

**RENCANA BISNIS PENDIRIAN PERUSAHAAN**  
**POMADE**

**“VINEWOODS POMADE”**

**Jakarta, Indonesia**

**Oleh :**

**Nama : JONATHAN SUN**

**NIM : 70180217**

**RENCANA BISNIS**

**Diajukan sebagai salah satu syarat**

**Memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis**

**Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis**

**Konsentrasi Bisnis Internasional**



**KWIK KIAN GIE**  
**SCHOOL OF BUSINESS**

**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**

**JAKARTA**

**Agustus 2022**

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian**



**KWIK KIAN GIE**  
**SCHOOL OF BUSINESS**



**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**PENGESAHAN**

**RENCANA BISNIS PENDIRIAN PERUSAHAAN *POMADE***

**"*VINEWOODS POMADE*"**

**Diajukan Oleh**

**Nama : Jonathan Sun**

**NIM : 70180217**

**Jakarta, 22 Agustus 2022**

**Disetujui Oleh :**

**Pembimbing**

**(Supriyanto, S.A.B., M.Si.)**

**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**

**JAKARTA**

**AGUSTUS 2022**



## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan rahmatnya sehingga saya dapat membuat dan menyelesaikan karya akhir Rencana Bisnis ini dengan baik dan lancar tanpa adanya hambatan yang berat. Perencanaan bisnis ini dibuat dalam rangka memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis dengan program Studi Administrasi Bisnis di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Saya menyadari perencanaan bisnis ini tidak dapat diselesaikan dengan baik tanpa adanya bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu saya ingin mengucapkan terima kasih untuk semua pihak yang telah ikut berperan dalam penyelesaian perencanaan bisnis ini.

Dalam hal ini saya secara khusus ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Supriyanto, S.A.B., M.Si.. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan masukan serta meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu dengan sabar dan teliti dalam pembuatan perencanaan bisnis ini.
2. Untuk seluruh dosen Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah mengajar dan memberikan ilmu pengetahuan yang berguna sejak dari awal semester sehingga saya dapat menyelesaikan pendidikan Strata 1.
3. Seluruh staf perpustakaan Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah membantu mencari sumber-sumber penulisan untuk perencanaan bisnis ini.
4. Untuk keluarga yang saya sayangi yang telah ikut mendoakan dan memberikan semangat dan motivasi baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian perencanaan bisnis ini.



5. Untuk sahabat-sahabat terbaik yang selalu setia menemani dan bersama selama perkuliahan maupun diluar perkuliahan yaitu Muhammad Aidil Fikri, Andrian Yudha, Micah Giovanni, dan masih banyak lagi yang selalu membantu dari awal semester, yang selalu mendoakan, memberikan semangat, membawa keceriaan serta motivasi dalam pembuatan perencanaan bisnis.
6. Untuk semua pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah membantu dalam proses pencarian informasi dan penyelesaian perencanaan bisnis.

Akhir kata, saya berharap semoga rencana bisnis ini dapat bermanfaat bagi para pembaca khususnya bagi mahasiswa dan mahasiswi Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis yang hendak menyelesaikan karya akhir mereka, Terima kasih.

Jakarta, Agustus 2022

Jonathan Sun

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## ABSTRAK

Jonathan Sun/70180217/2022/Rencana Pendirian Perusahaan *Pomade* “*Vinewoods Pomade*”,  
Jakarta Utara/Supriyanto,S.A.B.,M.Si.

Penulis mendapatkan ide untuk membuat rencana bisnis usaha *pomade* karena melihat adanya peluang besar yang dapat diambil pada era jaman sekarang, yang membuat masyarakat lebih memperhatikan tentang fashion dan *styling* rambut. Pada era digital munculnya banyak aplikasi sosial media seperti Tiktok, Instagram dan Youtube dan dari berbagai platform tersebut sudah banyak edukasi tentang fashion sehingga masyarakat lebih sadar terhadap pentingnya fashion dan *styling*. Saat melakukan wawancara pekerjaan sudah cukup banyak yang mewajibkan bagi para pelamar untuk berpenampilan menarik. Penulis memutuskan untuk membuka usaha untuk menjual *Pomade* untuk memenuhi target pasar yang membutuhkan produk berkualitas dengan harga yang dibawah pasar.

