

LAMPIRAN

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





Jakarta, 08 Juli 2022

No. 083/IBIKKG/113/VI/22
Hal : Riset dan Observasi

Yth. PT. Kreasi Arduo Indonesia (ARTUGO)

Jl. Gatot Subroto No.88, Blok 3 - 5, RT.003/RW.005, Jatake, Kec. Jatiuwung, Kota
Tangerang, Banten 15136

UP. Bpk. P. Susanto (HRD)

Dengan hormat,

Bersama ini kami menyatakan bahwa :

Nama : Natasya Wiratna

N I M : 28180024

Jurusan : Manajemen

Nomor HP : 085899999034

Adalah benar mahasiswa Institut Bisnis dan informatika Kwik Kian Gie (Kwik Kian Gie School of Business) yang akan menyusun skripsi untuk memenuhi Persyaratan akademik dan persyaratan program S1. Untuk keperluan tersebut, yang bersangkutan harus mengadakan **Penelitian dan observasi** .

Sehubungan dengan hal tersebut di atas, kami mohon bantuan Bapak/Ibu agar mahasiswa tersebut di atas dapat diberi kesempatan mengadakan **penelitian dan observasi** di perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin guna melengkapi penyusunan skripsi dengan memenuhi segala ketentuan yang dipersyaratkan.

Atas segala bantuan yang diberikan, disampaikan terima kasih.

Hormat kami,
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Dr. M. Budi Widiyo Iryanto, S.E., M.E.
Wakil Rektor Bidang Akademik

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Hak cipta dilindungi Undang-undang. Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Kuisisioner Penelitian

PENGARUH KONFLIK KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. KREASI ARDUO INDONESIA (ARTUGO)

Kepada Yth.
Bapak/Ibu/Sdr/i

Perkenalkan nama saya Natasya Wiratna, saya adalah mahasiswa dari Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie dengan jurusan Manajemen Sumber Daya Manusia. Berikut ini akan saya lampirkan kuisisioner penelitian untuk tugas akhir yaitu skripsi saya dengan judul "PENGARUH KONFLIK KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. KREASI ARDUO INDONESIA (ARTUGO)". Kuisisioner ini saya perlukan untuk keperluan tugas akhir (skripsi) dan setiap informasi yang diperoleh akan dijaga kerahasiaannya. Oleh karena itu, saya mohon kesediaan waktunya untuk dapat mengisi kuisisioner ini sesuai dengan keadaan yang sebenarnya. Atas perhatian, waktu dan kesediaannya, saya mengucapkan terima kasih.

IDENTITAS RESPONDEN

Jenis kelamin:

- a. Pria
- b. Wanita

Usia:

- a. 20-25 tahun
- b. 26-30 tahun
- c. >30 tahun

Lama bekerja:

- a. < 1 tahun
- b. 1-2 tahun





PETUNJUK PENGISIAN KUISIONER:

1. Berilah tanda silang (X) pada pilihan yang tersedia, yang sesuai dengan pendapat anda.
2. Dimohon kuisisioner ini diisi sesuai dengan apa yang dirasakan, sesuai dengan bobot yang diberikan.
3. Kuisisioner ini terdiri dari 28 pertanyaan dimana setiap pertanyaan terdapat kolom keterangan yang dapat Bapak/Ibu isi apabila dibutuhkan.

KETERANGAN:

STS = Sangat Tidak Setuju.

TS = Tidak Setuju.

N = Netral.

S = Setuju.

SS = Sangat Setuju.



KONFLIK KERJA

| NO | PERNYATAAN | JAWABAN | | | | |
|----|---|---------|----|---|---|----|
| | | STS | TS | N | S | SS |
| 1 | Saya merasa ada penolakan dengan pekerjaan yang diberikan. | | | | | |
| 2 | Saya merasa adanya ketidaksetujuan dengan apa yang disampaikan oleh pimpinan atau rekan kerja. | | | | | |
| 3 | Saya selalu memiliki pendapat yang berbeda dari rekan kerja yang lain. | | | | | |
| 4 | Saya merasa adanya perbedaan tujuan dengan rekan kerja. | | | | | |
| 5 | Saya merasa ada perdebatan atau perbedaan tanggapan dengan teman satu divisi saya. | | | | | |
| 6 | Saya merasa memiliki skil yang lebih bila dibandingkan dengan temen satu divisi saya | | | | | |
| 7 | Saya merasa bahwa divisi atau departemen saya bisa bekerja sama dengan divisi atau departemen lain. | | | | | |
| 8 | Saya merasa divisi atau departemen lain terlalu mengutamakan kepentingannya masing-masing. | | | | | |

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



MOTIVASI KERJA

| NO | PERNYATAAN | JAWABAN | | | | |
|----|--|---------|----|---|---|----|
| | | STS | TS | N | S | SS |
| 1 | Saya merasa selalu didukung dengan fasilitas dalam melakukan pekerjaan. | | | | | |
| 2 | Jam Istirahat yang diberikan oleh perusahaan sudah cukup. | | | | | |
| 3 | Saya tidak pernah merasa cemas, takut, dan bahaya saat bekerja. | | | | | |
| 4 | Saya mendapatkan jaminan asuransi kesehatan dari perusahaan. | | | | | |
| 5 | Saya mampu bekerja sama dengan rekan kerja dalam menyelesaikan pekerjaan | | | | | |
| 6 | Saya mampu berinteraksi dengan sesama rekan kerja. | | | | | |
| 7 | Saya merasa bahwa pimpinan selalu mengapresiasi hasil kerja saya. | | | | | |
| 8 | Pendapat saya selalu dihargai oleh pimpinan. | | | | | |
| 9 | Saya selalu percaya diri dan bersemangat dalam menjalankan pekerjaan. | | | | | |
| 10 | Saya merasa bahwa pimpinan memberikan dorongan pada saya dalam melaksanakan pekerjaan. | | | | | |

Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



KINERJA KARYAWAN

| NO | PERNYATAAN | JAWABAN | | | | |
|----|---|---------|----|---|---|----|
| | | STS | TS | N | S | SS |
| 1 | Saya mampu bekerja sesuai dengan beban pekerjaan yang diberikan oleh perusahaan. | | | | | |
| 2 | Saya mampu mengerjakan tugas tambahan yang diberikan perusahaan. | | | | | |
| 3 | Saya mampu bekerja sesuai dengan spesifikasi pekerjaan yang telah ditetapkan oleh perusahaan. | | | | | |
| 4 | Saya mampu menghasilkan kualitas kerja sesuai yang ditetapkan oleh perusahaan. | | | | | |
| 5 | Saya mampu menyelesaikan pekerjaan saya dengan tepat waktu | | | | | |
| 6 | Saya mampu menggunakan waktu bekerja dengan efektif | | | | | |
| 7 | Saya selalu tepat waktu datang ke perusahaan. | | | | | |
| 8 | Selalu mengikuti kegiatan perusahaan dari awal sampai akhir. | | | | | |
| 9 | Saya mampu bekerja sama dengan rekan kerja yang lain. | | | | | |
| 10 | Saya mampu menyelesaikan permasalahan pemkerjaan bersama-sama dengan rekan kerja yang lain. | | | | | |

Hak Cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

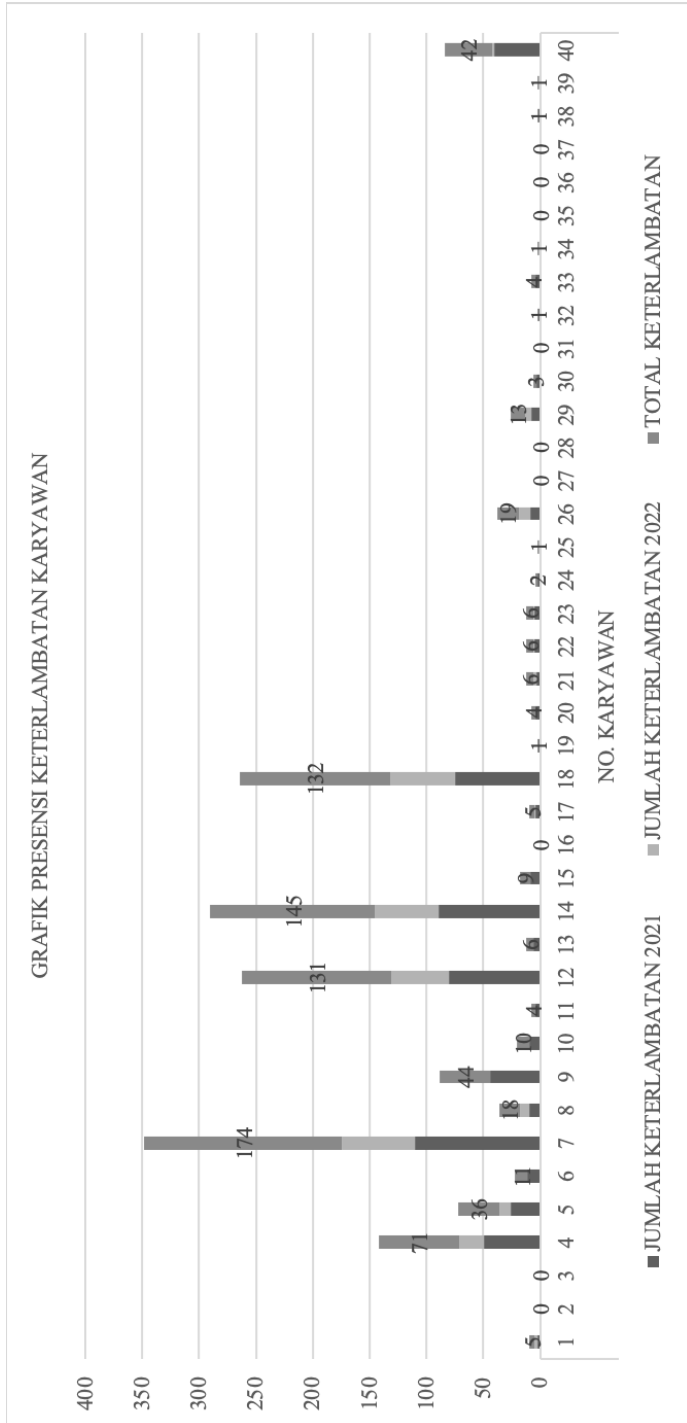
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



LAMPIRAN

Gambar 1. 1

Grafik Presensi Keterlambatan Karyawan
PT. Kreasi Arduo (ARTUGO)
Periode April 2021-April 2022



© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran 1 Deskripsi Responden

Deskripsi Responden

| NO. RESPONDEN | JENIS KELAMIN | USIA | LAMA BEKERJA |
|---------------|---------------|-------------|--------------|
| 1 | Wanita | >30 tahun | 1-2 tahun |
| 2 | Wanita | 26-30 | 1-2 tahun |
| 3 | Pria | >30 tahun | 1-2 tahun |
| 4 | Pria | >30 tahun | 1-2 tahun |
| 5 | Pria | >30 tahun | 1-2 tahun |
| 6 | Pria | >30 tahun | 1-2 tahun |
| 7 | Pria | >30 tahun | 1-2 tahun |
| 8 | Pria | >30 tahun | 1-2 tahun |
| 9 | Pria | 20-25 tahun | 1-2 tahun |
| 10 | Wanita | 26-30 | 1-2 tahun |
| 11 | Pria | >30 tahun | 1-2 tahun |
| 12 | Pria | >30 tahun | 1-2 tahun |
| 13 | Wanita | >30 tahun | 1-2 tahun |
| 14 | Pria | >30 tahun | 1-2 tahun |
| 15 | Wanita | >30 tahun | 1-2 tahun |
| 16 | Pria | >30 tahun | 1-2 tahun |
| 17 | Pria | >30 tahun | 1-2 tahun |
| 18 | Wanita | 26-30 | 1-2 tahun |
| 19 | Wanita | 26-30 | 1-2 tahun |
| 20 | Pria | >30 tahun | 1-2 tahun |
| 21 | Pria | >30 tahun | 1-2 tahun |
| 22 | Pria | >30 tahun | 1-2 tahun |
| 23 | Pria | 26-30 | 1-2 tahun |
| 24 | Pria | >30 tahun | 1-2 tahun |
| 25 | Pria | >30 tahun | 1-2 tahun |
| 26 | Pria | >30 tahun | 1-2 tahun |
| 27 | Pria | >30 tahun | 1-2 tahun |
| 28 | Pria | >30 tahun | 1-2 tahun |
| 29 | Pria | >30 tahun | 1-2 tahun |
| 30 | Pria | 26-30 | 1-2 tahun |
| 31 | Pria | >30 tahun | <1 tahun |
| 32 | Pria | 26-30 | 1-2 tahun |
| 33 | Pria | >30 tahun | 1-2 tahun |
| 34 | Pria | >30 tahun | 1-2 tahun |
| 35 | Wanita | >30 tahun | 1-2 tahun |

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran 2 Tanggapan Responden

Variabel Konflik Kerja (X1)

| NO. | VAR. KONFLIK KERJA | | | | | | | | TOTAL X1 |
|-----|--------------------|------|------|------|------|------|------|------|----------|
| | X1.1 | X1.2 | X1.3 | X1.4 | X1.5 | X1.6 | X1.7 | X1.8 | |
| 1 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 | 2 | 21 |
| 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 1 | 5 | 4 | 23 |
| 3 | 2 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 22 |
| 4 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 5 | 5 | 2 | 20 |
| 5 | 1 | 1 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 20 |
| 6 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 5 | 4 | 1 | 15 |
| 7 | 2 | 2 | 3 | 1 | 2 | 3 | 2 | 3 | 18 |
| 8 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 4 | 3 | 3 | 18 |
| 9 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 17 |
| 10 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 25 |
| 11 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 3 | 30 |
| 12 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 20 |
| 13 | 3 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 26 |
| 14 | 2 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 5 | 2 | 27 |
| 15 | 2 | 1 | 3 | 1 | 4 | 5 | 5 | 4 | 25 |
| 16 | 2 | 1 | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 | 1 | 15 |
| 17 | 2 | 2 | 4 | 2 | 4 | 3 | 5 | 2 | 24 |
| 18 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 20 |
| 19 | 2 | 4 | 2 | 2 | 1 | 5 | 5 | 4 | 25 |
| 20 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 | 1 | 14 |
| 21 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 5 | 27 |
| 22 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 31 |
| 23 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 28 |
| 24 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 5 | 27 |
| 25 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 1 | 2 | 5 | 20 |
| 26 | 1 | 1 | 2 | 2 | 1 | 1 | 4 | 3 | 15 |
| 27 | 1 | 2 | 2 | 2 | 3 | 1 | 3 | 3 | 17 |
| 28 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 1 | 3 | 3 | 20 |
| 29 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 2 | 3 | 2 | 25 |
| 30 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 1 | 2 | 2 | 18 |
| 31 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 21 |
| 32 | 1 | 2 | 2 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 27 |
| 33 | 1 | 1 | 2 | 5 | 4 | 2 | 3 | 4 | 22 |
| 34 | 1 | 1 | 2 | 5 | 2 | 4 | 3 | 4 | 22 |
| 35 | 2 | 4 | 2 | 4 | 2 | 5 | 5 | 4 | 28 |

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



Variabel Motivasi Kerja (X2)

| NO | VAR. MOTIVASI KERJA | | | | | | | | | | TOTAL X2 |
|----|---------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|----------|
| | X2.1 | X2.2 | X2.3 | X2.4 | X2.5 | X2.6 | X2.7 | X2.8 | X2.9 | X2.10 | |
| 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 40 |
| 2 | 2 | 4 | 3 | 1 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 3 | 36 |
| 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 37 |
| 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 46 |
| 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 42 |
| 6 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 50 |
| 7 | 3 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 41 |
| 8 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 40 |
| 9 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 3 | 4 | 5 | 42 |
| 10 | 4 | 4 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 33 |
| 11 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 39 |
| 12 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 41 |
| 13 | 5 | 5 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 45 |
| 14 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 41 |
| 15 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 45 |
| 16 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 40 |
| 17 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 43 |
| 18 | 4 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 33 |
| 19 | 2 | 5 | 2 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 4 | 2 | 36 |
| 20 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 40 |
| 21 | 2 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 2 | 28 |
| 22 | 2 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 2 | 2 | 2 | 28 |
| 23 | 2 | 5 | 4 | 1 | 5 | 4 | 3 | 3 | 5 | 3 | 35 |
| 24 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 26 |
| 25 | 2 | 3 | 3 | 1 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 31 |
| 26 | 3 | 3 | 3 | 1 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 30 |
| 27 | 2 | 3 | 3 | 2 | 5 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 32 |
| 28 | 3 | 3 | 3 | 1 | 5 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 31 |
| 29 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 2 | 2 | 39 |
| 30 | 4 | 3 | 2 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 35 |
| 31 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 40 |
| 32 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 2 | 37 |
| 33 | 2 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 39 |
| 34 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 2 | 38 |
| 35 | 2 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 3 | 36 |

