



BAB VI

RENCANA ORGANISASI DAN SUMBER DAYA MANUSIA

6.1 Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja

Senada Bertiga memperhitungkan jumlah tenaga kerja yang di butuhkan untuk operasional Senada Bertiga adalah sebanyak 6 orang yaitu terdiri dari 1 CEO, 1 Manajer, 2 Staff Gudang, dan 2 Staff Purchase. Dan penjelasan *jobdesc* mereka akan di jelaskan pada sub bab 6.3.

6.2 Proses Rekrutmen dan Seleksi Tenaga Kerja

Kriteria untuk seleksi tenaga kerja adalah mempunyai kemampuan dasar yang baik, mau berusaha dan belajar. Dalam realisasinya, akan ada training untuk staff yang baru bergabung dan akan di pantau kinerjanya selama 3 bulan, setelah itu akan di berikan penilaian dan di berikan arahan lebih spesifik untuk *jobdesc* nya

6.3 Uraian Kerja

Berikut merupakan uraian kerja di usaha Senada Bertiga:

a) Staff *Purchase*:

- Melakukan pembelian barang untuk stock Senada Bertiga
- Mencari supplier yang cocok dan murah
- Mensortis pakaian yang layak di jual

b) Staff Gudang:

- Melakukan pengecekan stock barang dagang
- Menjaga kebersihan gudang
- Mengolah pakaian (mencuci, menyetrika, dan menjahit)

c) Manajer:

- Melakukan pengawasan dan memberikan arahan supaya operasional berjalan lancar
- Menjaga hubungan eksternal dan internal dengan baik
- Melakukan evaluasi pada kinerja karyawan
- Menanggapi keluhan konsumen
- Menjalankan strategi promosi
- Menghandle seluruh Sosial Media



d) Pemilik Usaha (CEO):

- Meninjau produktivitas usaha Senada Bertiga pada berbagai aspek
- Membuat rencana dan strategi untuk mengembangkan usaha
- Mengatur keuangan di usaha Senada Bertiga dengan baik, jujur, dan teliti

6.4 Spesifikasi dan Kualifikasi Jabatan

Senada Bertiga memiliki kualifikasi jabatannya tersendiri yang tersusun secara sederhana namun tetap menjaga profesionalitasnya di industri pakaian. Berikut kualifikasi jabatan menurut saya di usaha Senada Bertiga:

a) Staff *Purchase*:

- Pria, Usia Maksimal 30 Tahun
- Pendidikan minimal SMA/SMK
- Bersedia bekerja di Jakarta Pusat
- Bersedia untuk mengikuti budaya kerja dan peraturan di usaha Senada Bertiga
- Mampu bekerja sama dalam tim

b) Staff Gudang:

- Pria/Wanita, Usia Maksimal 30 tahun
- Pendidikan minimal SMA/SMK
- Bersedia bekerja di Jakarta Pusat
- Bersedia untuk mengikuti budaya kerja dan peraturan di usaha Senada Bertiga
- Mampu bekerja sama dalam tim
- Dapat mencuci, menyetrika, dan menjahit pakaian

c) Manajer:

- Pria/Wanita, Usia Maksimal 40 Tahun
- Pendidikan minimal S1 (Semua jurusan)
- Memiliki pengalaman bekerja menjadi nilai *plus*
- Jujur, disiplin, dan mampu bertanggung jawab terhadap tugas
- Mampu bekerja sama dalam tim

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

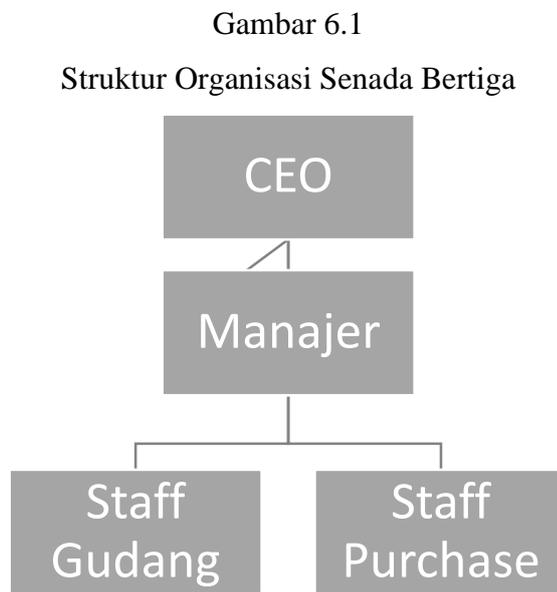


6.5 Struktur Organisasi Perusahaan

Menurut Robin dan Judge (2021 : 507), “An organizational structure defines how job tasks are formally divided, grouped, and coordinated”.

Yang memiliki arti struktur organisasi didefinisikan sebagai tugas pekerjaan secara formal yang dibagi, dikelompokkan dan dikoordinasikan secara formal. Dalam menjalankan sebuah usaha, diperlukan struktur organisasi yang baik yang dapat menjelaskan bahasan tanggung jawab dari masing-masing posisi sehingga setiap karyawan dapat mengetahui alur hubungan kinerja yang jelas

Struktur organisasi di usaha Senada Bertiga memiliki struktur yang sederhana sebagai berikut:



Sumber: Senada Bertiga, 2022

6.6 Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan

Menurut Gary Dessler (2020 : 350), “Employee compensation includes all forms of pay going to employees and arising from their employment.”.

yang memiliki arti kompensasi karyawan mencakup semua bentuk pembayaran yang diberikan kepada karyawan dari hasil pekerjaan yang sudah mereka lakukan.

