

© **PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN STRES KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. XYZ**

Oleh:

Nama : Nastara Jumiarti
NIM : 23199055

Skripsi

Diajukan sebagai salah satu syarat

Untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen

Program Studi Manajemen

Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE JAKARTA

APRIL 2023

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

PENGESAHAN

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN STRES KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. XYZ

Diajukan Oleh

Nama : Nastara Jumiarti
NIM : 23199055

Jakarta, 27 April 2023

Disetujui Oleh:

Pembimbing

(Kristin Handayani, S.Si., M.M.)

INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE JAKARTA

2023



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

ABSTRAK

Nastara Jumiarti / 23199055 / 2023 / Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Stres Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada PT. XYZ / Kristin Handayani, S.Si., M.M

Kinerja karyawan merupakan salah satu aspek penting bagi suatu perusahaan. Kinerja yang maksimal dan optimal akan berdampak pada pencapaian tujuan perusahaan dan demikian pula sebaliknya.

Kinerja tersebut dipengaruhi oleh banyak faktor diantaranya adalah gaya kepemimpinan berasal dari luar karyawan sedangkan stres kerja merupakan faktor internal karyawan.

Teori yang digunakan dalam penelitian ini adalah teori manajemen sebagai grand teori, dan manajemen sumber daya manusia sebagai midle teori. Implikasi teori digunakan konsep gaya kepemimpinan, stress kerja dan kinerja karyawan.

Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif dengan pendekatan melibatkan 37 responden yang merupakan karyawan PT. XYZ. Pengumpulan data dilakukan melalui kuesioner dengan skala likert. Pengolahan data dilakukan menggunakan analisis regresi linier berganda. Uji hipotesis menggunakan uji f dan uji t statistik.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan berpengaruh positif terhadap kinerja karyawan dan stres kerja berpengaruh negatif terhadap kinerja karyawan.

Kata Kunci : Pengaruh, Kinerja Karyawan, Gaya Kepemimpinan, Stres Kerja

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

ABSTRACT

Nastara Jumiarti / 23199055 / 2023 / The Influence of Leadership Style and Work Stress on Employee Performance at PT. XYZ / Kristin Handayani, S.Sc., M.M

Employee performance is an important aspect for a company. Maximum and optimal performance will have an impact on achieving company goals and vice versa.

This performance is influenced by many factors including leadership style that comes from outside the employee while work stress is an internal factor of the employee.

The theory used in this study is management theory as the grand theory, and human resource management as the middle theory. Theoretical implications used the concept of leadership style, work stress and employee performance.

This research is a quantitative research approach involving 37 respondents who are employees of PT. XYZ. Data collection was carried out through a questionnaire with a Likert scale. Data processing was performed using multiple linear regression analysis. Test the hypothesis using the f test and statistical t test.

The results of this study indicate that leadership style has a positive effect on employee performance and work stress has a negative effect on employee performance.

Keywords: *Influence, Employee Performance, Leadership Style, Job Stress*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IKKG.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, oleh karena anugerah yang melimpah, kemurahan dan kasih-Nya yang besar akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "**Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Stres Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada PT. XYZ**" sebagai salah satu persyaratan untuk mendapatkan gelar sarjana ekonomi Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie Jakarta. Dalam proses pembuatan skripsi ini penulis mendapat dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

Ibu Kristin Handayani, S.SI., M.M selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu dan kesempatan serta dengan penuh kesabaran membimbing penyusunan skripsi ini.

Bapak Dr. Abdullah Rakhman M.M Sebagai Kepala Program Studi Manajemen Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Keluarga tercinta yang selalu memberikan bantuan moril, mendukung dan menyemangati penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.

4. Pasangan dan teman-teman yang selalu memberikan semangat dan informasi, serta mendukung secara moril dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Seluruh pihak yang telah memberikan dukungan kepada penulis, serta selalu menyemangati penulis.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran untuk perbaikan sangat kami harapkan untuk pembelajaran bagi penulis pada masa yang akan datang . Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak khususnya dalam rangka mengembangkan ilmu Manajemen Sumber Daya Manusia.

