

**RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA
KEDAI “LUCKY COFFEE BEAN”
DI PADJAJARAN, BOGOR**

Oleh:

Nama: Yoan Haliman

NIM: 74180446

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat

Untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis

Konsentrasi Bisnis Internasional



INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

Agustus 2022

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

PENGESAHAN

RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA

KEDAI “LUCKY COFFEE BEAN”

DI PADJAJARAN, BOGOR

Diajukan Oleh:

Nama: Yoan Haliman

NIM: 74180446

Jakarta, 23 Agustus 2022

Disetujui Oleh:

Pembimbing



(Drs. Wiwin Prastio, MM)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2022



ABSTRAK

Yoan Haliman / 74180446 / 2022 / Rencana Bisnis Pendirian Usaha "LUCKY COFFEE BEAN" di Padjajaran, Bogor / Pembimbing Drs. Wiwin Prastio, MM.

LUCKY COFFEE BEAN merupakan bisnis yang bergerak di bidang makanan dan minuman, yaitu kedai kopi. Produk utama yang ditawarkan oleh LUCKY COFFEE BEAN adalah minuman yang terbuat dari kopi.

Visi LUCKY COFFEE BEAN adalah menjadikan sebagai tempat yang menawarkan suasana yang nyaman dengan tema rumah industrial dan dapat digemari oleh pelanggan. Misi LUCKY COFFEE BEAN menciptakan suasana yang nyaman dengan tema rumah industrial untuk para pelanggan. Menerapkan dan menciptakan produk dan minuman yang berkualitas dari waktu ke waktu secara konsisten. Menjalin hubungan dan kerja sama yang baik dengan rekan bisnis. Mampu memperkenalkan kedai kopi agar dapat bersaing dengan usaha sejenis. Memberdayakan ekonomi para petani kopi di indonesia agar lebih sejahtera.

Dalam menjalankan usaha LUCKY COFFEE BEAN memiliki pekerja sebanyak 8 orang yaitu pemilik usaha sekaligus manajer, 2 barista *full time*, 5 barista *part time*.

Kebutuhan Investasi awal LUCKY COFFEE BEAN adalah Rp.352.262.000 untuk menjalankan usaha kedai kopi agar dapat mempersiapkan berbagai peralatan, perlengkapan, sewa tempat usaha, biaya renovasi, bahan baku, dan kas. Menurut hasil Payback Period usaha LUCKY COFFEE BEAN ini mengembalikan modal dalam jangka waktu 1 tahun 7 bulan 18 hari, Net Present value diperoleh dengan nilai positif sebesar Rp. 1.215.710.536, Profitability Index dengan nilai 4,4511 dan break event point memiliki perhitungan dengan penjualan melebihi dari total biaya yaitu biaya tetap dan biaya variabel. Dari analisis kelayakan usaha LUCKY COFFEE BEAN dikatakan layak untuk dijalankan.

Kata kunci : Pendirian Usaha Kedai Kopi, LUCKY COFFEE BEAN

ABSTRACT

Yoan Haliman / 74180446 / 2022 / *Business Plan for business establishment "LUCKY COFFEE BEAN"* in Padjajaran, Bogor / Supervisor Drs. Wiwin Prastio, MM.

1. LUCKY COFFEE BEAN is a business engaged in food and beverages, namely coffee shops. The main product offered by LUCKY COFFEE BEAN is a drink made from coffee.

LUCKY COFFEE BEAN vision is to make it a place that offers a comfortable atmosphere with an industrial house theme and can be liked by customers. LUCKY COFFEE BEAN mission To create a comfortable atmosphere with an industrial house theme for customers. create and create quality products and beverages from time to time consistently. Maintain good relations and cooperation with business partners. Able to introduce coffee shops so that they can compete with similar businesses. Empowering the economy of coffee farmers in Indonesia to be more prosperous.

In running the business, LUCKY COFFEE BEAN has 8 employees, namely business owners and managers, 2 full time baristas, 5 part time baristas.

The initial investment requirement for LUCKY COFFEE BEAN is Rp.352,262,000 to run a coffee shop business in order to prepare various equipment, supplies, business premises rental, costs, raw materials, and cash. According to the results of the payback period, the LUCKY COFFEE BEAN business returns capital within a period of 1 year 7 months 18 days, the Net Present value is obtained with a positive value of Rp. 1,215,710,536, Profitability Index with a value of 4.4511 and a break event point has a calculation with sales exceeding total costs, namely fixed and variable costs. From the analysis of the LUCKY COFFEE BEAN business, it is said to be feasible to run.

