



PENDIRIAN USAHA KARAOKE “VANGUARD MUSIC KARAOKE BAR” DI JAKARTA UTARA

Oleh :

Nama : Rafael Bombong

NIM : 71180427

ABSTRAK

Rafael Bombong/ 71180427 / 2022 / Rencana Pendirian Usaha Vanguard Music Karaoke Bar, Jakarta Utara/ Pembimbing Brastoro, S.E.,M.M.

Vanguard Music Karaoke Bar merupakan bisnis yang bergerak di industri hiburan karaoke. Target pasar yang menjadi sasaran perusahaan yaitu seluruh masyarakat yang ingin menghabiskan waktu bersama teman atau keluarga secara private. Rencana pendirian Vanguard Music Karaoke Bar berlokasi di Jl. Rukan Boulevard Selatan No.36, Ruko Sedayu City, Kec. Kelapa Gading., Kota Jakarta Utara.

Vanguard Music Karaoke Bar akan mulai berdiri pada tahun 2022 dan memiliki jam operasional dari pukul 12 siang sampai pukul 3 pagi setiap harinya. Bisnis yang dimiliki perorangan ini memiliki struktur yang sederhana dan tidak memiliki banyak departemen atau divisi, sehingga wewenang penuh terdapat pada pemilik. Setiap bagian memiliki wewenang dan tanggung jawab masing masing. Kualifikasi pekerjaan telah direncanakan sebagai acuan dalam pencarian karyawan.

Dalam membangun Vanguard Music Karaoke Bar pemilik menggunakan modal pribadi yang berasal dari tabungan pribadi pemilik, dan beberapa tambahan dana dari keluarga. Rencana penggunaan dana akan digunakan untuk biaya sewa ruko, biaya perlengkapan dan peralatan, biaya tenaga kerja, dan lain lain.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



ABSTRACT

Rafael Bombong / 71180417 / 2022 / Establishment Business Plan in North Jakarta /
Guidance Lecturer Brastoro, S.E.,M.M.

Vanguard Music Karaoke Bar is a business engaged in the karaoke entertainment industry. The target market of this company is the whole society who likes to spend their time with friends or family in a private. Establishment plan of Vanguard Music Karaoke Bar located at Jalan Rukan Boulevard Selatan N.36, Ruko Sedayu City, Kelapa Gading, North Jakarta.

Vanguard Music Karaoke Bar will be open in 2022, and has operating hours from 12 PM until 3 AM everyday. This individually owned business have a simple organization structure that does not have a lot of departments or divisions, so the authority full on the owner. Each section have their own authority and responsibility. Job qualifications has been planned as a reference in the search for employees.
North Jakarta / Guidance Lecturer Brastoro, S.E.,M.M.

Vanguard Music Karaoke Bar is a business engaged in the karaoke entertainment industry. The target market of this company is the whole society who likes to spend their time with friends or family in a private. Establishment plan of Vanguard Music Karaoke Bar located at Jalan Rukan Boulevard Selatan N.36, Ruko Sedayu City, Kelapa Gading, North Jakarta.

Vanguard Music Karaoke Bar will be open in 2022, and has operating hours from 12 PM until 3 AM everyday. This individually owned business have a simple organization structure that does not have a lot of departments or divisions, so the authority full on the owner. Each section have their own authority and responsibility. Job qualifications has been planned as a reference in the search for employees.

While building Vanguard Karaoke Music Bar the owner uses his personal capital from his personal savings and some funds from his family. The plan to use the funds will be used for shop rental costs, equipment costs, labor costs and some other costs.

A Ringkasan Kegiatan Usaha

1. Konsep Bisnis

© Hakipta milik IBIKGG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKGG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKGG.



Vanguard Music Karaoke Bar merupakan usaha bisnis hiburan yang bergerak di bidang hiburan karaoke. Vanguard Music Karaoke Bar berencana didirikan di Jl. Rukan Boulevard Selatan No.36, Ruko Sedayu City, Kec. Kelapa Gading., Kota Jakarta Utara, Daerah Khusus Ibukota Jakarta. Usaha ini cocok bagi pelajar, karyawan maupun keluarga yang ingin melepas penat setelah melakukan aktivitas seharian dengan berkumpul lalu berkaraoke sambil makan dan minum.