Melalui rencana bisnis ini, penulis akan menjelaskan mengenai profil *Vinewoods* dan akan menjabarkan mengenai berbagai aspek usaha ini secara *internal* maupun *eksternal*, seperti menggunakan Analisis P.E.S.T.L.E, Lima Kekuatan Persaingan Model Porter, Analisis Faktor Faktor Kunci Sukses, dan Analisis Eksternal & Internal dengan Analisis S.W.O.T. *Vinewoods* merupakan toko *pomade* yang berak mengandalkan media online dan offline dengan harapan dapat memasuki pasar seluas – luasnya. Bisnis ini membutuhkan dana awal sebesar Rp. 239.219.900

Kata Kunci : Rencana Bisnis Pendirian Perusahaan *Vinewoods*

## ABSTRACT

Jonathan Sun/70180217/2022/Plan for Establishing a Pomade Company “Vinewoods Pomade”, North Jakarta/Supriyanto,S.A.B.,M.Si.

The author got the idea to make a pomade business plan because he saw a great opportunity that could be taken in today's era, which makes people pay more attention to fashion and hair styling. In the digital era, there are many social media applications such as Tiktok, Instagram and Youtube and from these various platforms there has been a lot of education about fashion so that people are more aware of the importance of fashion and styling. When conducting job interviews, there are quite a few that require applicants to look attractive. The author decided to open a business to sell Pomade to meet the target market that requires quality products at prices below the market.

Through this business plan, the author will explain the profile of Vinewoods and will describe various aspects of this business internally and externally, such as using P.E.S.T.L.E Analysis, Porter's Five Competitive Forces Model, Analysis of Key Success Factors, and External & Internal Analysis with S.W.O.T Analysis. Vinewoods is a pomade shop that relies on online and offline media with the hope of entering the widest market. This business requires an initial fund of Rp. 239.219.900

Keywords : Business Plan for Establishing a Vinewoods Company





## DAFTAR ISI

PENGESAHAN.....	1
KATA PENGANTAR .....	2
ABSTRAK.....	4
DAFTAR ISI.....	6
DAFTAR TABEL.....	10
DAFTAR GAMBAR.....	11
DAFTAR LAMPIRAN.....	12
BAB I PENDAHULUAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Ide bisnis</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>1.2 Tujuan dan Bidang Usaha</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>1.3 Besarnya Peluang Bisnis</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>1.4 Kebutuhan Dana</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>2.1 LATAR BELAKANG PERUSAHAAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>2.2 Jenis dan Ukuran Usaha</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB III.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>3.1 Tren dan Pertumbuhan Industri</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>3.2 Analisis Pesaing</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>3.3 Analisis PESTEL (Political,Economy,Social,Technology,Environment dan Legal)</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>3.4 Analisis Pesaing : Lima Kekuatan Persaingan Model Porter (Porter Five Forcess     Business Model)</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



3.5 Analisis Faktor-Faktor Kunci Sukses (Competitive Profile Matrix/CPM)..... **Error! Bookmark not defined.**

**Bookmark not defined.**

Tabel 3.3 Matriks SWOT Vinewoods..... **Error! Bookmark not defined.**

BAB IV ..... **Error! Bookmark not defined.**

ANALISIS PASAR DAN PEMASARAN ..... **Error! Bookmark not defined.**

4.1 Produk Yang Dihasilkan ..... **Error! Bookmark not defined.**

Logo Perusahaan Gambar 4.1 ..... **Error! Bookmark not defined.**

4.2 Gambaran Pasar ..... **Error! Bookmark not defined.**

4.3 Segmentasi Pasar..... **Error! Bookmark not defined.**

4.4 Strategi Pemasaran ..... **Error! Bookmark not defined.**

4.5 Strategi Promosi ..... **Error! Bookmark not defined.**

BAB V ..... **Error! Bookmark not defined.**

RENCANA PRODUKSI DAN KEBUTUHAN OPERASIONAL ..... **Error! Bookmark not defined.**

