

# RENCANA BISNIS USAHA KULINER

## “HIGHGROUNDS BURGER”

### DI JAKARTA PUSAT

Oleh :

Nama : Ignatius Pusponugroho Wicaksono

NIM : 70180439

### RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat

untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Administrasi Bisnis

Konsentrasi Bisnis Internasional



**KWIK KIAN GIE**  
SCHOOL OF BUSINESS

**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**

**JAKARTA**

**OKTOBER 2022**

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**



**KWIK KIAN GIE**  
SCHOOL OF BUSINESS

**PENGESAHAN**

**RENCANA BISNIS USAHA KULINER**  
**“HIGHGROUNDS BURGER”**  
**DI JAKARTA PUSAT**

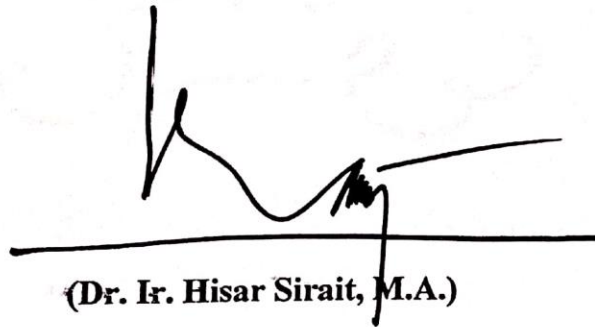
**Diajukan Oleh**

**Nama : Ignatius Pusponugroho Wicaksono**

**NIM :70180439**

**Disetujui Oleh :**

**Pembimbing**



**(Dr. Ir. Hisar Sirait, M.A.)**

**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**  
**JAKARTA**

**OKTOBER 2022**

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkatnya selama ini sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan perencanaan usaha bisnis ini dengan lancar. Tujuan dari perencanaan bisnis ini adalah sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis dengan program Studi Administrasi di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian gie.

Penulis menyadari penyusunan rencana bisnis ini tidak dapat diselesaikan dengan baik tanpa adanya bantuan secara materiil dan moril dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih untuk semua pihak yang telah ikut berperan dalam penyelesaian rencana bisnis ini. Dalam hal ini penulis secara khusus ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Ir. Hisar Sirait, M.A. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan masukan serta meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu penulis dengan sabar dan teliti dalam pembuatan perencanaan bisnis ini.
2. Kepada seluruh dosen Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah mengajar dan memberikan ilmu pengetahuan yang bermanfaat bagi penulis.
3. Untuk seluruh anggota keluarga penulis yang sudah mendukung secara langsung setiap saat dan memberikan bantuan secara materiil dan moril.
4. Untuk seluruh sahabat penulis di kampus yang sudah berjuang bersama dalam menyusun penulisan karya akhir rencana bisnis ini.
5. Untuk pihak-pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah membantu penulis menyusun karya akhir ini hingga dapat selesai.





Penulis menyadari karya akhir ini tidaklah sempurna, untuk itu apabila ada kesalahan dengan rasa hormat mohon untuk dimaklumi. Tetapi penulis berharap karya akhir ini dapat berguna bagi

orang lain. Akhir kata, penulis ucapkan terima kasih sebanyak-banyaknya atas perhatiannya.

Jakarta, Agustus 2022

Ignatius Pusponugroho Wicaksono

Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## ABSTRAK

Ignatius Pusponugroho Wicaksono/ 70180439/ 2022/ Rencana Pendirian Usaha Highgrounds Burger, Jakarta Pusat/ Pembimbing Dr. Ir. Hisar Sirait, M.A.

Awal mula pemilik usaha bisnis mendapatkan ide bisnis ini dari ketertarikannya terhadap makanan barat sejak kecil. Ditambah lagi semakin dewasa pemilik usaha mulai mengenal makanan cepat saji yang sangat praktis dengan produk-produknya yang merupakan makanan kebarat-baratan. Pemilik usaha juga melihat perubahan pola konsumsi masyarakat yang semakin konsumtif sehingga ingin memanfaatkan kondisi yang sedang terjadi ini. Disamping itu memiliki sebuah restoran merupakan mimpi dari ibu pemilik usaha yang ingin ia teruskan.

Untuk nama Highgrounds Burger sendiri berasal dari tempat tinggal pemilik usaha yakni di jalan Tanah Tinggi yang berlokasi di Senen, Jakarta Pusat. Atas dasar nama jalan tersebut pemilik menamai usahanya sebagai Highgrounds Burger. Kemudian timbul konsep nama-nama produk dengan nama dataran tinggi yang ada di Indonesia dan menjadikan awal mula ide bisnis pemilik usaha ini. Konsep tersebut menjadi pembeda usaha bisnis Highgrounds Burger dengan para pesaingnya.