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Variabel Kinerja Karyawan (Y)

| NO | VAR. KINERJA KARYAWAN | | | | | | | | | | TOTAL Y3 |
|----|-----------------------|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|----------|
| | Y1 | Y2 | Y3 | Y4 | Y5 | Y6 | Y7 | Y8 | Y9 | Y10 | |
| 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 40 |
| 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 48 |
| 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 4 | 4 | 31 |
| 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 44 |
| 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 42 |
| 6 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 50 |
| 7 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 2 | 1 | 3 | 4 | 4 | 29 |
| 8 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 39 |
| 9 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 39 |
| 10 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 35 |
| 11 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 2 | 3 | 4 | 4 | 36 |
| 12 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 39 |
| 13 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 5 | 3 | 3 | 38 |
| 14 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 37 |
| 15 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 44 |
| 16 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 41 |
| 17 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 41 |
| 18 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 34 |
| 19 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 1 | 5 | 2 | 4 | 36 |
| 20 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 39 |
| 21 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 2 | 2 | 2 | 30 |
| 22 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 36 |
| 23 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 2 | 3 | 4 | 42 |
| 24 | 4 | 3 | 5 | 5 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 34 |
| 25 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 4 | 4 | 46 |
| 26 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 50 |
| 27 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 4 | 4 | 46 |
| 28 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 4 | 4 | 45 |
| 29 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 4 | 34 |
| 30 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 37 |
| 31 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 2 | 1 | 3 | 4 | 4 | 30 |
| 32 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 5 | 4 | 4 | 43 |
| 33 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 5 | 2 | 3 | 41 |
| 34 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 5 | 2 | 4 | 42 |
| 35 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 5 | 3 | 5 | 44 |

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran 3 Hasil Uji Validitas

Uji Validitas Konflik Kerja (X1)

Correlations

| | | Correlations | | | | | | | | |
|----------|---------------------|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----------|
| | | X1.1 | X1.2 | X1.3 | X1.4 | X1.5 | X1.6 | X1.7 | X1.8 | TOTAL X1 |
| X1.1 | Pearson Correlation | 1 | ,730** | ,231 | ,102 | ,387* | -,072 | -,148 | ,059 | ,503** |
| | Sig. (2-tailed) | | ,000 | ,181 | ,559 | ,022 | ,679 | ,396 | ,738 | ,002 |
| | N | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |
| X1.2 | Pearson Correlation | ,730** | 1 | ,385* | ,238 | ,372* | ,023 | -,004 | ,237 | ,691** |
| | Sig. (2-tailed) | ,000 | | ,022 | ,169 | ,028 | ,894 | ,980 | ,170 | ,000 |
| | N | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |
| X1.3 | Pearson Correlation | ,231 | ,385* | 1 | ,078 | ,521** | -,159 | ,199 | ,349* | ,548** |
| | Sig. (2-tailed) | ,181 | ,022 | | ,656 | ,001 | ,361 | ,253 | ,040 | ,001 |
| | N | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |
| X1.4 | Pearson Correlation | ,102 | ,238 | ,078 | 1 | ,438** | -,020 | -,094 | ,509** | ,535** |
| | Sig. (2-tailed) | ,559 | ,169 | ,656 | | ,008 | ,908 | ,592 | ,002 | ,001 |
| | N | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |
| X1.5 | Pearson Correlation | ,387* | ,372* | ,521** | ,438** | 1 | -,061 | ,068 | ,323 | ,671** |
| | Sig. (2-tailed) | ,022 | ,028 | ,001 | ,008 | | ,729 | ,697 | ,058 | ,000 |
| | N | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |
| X1.6 | Pearson Correlation | -,072 | ,023 | -,159 | -,020 | -,061 | 1 | ,516** | ,004 | ,364* |
| | Sig. (2-tailed) | ,679 | ,894 | ,361 | ,908 | ,729 | | ,002 | ,980 | ,031 |
| | N | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |
| X1.7 | Pearson Correlation | -,148 | -,004 | ,199 | -,094 | ,068 | ,516** | 1 | -,024 | ,375* |
| | Sig. (2-tailed) | ,396 | ,980 | ,253 | ,592 | ,697 | ,002 | | ,890 | ,026 |
| | N | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |
| X1.8 | Pearson Correlation | ,059 | ,237 | ,349* | ,509** | ,323 | ,004 | -,024 | 1 | ,577** |
| | Sig. (2-tailed) | ,738 | ,170 | ,040 | ,002 | ,058 | ,980 | ,890 | | ,000 |
| | N | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |
| TOTAL X1 | Pearson Correlation | ,503** | ,691** | ,548** | ,535** | ,671** | ,364* | ,375* | ,577** | 1 |
| | Sig. (2-tailed) | ,002 | ,000 | ,001 | ,001 | ,000 | ,031 | ,026 | ,000 | |
| | N | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Penulisan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Penulisan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Uji Validitas Motivasi Kerja (X2)