Keywords: Coffee Shop Business Establishment, LUCKY COFFEE BEAN

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat dan petunjuk-Nya penulis dapat menyelesaikan rencana bisnis (*Business Plan*) ini dengan baik, yang telah memberikan berkat, rahmat, serta karunia-nya sehingga penulis dimudahkan dalam setiap langkah terutama kesempatan untuk menyusun dan menyelesaikan rencana bisnis ini dengan baik dan tepat waktu. Penyusunan rencana bisnis ini guna menjadi syarat mencapai kelulusan dalam jurusan administrasi bisnis di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Penulis dalam membuat rencana bisnis ini berdasarkan referensi buku serta pemikiran yang ada tentang rencana bisnis penulis dan juga memiliki banyak pihak yang telah membagi ilmu pengetahuannya, memberikan arahan, serta mendukung penulis untuk dapat menyelesaikan makalah ini. Penulis juga ingin berterima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu penulisan rencana bisnis ini:

1. Bapak, Drs. Wiwin Prastio, MM Selaku dosen pembimbing penulis yang sudah meluangkan waktunya untuk membimbing penulis dalam membuat laporan rencana bisnis ini.
2. Orang tua dan keluarga penulis yang dimana mereka sudah memberikan arahan, dukungan, saran kepada penulis.
3. Ibu, Dr. Sylvia Sari Rosalina, S.Sos., M.Si., selaku ketua program studi administrasi Bisnis yang sudah mengarahkan mahasiswa/i untuk menjadi yang lebih baik lagi.
4. Seluruh dosen Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan wawasan selama kuliah.
5. Kepada semua teman-teman penulis yang telah membantu serta mendukung dalam pembuatan laporan rencana bisnis ini hingga akhir.

Penulis menyadari dalam laporan rencana bisnis ini masih terdapat banyak kekurangan sehingga penulis memohon maaf sebesar-besarnya dan penulis berharap bagi pembaca agar dapat memberikan kritik yang membangun serta saran yang dapat membuat pemikiran penulis akan rencana bisnis ini semakin luas. Penulis berharap laporan rencana bisnis ini dapat dijadikan referensi serta bermanfaat bagi pembaca. Atas perhatiannya Terima kasih.

Jakarta, Agustus 2022

Penulis,

(Yoan Haliman)

Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,

- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR ISI

(C) Hak Cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwick Kian Gie)	PENGESAHAN	ii
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	ABSTRAK	iii
ABSTRACT	v	
KATA PENGANTAR	vi	
DAFTAR ISI	vii	
DAFTAR TABEL	xii	
DAFTAR GAMBAR	xiv	
DAFTAR LAMPIRAN	xvi	
BAB I PENDAHULUAN	1	
1.1 Ide Bisnis	1	
1.2 Gambaran Usaha	4	
1. Visi	4	
2. Misi	4	
3. Tujuan Perusahaan	5	
1.3 Besarnya Peluang Bisnis	6	
1.4 Kebutuhan Dana	8	
BAB II LATAR BELAKANG PERUSAHAAN	9	
2.1 Data Perusahaan	9	
2.2 Biodata Pemilik Usaha	9	
2.3 Jenis dan Ukuran Usaha	10	





BAB III ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING.....	13
3.1 Tren dan pertumbuhan industri	13
3.2 Analisis Pesaing.....	14
3.3 Analisis PESTEL.....	15
3.4 Analisis Pesaing : Lima Kekuatan Persaingan Model Porter (Porter Five Forces Business Model).....	20
3.5 Analisis Faktor Kunci Sukses (Competitive Profile Matrix / CPM).....	23
3.6 Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal (SWOT Analysis)	25
BAB IV ANALISIS PASAR DAN PEMASARAN	31
4.1 Produk / jasa yang dihasilkan	31
4.2 Gambaran Pasar	38
4.3 Segmentasi Pasar	43
4.4 Strategi Pemasaran	47
4.5 Strategi Promosi	53
BAB V RENCANA PRODUKSI DAN KEBUTUHAN OPERASIONAL	58
5.1 Proses Operasi	58
5.2 Nama Pemasok	61
5.3 Deskripsi Rencana Operasi.....	62
5.4 Rencana Alur Produk atau Jasa	67
5.5 Rencana Alur Pembelian dan Penggunaan Bahan Persediaan	68
5.6 Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha.....	69
5.7 Layout Bangunan Tempat Usaha	70
BAB VI RENCANA ORGANISASI DAN SUMBER DAYA MANUSIA	73
6.1 Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja	73

