

RENCANA BISNIS

PENDIRIAN USAHA SAMBAL KECOMBRANG

“SAMBAL MACI”

Oleh:

Nama: Cindy Veronica

NIM: 73180504

Rencana Bisnis

Diajukan sebagai salah satu syarat

Untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis

Konsentrasi Kewirausahaan



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

OKTOBER 2022

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

PENGESAHAN

RENCANA BISNIS

PENDIRIAN USAHA SAMBAL KECOMBRANG

“SAMBEL MACI”

Diajukan Oleh:


Nama: Cindy Veronica

NIM: 73180504

Jakarta 12 Oktober 2022

Disetujui Oleh :

Pembimbing



(Drs. Brastoro, M.M.,)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

OKTOBER 2022

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kami panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat-Nya sehingga laporan Rencana Bisnis Pendirian Usaha Sambal Kecombrang “ Sambal Maci “ ini dapat tersusun dengan selesai. Laporan pengajuan *business plan* ini dibuat untuk memenuhi salah satu syarat dari kelulusan mahasiswa pada program studi Ilmu Administrasi Bisnis, Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie. Adapun tujuan lain dari penulisan *business plan* ini yakni untuk mengimplementasikan apa saja yang sudah dipelajari selama masa kuliah sehingga dapat menambah wawasan ketika ingin memulai bisnis dengan sesungguhnya.

Dalam penyusunan laporan *business plan* ini, tentunya tidak lepas dari bimbingan oleh berbagai pihak yakni:

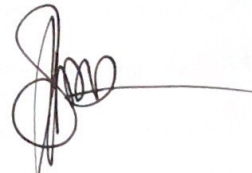
1. Bapak Drs. Brastoro, M.M., selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan pengarahan , masukan dan membantu Langkah-langkah penulisan dengan baik , sabar dan teliti dalam setiap proses pembuatan rencana bisnis.
2. Ibu Dr. Sylvia Sari Rosalina. Sos. M.Si. selaku Ketua Program Ilmu Administrasi Bisnis
3. Bapak dan Ibu dosen Kampus Kwik Kian Gie yang telah memberikan banyak materi , wawasan dan pengetahuan selama perkuliahan sehingga bisa mendukung penulisan rencana bisnis
4. Orang tua dan keluarga penulis yang telah memberikan dukungan semangat dan bantuan baik secara materi maupun non materi bagi penulis dalam proses perkuliahan sehingga penulis bisa mencapai titik penyusunan rencana bisnis ini.
5. Sahabat dan teman-teman yang selalu mendukung , memberi semangat dan membantu penulis dalam pembuatan rencana bisnis.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Dalam penyusunan laporan *business plan* ini, penulis menyadari bahwa laporan ini masih jauh dari kata sempurna sehingga penulis selaku penyusun mengharapkan adanya kritik dan juga saran yang nantinya akan membangun para pembaca. Saya ucapkan terima kasih dan semoga laporan ini bermanfaat bagi kita semua.

Jakarta, 12 May 2022



Cindy Veronica

C Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR ISI

RENCANA BISNIS	1
PENGESAHAN	2
KATA PENGANTAR	3
DAFTAR ISI	5
DAFTAR TABEL	8
DAFTAR GAMBAR	10
DAFTAR LAMPIRAN	11
ABSTRAK	12
BAB 1	14
PENDAHULUAN	14
1.1 IDE BISNIS	14
1.2 TUJUAN DAN BIDANG USAHA	15
1.3 BESARNYA PELUANG BISNIS	15
1.4 KEBUTUHAN DANA	17
BAB II	18
LATAR BELAKANG USAHA	18
2.1 DATA PERUSAHAAN	18
2.2 BIODATA PEMILIK USAHA	18
2.3 JENIS DAN UKURAN USAHA	19
BAB III	20
ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING	20
3.1 TREND DAN PERTUMBUHAN INDUSTRI	20
3.2 ANALISIS PESAING	21
3.3 ANALISI PESTEL	23
3.4 ANALISIS PESAING (LIMA KEKUATAN PESAINGAN MODEL PORTER)	26
3.5 AANCAMAN PENDATANG BARU (THREATS OF NEW ENTRANT)	27
BAB IV	37

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



ANALISIS PASAR DAN PEMASARAN.....	37
4.1 PRODUK / JASA YANG DIHASILKAN	37
4.2 GAMBARAN PASAR	40
4.3 TARGET PASAR YANG DI TUJU	43
4.4 STRATEGI PEMASARAN	44
4.5 STRATEGI PROMOSI	46
BAB V	47
RENCANA PRODUKSI DAN KEBUTUHAN OPERASIONAL	47
5.1 PROSES OPERASI (PRODUK / JASA)	47
5.2 NAMA PEMASOK	49
5.3 DESKRIPSI RENCANA OPERASI	49
5.4 RENCANA ALUR PRODUK ATAU JASA	50
5.5 RENCANA ALUR PEMBELIAN DAN PENGGUNAAN BAHAN PERSEDIAAN	51
5.6 RENCANA KEBUTUHAN TEKNOLOGI DAN PERALATAN USAHA.....	51
5.7 LAY OUT BANGUNAN TEMPAT USAHA	51
BAB VI	53
RENCANA ORGANISASI DAN SUMBER DAYA MANUSIA	53
6.1 KEBUTUHAN JUMLAH TENAGA KERJA	53
6.2 PROSES REKRUTMEN DAN SELEKSI TENAGA KERJA	53
6.3 URAIAN KERJA (JOB DESCRIPTION)	53
6.4 SPESIFIKASI DAN KUALIFIKASI JABATAN	54
6.5 STRUKTUR ORGANISASI PERUSAHAAN	55
6.6 KOMPENSASI DAN BALAS JASA KARYAWAN	55
BAB VII.....	57
RENCANA KEUANGAN.....	57
7.1 SUMBER DAN PENGGUNAAN DANA	57
7.2 BIAYA PEMASARAN	58
7.3 BIAYA ADMINISTRASI DAN UMUM	58
7.4 BIAYA TENAGA KERJA	59
7.5 BIAYA PENYUSUTAN PERALATAN	59
7.6 BIAYA PEMELIHARAAN	60