Dengan menjalankan strategi pemasaran dan promosi serta menggunakan analisis pesaing seperti analisis PESTEL dan Analisis SWOT, pemilik usaha yakin bahwa Highgrounds Burger dapat bersaing di industri makanan dan minuman ini. Pemilik usaha juga sudah menargetkan pasarnya yakni konsumen dengan usia kisaran 12 hingga 29 tahun tanpa memandang gender, tingkat pendidikan, pekerjaan, dan pendapatan. Serta masyarakat yang memiliki gaya hidup konsumtif dan menyukai makanan yang praktis.

Proyeksi keuangan serta analisis kelayakan usaha pun sudah dilakukan oleh pemilik usaha dan mendapatkan hasil yang positif. Dengan modal awal sebesar Rp118.818.459, biaya tersebut dapat kembali dalam waktu 2 tahun 2 bulan 27 hari. Pertumbuhan penjualan dan pendapatannya pun bertambah sehingga usaha ini layak untuk dijalankan.

## ABSTRACT

Ignatius Pusponugroho Wicaksono/ 70180439/ 2022/ Plan for Establishing a Business Highgrounds Burger, Central Jakarta/ Supervisor Dr. Ir. Hisar Sirait, M.A.

The beginning of the business owner got this business idea from his interest in western food since childhood. In addition, as business owners grow older, they begin to recognize fast food, which is very practical with its products, which are westernized foods. Business owners also see changes in people's consumption patterns, which are increasingly consumptive, so they want to take advantage of this current situation. Besides that, owning a restaurant is a dream of a business owner's mother that she wants to continue.

For the name Highgrounds Burger itself comes from the residence of the business owner, namely on Jalan Tanah Tinggi located in Senen, Central Jakarta. On the basis of the name of the street the owner named his business as Highgrounds Burger. Then came the concept of product names with the name of the highlands in Indonesia and became the beginning of the business idea of this business owner. This concept is the difference between Highgrounds Burger's business and its competitors.

By implementing marketing and promotion strategies and using competitor analysis such as PESTEL analysis and SWOT analysis, business owners believe that Highgrounds Burger can compete in this food and beverage industry. Business owners have also targeted their market, namely consumers with an age range of 12 to 29 years regardless of gender, education level, occupation, and income. And people who have a consumptive lifestyle and like practical food.

Financial projections and business feasibility analysis have also been carried out by business owners and have obtained positive results. With an initial capital of Rp118,818,459, these costs can be returned within 2 years 2 months 27 days. Sales growth and income also increased so that this business was feasible to run.





## DAFTAR ISI

PENGESAHAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
KATA PENGANTAR .....	3
ABSTRAK .....	5
ABSTRACT .....	6
DAFTAR ISI .....	7
DAFTAR TABEL .....	10
DAFTAR GAMBAR .....	12
DAFTAR BAGAN .....	13
DAFTAR LAMPIRAN .....	14
BAB I .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PENDAHULUAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1. Ide Bisnis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2. Gambaran Usaha .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3. Besarnya Peluang Bisnis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4. Kebutuhan Dana .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
LATAR BELAKANG PERUSAHAAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1 Data Bisnis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2 Biodata Pemilik Usaha .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3 Jenis dan Ukuran Usaha .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB III .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1 Trend dan Pertumbuhan Industri .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

1. Penulisan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
 b. Penguji tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

© Himpunan IBIKKG Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



3.2	Analisis Pesaing .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3	Analisis PESTEL (Political, Economic, Social, Technology, Environment, Legal) <b>Error! Bookmark not defined.</b>	
3.4	Analisis Pesaing Porter.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5	Analisis Faktor-faktor Kunci Sukses.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.6	Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB IV</b> .....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>ANALISIS PASAR DAN PEMASARAN</b> .....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1	Produk / Jasa yang Dihasilkan. ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2	Gambaran Pasar.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3	Target Pasar yang Dituju.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4	Strategi Pemasaran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.5	Strategi Promosi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB V</b> .....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>RENCANA PRODUKSI DAN KEBUTUHAN OPERASIONAL</b> .....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1	Proses Operasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2	Nama Pemasok.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.3	Deskripsi Rencana Operasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.4	Rencana Alur Penjualan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.5	Rencana Alur Pembelian dan Penggunaan Bahan Persediaan	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.6	Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.7	Lay out Bangunan tempat Usaha .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB VI</b> .....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>RENCANA ORGANISASI DAN SUMBER DAYA MANUSIA</b>		<b>Error! Bookmark not defined.</b>

Instansi Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber. a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah. b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG. 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.