Setiap perusahaan yang memiliki tenaga kerja, maka setiap tenaga kerja akan diberi upah berupa gaji. Senada Bertiga memberikan upah yang layak dan sudah disepakati antara karyawan bersangkutan dengan pemilik usaha dalam penandatanganan kontrak kerja. dalam menentukan besar upah, Senada Bertiga sudah



mengikuti peraturan pemerintah mengenai Upah Minimum Provinsi (UMP) untuk provinsi DKI Jakarta pada tahun 2022 dengan jumlah minimal yaitu Rp 4.641.854,00,-

Berikut adalah rincian tabel gaji karyawan Senada Bertiga untuk Tahun 2023 – 2027 dengan asumsi kenaikan inflasi 5% per tahun:

Tabel 6.1
Gaji dan THR Karyawan Senada Bertiga Tahun 2023

No	Jabatan	Jumlah	Tahun 2023			
			Jumlah Gaji/Bulan	Jumlah Gaji/Tahun	THR	Total
1	Pemilik/CEO	1	Rp10.000.000,00	Rp120.000.000,00	Rp10.000.000,00	Rp130.000.000,00
2	Manager	1	Rp7.350.000,00	Rp88.200.000,00	Rp7.350.000,00	Rp95.550.000,00
3	Staff Purchase	2	Rp5.250.000,00	Rp126.000.000,00	Rp5.250.000,00	Rp131.250.000,00
4	Staff Gudang	2	Rp4.935.000,00	Rp118.440.000,00	Rp4.935.000,00	Rp123.375.000,00

Sumber: Senada Bertiga, 2022

Tabel 6.2
Gaji dan THR Karyawan Senada Bertiga Tahun 2024

No	Jabatan	Jumlah	Tahun 2024			
			Jumlah Gaji/Bulan	Jumlah Gaji/Tahun	THR	Total
1	Pemilik/CEO	1	Rp10.500.000,00	Rp126.000.000,00	Rp10.500.000,00	Rp136.500.000,00
2	Manager	1	Rp7.717.500,00	Rp92.610.000,00	Rp7.717.500,00	Rp100.327.500,00
3	Staff Purchase	2	Rp5.512.500,00	Rp132.300.000,00	Rp5.512.500,00	Rp137.812.500,00
4	Staff Gudang	2	Rp5.181.750,00	Rp124.362.000,00	Rp5.181.750,00	Rp129.543.750,00

Sumber: Senada Bertiga, 2022



Hak Ciptaan Milik Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Tabel 6.3

Gaji dan THR Karyawan Senada Bertiga Tahun 2025

No	Jabatan	Jumlah	Tahun 2025			
			Jumlah Gaji/Bulan	Jumlah Gaji/Tahun	THR	Total
1	Pemilik/CEO	1	Rp11.025.000	Rp132.300.000	Rp11.025.000	Rp143.325.000,00
2	Manager	1	Rp8.103.375,00	Rp97.240.500,00	Rp8.103.375,00	Rp105.343.875,00
3	Staff Purchase	2	Rp5.788.125,00	Rp138.915.000,00	Rp5.788.125,00	Rp144.703.125,00
4	Staff Gudang	2	Rp5.440.837,50	Rp130.580.100,00	Rp5.440.837,50	Rp136.020.937,50

Sumber: Senada Bertiga, 2022

Tabel 6.4

Gaji dan THR Karyawan Senada Bertiga Tahun 2026

No	Jabatan	Jumlah	Tahun 2026			
			Jumlah Gaji/Bulan	Jumlah Gaji/Tahun	THR	Total
1	Pemilik/CEO	1	Rp11.576.250,00	Rp138.915.000,00	Rp11.576.250,00	Rp150.491.250,00
2	Manager	1	Rp8.508.543,75	Rp102.102.525,00	Rp8.508.543,75	Rp110.611.068,75
3	Staff Purchase	2	Rp6.077.531,25	Rp145.860.750,00	Rp6.077.531,25	Rp151.938.281,25
4	Staff Gudang	2	Rp5.712.879,38	Rp137.109.105,00	Rp5.712.879,38	Rp142.821.984,38

Sumber: Senada Bertiga, 2022

Tabel 6.5

Gaji dan THR Karyawan Senada Bertiga Tahun 2027

No	Jabatan	Jumlah	Tahun 2027			
			Jumlah Gaji/Bulan	Jumlah Gaji/Tahun	THR	Total
1	Pemilik/CEO	1	Rp12.155.062,50	Rp145.860.750,00	Rp12.155.062,50	Rp158.015.813,00
2	Manager	1	Rp8.933.970,94	Rp107.207.651,25	Rp8.933.970,94	Rp116.141.622,19
3	Staff Purchase	2	Rp6.381.407,81	Rp153.153.787,50	Rp6.381.407,81	Rp159.535.195,31
4	Staff Gudang	2	Rp5.998.523,34	Rp143.964.560,25	Rp5.998.523,34	Rp149.963.083,59

Sumber: Senada Bertiga, 2022

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mengutip sumbernya.
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang memurnikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.