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.



7.7	BIAYA SEWA GEDUNG / BANGUNAN	61
7.8	BIAYA UTILITAS	62
7.9	BIAYA PERALATAN , PERLENGKAPAN , BAHAN BAKU DAN INTERIOR	63
7.10	PROYEKSI KEUANGAN	65
7.11	PROYEKSI LAPORAN LABA RUGI	66
7.12	PROYEKSI LAPORAN ARUS KAS	66
7.13	PROYEKSI LAPORAN NERACA	68
7.14	ANALISIS KELAYAKAN INVESTASI	69
7.15	ANALISIS BREAK EVEN POINT (BEP)	72
BAB VIII		73
ANALISIS DAMPAK DAN RESIKO USAHA		73
8.1	DAMPAK TERHADAP MASYARAKAT SEKITAR	73
8.2	DAMPAK TERHADAP LINGKUNGAN	75
8.3	ANALISIS RESIKO USAHA	76
8.4	ANTISIPASI RESIKO USAHA	77
BAB IX		78
RINGKASAN EKSEKUTIF		78
9.1	RINGKASAN KEGIATAN USAHA	78
9.2	REKOMENDASI VISIBILITAS USAHA	80
DAFTAR PUSTAKA		82
LAMPIRAN		83
RENCANA BISNIS		ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
ABSTRAK		ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kebutuhan Dana	16
Tabel 3.1 Identifikasi keunggulan dan kelemahan pesaing	20
Tabel 3.2 Identifikasi keunggulan dan kelemahan pesaing	21
Tabel 3.3 Tabel PESTEL	26
Tabel 3.4 Tabel analisis 5 kekuatan porter	27
Tabel 3.5 Competitive Profile Matrix Sambal Maci	28
Tabel 3.6 ANALISIS SWOT MATRIX	32
Tabel 4.1 Ramalan penjualan tahun 2023	41
Tabel 4.2 Ramalan Penjualan Sambal Maci Tahun 2023 – 2027.....	41
Tabel 4.4 Anggaran Penjualan Sambal Maci 2023-2027	41
Tabel 6.1 Rincian Upah Karyawan.....	55
Table 6.2 Rincian Upah Karyawan 2023-2027	55
Table 7. 1 Proyeksi dana awal Sambal Maci tahun.....	56
Table 7. 2 Biaya Pemasaran Sambal Maci	57
Table 7. 3 Biaya upah dan tenaga kerja.....	58
Table 7. 4 Biaya Penyusutan Peralatan Sambal Maci	59
Table 7. 5 Biaya Pemeliharaan Sambal Maci.....	60
Table 7. 6 Biaya Pemeliharaan Sambal Maci Tahun 2023-2027	60
Table 7. 7 Biaya Utilitas Sambal Maci.....	61
Table 7. 8 Biaya Utilitas Sambal Maci tahun 2023 -2027.....	61
Table 7. 9 Biaya Bahan Baku Sambal Maci	63

© Hak cipta dimiliki IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Table 7.10 Biaya Bahan Baku Sambal Maci 2023-2027.....	63
Table 7.11 Biaya Perlengkapan Sambal Maci 2023.....	64
Table 7.12 Biaya Perlengkapan Sambal Maci 2023-2027	64
Table 7.13 Proyeksi Laporan Laba Rugi tahun 2023-2027.....	65
Table 7.14 Proyeksi Laporan Arus Kas 2023-2027	66
Table 7.15 Proyeksi Laporan Neraca 2023-2027	67
Table 7.16 Proyeksi Payback Period tahun 2023-2027.....	69
Table 7.17 Proyeksi NPV Sambal Maci 2023-2027	70
Table 7.18 Proyeksi Profitability Index (PI) 2023-2027	71
Table 7.19 Proyeksi BEP Sambal Maci	72
Table 9.1 Analisis Kelayakan Keuangan Sambal Maci.....	80

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	16
Gambar 3.1	20
Gambar 3.2	21
Gambar 3.3	26
Gambar 4.1	37
Gambar 4.2	38
Gambar 4.3	39
Gambar 4.4	39
Gambar 5.1	46
Gambar 5.2	51
Gambar 8.1	75

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	82
Lampiran 2	86
Lampiran 3	87

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

