada Bertiga Tahun 2023	55
Tabel 7.3	Biaya Penyusutan Peralatan	56
Tabel 7.4	Biaya Pemeliharaan Senada Bertiga Tahun 2023	56
Tabel 7.5	Biaya Sewa dan Renovasi Bangunan	57
Tabel 7.6	Biaya Utilitas Senada Bertiga	57
Tabel 7.7	Biaya Listrik Senada Bertiga	58
Tabel 7.8	Biaya Peralatan dan Perlengkapan	59
Tabel 7.9	Proyeksi Laporan Laba Rugi	60
Tabel 7.10	Laporan Arus Kas	61
Tabel 7.11	Proyeksi Neraca	62
Tabel 7.12	Payback Period	63
Tabel 7.13	Analisis Net Cash Flow	64
Tabel 7.14	Analisis Net Present Value	65
Tabel 7.15	Analisis Break Even Point	67
Tabel 9.1	Analisis Kelayakan Usaha	75

© Hak Cipta dimiliki IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang menyalin atau menjiplak seluruh atau sebagian isi dari buku ini untuk keperluan pendidikan, penelitian, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR GAMBAR

	Gambar 3.1 Data Pertumbuhan Industri Tekstil dan Pakaian	10
	Gambar 3.2 Lima Kekuatan Pesaing Model Porter.....	16
	Gambar 4.1 Pakaian Pria.....	30
	Gambar 4.2 Pakaian Wanita.....	31
	Gambar 4.3 Pakaian Wanita.....	31
	Gambar 4.4 Logo Senada Bertiga	32
	Gambar 5.1 Proses Operasi Senada Bertiga.....	452
	Gambar 5.2 Rencana Alur Produk atau Jasa	45
	Gambar 5.3 Rencana Alur Pembelian dan Penggunaan Bahan Persediaan	46
	Gambar 5.4 Layout Bangunan Senada Bertiga	47
	Gambar 6.1 Struktur Organisasi Senada Bertiga	51

1. Dilarang menyalin atau menjiplak sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Hasil Kuesioner CPM Senada Bertiga.....	78
Lampiran 2	Tarif Air Perkelompok Pelanggan	81
Lampiran 3	Tarif Tenaga Listrik.....	82
Lampiran 4	Pesaing Senada Bertiga.....	83
Lampiran 5	Tarif Internet Senada Bertiga.....	84

© Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

1. Dilarang menyalin, mengutip, atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipannya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.