6.1	Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>	
6.2	Proses Rekrutmen dan Seleksi tenaga kerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>	
6.3	Struktur Organisasi Usaha.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>	
6.4	Graian Kerja (job description, specification, qualification).	<b>Error! Bookmark not defined.</b>	
6.5	Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>	
<b>BAB VII</b> ..... <b>Error! Bookmark not defined.</b>			
<b>RENCANA KEUANGAN</b> ..... <b>Error! Bookmark not defined.</b>			
7.1	Sumber dan penggunaan Dana.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>	
7.2	Biaya Pemasaran Tahunan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>	
7.3	Biaya Administrasi dan Umum .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>	
7.4	Biaya Tenaga Kerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>	
7.5	Biaya Penyusutan Peralatan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>	
7.6	Biaya Pemeliharaan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>	
7.7	Biaya Utilitas.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>	
7.8	Biaya Peralatan dan Perlengkapan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>	
7.9	Proyeksi Keuangan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>	
7.10	Analisis Break Even Point.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>	
<b>BAB VIII</b> ..... <b>Error! Bookmark not defined.</b>			
<b>ANALISIS DAMPAK DAN RESIKO USAHA</b> .....			<b>Error! Bookmark not defined.</b>
8.1	Dampak Terhadap Masyarakat Sekitar .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>	
8.2	Dampak Terhadap Lingkungan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>	
8.3	Analisis Resiko Usaha.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>	
8.4	Antisipasi Resiko Usaha.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>	
<b>BAB IX</b> ..... <b>Error! Bookmark not defined.</b>			

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



RINGKASAN EKSEKUTIF / REKOMENDASI ..... **Error! Bookmark not defined.**

9.1 Ringkasan Kegiatan Usaha..... **Error! Bookmark not defined.**

9.2 Rekomendasi Visibilitas Usaha..... **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR PUSTAKA ..... **Error! Bookmark not defined.**

SUMBER LAINNYA ..... **Error! Bookmark not defined.**

LAMPIRAN..... **Error! Bookmark not defined.**

### DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Kebutuhan Dana Highgrounds Burger ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 3. 1 Jenis Makanan yang dipilih Konsumen ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 3. 2 Identifikasi Keunggulan dan Kelemahan Pesaing..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 3. 3 Competitive Profile Matrix ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 3. 4 SWOT Matrix ..... **Error! Bookmark not defined.**

Table 4. 1 Ramalan Penjualan Highgrounds Burger Tahun 2023..... **Error! Bookmark not defined.**

Table 4. 2 Anggaran Penjualan Highgrounds Burger Tahun 2023..... **Error! Bookmark not defined.**

Table 5. 1 Daftar Pemasok Usaha Highgrounds Burger..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 6. 1 Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 7. 1 Sumber Dana Highgrounds Burger..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 7. 2 Biaya Pemasaran Sebelum Pembukaan ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 7. 3 Biaya Pemasaran Tahun 2023..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 7. 4 Biaya Administrasi Sebelum Pembukaan..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 7. 5 Biaya Administrasi Tahun 2023 ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 7. 6 Biaya Upah Tenaga Kerja..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 7. 7 Jumlah Pertambahan Karyawan Selama 5 Tahun..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 7. 8 Biaya Upah Selama 5 Tahun ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 7. 9 Peralatan yang menyusut ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 7. 10 Biaya Penyusutan Peralatan..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 7. 11 Biaya Pemeliharaan Peralatan Tahun 2023 ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 7. 12 Anggaran Listrik Per Tahun ..... **Error! Bookmark not defined.**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.  
2. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)



Tabel 7. 13 Biaya Pemakaian Air .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 7. 14 Biaya Utilitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 7. 15 Biaya Peralatan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 7. 16 Biaya Peralatan Selama 5 Tahun .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 7. 17 Daftar Bahan Baku.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 7. 18 Biaya Bahan Baku selama 5 Tahun .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 7. 19 Biaya Perlengkapan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 7. 20 Biaya Perlengkapan Selama 5 Tahun .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 7. 21 Laporan Laba Rugi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 7. 22 Laporan Arus Kas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 7. 23 Proyeksi Neraca .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 7. 24 Payback Period (PP) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 7. 25 Net Present Value (NPV).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 7. 26 Profitability Index (PI).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 7. 27 Analisis Kelayakan Investasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 7. 28 Break Even Point (BEP) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 9. Kelayakan Keuangan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

Copyright © Kwik Kian Gie (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

Dilarang mengutip atau sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,

penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Tingkat Pertumbuhan Makanan Cepat Saji ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 2.1	Logo Produk.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 2.2	Dieng Burger.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 2.3	Kerinci Burger.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 2.4	Bone Burger .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 2.5	Muller Burger.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 2.6	French Fries.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 2.7	Potato Wedges.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 2.8	Cap Badak .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 2.9	Coca Cola.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 5.1	Lay out Bangunan tempat Usaha .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>



## DAFTAR BAGAN

- Bagan 5.1 Proses Operasional Usaha Highgrounds Burger **Error! Bookmark not defined.**
- Bagan 5.2 Rencana Alur Penjualan ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Bagan 5.3 Rencana Alur Pembelian ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Bagan 5.4 Rencana Pengolahan Bahan Baku ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Bagan 6.1 Flowchart Proses Rekrutmen Highgrounds Burger **Error! Bookmark not defined.**
- Bagan 6.2 Struktur Organisasi Usaha Highgrounds Burger **Error! Bookmark not defined.**





## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 2	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 3	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 4	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 5	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 6	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 7	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 8	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 9	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 10	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 11	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

Hak Cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang menyalin, menduplikasi, atau menyebarkan seluruh atau sebagian dari isi ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.