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



6.2 Proses Rekrutmen dan Seleksi Tenaga Kerja	75
6.3 Uraian Kerja	76
6.4 Spesifikasi dan Kualifikasi Jabatan	77
6.5 Struktur Organisasi Perusahaan.....	78
6.6 Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan.....	80
BAB VII RENCANA KEUANGAN	86
7.1 Sumber dan Penggunaan Dana.....	86
7.2 Biaya Pemasaran Tahunan	87
7.3 Biaya Administrasi dan Umum	88
7.4 Biaya Tenaga Kerja	88
7.5 Biaya Penyusutan Peralatan.....	90
7.6 Biaya Pemeliharaan	90
7.7 Biaya Sewa Gedung.....	91
7.8 Biaya Utilitas	92
7.9 Biaya Peralatan dan Perlengkapan	95
7.10 Proyeksi Keuangan.....	99
7.11 Analisis Kelayakan Investasi	105
7.12 Analisis Kelayakan Usaha Menggunakan Analisis Break-Even Point	107
BAB VIII ANALISIS DAMPAK DAN RESIKO USAHA.....	109
8.1 Dampak Terhadap Masyarakat Sekitar	109
8.2 Dampak Terhadap Lingkungan	110
8.3 Analisis Risiko Usaha.....	111
8.4 Antisipasi Risiko Usaha	112
BAB IX RINGKASAN EKSEKUTIF	114

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun, tanpa izin IBKKG.



9.1 Ringkasan Kegiatan Usaha.....	114
9.2 Rekomendasi Visibilitas Usaha.....	119
DAFTAR PUSTAKA.....	120
LAMPIRAN	123

Hak Cipta IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

DAFTAR PUSTAKA.....

LAMPIRAN

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR TABEL

(C)

Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Tabel 1.1 Kebutuhan Dana LUCKY COFFEE BEAN.....	8
Tabel 2.1 Analisis pesaing LUCKY COFFEE BEAN	15
Tabel 3.2 Competitive Profile Matrix para pesaing	24
Tabel 3.3 Analisis SWOT MATRIX LUCKY COFFEE	29
Tabel 4.1 Anggaran Penjualan Dalam Satu Bulan	39
Tabel 4.2 Ramalan Penjualan LUCKY COFFEE BEAN Menu kopi tahun 2023	39
Tabel 4.3 Ramalan Penjualan LUCKY COFFEE BEAN Menu Non-Kopi tahun 2023	40
Tabel 4.4 Ramalan Penjualan LUCKY COFFEE BEAN Menu Makanan Tahun 2023	40
Tabel 4.5 Ramalan Penjualan LUCKY COFFEE BEAN Tahun 2023-2025	41
Tabel 4.6 Ramalan Penjualan LUCKY COFFEE BEAN Tahun 2026-2027	42
Tabel 5.1 Daftar Pemasok LUCKY COFFEE BEAN	62
Tabel 5.2 Rencana Operasi LUCKY COFFEE BEAN	63
Tabel 5.3 Teknologi dan Peralatan Usaha LUCKY COFFEE BEAN.....	70
Tabel 6.1 Daftar Kebutuhan Tenaga Kerja.....	73
Tabel 6.2 Waktu Jam Kerja Karyawan.....	74
Tabel 6.3 Daftar UMK/UMR Bogor tahun 2016-2022 (Rupiah).....	81