Vanguard Music Karaoke Bar menawarkan tiga jenis ruangan yaitu small, large, dan suite yang memiliki fasilitas berbeda - beda sesuai keinginan pelanggan. Pada ruangan suite diberikan fasilitas yang sangat berbeda dengan adanya meja billiard sehingga pelanggan merasakan suasana baru yang dimana dapat berkaraoke sambil bermain billiard. Vanguard Music Karaoke Bar juga memiliki beberapa menu makanan dan minuman yang variatif sehingga pelanggan dapat memilih sesuai yang diinginkan untuk menemani saat berkaraoke. Jam operasional Vanguard Music Karaoke Bar yaitu pada jam 12.00 siang hingga jam 03.00 malam

2. Visi dan Misi Perusahaan

Visi dari bisnis Vanguard Music Karaoke Bar sebagai hiburan karaoke untuk sahabat dan keluarga adalah untuk mewujudkan pengalaman berkumpul dan bernyanyi bersama dengan karakter yang lebih menarik dan menyenangkan. Vanguard Music Karaoke Bar menjunjung tinggi suasana karaoke dengan lingkungan yang nyaman, bersih, dan ceria. Maka dari itu, meningkatkan pelayanan kepada pelanggan adalah bentuk integritas kami dalam melayani sepenuh hati; hal ini juga yang menarik banyak investor yang ingin bergabung dalam membangun bersama bisnis ini.

Misi: Vanguard Music Karaoke Bar ingin memiliki kesempatan untuk menghadirkan kebahagiaan lewat hiburan karaoke di berbagai daerah. Nilai dari

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta dilindungi IBI IKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



hiburan karaoke sebagai momen kebersamaan selain menjadi sebuah pelepas penat adalah prioritas kami.

3. Produk dan Jasa

Vanguard Music Karaoke Bar merupakan usaha bisnis hiburan karaoke yang menyediakan layanan dan fasilitas dalam berkaraoke sesuai yang diinginkan oleh pelanggan. Vanguard Music Karaoke Bar memberikan 3 jenis ruangan yaitu *small*, *large*, dan *suite* dengan kapasitas maksimal yaitu 4 orang, 8 orang, hingga 12 orang. Masing - masing ruangan ini memiliki keunggulan tersendiri sesuai apa yang dibutuhkan dan diinginkan pelanggan. Vanguard Music Karaoke Bar juga menyediakan beberapa makanan dan minuman seperti Mix platter, Chicken Wings Buffalo, French Fries, Lemon Tea, Cappucino, Bir bintang, dan masih banyak lagi. Pelanggan dapat memesan makanan maupun minuman dengan memanggil pelayan sehingga pelayan dapat membuat lalu menghindari pesanan yang telah dipesan.

4. Persaingan

Setelah melakukan analisa pesaing, Vanguard Music Karaoke Bar menemukan dua pesaing yaitu Happy Puppy dan NAV Family. Kedua pesaing ini memang telah lebih dulu berdiri dan mempunyai *brand image* yang luas sehingga masyarakat telah meletakkan kepercayaan mereka. Tetapi penulis yakin dapat bersaing dengan kedua bisnis karaoke tersebut dengan memberikan strategi pemasaran yang baik, mempunyai sumber daya manusia berkualitas dan memiliki diferensiasi tersendiri sehingga pelanggan merasa nyaman atas pelayanan yang diberikan dan mendapatkan kesan terbaik.

5. Target dan Ukuran Pasar

Target dan ukuran pasar Vanguard Music Karaoke Bar adalah dari segala jenis

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IBI IKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institusi Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



kelamin dengan usia 12 sampai 60 tahun yang merupakan dari kalangan remaja, dewasa, karyawan kantor, maupun orang tua yang datang untuk berkaraoke.

Dari segi pendapatan tentu saja dari berbagai ragam pendapatan, mulai dari menengah kebawah hingga menengah keatas dengan nilai pendapatn kisaran minimal Rp 3.000.000.

6. Strategi Pemasaran

Vanguard Music Karaoke Bar menerapkan strategi pemasaran melalui Instagram dan Tiktok karena kedua media sosial ini merupakan aplikasi yang paling sering digunakan masyarakat sekarang. Vanguard Music Karaoke Bar memanfaatkan situasi ini dengan mengundang selebgram atau artis yang memiliki power untuk mengajak penggemar atau pengikutnya untuk datang ke Vanguard Music Karaoke Bar. Saat memasuki Vanguard Music Karaoke Bar, bagian kasir pasti meminta pelanggan untuk mengisi nama, nomor, dan email. Hal ini bertujuan agar perusahaan dapat mengirimkan informasi terbaru terkait promosi, penawaran menarik ataupun acara hari raya yang akan datang.