Correlations

| | | Correlations | | | | | | | | | | TOTAL |
|----------|---------------------|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | | X2.1 | X2.2 | X2.3 | X2.4 | X2.5 | X2.6 | X2.7 | X2.8 | X2.9 | X2.10 | X2 |
| X2.1 | Pearson Correlation | 1 | ,261 | ,287 | ,432** | ,076 | ,129 | ,330 | ,393* | ,445** | ,565** | ,699** |
| | Sig. (2-tailed) | | ,130 | ,094 | ,010 | ,666 | ,460 | ,053 | ,020 | ,007 | ,000 | ,000 |
| | N | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |
| X2.2 | Pearson Correlation | ,261 | 1 | ,582** | ,541** | ,147 | ,218 | ,296 | ,252 | ,425* | ,035 | ,611** |
| | Sig. (2-tailed) | ,130 | | ,000 | ,001 | ,400 | ,208 | ,084 | ,144 | ,011 | ,843 | ,000 |
| | N | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |
| X2.3 | Pearson Correlation | ,287 | ,582** | 1 | ,439** | -,014 | -,037 | ,192 | ,144 | ,361* | ,144 | ,541** |
| | Sig. (2-tailed) | ,094 | ,000 | | ,008 | ,938 | ,834 | ,270 | ,409 | ,033 | ,410 | ,001 |
| | N | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |
| X2.4 | Pearson Correlation | ,432** | ,541** | ,439** | 1 | -,100 | ,072 | ,194 | ,176 | ,353* | ,140 | ,605** |
| | Sig. (2-tailed) | ,010 | ,001 | ,008 | | ,568 | ,679 | ,265 | ,313 | ,037 | ,421 | ,000 |
| | N | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |
| X2.5 | Pearson Correlation | ,076 | ,147 | -,014 | -,100 | 1 | ,552** | ,411* | ,423* | ,432** | ,275 | ,431** |
| | Sig. (2-tailed) | ,666 | ,400 | ,938 | ,568 | | ,001 | ,014 | ,011 | ,010 | ,110 | ,010 |
| | N | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |
| X2.6 | Pearson Correlation | ,129 | ,218 | -,037 | ,072 | ,552** | 1 | ,309 | ,338* | ,029 | ,160 | ,359* |
| | Sig. (2-tailed) | ,460 | ,208 | ,834 | ,679 | ,001 | | ,071 | ,047 | ,871 | ,358 | ,034 |
| | N | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |
| X2.7 | Pearson Correlation | ,330 | ,296 | ,192 | ,194 | ,411* | ,309 | 1 | ,790** | ,391* | ,572** | ,712** |
| | Sig. (2-tailed) | ,053 | ,084 | ,270 | ,265 | ,014 | ,071 | | ,000 | ,020 | ,000 | ,000 |
| | N | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |
| X2.8 | Pearson Correlation | ,393* | ,252 | ,144 | ,176 | ,423* | ,338* | ,790** | 1 | ,411* | ,476** | ,697** |
| | Sig. (2-tailed) | ,020 | ,144 | ,409 | ,313 | ,011 | ,047 | ,000 | | ,014 | ,004 | ,000 |
| | N | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |
| X2.9 | Pearson Correlation | ,445** | ,425* | ,361* | ,353* | ,432** | ,029 | ,391* | ,411* | 1 | ,475** | ,722** |
| | Sig. (2-tailed) | ,007 | ,011 | ,033 | ,037 | ,010 | ,871 | ,020 | ,014 | | ,004 | ,000 |
| | N | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |
| X2.10 | Pearson Correlation | ,565** | ,035 | ,144 | ,140 | ,275 | ,160 | ,572** | ,476** | ,475** | 1 | ,650** |
| | Sig. (2-tailed) | ,000 | ,843 | ,410 | ,421 | ,110 | ,358 | ,000 | ,004 | ,004 | | ,000 |
| | N | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |
| TOTAL X2 | Pearson Correlation | ,699** | ,611** | ,541** | ,605** | ,431** | ,359* | ,712** | ,697** | ,722** | ,650** | 1 |
| | Sig. (2-tailed) | ,000 | ,000 | ,001 | ,000 | ,010 | ,034 | ,000 | ,000 | ,000 | ,000 | |
| | N | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



Uji Validitas Kinerja Karyawan (Y)