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun



Tabel 6.4 Biaya gaji barista Full Time tahun 2023 (Rupiah)	83
Tabel 6.5 Biaya Gaji Barista Part Time tahun 2023 (Rupiah).....	83
Tabel 6.6 Biaya Gaji dan THR Tenaga Kerja Tahun 2023 (Rupiah)	84
Tabel 7.1 Kebutuhan Dana Lucky Coffee Bean.....	86
Tabel 7.2 Biaya Pemasaran Tahun 2023-2027 (Rupiah).....	87
Tabel 7.3 Biaya Administrasi dan Umum Selama 5 tahun (Rupiah)	88
Tabel 7.4 Biaya Tenaga Kerja selama 5 tahun (Rupiah).....	89
Tabel 7.5 Biaya Tenaga Kerja selama 5 tahun (Rupiah).....	89
Tabel 7.6 Akumulasi Penyusutan Peralatan LUCKY COFFEE BEAN.....	90
Tabel 7.7 Biaya pemeliharaan LUCKY COFFEE BEAN.....	91
Tabel 7.8 Biaya Sewa Gedung/Bangunan (Rupiah).....	92
Tabel 7.9 Biaya Renovasi (Rupiah).....	92
Tabel 7.10 Biaya Utilitas Listrik (Rupiah).....	93
Tabel 7.11 Biaya Air (Rupiah)	94
Tabel 7.12 Biaya Utilitas Telepon (Rupiah).....	95
Tabel 7.13 Biaya Utilitas Internet (Rupiah)	95
Tabel 7.14 Peralatan Operasional LUCKY COFFEE BEAN	96
Tabel 7.15 Perlengkapan Operasional LUCKY COFFEE BEAN	97
Tabel 7.16 Biaya Perlengkapan LUCKY COFFEE BEAN tahun 2023 – 2027	97
Tabel 7.17 Bahan Baku LUCKY COFFEE BEAN.....	98



Tabel 7.18 Biaya Bahan Baku tahun 2023-2027	99
Tabel 7.19 Proyeksi Laporan Laba-Rugi (Rupiah)	100
Tabel 7.20 Proyeksi Laporan Arus Kas (Rupiah).....	102
Tabel 7.21 Proyeksi Neraca (Rupiah)	104
Tabel 7.22 Analisis Payback Period (PP) LUCKY COFFEE BEAN	105
Tabel 7.23 Analisis Present Value (NPV)	106
Tabel 7.24 Analisis Profitability Index (PI)	107
Tabel 7.25 Analisis Break Even Point (BEP).....	108
Tabel 9.1 Analisis pesaing LUCKY COFFEE BEAN	116
Tabel 9.2 Analisis Kelayakan Usaha LUCKY COFFEE BEAN	118



DAFTAR GAMBAR

©

Hak Cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Gambar 1.1 Tren data pertumbuhan industri makanan dan minuman	7
Gambar 1.2 Trend coffee shop selama 5 tahun terakhir.....	7
Gambar 1.3 Trend pertumbuhan menurut sub wilayah selama 5 tahun terakhir.....	8
Gambar 3.1 Porter Five Business Model.....	20
Gambar 4.1 Menu Lucky Coffee	34
Gambar 4.2 Menu Matcha Latte	35
Gambar 4.3 Logo LUCKY COFFEE BEAN	38
Gambar 4.4 Gambar Menu Makanan dan Minuman LUCKY COFFEE BEAN	51
Gambar 4.5 Instagram LUCKY COFFEE BEAN.....	55
Gambar 4.6 Iklan LUCKY COFFEE BEAN.....	56
Gambar 4.7 Iklan LUCKY COFFEE BEAN.....	56
Gambar 5.1 Alur Proses Operasi LUCKY COFFEE BEAN.....	59
Gambar 5.2 Rencana Alur Produk dan Jasa LUCKY COFFEE BEAN.....	68
Gambar 5.3 Rencana Alur Pembelian dan Penggunaan Bahan Persediaan.....	69
Gambar 5.4 Layout Bangunan Tempat Usaha LUCKY COFFEE BEAN	71
Gambar 5.5 Contoh Gambaran Tempat Usaha LUCKY COFFEE BEAN	72
Gambar 5.6 Lokasi Tempat Usaha	72
Gambar 6.1 Struktur organisasi LUCKY COFFEE BEAN	80

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Gambar 6.2 Gaji rata-rata barista full time..... 82

Gambar 6.3 Gaji rata-rata barista part time 82

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

C Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

DAFTAR LAMPIRAN

© Hak Cipta milik IBI IKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Lampiran 1 kuesioner	123
Lampiran 2 Peralatan dan Bahan Baku	127
Lampiran 3 Ramalan Penjualan Perminggu	131
Lampiran 4 Biaya Gaji dan THR.....	132
Lampiran 5 Turnitin.....	133
Lampiran 6 Data	134

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.