7. Tim Manajemen

Vanguard Music Karaoke Bar memiliki struktur organisasi yang sederhana yaitu terdiri dari direktur, supervisor, accounting, admin, kapten, koki, kasir, dan pelayan. Sebagai pemilik, penulis selalu memimpin, mengawasi dan mengatur semuanya agar jalannya proses berjalan sesuai dengan rencana. Penulis selalu menekankan visi dan misi Vanguard Music Karaoke Bar sehingga setiap karyawan memegang teguh tujuan perusahaan.

8. Kelayakan Uang

Dalam aspek kelayakan keuangan Vanguard Music Karaoke Bar tidak menggunakan *Internal Rate of Return* dikarenakan tidak melakukan pinjaman

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



kepada bank. Melainkan Vanguard Music Karaoke Bar menggunakan beberapa metode yaitu pertama metode *Payback Period* dengan hasil 2 tahun 6 bulan 3 hari. Selanjutnya, menggunakan metode *NPV* dengan nilai Rp 2.605.844.058. Kemudian memiliki *Profitability Index* diatas 1 yaitu sebesar 6,16 dan terakhir memiliki nilai *Break Event Point* yang selalu kecil dibandingkan dengan hasil penjualan. Hal ini membuktikan bahwa Vanguard Music Karaoke Bar layak untuk dapat didirikan jika dilihat dari beberapa aspek.

9. Rekomendasi Visibilitas Usaha

BEP Rekomendasi Visibilitas Usaha Vanguard Music Karaoke Bar 2023 - 2027

Tahun	BEP
2023	Rp1.528.717.183,82
2024	Rp1.537.626.870,45
2025	Rp1.550.228.435,80
2026	Rp1.566.445.673,45
2027	Rp1.586.244.861,36

Sumber : Data Vanguard Music Karaoke Bar, 2022

Rekomendasi Visibilitas Usaha Vanguard Music Karaoke Bar

Analisis	Hasil Analisis	Syarat Kelayakan	Keterangan
Payback Period	2 tahun 6 bulan 3 hari	Kurang dari 5 tahun	Layak
Net Present Value	Rp 2.605.844.058	Lebih dari 0	Layak
Profitability Index	6,16	Lebih dari 1	Layak
BEP	Penjualan selalu besar daripada BEP	Penjualan > BEP	Layak



B. Dampak Terhadap Masyarakat Sekitar

Setiap perusahaan yang dibangun pasti memiliki dampak positif maupun negatif bagi masyarakat sekitar. Oleh karena itu sebelum mendirikan Vanguard Music Karaoke Bar, penulis berusaha memberikan dampak positif dan kontribusi bagi masyarakat sekitar sehingga tidak merugikan usaha satu sama lain. Berikut dampak yang diberikan Vanguard Music Karaoke Bar terhadap masyarakat sekitar.

1. Dampak Pemasaran Terhadap Masyarakat

Pemasaran merupakan tawaran yang diberikan perusahaan untuk menyampaikan promosi yang ada dan juga memperluas nama perusahaan sehingga masyarakat mengetahui keberadaannya. Oleh karena itu dampak pemasaran yang dilakukan Vanguard Music Karaoke Bar adalah untuk membuat masyarakat mengetahui keberadaan Vanguard Music Karaoke Bar. Hal ini cocok bagi masyarakat yang menyukai hiburan karaoke untuk melepas penat setelah melakukan aktivitas seharian dan berkumpul bersama dengan teman, pacar, dan keluarga. Dengan adanya pemasaran yang dilakukan Vanguard Music Karaoke Bar diharapkan dapat bersaing dengan pesaing yang telah ada dan memberikan dampak positif pula bagi hiburan masyarakat.

2. Dampak Produksi dan Teknologi Terhadap Masyarakat

Pada zaman sekarang, pesatnya perkembangan teknologi yang semakin canggih membantu pengusaha dalam menjalankan operasi bisnisnya. Dalam produksi dan teknologi terhadap masyarakat adalah Vanguard Music Karaoke Bar memanfaatkan situasi ini dengan menggunakan teknologi yang ada seperti menyediakan TV, Speaker, Microphone, dll untuk menunjang jalannya bisnis dalam melayani pelanggan yang ingin menggunakan jasa Vanguard Music Karaoke Bar. Vanguard Music Karaoke Bar juga menyediakan pembayaran secara debit maupun kredit agar mempermudah dan mempercepat pelanggan dalam melakukan pembayaran secara cashless. Diharapkan produksi dan teknologi yang diberikan



dengan mengikuti zaman dapat memberikan dampak positif bagi masyarakat.