Jakarta, 11 April 2023

Nastara Jumiarti

DAFTAR ISI

SAMPUL

PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
-------------------------	------------------------------

ABSTRAK	ii
----------------------	----

ABSTRACT	iv
-----------------------	----

KATA PENGANTAR	v
-----------------------------	---

DAFTAR ISI	vi
-------------------------	----

DAFTAR TABEL	viii
---------------------------	------

DAFTAR GAMBAR	ix
----------------------------	----

BAB I PENDAHULUAN	1
--------------------------------	---

A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	13
C. Batasan Masalah	13
D. Batasan Penelitian	13
E. Rumusan Masalah	14
F. Tujuan Penelitian	14
G. Manfaat Penelitian	14

BAB II KAJIAN PUSTAKA	16
------------------------------------	----

A. Landasan Teoritis	16
B. Penelitian Terdahulu	35
C. Kerangka Pemikiran	41
D. Hipotesis	43

BAB III METODE PENELITIAN	44
--	----

A. Obyek Penelitian	44
B. Desain Penelitian	44
C. Variabel Penelitian	45
D. Teknik Sampling	46
E. Teknik Pengumpulan Data	46
F. Teknik Analisis Data	47

BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN	52
---	----

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.



Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

(C) Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)	
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	52
B. Hasil Penelitian.....	55
1. Uji Kualitas Data	55
2. Statistik Deskriptif.....	59
3. Uji Normalitas	70
4. Analisis Regresi Linier Berganda	70
5. Uji Hipotesis	71
C. Pembahasan.....	74
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	77
A. Kesimpulan.....	77
B. Saran	77
DAFTAR PUSTAKA	79
LAMPIRAN.....	86

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



© Hak cipta
BIIK KI
(Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.

DAFTAR TABEL

Tabl 1. 1 Research GAP	10
Tabl 2. 1 Penelitian Terdahulu	35
Tabl 3. 1 Operasional Variabel Penelitian.....	45
Tabl 4. 1 Uji Validitas Gaya Kepemimpinan	55
Tabl 4. 2 Uji Validitas Stres Kerja	56
Tabl 4. 3 Uji Validitas Kinerja Karyawan	57
Tabl 4. 4 Uji Reabilitas	58
Tabl 4. 5 Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin	59
Tabl 4. 6 Karakteristik Berdasarkan Usia	60
Tabl 4. 7 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	62
Tabl 4. 8 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	63
Tabl 4. 9 Data Deskriptif Jawaban Responden	63
Tabl 4. 10 Uji Normalitas Data	70
Tabl 4. 11 Hasil Uji F.....	71
Tabl 4. 12 Hasil Uji T.....	72
Tabl 4. 13 Hasil Uji R Square	73



© Hak cipta
Giliiksi KI
(In
stitut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Tingkat Kecemasan dan Stres di Tempat Kerja Menurut Negara Asia Tenggara Th 2022	5
Gambar 1. 2 Indeks Kualitas Pekerja Indonesia, 2019-2021	6
Gambar 2. 1 Model MSDM	18
Gambar 2. 2 Model MSDM Michigan University	20
Gambar 2. 3 Kerangka Berpikir	43
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi PT. XYZ.....	53
Gambar 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	60
Gambar 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	61
Gambar 4. 4 Karakteristik Responden Pendidikan	63
Gambar 4. 5 Karakteristik Responden Lama Bekerja.....	64

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



© Hak cipta milik Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner.....	86
Lampiran 2 Data Awal Penelitian	90
Lampiran 3 Statistik Deskriptif	95
Lampiran 4 Uji Validitas.....	102
Lampiran 5 Uji Reliabilitas.....	107
Lampiran 6 Uji Normalitas	108
Lampiran 7 Analisis Regresi Linier	109
Lampiran 8 R Tabel	110
Lampiran 9 T Tabel.....	111
Lampiran 10 F Tabel.....	112

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.