5.1 Proses Operasi Produk ..... **Error! Bookmark not defined.**

5.2 Pemasok ..... **Error! Bookmark not defined.**

5.3 Deskripsi Rencana Operasi ..... **Error! Bookmark not defined.**

5.4 Rencana Alur Produk Atau Jasa..... **Error! Bookmark not defined.**

5.5 Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha .... **Error! Bookmark not defined.**

5.6 Layout Bangunan Vinewoods ..... **Error! Bookmark not defined.**

BAB VI..... **Error! Bookmark not defined.**

RENCANA ORGANISASI DAN SUMBER DAYA MANUSIA..... **Error! Bookmark not defined.**

6.1 Kebutuhan Tenaga Kerja..... **Error! Bookmark not defined.**

6.2 Proses Rekrutmen dan Seleksi Tenaga Kerja..... **Error! Bookmark not defined.**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Copyright © 2019 by Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie





6.3	Uraian Kerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
6.4	Spesifikasi dan Kualifikasi Jabatan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
6.5	Struktur Organisasi Perusahaan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
6.6	Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB VII.....</b>		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>RENCANA KEUANGAN .....</b>		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
7.1	Sumber dan Penggunaan Dana.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
7.2	Biaya Pemasaran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
7.3	Biaya Administrasi dan Umum.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
7.4	Biaya Tenaga Kerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
7.5	Biaya Penyusutan Peralatan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
7.6	Biaya Pemeliharaan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
7.9	Biaya Sewa Gedung .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
7.10	Biaya Utilitas.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
7.11	Biaya Peralatan, Perlengkapan, dan Bahan Baku. ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
7.12	Proyeksi Keuangan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
7.13	Analisa Kelayakan Investasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
7.14	Analisis Break Event Point.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB VIII .....</b>		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>ANALISIS DAMPAK DAN RESIKO USAHA .....</b>		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
8.1	Dampak Pemasaran Terhadap Masyarakat Sekitar.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
8.2	Dampak Terhadap Lingkungan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
8.3	Analisis Resiko Usaha.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
8.4	Antisipasi Resiko Usaha .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

Hak cipta milik IBIKKG Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie  
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,  
penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun  
tanpa izin IBIKKG.



BAB IX ..... **Error! Bookmark not defined.**

RINGKASAN EKSEKUTIF / REKOMENDASI ..... **Error! Bookmark not defined.**

9.1 Ringkasan Kegiatan Usaha ..... **Error! Bookmark not defined.**

**Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Total Penjualan Pesaing Selama 5 Tahun .....	4
Tabel 1.2	Kebutuhan Dana Vinewoods Selama 5 Tahun.....	5
Tabel 3.1	Analisa Kelebihan dan Kekurangan Pesaing .....	12
Tabel 3.2	Competitive Profile Matrix Vinewoods dan Para Pesaing.....	18
Tabel 3.3	Matriks SWOT Vinewoods.....	20
Tabel 4.1	Ramalan Penjualan <i>Vinewoods</i> Tahun 2023 .....	27
Tabel 4.2	Ramalan Penjualan <i>Vinewoods</i> Tahun 2024 .....	27
Tabel 4.3	Ramalan Penjualan <i>Vinewoods</i> Tahun 2025 .....	28
Tabel 4.4	Ramalan Penjualan <i>Vinewoods</i> Tahun 2026.....	28
Tabel 4.5	Ramalan Penjualan <i>Vinewoods</i> Tahun 2027 .....	29
Tabel 4.6	Anggaran Penjualan Vinewoods Tahun 2023-2027 .....	29
Tabel 4.7	Total Peningkatan Jumlah Produk Terjual Tahun 2023-2027 .....	29
Tabel 4.8	Media Social Maintenance Vinewoods.....	34
Tabel 5.1	Rencana Pengoperasian Vinewoods .....	41
Tabel 5.2	Rincian Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Vinewoods .....	47
Tabel 6.1	Rencana Kebutuhan Tenaga Kerja.....	49
Tabel 6.2	Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan Vinewoods.....	59
Tabel 7.1	Kebutuhan Dana Vinewoods Tahun 2022 .....	60
Tabel 7.2	Biaya Pemasaran Vinewoods Tahun 2022.....	61
Tabel 7.3	Biaya Pemasaran Vinewoods Tahun 2023-2027 .....	62
Tabel 7.4	Biaya Administrasi Vinewoods.....	62
Tabel 7.5	Biaya Tenaga Kerja Vinewoods.....	62
Tabel 7.6	Biaya Tenaga Kerja Vinewoods Dengan Bonus .....	63