3. Dampak Organisasi dan SDM Terhadap Masyarakat

Organisasi dan SDM telah diberikan pelatihan terlebih dahulu sebelum diterima bekerja di Vanguard Music Karaoke Bar. Setiap karyawan ditanamkan visi dan misi perusahaan agar setiap karyawan dalam menjalankan tugasnya di bidang masing - masing sesuai tujuan yang telah ditetapkan perusahaan. Khusus untuk pelayan dan kasir diberikan pelatihan lebih dikarenakan tugas mereka sebagai *frontliner* perusahaan yang dimana lebih sering bertemu dalam melayani pelanggan. Oleh karena itu pelayan dan kasir diharapkan profesional dalam menjalankan tugasnya sesuai SOP yang diberikan perusahaan dengan melayani pelanggan secara baik, ramah, dan jelas dalam memberikan informasi terkait layanan dan fasilitas yang diberikan agar tidak terjadi kesalahpahaman, sehingga pelanggan merasa dilayani dengan baik. Pelatihan ini diharapkan menghasilkan organisasi dan SDM yang berkualitas sehingga memberikan kesan baik terhadap masyarakat.

C. Dampak Terhadap Lingkungan

Tanpa disadari aktifitas manusia dalam menjalankan usahanya menyebabkan dampak buruk bagi lingkungan. Dampak ini tentunya mengguncang keseimbangan alam. Vanguard Music Karaoke telah memikirkan dampak positif yang diberikan bagi lingkungan sekitar sebelum didirikan. Berikut dampak terhadap lingkungan yang diberikan Vanguard Music Karaoke Bar.

1. Dampak Produksi dan Teknologi Terhadap Lingkungan

Kemajuan teknologi sangat diperlukan dalam menunjang proses produksi dan operasi bisnis. Vanguard Music Karaoke Bar menggunakan teknologi yang ramah lingkungan yang dimana teknologi yang digunakan tidak merusak lingkungan sekitar dan dapat digunakan dalam jangka panjang seperti contoh TV, Speaker, Microphone, dll. Teknologi ini dapat digunakan dalam jangka panjang dan mudah diperbaiki jika terjadi kerusakan sehingga dapat



dikategorikan teknologi ramah lingkungan. Dampak buruk bagi lingkungan adalah penggunaan AC yang digunakan Vanguard Music Karaoke Bar dikarenakan terjadinya pemanasan global tetapi Vanguard Music Karaoke Bar menggunakan AC yang ramah lingkungan sehingga mengurangi terjadinya kerusakan bumi.

2. Penanganan Limbah yang Dihasilkan Akibat Proses Produksi

Pentingnya mengolah limbah dari hasil proses produksi dalam menjalankan usaha. Oleh karena itu Vanguard Music Karaoke Bar meminimalisir penggunaan plastik yang sulit terurai dan memisahkan sampah organik dan anorganik sehingga mempermudah pengelolaannya dalam proses penghancuran atau dikelola kembali.

10. Analisis Resiko Usaha

Dalam menjalankan usaha pasti terdapat resiko usaha yang tidak diinginkan terjadi oleh pengusaha. Munculnya resiko pada bisnis biasanya terjadi pada beberapa faktor seperti kurangnya kesiapan suatu bisnis dalam hal manajemen dan strategi bisnis yang diterapkan. Oleh karena itu Vanguard Music Karaoke Bar tidak selalu melihat keunggulan yang dimiliki saja melainkan tetap melihat dari sudut kelemahan bisnis sehingga mengetahui resiko apa saja yang ada pada usaha ini.

Berikut resiko usaha yang dimiliki Vanguard Music Karaoke Bar :

- Nama Vanguard Music Karaoke Bar belum dikenal masyarakat luas
- Faktor Internal seperti korupsi, terjadi kesalahan dalam pelayanan.
- Faktor Eksternal seperti pemasok melakukan kecurangan, lingkungan tidak sehat.
- Terjadinya kerusakan pada peralatan - peralatan
- Persaingan ketat

11. Antisipasi Resiko Usaha

Sebagai pengusaha yang membangun suatu usaha pasti telah merencanakan bagaimana cara untuk meminimalisir resiko yang akan terjadi. Oleh karena itu Vanguard Music Karaoke Bar telah mengantisipasi resiko usaha yang akan terjadi dengan cara :



1. Nama Vanguard Music Karaoke Bar belum dikenal masyarakat luas

Pentingnya memiliki nama besar seperti yang dimiliki pesaing lama tetapi Vanguard Music Karaoke Bar telah mengantisipasi dengan cara melakukan promosi melalui *social media* seperti *instagram*, *tiktok*, dan mengundang beberapa *influencer* sehingga masyarakat luas dapat mengetahui keberadaan Vanguard Music Karaoke Bar. Vanguard Music Karaoke Bar juga mengedepankan pelayanan berkualitas yang diberikan agar mendapat kesan baik bagi pelanggan sehingga pelanggan merasa nyaman dan tertarik untuk datang kembali.