Correlations

| | | Correlations | | | | | | | | | | |
|-----|---------------------|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|---------|
| | | Y1 | Y2 | Y3 | Y4 | Y5 | Y6 | Y7 | Y8 | Y9 | Y10 | TOTAL Y |
| Y1 | Pearson Correlation | 1 | ,633** | ,674** | ,790** | ,619** | ,620** | ,358* | ,319 | -,019 | ,130 | ,769** |
| | Sig. (2-tailed) | | ,000 | ,000 | ,000 | ,000 | ,000 | ,035 | ,062 | ,914 | ,458 | ,000 |
| | N | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |
| Y2 | Pearson Correlation | ,633** | 1 | ,406* | ,426* | ,358* | ,433** | ,479** | ,040 | ,206 | ,130 | ,637** |
| | Sig. (2-tailed) | ,000 | | ,016 | ,011 | ,035 | ,009 | ,004 | ,819 | ,234 | ,456 | ,000 |
| | N | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |
| Y3 | Pearson Correlation | ,674** | ,406* | 1 | ,810** | ,604** | ,602** | ,353* | ,131 | -,009 | ,244 | ,707** |
| | Sig. (2-tailed) | ,000 | ,016 | | ,000 | ,000 | ,000 | ,037 | ,452 | ,959 | ,158 | ,000 |
| | N | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |
| Y4 | Pearson Correlation | ,790** | ,426* | ,810** | 1 | ,617** | ,602** | ,396* | ,322 | -,074 | ,165 | ,757** |
| | Sig. (2-tailed) | ,000 | ,011 | ,000 | | ,000 | ,000 | ,019 | ,059 | ,674 | ,345 | ,000 |
| | N | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |
| Y5 | Pearson Correlation | ,619** | ,358* | ,604** | ,617** | 1 | ,788** | ,514** | ,329 | ,064 | ,392* | ,819** |
| | Sig. (2-tailed) | ,000 | ,035 | ,000 | ,000 | | ,000 | ,002 | ,054 | ,715 | ,020 | ,000 |
| | N | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |
| Y6 | Pearson Correlation | ,620** | ,433** | ,602** | ,602** | ,788** | 1 | ,563** | ,255 | -,009 | ,248 | ,791** |
| | Sig. (2-tailed) | ,000 | ,009 | ,000 | ,000 | ,000 | | ,000 | ,140 | ,960 | ,151 | ,000 |
| | N | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |
| Y7 | Pearson Correlation | ,358* | ,479** | ,353* | ,396* | ,514** | ,563** | 1 | -,147 | ,514** | ,359* | ,732** |
| | Sig. (2-tailed) | ,035 | ,004 | ,037 | ,019 | ,002 | ,000 | | ,398 | ,002 | ,034 | ,000 |
| | N | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |
| Y8 | Pearson Correlation | ,319 | ,040 | ,131 | ,322 | ,329 | ,255 | -,147 | 1 | -,010 | ,320 | ,365* |
| | Sig. (2-tailed) | ,062 | ,819 | ,452 | ,059 | ,054 | ,140 | ,398 | | ,953 | ,061 | ,031 |
| | N | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |
| Y9 | Pearson Correlation | -,019 | ,206 | -,009 | -,074 | ,064 | -,009 | ,514** | -,010 | 1 | ,486** | ,364* |
| | Sig. (2-tailed) | ,914 | ,234 | ,959 | ,674 | ,715 | ,960 | ,002 | ,953 | | ,003 | ,032 |
| | N | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |
| Y10 | Pearson Correlation | ,130 | ,130 | ,244 | ,165 | ,392* | ,248 | ,359* | ,320 | ,486** | 1 | ,517** |
| | Sig. (2-tailed) | ,458 | ,456 | ,158 | ,345 | ,020 | ,151 | ,034 | ,061 | ,003 | | ,001 |
| | N | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |
| TO | Pearson Correlation | ,769** | ,637** | ,707** | ,757** | ,819** | ,791** | ,732** | ,365* | ,364* | ,517** | 1 |
| TA | Sig. (2-tailed) | ,000 | ,000 | ,000 | ,000 | ,000 | ,000 | ,000 | ,031 | ,032 | ,001 | |
| L Y | N | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran 4 Hasil Uji Reliabilitas

Uji Reliabilitas Konflik Kerja (X1)

Reliability Statistics

| Cronbach's Alpha | N of Items |
|------------------|------------|
| ,623 | 8 |

Uji Reliabilitas Motivasi Kerja (X2)

Reliability Statistics

| Cronbach's Alpha | N of Items |
|------------------|------------|
| ,805 | 10 |

Uji Reliabilitas Kinerja Karyawan (Y)

Reliability Statistics

| Cronbach's Alpha | N of Items |
|------------------|------------|
| ,831 | 10 |

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Lampiran 5 Hasil Uji Asumsi Klasik

Uji Normalitas
NPar Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

| | | Unstandardized Residual |
|----------------------------------|----------------|-------------------------|
| N | | 35 |
| Normal Parameters ^{a,b} | Mean | ,0000000 |
| | Std. Deviation | 5,24232067 |
| Most Extreme Differences | Absolute | ,101 |
| | Positive | ,073 |
| | Negative | -,101 |
| Test Statistic | | ,101 |
| Asymp. Sig. (2-tailed) | | ,200 ^{c,d} |

- a. Test distribution is Normal.
- b. Calculated from data.
- c. Lilliefors Significance Correction.
- d. This is a lower bound of the true significance.

Uji Heteroskedastisitas

Coefficients^a

| Model | | Unstandardized Coefficients | | Standardized Coefficients | t | Sig. |
|-------|----------------|-----------------------------|------------|---------------------------|--------|------|
| | | B | Std. Error | Beta | | |
| 1 | (Constant) | 13,175 | 4,967 | | 2,652 | ,012 |
| | KONFLIK KERJA | -,190 | ,116 | -,284 | -1,636 | ,112 |
| | MOTIVASI KERJA | -,127 | ,096 | -,230 | -1,325 | ,195 |

a. Dependent Variable: res2





Uji Multikolonieritas



Hak cipta milik BOKK (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Coefficients^a

| Model | | Unstandardized Coefficients | | Standardized Coefficients | | Collinearity Statistics | | |
|-------|---------------------|-----------------------------|------------|---------------------------|--------|-------------------------|-----------|-------|
| | | B | Std. Error | Beta | t | Sig. | Tolerance | VIF |
| 1 | (Constant) | 43,843 | 9,016 | | 4,863 | ,000 | | |
| | KONFLIK KERJA (X1) | -,335 | ,210 | -,277 | -1,592 | ,121 | ,931 | 1,074 |
| | MOTIVASI KERJA (X2) | ,081 | ,174 | ,081 | ,464 | ,646 | ,931 | 1,074 |

a. Dependent Variable: KINERJA KARYAWAN (Y)