Tabel 7.7 Biaya Penyusutan Peralatan Vinewoods.....	64
Tabel 7.8 Biaya Pemeliharaan Perlengkapan 2023-2027.....	64
Tabel 7.9 Biaya Sewa Gedung Vinewoods Tahun 2023.....	65
Tabel 7.10 Biaya Utilitas Vinewoods .....	65
Tabel 7.11 Biaya Peralatan Vinewoods .....	66
Tabel 7.12 Biaya Perlengkapan Vinewoods .....	67
Tabel 7.13 Biaya Bahan Baku Vinewoods .....	68
Tabel 7.14 Laporan Laba Rugi Vinewoods Tahun 2023 - 2027 .....	70
Tabel 7.15 Laporan Arus Kas Vinewoods Tahun 2023 - 2027.....	71
Tabel 7.16 Laporan Neraca Vinewoods Tahun 2023 - 2027 .....	72
Tabel 7.17 Payback Period Vinewoods .....	74
Tabel 7.18 Perhitungan NPV Vinewoods Tahun 2023 - 2027.....	75
Tabel 7.19 Profitability Index Vinewoods .....	76
Tabel 7.20 Perhitungan BEP Vinewoods Tahun 2023 - 2027 .....	77
Tabel 7.21 Hasil Kesimpulan Perhitungan Usaha.....	77
Tabel 9.1 Analisis Pesaing Vinewoods .....	84
Tabel 9.2 Analisis Kelayakan Keuangan Vinewoods .....	86



Gambar 1.1 Grafik Men Fashion Dengan Penggunaan <i>Pomade</i> .....	2
Gambar 1.2 Besarnya Penjualan <i>Pomade</i> di Indonesia.....	3
Gambar 4.1 Logo Perusahaan .....	22
Gambar 4.2 Vinewoods Oil Based <i>Pomade</i> .....	24
Gambar 4.3 Waterbased <i>Pomade</i> .....	25
Gambar 4.4 Vinewoods Clay .....	25
Gambar 4.5 Hair Powder.....	26
Gambar 4.6 Saluran Distribusi Vinewoods.....	33
Gambar 5.1 Alur Pembelian dan Penggunaan Bahan Baku.....	46
Gambar 5.2 Layout Bangunan Vinewoods .....	48
Gambar 6.1 Proses Rekrutmen dan Seleksi Tenaga Kerja Vinewoods....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 6.2 Struktur Organisasi Vinewoods.....	58

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 - Daftar Produk .....	89
Lampiran 2 - Harga Produk Pesaing .....	90
Lampiran 3 - Sosial Media Pesaing.....	91
Lampiran 4 - Tarif Dasar Listrik.....	92
Lampiran 5 - Tarif Dasar Air .....	93
Lampiran 6 - Proyeksi Penjualan Vinewoods .....	94
Lampiran 7 – Suku Bunga Deposito Rupiah.....	95
Lampiran 8 – Gambar Bangunan .....	97
Lampiran 9 - Hasil Survey .....	98
Lampiran 10 - Hasil Turnitin .....	101

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**



1. Dilarang menyalin atau menjiplak (copy paste) seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.