2. Faktor Internal seperti korupsi, terjadi kesalahan dalam pelayanan.

Adanya resiko yang berasal dari faktor internal dapat membuat usaha ini tidak dapat berjalan sesuai tujuan yang telah ditetapkan. Oleh karena itu Vanguard Music Karaoke Bar melakukan perekrutan sesuai dengan kriteria dan yang paling terpenting memiliki kepribadian jujur. Sanksi berat akan dikenakan kepada setiap karyawan yang melakukan hal curang seperti korupsi seperti langsung dikeluarkan atau diproses melalui jalur hukum. Terjadi kesalahan dalam pelayanan suatu resiko yang pasti terjadi tetapi untuk meminimalisir hal itu, Vanguard Music Karaoke Bar memberikan pelatihan sebelum menjadi karyawan sesuai yang diinginkan perusahaan dalam bidangnya masing - masing agar terciptanya SDM yang berkualitas.

3. Faktor Eksternal seperti pemasok melakukan kecurangan, lingkungan tidak sehat.

Dalam menghindari resiko yang berasal faktor eksternal seperti kecurangan yang dilakukan pemasok adalah dengan cara tidak hanya memiliki satu pemasok sehingga meminimalisir kecurangan seperti mendapatkan barang yang tidak berkualitas dan harga yang ditawarkan terlalu tinggi. Sebelum melakukan pembelian terhadap pemasok diperlukannya pencatatan nota pembelian agar barang dan harga sesuai yang telah disepakati sebelumnya agar tidak terjadinya kecurangan dari kedua belah pihak. Lingkungan yang tidak sehat juga

mempengaruhi berjalannya usaha bisnis sehingga untuk mengantisipasinya adalah dengan mempunyai relasi baik dengan lingkungan sekitar usaha terutama melakukan persaingan sehat antar kompetitor.

4. Terjadinya kerusakan pada peralatan - peralatan.

Kerusakan yang terjadi pada peralatan - peralatan adalah hal pasti terjadi pada setiap usaha, oleh karena itu Vanguard Music Karaoke Bar telah mengantisipasinya dengan cara memilih barang - barang memiliki kualitas bagus dan dapat dipakai dalam waktu jangka panjang. Setelah itu Vanguard Music Karaoke Bar juga selalu mengecek semua peralatan yang akan dipakai sebelum waktu jam operasional berjalan sehingga dapat segera diperbaiki jika terjadi masalah karena Vanguard Music Karaoke Bar memiliki teknisi handal yang dapat memperbaiki secepat mungkin. Jika memang tidak memungkinkan untuk dapat diperbaiki, Vanguard Music Karaoke telah menyiapkan cadangan sehingga dapat segera diganti.

5. Persaingan ketat

Adanya kompetitor lama dan baru membuat persaingan menjadi ketat. Pesaing lama sudah memiliki nama yang dikenal luas oleh masyarakat dan memiliki banyak pelanggan setia. Munculnya pesaing baru juga memperketat persaingan usaha ini yang menawarkan promosi besar - besaran sehingga pelanggan tergiur akan hal tersebut. Vanguard Music Karaoke Bar mempunyai rencana untuk mengantisipasi hal tersebut dengan menawarkan promo - promo menarik dan memiliki difrensiasi yang tidak dimiliki pesaing yaitu pelayanan yang dilakukan oleh karyawan berkualitas hingga adanya meja billiard di dalam ruang karaoke sehingga pelanggan dapat menikmati suasana baru dalam berkaraoke sambil bermain biliard.



**PERSETUJUAN RESUME
KARYA AKHIR MAHASISWA**

Telah terima dari

Nama Mahasiswa / I : Rafael Bambang

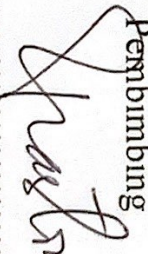
N I M : 71180421 Tanggal Sidang : 23 September 2022

Judul Karya Akhir : Pendirian Usaha Karaoke "Vanguard Music Karaoke Bar"

Jakarta, 6 / Oktober 2022

Mahasiswa/

(.....)

Pembimbing

(.....)

(C) Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