Lampiran 6 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda

Coefficients^a

| Model | | Unstandardized Coefficients | | Standardized Coefficients | | |
|-------|---------------------|-----------------------------|------------|---------------------------|--------|------|
| | | B | Std. Error | Beta | t | Sig. |
| 1 | (Constant) | 43,843 | 9,016 | | 4,863 | ,000 |
| | KONFLIK KERJA (X1) | -,335 | ,210 | -,277 | -1,592 | ,121 |
| | MOTIVASI KERJA (X2) | ,081 | ,174 | ,081 | ,464 | ,646 |

a. Dependent Variable: KINERJA KARYAWAN (Y)

Lampiran 7 Hasil Uji Parsial (Uji t)

Coefficients^a

| Model | | Unstandardized Coefficients | | Standardized Coefficients | | |
|-------|---------------------|-----------------------------|------------|---------------------------|--------|------|
| | | B | Std. Error | Beta | t | Sig. |
| 1 | (Constant) | 43,843 | 9,016 | | 4,863 | ,000 |
| | KONFLIK KERJA (X1) | -,335 | ,210 | -,277 | -1,592 | ,121 |
| | MOTIVASI KERJA (X2) | ,081 | ,174 | ,081 | ,464 | ,646 |

a. Dependent Variable: KINERJA KARYAWAN (Y)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran 8 Hasil Uji Kelayakan Model (Uji F)

| Model | | Sum of Squares | df | Mean Square | F | Sig. |
|-------|------------|----------------|----|-------------|-------|-------------------|
| 1 | Regression | 98,357 | 2 | 49,179 | 1,684 | ,202 ^b |
| | Residual | 934,385 | 32 | 29,200 | | |
| | Total | 1032,743 | 34 | | | |

a. Dependent Variable: KINERJA KARYAWAN (Y)

b. Predictors: (Constant), MOTIVASI KERJA (X2), KONFLIK KERJA (X1)

Lampiran 9 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R²)

| Model | R | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
|-------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|
| 1 | ,309 ^a | ,095 | ,039 | 5,404 |

a. Predictors: (Constant), MOTIVASI KERJA (X2), KONFLIK KERJA (X1)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel r

NILAI-NILAI r PRODUCT MOMENT

| N | Taraf Signif | | N | Taraf Signif | | N | Taraf Signif | |
|----|--------------|-------|----|--------------|-------|------|--------------|-------|
| | 5% | 1% | | 5% | 1% | | 5% | 1% |
| 27 | 0.997 | 0.999 | 27 | 0.381 | 0.487 | 55 | 0.266 | 0.345 |
| 28 | 0.950 | 0.990 | 28 | 0.374 | 0.478 | 60 | 0.254 | 0.330 |
| 29 | 0.878 | 0.959 | 29 | 0.367 | 0.470 | 65 | 0.244 | 0.317 |
| 30 | 0.811 | 0.917 | 30 | 0.361 | 0.463 | 70 | 0.235 | 0.306 |
| 31 | 0.754 | 0.874 | 31 | 0.355 | 0.456 | 75 | 0.227 | 0.296 |
| 32 | 0.707 | 0.834 | 32 | 0.349 | 0.449 | 80 | 0.220 | 0.286 |
| 33 | 0.666 | 0.798 | 33 | 0.344 | 0.442 | 85 | 0.213 | 0.278 |
| 34 | 0.632 | 0.765 | 34 | 0.339 | 0.436 | 90 | 0.207 | 0.270 |
| 35 | 0.602 | 0.735 | 35 | 0.334 | 0.430 | 95 | 0.202 | 0.263 |
| 36 | 0.576 | 0.708 | 36 | 0.329 | 0.424 | 100 | 0.195 | 0.256 |
| 37 | 0.553 | 0.684 | 37 | 0.325 | 0.418 | 125 | 0.176 | 0.230 |
| 38 | 0.532 | 0.661 | 38 | 0.320 | 0.413 | 150 | 0.159 | 0.210 |
| 39 | 0.514 | 0.641 | 39 | 0.316 | 0.408 | 175 | 0.148 | 0.194 |
| 40 | 0.497 | 0.623 | 40 | 0.312 | 0.403 | 200 | 0.138 | 0.181 |
| 41 | 0.482 | 0.606 | 41 | 0.308 | 0.398 | 300 | 0.113 | 0.148 |
| 42 | 0.468 | 0.590 | 42 | 0.304 | 0.393 | 400 | 0.098 | 0.128 |
| 43 | 0.456 | 0.575 | 43 | 0.301 | 0.389 | 500 | 0.088 | 0.115 |
| 44 | 0.444 | 0.561 | 44 | 0.297 | 0.384 | 600 | 0.080 | 0.105 |
| 45 | 0.433 | 0.549 | 45 | 0.294 | 0.380 | 700 | 0.074 | 0.097 |
| 46 | 0.423 | 0.537 | 46 | 0.291 | 0.376 | 800 | 0.070 | 0.091 |
| 47 | 0.413 | 0.526 | 47 | 0.288 | 0.372 | 900 | 0.065 | 0.086 |
| 48 | 0.404 | 0.515 | 48 | 0.284 | 0.368 | 1000 | 0.062 | 0.081 |
| 49 | 0.396 | 0.505 | 49 | 0.281 | 0.364 | | | |
| 50 | 0.388 | 0.496 | 50 | 0.279 | 0.361 | | | |

© Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie) dan Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel t

| Pr | 0.25 0.50 | 0.10 0.20 | 0.05 0.10 | 0.025 0.050 | 0.01 0.02 | 0.005 0.010 | 0.001 0.002 |
|----|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|----------------|----------------|
| df | | | | | | | |
| 1 | 1.00000 | 3.07768 | 6.31375 | 12.70620 | 31.82052 | 63.65674 | 318.30884 |
| 2 | 0.81650 | 1.88562 | 2.91999 | 4.30265 | 6.96456 | 9.92484 | 22.32712 |
| 3 | 0.76489 | 1.63774 | 2.35336 | 3.18245 | 4.54070 | 5.84091 | 10.21453 |
| 4 | 0.74070 | 1.53321 | 2.13185 | 2.77645 | 3.74695 | 4.60409 | 7.17318 |
| 5 | 0.72669 | 1.47588 | 2.01505 | 2.57058 | 3.36493 | 4.03214 | 5.89343 |
| 6 | 0.71756 | 1.43976 | 1.94318 | 2.44691 | 3.14267 | 3.70743 | 5.20763 |
| 7 | 0.71114 | 1.41492 | 1.89458 | 2.36462 | 2.99795 | 3.49948 | 4.78529 |
| 8 | 0.70639 | 1.39682 | 1.85955 | 2.30600 | 2.89646 | 3.35539 | 4.50079 |
| 9 | 0.70272 | 1.38303 | 1.83311 | 2.26216 | 2.82144 | 3.24984 | 4.29681 |
| 10 | 0.69981 | 1.37218 | 1.81246 | 2.22814 | 2.76377 | 3.16927 | 4.14370 |
| 11 | 0.69745 | 1.36343 | 1.79588 | 2.20099 | 2.71808 | 3.10581 | 4.02470 |
| 12 | 0.69548 | 1.35622 | 1.78229 | 2.17881 | 2.68100 | 3.05454 | 3.92963 |
| 13 | 0.69383 | 1.35017 | 1.77093 | 2.16037 | 2.65031 | 3.01228 | 3.85198 |
| 14 | 0.69242 | 1.34503 | 1.76131 | 2.14479 | 2.62449 | 2.97684 | 3.78739 |
| 15 | 0.69120 | 1.34061 | 1.75305 | 2.13145 | 2.60248 | 2.94671 | 3.73283 |
| 16 | 0.69013 | 1.33676 | 1.74588 | 2.11991 | 2.58349 | 2.92078 | 3.68615 |
| 17 | 0.68920 | 1.33338 | 1.73961 | 2.10982 | 2.56693 | 2.89823 | 3.64577 |
| 18 | 0.68836 | 1.33039 | 1.73406 | 2.10092 | 2.55238 | 2.87844 | 3.61048 |
| 19 | 0.68762 | 1.32773 | 1.72913 | 2.09302 | 2.53948 | 2.86093 | 3.57940 |
| 20 | 0.68695 | 1.32534 | 1.72472 | 2.08596 | 2.52798 | 2.84534 | 3.55181 |
| 21 | 0.68635 | 1.32319 | 1.72074 | 2.07961 | 2.51765 | 2.83136 | 3.52715 |
| 22 | 0.68581 | 1.32124 | 1.71714 | 2.07387 | 2.50832 | 2.81876 | 3.50499 |
| 23 | 0.68531 | 1.31946 | 1.71387 | 2.06866 | 2.49987 | 2.80734 | 3.48496 |
| 24 | 0.68485 | 1.31784 | 1.71088 | 2.06390 | 2.49216 | 2.79694 | 3.46678 |
| 25 | 0.68443 | 1.31635 | 1.70814 | 2.05954 | 2.48511 | 2.78744 | 3.45019 |
| 26 | 0.68404 | 1.31497 | 1.70562 | 2.05553 | 2.47863 | 2.77871 | 3.43500 |
| 27 | 0.68368 | 1.31370 | 1.70329 | 2.05183 | 2.47266 | 2.77068 | 3.42103 |
| 28 | 0.68335 | 1.31253 | 1.70113 | 2.04841 | 2.46714 | 2.76326 | 3.40816 |
| 29 | 0.68304 | 1.31143 | 1.69913 | 2.04523 | 2.46202 | 2.75639 | 3.39624 |
| 30 | 0.68276 | 1.31042 | 1.69726 | 2.04227 | 2.45726 | 2.75000 | 3.38518 |
| 31 | 0.68249 | 1.30946 | 1.69552 | 2.03951 | 2.45282 | 2.74404 | 3.37490 |
| 32 | 0.68223 | 1.30857 | 1.69389 | 2.03693 | 2.44868 | 2.73848 | 3.36531 |
| 33 | 0.68200 | 1.30774 | 1.69236 | 2.03452 | 2.44479 | 2.73328 | 3.35634 |
| 34 | 0.68177 | 1.30695 | 1.69092 | 2.03224 | 2.44115 | 2.72839 | 3.34793 |
| 35 | 0.68156 | 1.30621 | 1.68957 | 2.03011 | 2.43772 | 2.72381 | 3.34005 |
| 36 | 0.68137 | 1.30551 | 1.68830 | 2.02809 | 2.43449 | 2.71948 | 3.33262 |
| 37 | 0.68118 | 1.30485 | 1.68709 | 2.02619 | 2.43145 | 2.71541 | 3.32563 |
| 38 | 0.68100 | 1.30423 | 1.68595 | 2.02439 | 2.42857 | 2.71156 | 3.31903 |
| 39 | 0.68083 | 1.30364 | 1.68488 | 2.02269 | 2.42584 | 2.70791 | 3.31279 |
| 40 | 0.68067 | 1.30308 | 1.68385 | 2.02108 | 2.42326 | 2.70446 | 3.30688 |

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Ditindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.